

**CONO SUR LATINOAMERICA 2019, UNA EXPERIENCIA
ACADEMICA, EMPRESARIAL Y MULTICULTURAL INOLVIDABLE**

Andrea Acosta Morales Código: 351557

Diana González Bareño Código: 351512

Iván Castro Rincón Código: 351586

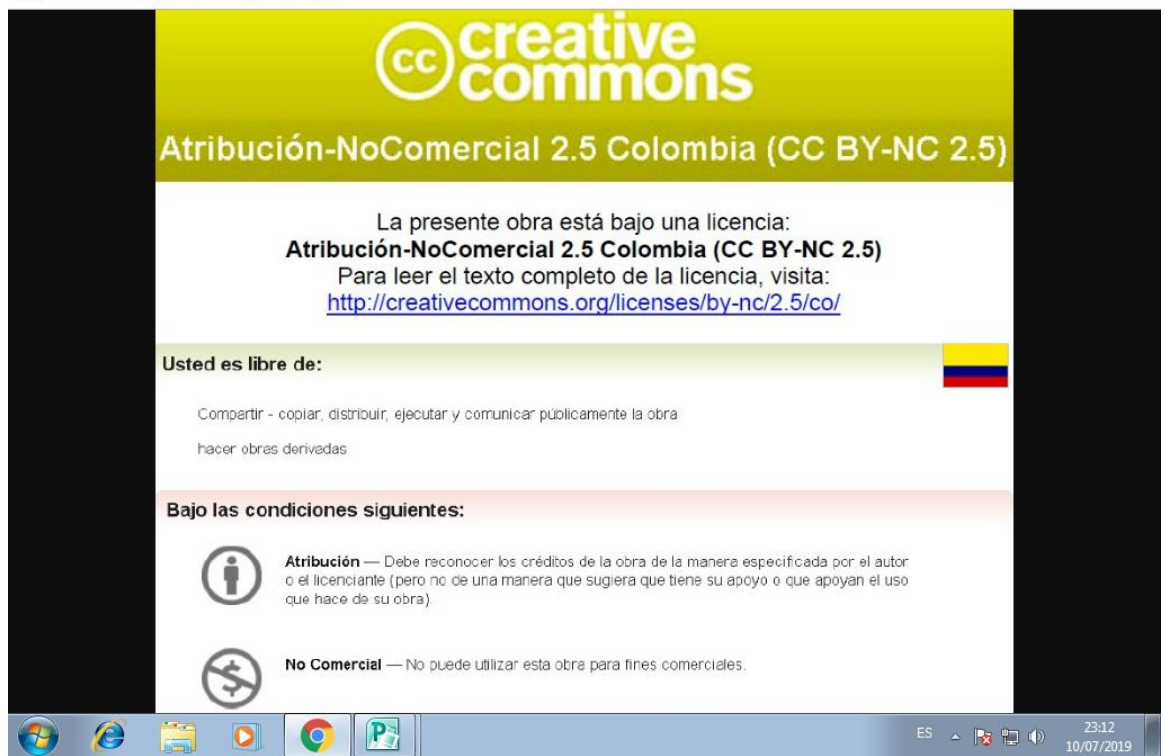
Neider Aros Ruiz Código: 351506

Universidad Católica de Colombia.

Especialización en Formulación y Evaluación Económica de Proyectos

Opción de grado: Internacionalización visita Cono Sur (Uruguay – Argentina)

Junio 2019.



cc creative commons



Atribución-NoComercial 2.5 Colombia (CC BY-NC 2.5)

La presente obra está bajo una licencia:
Atribución-NoComercial 2.5 Colombia (CC BY-NC 2.5)
Para leer el texto completo de la licencia, visita:
<http://creativecommons.org/licenses/by-nc/2.5/co/>

Usted es libre de:

- Compartir - copiar, distribuir, ejecutar y comunicar públicamente la obra
- hacer obras derivadas

Bajo las condiciones siguientes:

-  **Atribución** — Debe reconocer los créditos de la obra de la manera especificada por el autor o el licenciante (pero no de una manera que sugiera que tiene su apoyo o que apoyan el uso que hace de su obra).
-  **No Comercial** — No puede utilizar esta obra para fines comerciales.

ES 23:12 10/07/2019

Tabla de Contenido

1.	Introducción	1
2.	Resumen.....	2
3.	Objetivos	3
	Objetivo General	3
	Objetivos Específicos.....	3
4.	Informe Académico	4
	Gestión de la Calidad.....	4
	Decisiones Gerenciales	6
	Gestión de Proyectos Sociales para Internacionalización de la Educación Superior	7
5.	Informe Visitas Empresariales	10
6.	Informe Multicultural.....	16
7.	Conclusiones	22
8.	Recomendaciones	23
9.	Anexos	24
10.	Referencias.....	29

Tabla de Ilustraciones

Ilustración 1 Salón Universidad de Buenos Aires	5
Ilustración 2 Salón Universidad de Buenos Aires	6
Ilustración 3 Universidad Nacional de Mar del Plata	7
Ilustración 4 Cartel de Montevideo	16

1. Introducción

Con el presente trabajo se dan a conocer las diferentes experiencias adquiridas durante el proceso desarrollado en la visita internacional realizada, permitiéndonos adquirir conocimientos académicos, empresariales y culturales, basados en el desarrollo de esta experiencia.

La importancia de poder identificar estos tres aspectos, desde la perspectiva internacional, nos permite establecer un escenario paralelo con nuestro País, buscando de esta manera identificar el impacto ocasionado por las diferentes tendencias políticas y económicas que afectan directamente el desarrollo cultural y académico de un país.

Tomamos los aspectos señalados anteriormente como principales, enfocándolos al desarrollo y puesta en marcha de la especialización, siendo estos, de vital importancia en momento de formular y evaluar proyectos bien sean de carácter social o privado, estos revisten una importancia dentro de la planeación del desarrollo económico y social de cualquier país especialmente en aquellos que están vías de crecimiento en los cuales se busca optimizar los recursos financieros que por lo general son escasos, con la finalidad de alcanzar la meta establecida

Por lo anterior, actualmente los países en contexto internacional e integrado con economías globalizadas, que son conformados por grandes bloques comerciales y muy competitivos, requieren realizar un adecuada y excelente planeación de su desarrollo.

2. Resumen

El presente trabajo, nos permite realizar un análisis a nivel internacional en comparación con nuestro país en lo referente a los ámbitos Académico, Empresarial y Multicultural, basados estos en experiencias reales, los cuales nos permiten cuestionarnos, proyectarnos y retornos desde el punto de vista personal, profesional y frente a nuestro propio país.

Exaltamos la importancia que exponen los docentes frente a conceptos tan importantes como lo son Gestión de Calidad y Toma de Decisiones Gerenciales; damos a conocer la experiencia vivida en torno a las diferentes visitas realizadas en grandes organizaciones que influyen el desarrollo económico de los países de Uruguay y Argentina y por último, la indescriptible experiencia multicultural que pudimos experimentar desde el momento en que el avión aterrizó en Montevideo, y posteriormente la llegada a Argentina hasta el regreso a Colombia.

3. Objetivos

Objetivo General

Analizar las características principales de la visita técnica internacional realizada al cono sur (Argentina – Uruguay) desde las perspectivas académica, empresarial y multicultural.

Objetivos Específicos

Describir los conocimientos obtenidos en los seminarios realizados en la Universidad de Buenos Aires y Universidad Nacional de Mar del Plata.

Determinar el impacto de los factores Socio – Político y Macro económico en las organizaciones visitadas.

Representar la interculturalidad observada de los países visitados (Argentina – Uruguay).

4. Informe Académico

Gestión de la Calidad.

Docente Adrián Sapia.

Se expone los conceptos claves que definen la Gestión de la Calidad que son los procesos y la mejora continua que se debe tener para cada empresa, cada organización es un mundo diferente la cual diseña sus instructivos y procesos según sus necesidades, es indispensable que los colaboradores de la organización tenga conocimiento de su proceso y de esta forma empujen al departamento para el alcance de los objetivos propuestos, los procesos deben ser medibles, no se puede evaluar o compara algo si no tiene una medición, es la medición lo que definen el engranaje del sistema de Gestión de Calidad, se aclara que no en todas las organizaciones se puede implementar la Gestión de Calidad ya que para ello se necesitan ciertos requerimientos como la estructura, tamaño y tema cultural.

¿Para qué sirve la Gestión de la Calidad?

Sirve para que las organizaciones tengan estándares internacionales respecto a sus procesos y de esta forman aumenten su capacidad en los productos o servicios que generan, atención al cliente de forma oportuna, determinar los riesgos de la organización y mitigarlos de forma ágil y adecuada, el SGC busca organizar todas las labores que se realizan en la operación de un negocio de forma eficaz y eficiente para el progreso y reconocimiento de la organización, ejerce la mejora continua y calidad en la organización.

Se referencian algunas normas de calidad a nivel mundial las cuales dan el respaldo a las organizaciones en la calidad del producto o servicio que prestan.

ISO 9001: Sistema de Gestión de la Calidad.

ISO 14001: Sistema de Gestión Ambiental.

ISO 45001: Sistema de Gestión de la seguridad y la Salud en el Trabajo.

ISO 5001: Sistema de gestión de Energía.

Se concluye la importación de la implementación del SGC en las organizaciones ya que se puede medir de forma constante los procesos y determinar procesos críticos para generar mejora continua en ellos, hoy en día con la globalización las organizaciones deben competir con calidad y para poder tener este punto de referencia es necesario que implementen las normas de calidad a nivel mundial, ya que tendrán una visión más amplia de su gestión y riesgos en el mercado.



Ilustración 1 Salón Universidad de Buenos Aires

Fuente: Propia Estudiantes UCC, junio 2019, Argentina

Decisiones Gerenciales

Docente Blass Ramos.

La importancia en la toma de decisiones, como se toman y como se deberían tomar es la diferencia, para ello académicamente existen varias técnicas que facilitan a la hora de decidir: la estimación, mínimos cuadrados, modelajes, valor esperado, teoría de juegos, etc. Lo que siempre se busca es escoger la mejor alternativa que ayude alcanzar los objetivos determinados con el menor riesgo posible.

La cátedra se basa en los conceptos de heurística y sesgos, conceptos empleados para la toma de decisiones cuando existe la carencia de información, riesgos y técnicas, “heurística: 4. f. En algunas ciencias, manera de buscar la solución de un problema mediante métodos no rigurosos, como por tanteo, reglas empíricas, etc.” (REAL ACADEMIA ESPAÑOLA, 2019). Se busca dejar de lado el sistema racional y desarrollar un pensamiento más intuitivo, un pensamiento ágil que facilite la toma de decisiones desde la visión gerencial en las organizaciones.



Ilustración 2 Salón Universidad de Buenos Aires

Fuente: Propia Estudiantes UCC, junio 2019, Argentina

Las personas constantemente toman decisiones en su vida cotidiana como en su roll empresarial, pero no siempre cuenta con la información adecuada y tiempo suficiente para ello y es ahí donde deben desarrollar habilidades heurísticas que les permita decidir la mejor opción y para ello se debe dejar de lado los sesgos, “7. m. Estad. Error sistemáticos en el que se puede incurrir cuando al hacer muestreo o ensayos se seleccionan o favorecen unas respuestas frente a otras” (REAL ACADEMIA ESPAÑOLA, 2019). Los sesgos se presenta como algo obvio o lógico que se debe seguir pero no siempre es la mejor opción, la toma de decisiones no se puede dejar influenciado por los sesgos, no todas las organizaciones son iguales como tampoco lo son las personas y aunque es un punto de referencia el entorno a veces también se debe dudar de las estadísticas y cosas palpables para ser guiados por la intuición.

Gestión de Proyectos Sociales para Internacionalización de la Educación Superior

Docente Yamila Silva Peralta



Ilustración 3 Universidad Nacional de Mar del Plata
Fuente Propia Estudiantes UCC, junio 2019, Argentina

En este seminario la docente direcciona la temática frente a la importancia que existe en la integración de la educación a nivel mundial, la calidad de compartir espacios y ferias mundiales entre las universidades que enriquecen el nivel cultural y de conocimiento para los estudiantes, se está en un mundo globalizado y la educación no debe ser ajena a esta práctica de intercambio de conocimiento, se realiza énfasis en el valor de la extensión universitaria y compromiso social que debe tener la educación.

Se realizó un recuento de la labor investigativa que realiza la Universidad Nacional de Mar del Plata en sus proyectos, proyectos que busca el bien común de las mujeres madres cabezas de hogar y en genera los proyectos que aportan bienestar a la comunidad, la universidad presta capacitación y acompañamiento en los proyectos sociales donde es evaluada la necesidad o problema que tiene la comunidad y partiendo de este interrogante se plantean las formas de solución o mejoras que ayude a desarrollar los proyectos, consiguiendo inversores para tal fin y de esta forma contribuyendo a la comunidad en general para tener mejor calidad de vida. La universidad cuenta con un programa de semilleros de proyectos sociales, donde los estudiantes desarrollan sus conocimientos y vocación de amor al prójimo en una búsqueda constante de mejor calidad de vida para un grupo determinado de personas o para la sociedad en general. Todos los proyectos son importantes pero los proyectos sociales encierra una mayor satisfacción que vas más allá de los números o el valor monetario, es el valor de agradecimiento de las personas y gozo personal de hacer el bien a la sociedad, contribuir de forma positiva en el cambio de vida de las personas, brindar mejores oportunidades

para aquellos que se encuentran vulnerables en la sociedad y de esta forma contribuir a un mejor país.

5. Informe Visitas Empresariales

Las visitas empresariales nos permitieron conocer de primera mano el contexto en el cual se despliegan organizaciones privadas, gubernamentales e intergubernamentales de gran importancia en el desarrollo económico de Uruguay y Argentina. Así mismo, nos permitió poner en perspectiva la situación económica regional y realizar el contraste de dos países que a pesar de ser muy similares y estar profundamente ligados, viven realidades económicas muy diferentes.

Esta fue una experiencia que nos permitió ver más allá de las noticias, imágenes o videos desde una pantalla de televisión, computador o Smartphone. Nos permitió escuchar las necesidades de viva voz de los trabajadores, observar las particularidades laborales desde el interior de una empresa y percibir las necesidades de las comunidades. De la misma forma, nos permite vislumbrar los grandes retos de nuestro país y la importancia de nuestro papel como profesionales y especialistas en Formulación y Evaluación Social y Económica de Proyectos.

Las visitas empresariales iniciaron en Montevideo en las inigualables instalaciones de Zonamerica, un lugar que contrasta perfectamente con la calidad de vida de esta ciudad y refleja las fortalezas de la economía uruguaya. Esta empresa especializada en la creación de plataformas empresariales de alta competitividad está diseñada como un campus para disfrutar la experiencia laboral de talentos y empresas donde convergen negocios de escala mundial. Afortunadamente Zonamerica se interesó

en la economía Colombiana, instalando su segunda sede de Latinoamérica en la ciudad de Santiago de Cali en el Valle del Cauca y se ha planteado como objetivo estratégico ser el lugar más atractivo para trabajar en el país. Esperamos con mucho entusiasmo que esta visión y modelo de negocio contagie la industria Colombiana generando valor agregado a la producción local y por supuesto un beneficio significativo en la economía nacional.

En la Asociación Latinoamericana de Integración ALADI tuvimos una clase magistral por parte de expertos funcionarios que hacen parte de este organismo intergubernamental compuesto por trece países, el cual es constituye el primer bloque de integración de la región y que tiene la ardua labor de promover y regular el comercio recíproco, garantizar la complementación económica y el desarrollo de acciones de cooperación económica. Así mismo, aprendimos los principios, instrumentos, sistemas y servicios de apoyo sobre los cuales se fundamenta la ALADI. Introducción (ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INTEGRACIÓN, 2019)

La exposición por parte del funcionario del Mercado Común del Sur MERCOSUR fue un conversatorio conciso, de preguntas breves y respuestas diplomáticas. Entendimos el proceso de integración regional establecido inicialmente por Argentina, Brasil, Paraguay y Uruguay al cual se han incorporado Venezuela y Bolivia. MERCOSUR tiene como objetivo principal propiciar un espacio común que genera oportunidades comerciales y de inversiones a través de la integración competitiva de las economías nacionales al mercado internacional. Como principal diferencia respecto a la

ALADI, encontramos que MEROSUR tiene un espectro político mucho más amplio y por lo tanto tiene poder de decisión sobre sanciones a los integrantes, como lo es el caso particular de la suspensión de La República Bolivariana de Venezuela en todos los derechos y obligaciones inherentes a su condición de Estado Parte del MERCOSUR, lo anterior de conformidad con lo dispuesto en el segundo párrafo del artículo 5° del Protocolo de Ushuaia. (EL MERCADO COMÚN DEL SUR, 2019)

¡Llegamos a Argentina! Allí visitamos la Bolsa de comercio de Buenos Aires. Nos encontramos en una realidad económica muy distinta a la de Uruguay. Aunque países similares en cuanto a condiciones de vida, costumbres y cultura, la fragilidad de la economía Argentina se reflejaba el dialogo de nuestro anfitrión en la bolsa de comercio, economista de profesión con un gran trayecto en el ámbito financiero regional. Durante la muy productiva charla que tuvimos, quedaron en descubierto las siguientes realidades por las que atraviesa la economía Argentina:

Después de Venezuela, es el país de Latinoamérica que genera menos confianza para los inversionistas extranjeros. Esto significa un gran bache en el camino para el desarrollo de una economía emergente, al ser el segundo país de Latinoamérica que representa mayor riesgo para invertir, la economía Argentina es una de las más frágiles del mundo.

Lo anterior se refleja en el desplome del peso argentino el cual ha perdido más del 50% de su valor en el último año.

La principal causa de esta situación es la inestabilidad política presentada desde 1980, lo cual ha generado un vaivén entre dos modelos económicos totalmente opuestos, uno basado en la industria local y otro abierto a los mercados internacionales.

A esta causa se suman el histórico déficit fiscal y el déficit de cuenta corriente que ha presentado la nación en 30 de los últimos 40 años (balanza negativa de comercio exterior de bienes y servicios). Estos déficits generan restricción externa, lo que significa que no hay suficientes dólares para sostener la economía debido a la fuga de capitales y pago de deuda.

La restricción externa mencionada anteriormente ocasiona un comportamiento cultural bastante particular en los ciudadanos. Las personas acostumbran comprar dólares y guardarlos como forma de ahorro, lo que finalmente se traduce en capital improductivo y menor flujo de efectivo.

Es controversial ver la situación actual de Argentina después de haber sido una economía tan potente y uno de los países más ricos del mundo en los años 1900 (PIB per cápita mayor al de Alemania y Francia en el año 1906).

Posteriormente tuvimos la oportunidad de visitar una gran industria de alimentos lácteos nacional con 90 años de trayectoria ligada al desarrollo del país y al crecimiento de su gente. En la Serenisima nos encontramos con una empresa de magnitudes admirables de producción y un caso de estudio perfecto para cualquier profesión. Sin embargo, la realidad de la economía argentina no fue ajena a esta empresa y particularmente a la planta de producción visitada que actualmente trabaja a un porcentaje muy reducido de su capacidad total de producción.

En Agrale, empresa automotriz binacional Brasileira/Argentina fue un gusto ver el admirable crecimiento de una organización que se ha enfocado a atender nichos de mercado específicos a través de sus 57 años de historia y que la ha llevado a desplazar en proporciones sin precedentes a grandes marcas como Mercedes Benz en mercados tan representativos como el transporte masivo. Es otro gran ejemplo de emprendimiento y caso de estudio para cualquier área de conocimiento. Sin embargo, visitamos la planta en un horario laboral en el cual esperábamos ver la ingeniería de ensamble automotriz en pleno funcionamiento, pero nos encontramos con una planta de producción totalmente desolada. También es una industria afectada por la falta de proveedores locales, endeudamiento en moneda extranjera, hiperinflación y demás factores macroeconómicos.

Finalmente, en Mc Donalds y en el Puerto de buenos Buenos Aires contémplos la aplicación de sistemas logísticos eficientes y eficaces que les permiten cumplir sus labores a cabalidad y se encuentran en la permanente innovación y mejora de sus procesos.

6. Informe Multicultural

Para evaluar la interculturalidad de la visita, se debe recopilar las diferentes experiencias vividas desde el aterrizaje en el aeropuerto de Montevideo, en donde sorprende que los taxis sean Mercedes Benz, una marca bastante costosa en Colombia. Tan solo pocos minutos de emprender el tour por la ciudad de Montevideo bastaron para que la cultura explotara en una mixtura de arquitectura europea, sabores criollos, tangos y esculturas.



Ilustración 4 Cartel de Montevideo

Fuente: Castro, I. junio 2019, Montevideo, Uruguay

Una grata sorpresa fue conocer el monumento de José Gervasio Artigas en el centro de la plaza Independencia, donde nace la avenida 18 de Julio debajo de ella reposan sus restos en su Mausoleo solemne donde alrededor del osario siempre custodiado por una guardia de silencio inquebrantable, reposan algunas de sus frases más célebres. Frente a la plaza de la independencia el Palacio Salvo, Se trata de un edificio de 1928 y que con 105 metros fue hasta mediados de la década de 1930 la edificación más

alta de Sur América, a pocos metros de esta enorme edificación se encuentra el teatro Solís, desde 1856, proyectado a escasos diez años de la Jura de la Constitución de Uruguay esculturas ofrecidas sin ningún costo más que el orgullo de exhibir su legado cultural al mundo

Otra sorpresa fue encontrar en el trayecto a un hombre gigantesco de 6 metros de alto sin vestuario que se inclina en una reverencia asiática hacia la cordialidad y la hermandad, *"Elegí colocar la escultura en Uruguay dado que es un país que está en el otro extremo del mundo en relación con Corea, y eso es una forma de poner en contacto, de conectar dos extremos del mundo, y también de saludar, tanto a las personas como al ambiente. Para pensar el mundo, primero tenemos que pensar el otro punto más extremo, que para Corea es Uruguay, y viceversa"*, (Yoo, 2012) artista autor de esta obra maestra. Luego de unas cuantas horas en Montevideo se puede sentir que Alfred Hitchcock observa desde un fresco de la cinemateca 18 y que tal vez a la vuelta de la esquina se pueda tomar un café con Carlitos Gardel uno de los mayores si no el más representativo cantautor del tango en el mundo y en frete de Carlitos, la fuente de los candados en donde la leyenda dice que si se coloca un candado con las iniciales de dos personas que se aman su amor vivirá por siempre.

Los uruguayos orgullosos dicen que Gardel era uruguayo, y los argentinos lo desmienten aduciendo a que Uruguay por ser un país chico están ávidos de contar historias grandes. Lo cierto es que en cada esquina se respira el aroma de mate y un uruguayo dispuesto a dar una mano amiga. Tal vez te digan que debes probar el chivito uruguayo o chinchulines con provolone.

Y por supuesto cabe resaltar que el uruguayo es apasionado por el fútbol, respiran pasión por su selección y los logros de cada uno de sus clubes en competiciones internacionales en su estadio más emblemático, el centenario de Montevideo o también el Club Atlético Peñarol que junto al nacional de Montevideo son los más representativos de la ciudad, de este último debemos palabra hinchas para referirse a los fanáticos del fútbol, gracias a su utilero llamado Prudencio Miguel Reyes, entre sus responsabilidades estaba la de hinchar los balones antes de cada partido ya que esto era una labor que se debía realizar a mano y por lo tanto al utilero se le llamaba "hinchador". Además de esto Prudencio era un gran entusiasta seguidor de su equipo al que alentaba con arengas y cantos en cada partido, por tal razón los demás lo veían y decían: "¡Mira como anima el hincha!", y así fue como la palabra hincha comenzó a usarse para los fanáticos más tenaces a la hora de animar a su equipo.

Todos estos lugares fueron visitados uno a uno dejando su ser impregnado en cada uno de los espectadores, un sabor a magia, un aroma de arte que pareciera exclusiva de

Europa pero que pulula en este país latinoamericano de cultura orgánica que cobra vida y tiene alma en su historia.

La tierra de Diego y el vino, la tierra de Messi y de Charly y Fito, buenos aires argentina tiene una invitación permanente a soñar con arte y con música, con libros y poetas de antaño, con tango y bailarines de cabaret, con la barriada de la boca donde nace el futbol por estos lados del planeta luego que algunos navegantes ingleses lo practicara cerca del puerto de desembarque del rio de la plata, La siguiente imagen fue tomada de un fresco en una pared completa dedicada al crack argentino en el museo de Boca Juniors uno de los clubes grandes del continente y del mundo.

No solo el equipo boca juniors nació en el puerto del rio de la plata sino también lo hizo el equipo River plate de argentina, que tuvo su nombre gracias a una etiqueta de un cargamento de un barco inglés rotulado con el destino. RIVER PLATE – ARGENTINA.

En la emisora de un estacionamiento podrías encontrar a Charly García con sus dinosaurios queriendo desaparecer infructuosamente después de quedar grabado en el alma del argentino. En una pared de san Telmo podrías encontrar un mensaje para que heroísmo artístico no muera y perdure para siempre, en un bar de la ciudad un joven actor interpreta un travesti que sufre las afugias de vivir una doble vida, definitivamente el arte pulula en buenos aires.

El tango tiene un capítulo aparte en el movimiento nocturno de buenos aires, nos refleja la bohemia, los boliches y el licor, el estilo y la elegancia que por alguna época era mal vista en la alta sociedad de buenos aires por su sensualidad y fuerte erotismo, pero que se incorporó de apoco en su cultura de todo el país.

La una gran cantidad de personas es creyente de la virgen de lujan quien es la patrona de la argentina, a continuación, dos imágenes tomadas en buenos aires y mar del plata respectivamente.

No se puede Ignorar en buenos aires a la “Floralis genérica” una escultura del arquitecto argentino Eduardo Catalano que pesa 18 toneladas y tiene 23 metros de alto, cuenta con un mecanismo capaz de abrir cada uno de sus pétalos que pesan sobre los 3500 kg cada uno al amanecer para luego cerrase nuevamente al atardecer, está ubicada en la plaza de las naciones unidas junto a la facultad de derecho en la ciudad de buenos aires. Tampoco así al monumento ecuestre al General Manuel Belgrano en la plaza de mayo frente a la casa rosada.

Como elemento generalizado en Uruguay y argentina, se puedo evidenciar la manifestación, el paro, la huelga y en general la resistencia ciudadana en lucha por sus derechos fundamentales como el derecho al trabajo y las condiciones dignas. Despidos masivos de multinacionales extranjeras, falta de ocupación y por ende escasas y recrudescimiento de la situación social a falta de las necesidades básicas y de la

vulneración de los derechos fundamentales, la población más vulnerable se manifiesta pues los son los que sufren con más desamparo las decisiones políticas y macroeconómicas de sus gobernantes.

7. Conclusiones

La experiencia de interactuar en otro país, conociendo su cultura y desarrollo económico es muy enriquecedora desde el punto de vista profesional, nos permitió adquirir conocimientos y desarrollar cuestionamientos en pro a mejorar muchos aspectos personales y profesionales.

En el ámbito académico entendemos la importancia de realizar intercambio o extensión educativa para enriquecer la formación profesional y laboral.

Debido a la globalización existente es necesario acceder a estas experiencias interculturales que permiten conocer nuevas costumbres y medir el posicionamiento de Colombia en América del Sur

Se evidencia el impacto que genera la inflación en la economía Argentina, lo cual lleva a que las empresas no utilicen toda su capacidad instalada de producción

8. Recomendaciones

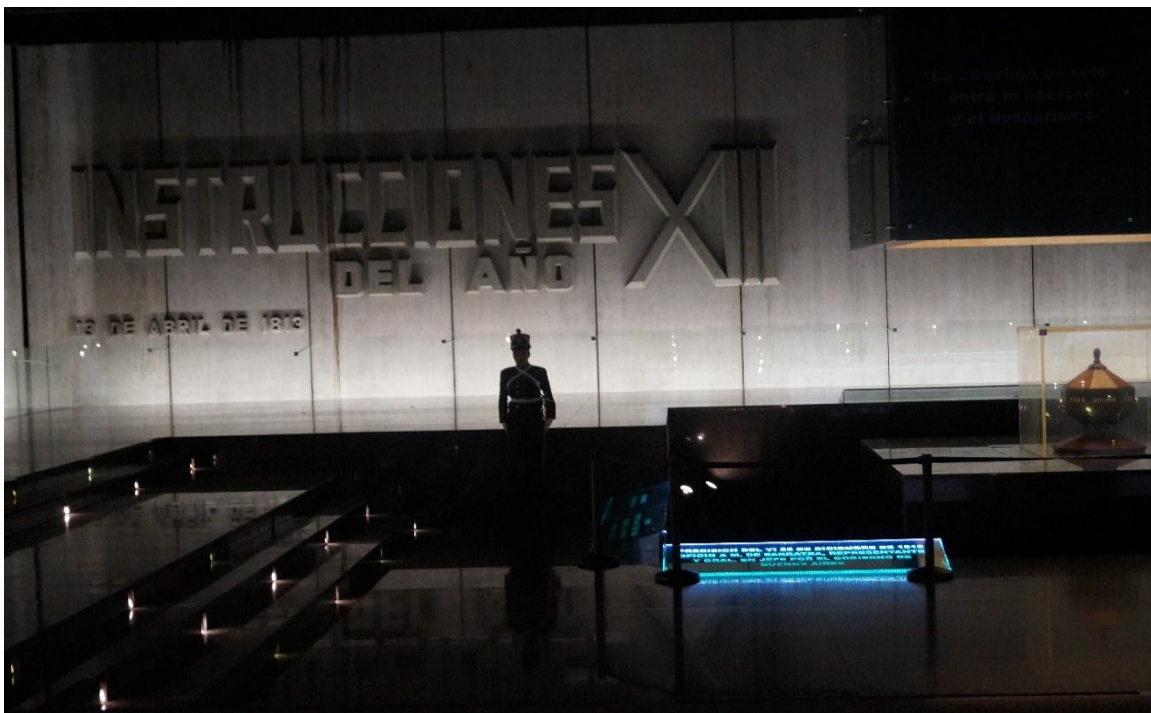
- ✓ Exigir más puntualidad por parte de los estudiantes como de los docentes en los horarios de salidas y encuentros

- ✓ En el ámbito logístico cumplimiento de visitas relacionadas en la agenda propuesta inicialmente

- ✓ Dar tiempo prudencial a la elaboración de informe final y presentación, basado en un pensum más estructurado que permita contar con mejores tiempos.

9. Anexos

Registros fotográficos, tomados por autoría propia del grupo que realizo visita internacional CONOSUR











10. Referencias

- AGRALE*. (2019). Obtenido de <https://agrale.com.br/pt>
- ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INTEGRACIÓN*. (2019). Obtenido de <http://www2.aladi.org/sitioAladi/index.html>
- BOLSA DE COMERCIO DE BUENOS AIRES*. (2019). Obtenido de <https://www.bcba.sba.com.ar/>
- EL MERCADO COMÚN DEL SUR*. (2019). Obtenido de <https://www.mercosur.int/>
- ICONTEC INTERNACIONAL*. (5 de julio de 2019). Obtenido de <https://ecollection.icontec.org/normagrid.aspx>
- LA SERENISIMA*. (2019). Obtenido de <https://www.laserenisima.com.ar/>
maestra, c. Y.-h. (s.f.).
- REAL ACADEMIA ESPAÑOLA*. (5 de julio de 2019). Obtenido de Diccionario de la lengua española, 23.a ed., Version 23.2: <https://dle.rae.es/>
- UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES*. (2019). Obtenido de <http://www.uba.ar/>
- UNIVERSIDAD NACIONAL DE MAR DEL PLATA*. (2019). Obtenido de <http://www.mdp.edu.ar/>
- Yoo, Y.-h. (24 de octubre de 2012). *AMONTEVIDEO*. Obtenido de <http://amontevideo.com/escultura-coreana-en-la-rambla-del-buceo/>
- ZONA AMERICA, U.* (2019). Obtenido de <https://web.zonamerica.com/#/zonamerica-uruguay>