

**PLAN DE TRANSFORMACIÓN INTEGRAL PARA EL EQUILIBRIO  
TERRITORIAL**

**La Boquilla, Cartagena de Indias**



**AUTOR**

**SEBASTIÁN ENRIQUE BENEDETTI RONCALLO**

**PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA  
FACULTAD DE ARQUITECTURA Y DISEÑO  
CARRERA DE ARQUITECTURA**

**Bogotá D.C.**

**2019**

**PLAN DE TRANSFORMACIÓN INTEGRAL PARA EL EQUILIBRIO  
TERRITORIAL**

**La Boquilla, Cartagena de Indias**



**AUTOR**

SEBASTIÁN ENRIQUE BENEDETTI RONCALLO

**Presentado para optar al título de Arquitecto**

**DIRECTOR**

ARQ. XIMENA PAOLA CANTOR APOLINAR

**PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA  
FACULTAD DE ARQUITECTURA Y DISEÑO  
CARRERA DE ARQUITECTURA**

**Bogotá D.C.**

**2019**

**Artículo 23 de la Resolución N° 13 de Julio de 1946.**

La Universidad no se hace responsable por los conceptos emitidos por sus alumnos en sus trabajos de tesis. Solo velará por qué no se publique nada contrario al dogma y a la moral católica y por que las tesis no contengan ataques personales contra persona alguna, antes bien se vea en ellas el anhelo de buscar la verdad y la justicia.



Pontificia Universidad  
**JAVERIANA**  
Bogotá

Facultad de Arquitectura y Diseño  
Carrera de Arquitectura

**EVALUACIÓN DE TRABAJO DE GRADO POR PARTE DE LOS JURADOS**

NÚMERO DE ACTA: 13

ESTUDIANTE: Benedetti Roncallo Sebastián Enrique

TÍTULO: Plan de transformación integral para el equilibrio territorial - La Boquilla, Cartagena de Indias

PRESIDENTE: Luz Alejandra Estrada

JURADO: Henry Valdemar Talavera Dávila

JURADO: Jose Luis Bucheli Agualimpia

FECHA: Jueves 06 Junio de 2019

HORA: 2:00 - 4:00 P.M.

SALÓN: 15 - 102

**EVALUACIÓN DE LOGROS**

Criterios	Insuficiente	Aceptable	Bueno	Excelente	Sobresaliente
Aporte significativo a la resolución de la problemática abordada			X		
Solución integral involucrando las variables estética, tecnológica, medio ambiental y de gestión, acordes al modelo curricular		X			

**EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS**

**COMPETENCIA DISCIPLINAR**

Criterios	Insuficiente	Aceptable	Bueno	Excelente	Sobresaliente
Coherencia entre el planteamiento y la solución		X			
El problema identificado por el Estudiante está enmarcado dentro del ámbito disciplinar				X	
Postura crítica en la solución				X	
Soporte teórico y conceptual que respalda el trabajo de grado			X		
En el resultado se evidencia un proceso metodológico		X			
Manejo adecuado del contexto físico			X		
Dominio del manejo del espacio en los aspectos inherentes a la composición, funcionalidad, escala y proporción		X			
Dominio de los aspectos tecnológicos		X			
Comprensión del contexto social, económico y normativo			X		
Reflejo de una conciencia ambiental				X	
Se tienen en cuenta aspectos relacionados con la gestión			X		

Observaciones competencia disciplinar:

LA FORTALEZA DEL ENTAMANTE SE EVIDENCIA EN LA CALIDAD Y COHERENCIA DE LA SOLA A INTERVENIR Y EL GRUPO PEDAGÓGICO NO OBTIENE PUNTO, QUE EL DISEÑO NO SE REFLEJE EN UNO O EN DOS PLANOS [PARA LA CALIDAD FACTORIA METODO] O POR SER UNA INTERVENCIÓN EN ESPACIO PÚBLICO [PARA LO QUE NO SE PUEDE TENER ESPERANZA].

**COMPETENCIA COMUNICATIVA**

Criterios	Insuficiente	Aceptable	Bueno	Excelente	Sobresaliente
Capacidad para comunicar planteamientos y soluciones de manera coherente				X	
Capacidad de comunicar ideas gráfica y oralmente		X			
Capacidad de síntesis		X			
Destrezas en el manejo de los medios de comunicación propios de la disciplina		X			
Capacidad de expresar coherentemente un proceso y un resultado			X		

Observaciones competencia comunicativa:

X LA EXPRESIÓN GRÁFICA. E) IMPROBABLE QUE EL ESTUDIANTE PASE A ATENCIÓN

**COMPETENCIA ÉTICO – FORMATIVA**

Criterios	Insuficiente	Aceptable	Bueno	Excelente	Sobresaliente
Postura crítica frente a los referentes			X		
Conciencia en relación al contexto				X	
Conocimiento claro del grupo social al cual está dirigido				X	
El estudiante demuestra un pensamiento propio y un posicionamiento crítico				X	
Trabajo desarrollado con profesionalismo				X	
A través del aporte planteado en el trabajo de grado se demuestra compromiso con la transformación social del país				X	
Proyección a futuro				X	
Uso de fuentes bibliográficas, gráficas y verbales			X		

Observaciones competencia ético - formativa:

\_\_\_\_\_

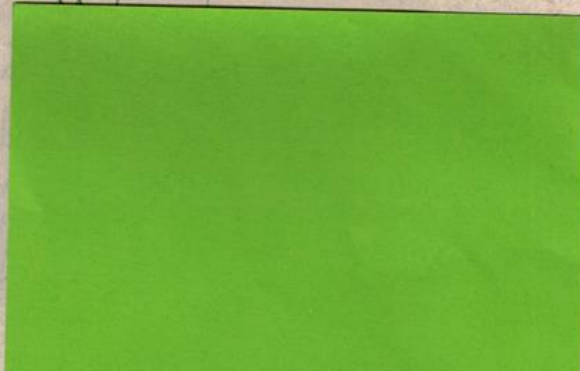
\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Calificación (1.0 a 5.0): 3.0

Reconocimiento para el trabajo de grado: Si la nota es de 5.0, y aparte consideran que este trabajo debe tener un reconocimiento especial, marque una X: \_\_\_\_\_

1. PRESIDENTE: Luz Alejandra Estrada
2. JURADO: Henry Valdemar Talavera Dávila
3. JURADO: Jose Luis Bucheli Agualimpia





Pontificia Universidad  
**JAVERIANA**  
Bogotá

Facultad de Arquitectura y Diseño  
Carrera de Arquitectura

**EVALUACIÓN DE TRABAJO DE GRADO POR PARTE DEL DIRECTOR**

ACTA NÚMERO: 13

ESTUDIANTE: Sebastián Enrique Benedetti Roncallo.

DIRECTOR(A): Ximena Paola Cantor Apolinar.

TÍTULO: Plan de transformación integral para el equilibrio territorial - La Boquilla, Cartagena de Indias.

ALCANCE: Diseño urbano sectorial.

FECHA: Miércoles 05 Junio de 2019.

HORA: 9:00 a.m. - 5:00 p.m.

SALÓN: 15 - 102.

**EVALUACIÓN DE LOGROS**

Crterios	Insuficiente	Aceptable	Bueno	Excelente	Sobresaliente
Aporte significativo a la resolución de la problemática abordada				✓	
Solución integral involucrando las variables estética, tecnológica, medio ambiental y de gestión, acordes al modelo curricular			✓		

**EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS**

**COMPETENCIA DISCIPLINAR**

Crterios	Insuficiente	Aceptable	Bueno	Excelente	Sobresaliente
Coherencia entre el planteamiento y la solución				✓	
El problema identificado por el Estudiante está enmarcado dentro del ámbito disciplinar					✓
Postura crítica en la solución			✓		
Soporte teórico y conceptual que respalda el trabajo de grado			✓		
En el resultado se evidencia un proceso metodológico			✓		
Manejo adecuado del contexto físico				✓	
Dominio del manejo del espacio en los aspectos inherentes a la composición, funcionalidad, escala y proporción			✓		
Dominio de los aspectos tecnológicos			✓		
Comprensión del contexto social, económico y normativo				✓	
Reflejo de una conciencia ambiental				✓	
Se tienen en cuenta aspectos relacionados con la gestión		✓			

**Observaciones competencia disciplinar:**

Durante el proceso, el estudiante demostró criterios claros para el manejo y resolución de la problemática. Su postura como profesional le llevó al desarrollo de aportes desde diferentes ámbitos y dimensiones. Faltó que en el desarrollo final, se vieran reflejadas todas las exploraciones técnicas que soportaban las soluciones.

**COMPETENCIA COMUNICATIVA**

Criterios	Insuficiente	Aceptable	Bueno	Excelente	Sobresaliente
Capacidad para comunicar planteamientos y soluciones de manera coherente				✓	
Capacidad de comunicar ideas gráfica y oralmente			✓		
Capacidad de síntesis		✓			
Destrezas en el manejo de los medios de comunicación propios de la disciplina			✓		
Capacidad de expresar coherentemente un proceso y un resultado			✓		

**Observaciones competencia comunicativa:**

El estudiante cuenta con las herramientas que le permiten comunicar un proceso y un resultado. Faltó mayor desarrollo en la presentación final que le permitiera demostrar todos los soportes elaborados para llegar a la solución.

**COMPETENCIA ÉTICO - FORMATIVA**

Criterios	Insuficiente	Aceptable	Bueno	Excelente	Sobresaliente
Postura crítica frente a los referentes			✓		
Conciencia en relación al contexto					✓
Conocimiento claro del grupo social al cual está dirigido					✓
El estudiante demuestra un pensamiento propio y un posicionamiento crítico					✓
Trabajo desarrollado con profesionalismo					✓
A través del aporte planteado en el trabajo de grado se demuestra compromiso con la transformación social del país					✓
Proyección a futuro					✓
Uso de fuentes bibliográficas, gráficas y verbales			✓		

**Observaciones competencia ético - formativa:**

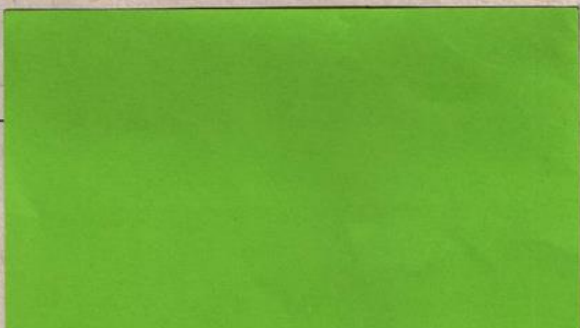
El estudiante siempre se mostró comprometido con su trabajo y demostró gran sensibilidad frente al lugar escogido y la problemática planteada.

Calificación (1.0 a 5.0):

4.5

Reconocimiento para el trabajo de grado: Si la nota es de 5.0, y aparte consideran que este trabajo debe tener un reconocimiento especial, marque una X:

DIRECTOR(A): Ximena Paola Cantor Apolinar



## TABLA DE CONTENIDO

TABLA DE ILUSTRACIONES .....	10
1. INTRODUCCIÓN.....	11
2. HIPOTESIS:.....	12
HIPÓTESIS DEL PROBLEMA: .....	12
HIPÓTESIS PRONOSTICO:.....	12
HIPÓTESIS DE CONTROL: .....	13
3. PROBLEMÁTICA.....	13
PROBLEMA GENERAL .....	13
PROBLEMÁTICA ESPECIFICA.....	16
RESUMEN CONCEPTUAL DE LA PROBLEMÁTICA .....	21
4. MARCO TEORICO .....	22
5. MARCO NORMATIVO.....	25
6. JUSTIFICACIÓN.....	27
JUSTIFICACIÓN DEL PROBLEMA .....	27
JUSTIFICACIÓN PROYECTUAL.....	27
JUSTIFICACIÓN ARQUITECTONICA .....	28
7. POBLACIÓN OBJETIVO .....	28
POBLACIÓN OBJETIVO DIRECTA.....	28
POBLACION OBJETIVO INDIRECTA .....	29
8. CONFORMACION NATURAL .....	29
CIENAGA DE LA VIRGEN.....	29
MAR CARIBE.....	30
9. DIAGNOSTICO.....	31



10.	OBJETIVOS .....	32
	OBJETIVO GENERAL .....	32
	OBJETIVOS ESPECIFICOS.....	32
11.	ALCANCE.....	33
12.	REFERENTES .....	33
13.	ESTRATEGIAS .....	36
	ESTRATEGIA CENTRAL.....	36
	ESTRATEGIAS DE APOYO .....	37
14.	ANALISIS .....	38
	CONCLUSIONES DEL DIAGNOSTICO .....	38
	CONCLUSIONES DE DATOS DEMOGRAFICOS.....	39
	CONCLUSIONES ENCUESTA.....	39
15.	DESARROLLO PROYECTUAL.....	40
	SECTORES DE INTERVENCION .....	40
	PROPUESTA GENERAL.....	50
16.	RESOLUCIÓN.....	51
	DIAGRAMA DE SINTESIS.....	51
	GESTIÓN.....	52
	CONCLUSIONES .....	52
17.	BIBLIOGRAFIA.....	54
18.	ANEXOS .....	55
	PLANCHAS.....	55
	RENDERS:.....	60

## TABLA DE ILUSTRACIONES

ILUSTRACIÓN 1: LOCALIZACIÓN DEL DEPARTAMENTO DE BOLÍVAR EN COLOMBIA .....	17
ILUSTRACIÓN 2: LOCALIZACIÓN DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS EN EL DEPARTAMENTO DE BOLÍVAR .....	18
ILUSTRACIÓN 3: LOCALIZACIÓN DEL CORREGIMIENTO DE LA BOQUILLA EN EL CASCO URBANO DE CARTAGENA .....	19
ILUSTRACIÓN 4: DIAGRAMA DE CARACTERÍSTICAS DE LA BOQUILLA .....	19
ILUSTRACIÓN 5: REPRESENTACIÓN GRÁFICA DE PROBLEMAS ESPECÍFICOS EN LA BOQUILLA.....	21
ILUSTRACIÓN 6: ÁRBOL DE LA PROBLEMÁTICA EN LA BOQUILLA.....	21
ILUSTRACIÓN 7 DIAGRAMA MARCO TEÓRICO .....	25
ILUSTRACIÓN 8: PLAN MAESTRO INTERVENCIÓN EN COMUNA 13 .....	34
ILUSTRACIÓN 9: IMAGEN PROYECTUAL BARRIO LA MINA .....	35
ILUSTRACIÓN 10: IMAGEN PROYECTO PESCAITO.....	36
ILUSTRACIÓN 11 ESTRATEGIAS.....	37
ILUSTRACIÓN 12 SECTORES DE INTERVENCIÓN .....	40
ILUSTRACIÓN 13 SECTOR DE RECIBIMIENTO (LOCALIZACIÓN, CARACTERÍSTICAS, ESTRATEGIAS) .....	41
ILUSTRACIÓN 14 AXONOMETRÍA PARQUE.....	42
ILUSTRACIÓN 15 AXONOMETRÍA PLAYA .....	43
ILUSTRACIÓN 16 SECTOR CONSOLIDADO (LOCALIZACIÓN, CARACTERÍSTICAS, ESTRATEGIAS).....	44
ILUSTRACIÓN 17 AXONOMETRÍA PARQUE DE CONTEMPLACIÓN.....	45
ILUSTRACIÓN 18 AXONOMETRÍA ESPACIO PUBLICO .....	46
ILUSTRACIÓN 19 SECTOR FLEXIBLE DE ALTA VULNERABILIDAD (LOCALIZACIÓN, CARACTERÍSTICAS, ESTRATEGIAS) .....	47
ILUSTRACIÓN 20 AXONOMETRÍA ISLA ARTIFICIAL .....	48
ILUSTRACIÓN 21 AXONOMETRÍA NÚCLEO PRODUCTIVO .....	49
ILUSTRACIÓN 22 PLANO DE INTERVENCIÓN GENERAL .....	50
ILUSTRACIÓN 23 DIAGRAMA DE SÍNTESIS.....	51
ILUSTRACIÓN 24 DIAGRAMA DE GESTIÓN .....	52

# 1. INTRODUCCIÓN

El presente trabajo surge a partir de la inquietud que produce la desigualdad e inequidad social que se observa en la ciudad de Cartagena de Indias al ser mi segundo hogar, en especial en sectores donde la marginalización y bajos índices de calidad de vida son pan de cada día. Es por esta razón que con este trabajo se quiere lograr un plan de estrategias urbanas que, acompañado de unas directrices de intervención, ayuden a una de estas comunidades vulnerables, que habita el corregimiento de La Boquilla, al norte de la ciudad, a sobreponerse a las dificultades que presenta vivir en estado de exclusión. Buscando entonces mitigar problemas como la desconexión, el déficit, la segregación y la desarticulación urbana por medio de una dotación y reestructuración del territorio.

El trabajo se estructura a partir de capítulos, en el primero de ellos se plantea un problema general que explica la incidencia de los crecimientos marginales en el déficit de calidad de vida de sus habitantes y una problemática específica que centra espacialmente este problema en La Boquilla. El segundo capítulo afirma una justificación de la problemática y de porque esta necesita una solución arquitectónica y urbanística. En el tercer se proyectan unos objetivos que fijan el norte del proyecto estableciendo las estrategias de intervención del territorio y aquello que se hará para llevarlas a cabo. En el cuarto capítulo se hace un análisis de la población objetivo que se verá afectada por el proyecto tanto directa como indirectamente. En el quinto capítulo se delimitará el alcance específico del proyecto y se describirá puntualmente con que herramientas se abordará la problemática encontrada. En el sexto capítulo se lista un marco conceptual en el que se ve reflejado el cuerpo teórico del proyecto. En el sexto y último capítulo se mencionarán unos referentes que guiarán al proyecto en términos metodológicos.

## 2. HIPOTESIS:

### HIPÓTESIS DEL PROBLEMA:

El barrio de La Boquilla localizado al norte de la ciudad de Cartagena de Indias sufre por la condición social y la vulnerabilidad de sus habitantes; esto tiene diferentes repercusiones en la manera en que aquellos se desenvuelven en su entorno en dos diferentes dimensiones. La primera dimensión es aquella que tiene que ver con lo físico-espacial, ya que hay una infraestructura deficiente que no permite un uso adecuado del soporte urbano, un espacio público incipiente que desestima el encuentro social, y una carencia de servicios básicos que reducen los índices de calidad de vida en el barrio. En segundo lugar, encontramos una dimensión funcional que encuadra las actividades que se dan en el sector, que a pesar de ser evidentes por las dinámicas que ocurren y el significado que tienen para los habitantes, no se han consolidado de manera que respondan a las necesidades específicas del barrio.

### HIPÓTESIS PRONOSTICO:

Si no se intervienen en un futuro las dinámicas, que afectan el barrio de La Boquilla, ésta se irá deteriorando paulatinamente, y seguirá siendo víctima de la presión inmobiliaria y la gentrificación. Los habitantes originarios se verán forzados a desplazarse a otras zonas marginales de la ciudad en donde probablemente su situación continúe siendo igualmente precaria. Se perderá la oportunidad de explotar el mercado de un turismo asequible para diferentes sectores de la sociedad, además de elementos culturales como lo son la pesca tradicional y las costumbres de comunidades afrocolombianas. Por último, se continuará beneficiando a la privatización de elementos de usufructo público, que refuerza la segregación en la ciudad.

## HIPÓTESIS DE CONTROL:

En La Boquilla es necesaria una intervención urbana en diferentes ámbitos, esta se hará a partir de una malla de equilibrio que enmarcara un plan de mejoramiento, en este contemplara en primer lugar, es necesario una reestructuración de la infraestructura que permita el funcionamiento adecuado de las dinámicas urbanas y espaciales. En segundo lugar, se necesita crear un sistema de espacios públicos que ayuden a fomentar una interacción social sana y constante. En tercer lugar, se debe organizar un plan de reconocimiento y gestión de las actividades que tienen lugar en el barrio para así responder de la forma más adecuada a las dinámicas que se presentan, de manera que todas jueguen un papel importante en la consolidación del sector. Por último, se debe dotar al sector con elementos de soporte urbano que ayuden a mitigar las falencias que se encuentran (educación, movilidad, empleo, etc.).

## 3. PROBLEMÁTICA

### PROBLEMA GENERAL

El crecimiento urbano no planificado ha sido una importante temática de discusión e investigación a través de los años por disciplinas como la economía, la sociología, la arquitectura, el urbanismo, entre otros. Esto debido a que una gran parte del desarrollo de las aglomeraciones urbanas en el mundo es de hecho de origen informal, especialmente en naciones en vía de desarrollo. Este crecimiento informal es definido por Joan Busquets (La urbanización marginal, 1999, pág. 42), como una pieza fragmentada que a pesar de nacer de forma emergente termina siendo parte de la ciudad. Por ende, cabe preguntar, ¿Cuáles son los retos que nos proponen estas ciudades que crecen aceleradamente ante una planeación insuficiente y sosegada fomentando el desarrollo marginal?

En primer lugar, se entiende que la ciudad no es un elemento aislado de su contexto, es de hecho como lo dice Jan Banzant, en el artículo *Expansión Urbana*

*Incontrolada y paradigmas de la Planeación Urbana* (2010, pág. 476) el fruto de una interrelación funcional y social, entre diferentes entidades territoriales, que confluyen en una jerarquía de localizaciones específicas. Estas relaciones, en las últimas décadas, se han caracterizado por alimentar desmesuradamente con corrientes migratorias a las urbes, esto debido al atractivo que surge en el momento en que la industrialización y la comercialización de bienes y servicios se vuelven las bases económicas, por encima de las actividades agropecuarias y relacionadas con el entorno rural. Estas migraciones sobrecargan a la ciudad con demandas sociales, entre ellas espacio para asentarse.

Es esta demanda social la cual exige a la ciudad más de lo que puede ofrecer en determinado momento y es ahí cuando empiezan a surgir comunidades que debido a la pobreza, se asientan en espacios adyacentes a sectores consolidados para usufructuar de los bienes y servicios de la ciudad a un menor costo, sacrificando muchas veces su seguridad, bienestar, y comodidad. El estado luego propende por tomar estos asentamientos legalizarlos y adecuarlos para anexarlos al sistema urbano. El anterior es un proceso precario y paulatino que trae diferentes consecuencias para el sano desarrollo de una ciudad, entre ellas se encuentran:

Un crecimiento urbano concentrado y de baja densidad poblacional, que se traduce en una mayor ocupación del espacio. Esta ocupación suele ser deficientemente organizada, causando déficits de espacio público, falta de equipamientos y dotaciones, desarticulación con los sistemas de la ciudad, entre otros. Estas aglomeraciones urbanas no planificadas desde una perspectiva macro causan un crecimiento desmesurado de la ciudad lo que dificulta la cohesión del tejido urbano y una conexión eficiente entre la periferia (donde se suelen localizar estos asentamientos) y los centros productivos de la ciudad (lugares donde las personas asentadas en la periferia suelen trabajar) como nos indica Paul Jargowsky en su ensayo *Sprawl, Concentration of Poverty, and Urban Inequality* (2001).

El detrimento del medio ambiente es algo que preocupa a aquellos que estudian este crecimiento urbano, en especial aquel que no se fundamenta en una planeación a priori. Problemas como la quema de combustibles, el manejo de

residuos tanto domésticos como de la construcción, los vertimientos y la urbanización dentro de los recursos hídricos, la degradación de la composición de la tierra, entre otras. Son problemas que se intensifican en este tipo de implantaciones.

Además, este desarrollo no planificado según diferentes estudios entre ellos el de Jargowsky (2001), *The Art of Inequality: Architecture, Housing and Real State* (Martin, Schindler, & Moore, 2015), y *The Impact of Urban Sprawl on Social Segregation* (Zhao, 2013) está intrínsecamente relacionado con el concepto de Inequidad, entendida como “la medible brecha socioeconómica que separa los sectores adinerados de la sociedad de los más pobres y la cadena de desigualdades por las cuales tanto individuos como grupos sociales mantienen conflictos de intereses” (Martin, Schindler, & Moore, 2015, pág. 18) en otras palabras la inequidad es una condición social en que la desigualdad causa injusticia. Esta inequidad es observable principalmente en dos fenómenos que se reproducen en el territorio urbano:

En principio se tiene la segregación, que según la Real Academia de la Lengua Española se define como “la acción de separar y marginar un grupo de personas por motivos sociales, políticos o culturales”. Esta definición se acopla en diferentes campos de estudio en especial a la sociología, que la acuña al ámbito de la ciudad y la llama Segregación Urbana, El Centro Científico y Tecnológico de Mendoza (Choren, 2004) comenta que es una combinación de disparidades sociales y geográficas que enfrentan a diferentes sectores de la población, que al consolidarse se manifiestan en desigualdades en términos de vivienda, infraestructura y servicios causando fuertes contrastes en el soporte de calidad de vida que debe proveer el estado.

Los contrastes más fuertes se dan en aquellos sectores de la ciudad que han nacido a partir de la emergencia y se han desarrollado sin planificar al encontrarse con nuevos desarrollos de la ciudad que los desplazan a sitios cada vez más inhóspitos y con una reducida calidad de vida. Este crecimiento desproporcionado de ciudad es visto por Joan Clos, actual director de ONU hábitat, en la Nueva Agenda Urbana

producto de la conferencia Hábitat III (2017), como uno de los retos a los que se debe enfrentar las ciudades en los siguientes años y que hay que abordarlo con una ciudad planificada a futuro y previendo las necesidades de las diferentes comunidades en especial aquellas que tienen altos niveles de vulnerabilidad.

Debido a este crecimiento desbordado de ciudad y a los diferentes movimientos poblacionales, muchos encuentros entre diferentes poblaciones económicamente dispares no son del todo amigables. Procesos como la gentrificación, segundo fenómeno de inequidad, definido por la Revista Bibliográfica de geografía y ciencias sociales de la Universidad de Barcelona, como la sustitución de una población y aburguesamiento, que lleva a un cambio radical en términos socioeconómicos y la ultimada expulsión de los habitantes originales.

Esta inequidad es medible por medio de índices de calidad de vida, que son aquellos que comprenden el bienestar urbano de una forma cuantificable y calificable. Estos se dan en diferentes categorías: La vivienda, la movilidad, las dotaciones, las actividades y el ambiente.

En conclusión, el problema general se resume en tres hechos interdependientes y consecuentes entre sí, en primer lugar, encontramos un crecimiento de ciudad desmesurado y constante que sobrepasa a la ordenación del territorio en velocidad y permite la emergencia de sectores en estado marginal. Estos asentamientos son víctimas de inequidad urbana, esta se presenta de dos formas que a su vez son los otros dos hechos del problema general, primero la segregación urbana a la que se ven sometidas los habitantes de estos lugares y por otro lado el gran déficit de recursos urbanos que se observa en estos sectores en contraposición con sectores planeados de la ciudad.

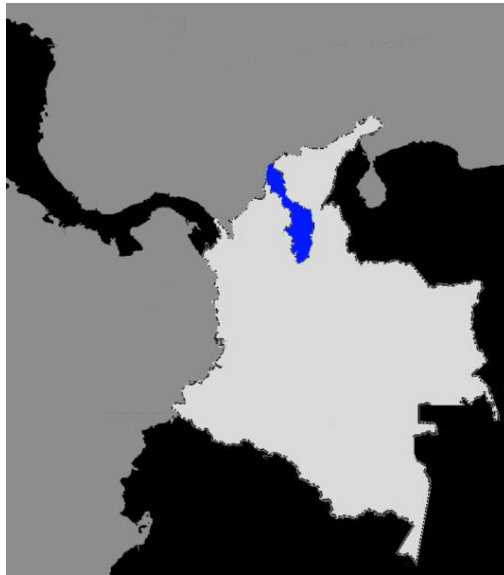
## PROBLEMÁTICA ESPECIFICA

Cartagena de Indias, Distrito Turístico y Cultural de Colombia, es la capital de del departamento de Bolívar al norte del país. Fue fundada en el Siglo XVI y desde entonces ha sido uno de los puertos más importantes en América y por ende

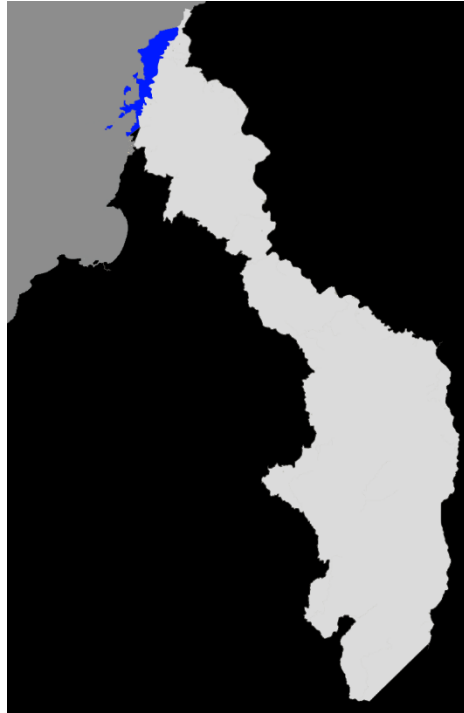


epicentro de cultura y arte. Históricamente fue víctima de diferentes ataques de piratas europeos lo que obligó a la ciudad a erigir una muralla para su protección, la arquitectura virreinal se mantiene dentro del centro amurallado, permitiendo el crecimiento urbano a extramuros. Esta condición multifacética que mezcla historia, cultura, y paisaje la han convertido en destino turístico predilecto por extranjeros y nacionales y ha sido nombrada por la Unesco Patrimonio de la Humanidad. Como ocurre en muchas ciudades de países en vía de desarrollo lo que se suele conocer al visitar la ciudad de Cartagena es una pequeña parte del área que la compone, y es en esta otra parte restante donde suelen subyacer los mayores índices de pobreza y los territorios menos desarrollados. Cartagena se divide en tres localidades, que a su vez se dividen entre 15 Unidades Comuneradas de Gobierno y 15 Corregimientos Rurales.

*Ilustración 1: Localización del Departamento de Bolívar en Colombia*



*Ilustración 2: Localización del Distrito de Cartagena de Indias en el Departamento de Bolívar*

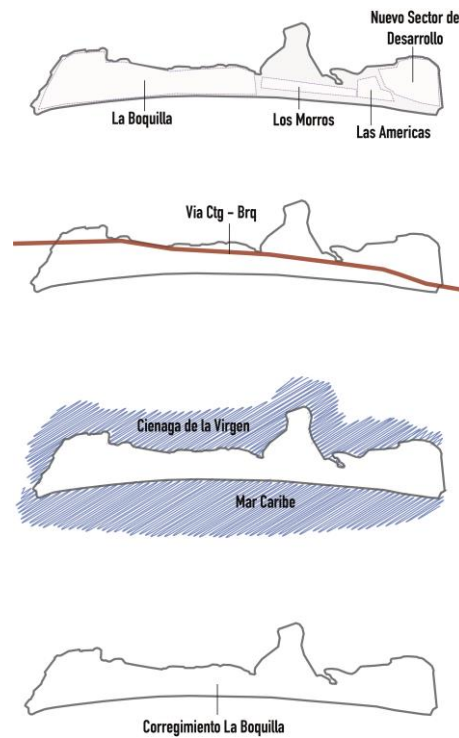


La Boquilla es uno de los corregimientos rurales de Cartagena, se ubica al norte de la ciudad a 2km del centro de la ciudad en la vía al mar y pertenece a la Localidad 2: De la Virgen y Turística. Está localizada en medio de la Ciénaga de Tesca y el Mar Caribe y está flanqueada por manglares. Se divide en cuatro veredas: Manzanillo, Tierra Baja, Puerto Rey y Zapatero. Su población se compone en su mayoría por afrodescendientes, su actividad económica principal es la pesca y en menor escala a la agricultura, la ganadería y el servicio al turismo de bajo costo.

Ilustración 3: Localización del corregimiento de La Boquilla en el casco urbano de Cartagena



Ilustración 4: Diagrama de Características de La Boquilla



El corregimiento se ha visto azotado por la pobreza desde sus orígenes, y que se ha mantenido hasta el día de hoy debido a la carencia de infraestructura y servicios públicos, además de una economía incipiente que se basa en la pesca y en el turismo de bajo costo (EDURBE, 2006). Se evidencia de manera flagrante la segregación urbana a la que se ve sometido el corregimiento de La Boquilla por su carácter emergente y vulnerable en aras del desarrollo de la vía al mar. Esto visto desde diferentes aspectos que se listan a continuación:

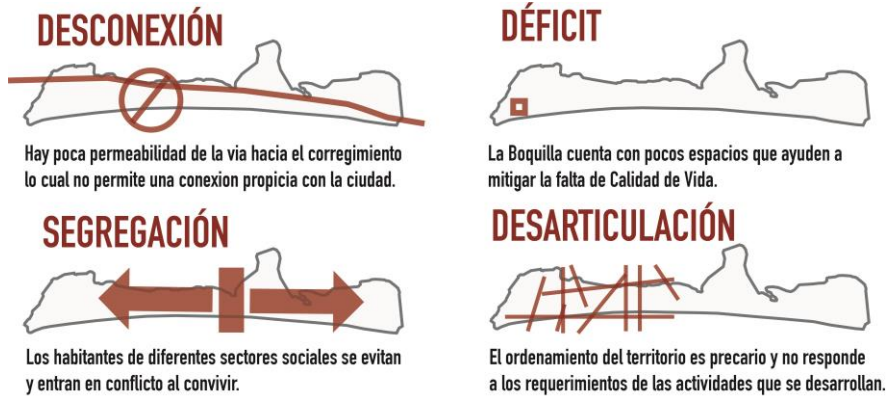
En primera instancia encontramos el aspecto social, La boquilla surge como barrio marginal y de desarrollo emergente a la periferia de la ciudad de Cartagena, en ella se localizó una comunidad compuesta principalmente por pescadores. En la actualidad este corregimiento se ha mantenido congelado en el tiempo debido a una falta de desarrollo, que como consecuencia ha incrementado la delincuencia, disminuido los índices de escolaridad, y sumido a sus habitantes en la miseria por falta de sustento y trabajo.

La Boquilla es víctima de lo que hoy se conoce como gentrificación, el desarrollo que se ha venido dando al norte de la ciudad por diferentes hechos urbanísticos (como lo son el desarrollo de la vía al mar que conecta a Cartagena y a Barranquilla, el crecimiento de enclaves suburbanos hacia los sectores de manzanillo del mar y la edificación del Hotel Las Américas) traen consigo una población con un mayor poder adquisitivo en busca de la privilegiada localización de La Boquilla al verse flanqueada por dos elementos naturales importantes como lo son la Ciénaga de La Virgen y el Mar Caribe. Este desarrollo urbano en pro del aburguesamiento arrincona a los pobladores originales del corregimiento por medio de la especulación inmobiliaria y el encarecimiento de bienes y servicios, cediendo cada vez más espacios para la construcción de edificaciones de esta índole.

La población también es víctima de la falencia de la ciudad de anexar correctamente la vía principal a la rudimentaria malla vial del corregimiento, dificultando la entrada y la salida de los habitantes y comprometiendo el acceso al trabajo afuera del corregimiento y previniendo que el turismo entre hacia él.

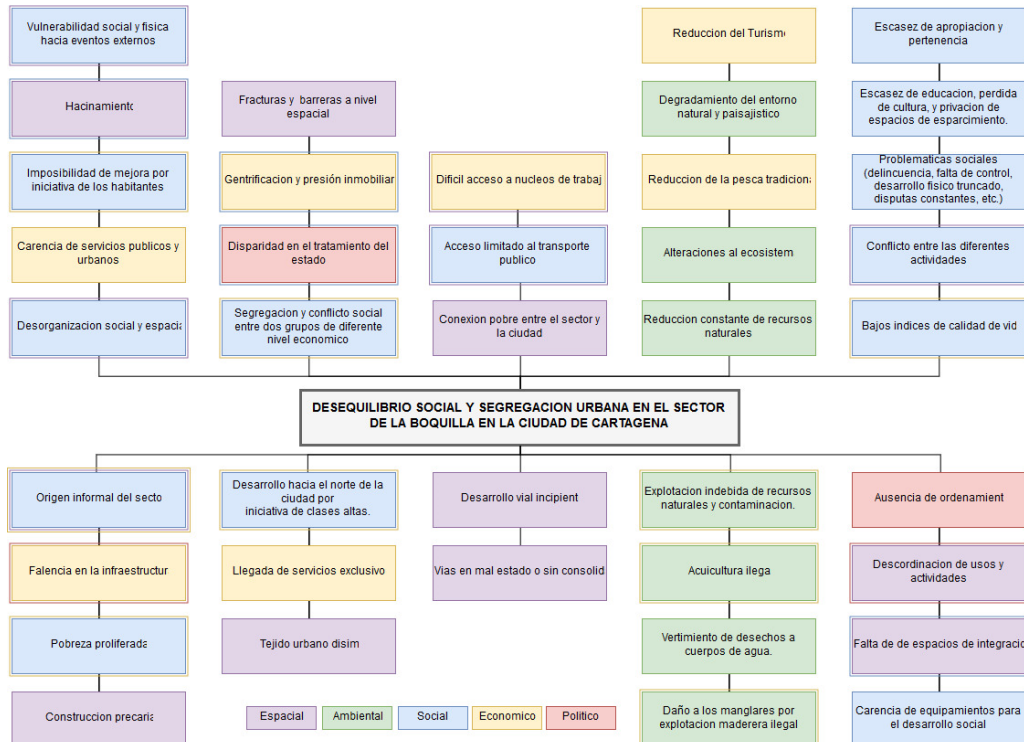
Por último, la boquilla se ha visto afectada de manera contundente en el campo ambiental. La explotación pesquera anti técnica en territorios de manglares, la eliminación de cobertura vegetal y tala de manglares, la vulnerabilidad del territorio hacia las inundaciones, y la poca cultura que tienen sus habitantes hacia el vertimiento de las basuras han causado un detrimento importante en la estructura ecológica principal no solo del corregimiento sino también de Cartagena en general.

Ilustración 5: Representación Gráfica de Problemas Específicos en La Boquilla



## RESUMEN CONCEPTUAL DE LA PROBLEMÁTICA

Ilustración 6: Árbol de la Problemática en La Boquilla



En la ilustración 6 se puede observar un diagrama en el que se sintetiza la problemática de la segregación y la inequidad que se evidencia en el corregimiento de La Boquilla, este se divide en las cinco áreas de influencia del problema, en la parte inferior se encuentran las causas de los problemas y en la parte superior los efectos correspondientes.

#### **4. MARCO TEORICO**

De acuerdo con las problemáticas general y específica se busca una base teórica que facilite el entendimiento de las diferentes realidades en el territorio, y que además fundamente el modelo de ciudad al que se quiere llegar con el proyecto. Para lo anterior el trabajo se basa en cuatro textos que se dividen en dos grupos:

El primer grupo se refiere a lo que se denomina como “Manuales de construcción de Ciudad”, con lo cual se hace referencia a aquellos textos que por medio de instrucciones dan una idea holística de lo que se requiere para conformar una ciudad integral. Este grupo lo conforman los siguientes textos:

- Muerte y Vida de las grandes ciudades, escrito por Jane Jacobs:

Este libro que nos habla acerca de cómo una ciudad contemporánea tiene la oportunidad de tomar cualquiera de dos caminos, el primero el de la muerte causada por la continuidad de preceptos instituidos en la época contemporánea de igualdad y monotonía, o por el contrario el camino de la vida que se refiere a ciudades que valoran por sobre todo la conexión humana.

Del texto se rescatan dos ideas principales, la primera son las condiciones de diversidad urbana. En este aparte Jacobs nos habla de la importancia de una conjunción y aglomeración de actividades y de la necesidad de creación de opciones para la gente que habita determinado asentamiento. Por otro

lado, nos habla de las fuerzas de decadencia y regeneración, que son aquellas prácticas urbanas que pueden llevar al detrimento de la ciudad o en su defecto a mejorarla.

- Ciudades para la gente, escrito por Jan Gehl

Jan Gehl en su libro nos habla de prácticas que debemos tener siempre en cuenta para la constitución de una ciudad que responda a las necesidades de sus habitantes. El aparte que más impacta de su libro es en el que habla de cuatro modelos de ciudad, que en conjunto crean la ciudad ideal. En primer lugar, habla de una Ciudad Vital, en ella explica que las ciudades deben ser interesantes a nivel peatonal, estas deben ser originales en concordancia con su propia cultura y además estar llena de vida en cuestión de una variedad de actividades. En segundo lugar, nos habla de una Ciudad Segura, esto lo relaciona con una mediación que debe haber entre la escala humana y la escala de las edificaciones para así crear espacios más acogedores y haya un constante control visual entre unas personas y otras. En tercer lugar, esta una Ciudad Saludable, en donde los vínculos y encuentros entre los ciudadanos se tiene que ver como punto central para el bienestar social, por ende, habla del espacio público como el epicentro de estas reuniones. Por ultimo nos habla de una Ciudad Sostenible, en donde se utilizan de manera apropiada los recursos tanto naturales como artificiales y se busca que las personas puedan sanear sus necesidades a una distancia que permita el desplazamiento peatonal.

El segundo grupo al que se denomina “Descripciones de Ciudad”, son documentos que dan cuenta los procesos que se están dando en la actualidad y que repercuten directamente en la realidad del territorio de estudio, estos son:

- Los asentamientos informales en Latinoamérica, escrito por Norma García de Hernández

En esta investigación García de Hernández, nos ofrece en un principio una descripción de la informalidad, en la que nos explica que la informalidad surge a partir del rápido crecimiento de las ciudades por encima de la capacidad de la ciudad de adecuar el suelo. Además de esto un trabajo importante que hace la autora es el darnos a entender el rol que cumplen los asentamientos informales, nos indica que estos tienen la función de albergar a grandes movimientos de familias que no encuentran otro lugar para vivir, y que a pesar de anexarse de forma inusual a los sistemas de la ciudad estos asentamientos son también un desarrollo de suelo urbano.

- Justicia espacial, escrito por Edward Soja

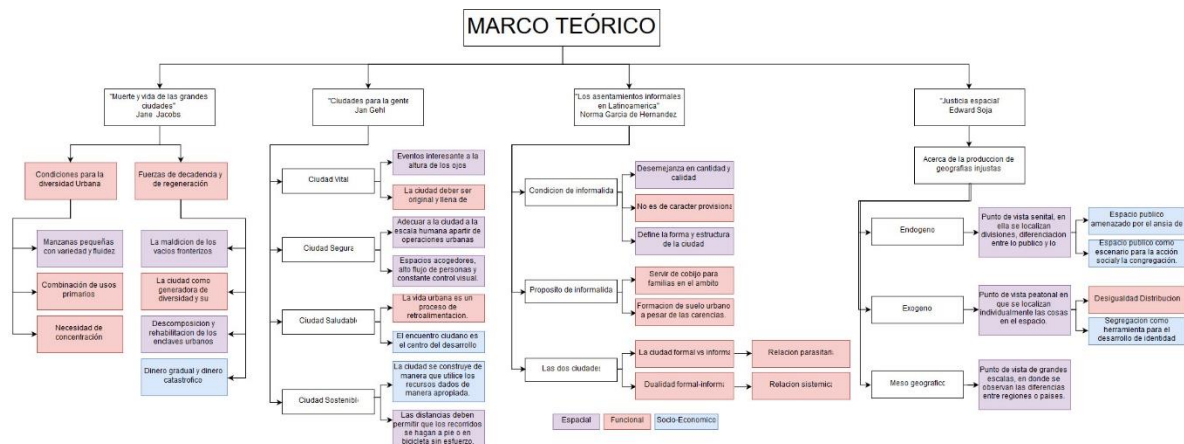
En su libro Soja nos introduce al concepto de justicia espacial, con lo cual se refiere a ver la justicia de una manera balanceada, no solo de la manera en que lo dictamina la intangibilidad de la moral, sino que también a partir de la representación física del espacio, especialmente el que consideramos como nuestro en la ciudad. El autor plantea una idea interesante acerca de lo que él denomina como Geografías Injustas, que son formas de leer el territorio por medio de puntos de vistas diferentes en los cuales podemos observar las diferencias sociales en diferentes características. Nos habla en primer lugar de las geografías endógenas que son los momentos en los que vemos el territorio de manera cenital, desde este punto de vista observamos diferencias en cuanto espacio público, elementos naturales y conformación morfológica de los barrios, que nos dan pistas acerca de la realidad social de ciertos sectores en la ciudad. Luego nos habla de las geografías exógenas, que son aquellos momentos en que la injusticia se presenta a nivel peatonal, y se ven espacios de segregación espacial por diferentes razones como la raza, la cultura, las realidades socio-económicas entre otras. Por último nos habla de las meso-geografías que es el punto de vista que describe la injusticia a una escala mayor en donde se observan los crecimientos



desequilibrados de la ciudad o las diferencias fundamentales de una ciudad y otra.

A continuación, se resume la información anterior en un mapa mental de resumen en el que se listan los cuatro diferentes textos y sus conceptos principales:

Ilustración 7 Diagrama Marco Teórico



## 5. MARCO NORMATIVO

- Plan de Ordenamiento Territorial de Cartagena (2001): El POT de Cartagena que nace del Decreto 0977 del 2001, es la herramienta principal que tiene el distrito de Cartagena para la planeación de la ciudad y cada uno de sus sectores. En él hay una ambivalencia en la realidad del territorio, ya que, a pesar de hacer parte del corregimiento rural de La Boquilla, al ser el principal centro poblado del mismo y estar adyacente al perímetro metropolitano, se le conceden en determinadas ocasiones la calidad de suelo urbano. El tratamiento del sector es de mejoramiento integral, con planes para la pavimentación y el cubrimiento de servicios básicos. Tiene adscrito el uso mixto 2, que comprende las actividades de

vivienda, comercio y turísticas. Y por su especial localización y cercanía con el agua tiene especial riesgo a la inundación y a la licuación.

- Plan de Desarrollo (2016-2019):

El Plan de Desarrollo “Primero la Gente” para el periodo de 2016 a 2019 es un compendio de proyectos y programas que se quieren impulsar para mejorar la calidad de vida de los habitantes de Cartagena. Hay tres programas que son de vital importancia para el desarrollo de La Boquilla, el primero habla de la Sostenibilidad para la pesca y la acuicultura, en el que se intenta impulsar esta labor por su importancia cultural e histórica por medio de educación y modernización de las practicas. También se encuentra el programa de Turismo competitivo, que propende por reforzar y ayudar a los núcleos de turismo de la ciudad a captar más clientes por medio de una oferta más variada de servicios, incluyendo nuevos tipos de turismo como el Eco-turismo. Por último, el programa de Servicios públicos para la gente, en el que se intenta cubrir un alto porcentaje del suelo de la ciudad con los servicios públicos básicos y algunos complementarios.

- Objetivos de Desarrollo Sostenible:

Los Objetivos de desarrollo sostenible son una iniciativa que se ratificó en la Conferencia sobre la Vivienda y el Desarrollo Urbano Sostenible en Ecuador para el año 2016, en el que varios países incluyendo a Colombia se comprometen a dar prioridad a diferentes metas para impulsar el desarrollo en territorios vulnerables. El trabajo se alinea especialmente con 6 de los 17 objetivos, estos son garantizar una vida sana, garantizar una educación inclusiva y de calidad, garantizar la disponibilidad de agua y saneamiento, garantizar un empleo digno, garantizar modalidades de consumo y producción sostenible, y garantizar la reducción de desigualdad.

## 6. JUSTIFICACIÓN

El proyecto se justifica a partir de tres niveles, en principio a nivel conceptual, en donde se entiende que hay un problema general observable en diferentes circunstancias, luego a nivel proyectual en el que se enmarca específicamente en un contexto con determinantes particulares y por último a nivel arquitectónico en el que se comprende que la problemática puede tener una solución físico-espacial que le compete a la disciplina.

### JUSTIFICACIÓN DEL PROBLEMA

El núcleo del problema general reside en entender cómo los territorios que se han visto forzados a ser ocupados por un crecimiento urbano marginal, son especiales víctimas de la inequidad social a diferentes niveles y escalas. Por consiguiente, se intenta hacer comprender al lector que, si no se busca una solución a este, la brecha social que divide los diferentes sectores de la población se hará aún más grande, la calidad de vida de los pobladores de estos territorios (que constituyen una gran porción de la población no solo del país sino también del mundo) se verá en detrimento y las oportunidades que estos mismos tendrán, para un desarrollo social, se verán reducidas exponencialmente.

### JUSTIFICACIÓN PROYECTUAL

Un proyecto en el corregimiento de La Boquilla en Cartagena es indispensable para el futuro de la ciudad desde diferentes perspectivas. Desde una visión metropolitana se convertiría en un modelo de mejoramiento para diferentes territorios en similar situación, además de ser un catalizador del turismo económico. Desde una perspectiva social incrementaría el índice de calidad de vida de los habitantes del corregimiento al hacer mejoras en la estructuración de la movilidad, la dotación urbana, el acceso al trabajo, la vivienda y el medio ambiente. Desde una perspectiva administrativa el proyecto ayudaría a convertir a La Boquilla en una comunidad

autosustentable y productiva, reduciendo problemáticas de desempleo, educación, violencia, entre otras y mitigando el impacto de la gentrificación y desplazamiento interurbano de la ciudad.

## JUSTIFICACIÓN ARQUITECTÓNICA

Es primordial una restructuración espacial del territorio de La Boquilla para dar cabida a intervenciones que mejoren la calidad de vida de los habitantes en campos como la vivienda, el trabajo, la educación, la cultura y el ambiente. Estos cambios con el fin de equilibrar esta pieza urbana frente al resto de ciudad, que se verán materializados en un replanteo y enriquecimiento de la infraestructura, una dotación en forma de equipamientos y una revisión de las formas de habitar, todo esto en el marco del ordenamiento territorial y la planeación.

## 7. POBLACIÓN OBJETIVO

### POBLACIÓN OBJETIVO DIRECTA

La población directamente beneficiada por este proyecto serán los habitantes del corregimiento de La Boquilla. En este corregimiento el 93% de las propiedades pertenecen al estrato socioeconómico 1, y tienen un acceso deficiente a servicios públicos. El hacinamiento es común en los hogares, primero por el tamaño de las familias y además por la costumbre de alquilar habitaciones dentro de una misma casa, lo que lleva a que múltiples familias vivan en una construcción unifamiliar.

La principal figura de ocupación en la Boquilla es la de trabajador independiente, más del 50% se dedica al trabajo informal, y es la pesca la principal fuente de ingresos de los hogares en el corregimiento. El 77% de las familias boquilleras subsisten con 1 o menos salarios mínimos legal vigentes y solo el 2% tiene ingresos superiores a 2 salarios mínimos.

La calidad en la educación del corregimiento es precaria y los niveles de educación bajos, el 78% de la población adulta alcanza el nivel de estudios primarios, y el 22% ha tenido estudios incompletos. Hay una relación directa entre el nivel de estudios y el ingreso per cápita de las familias.

A partir de estos datos se entiende que los habitantes de la Boquilla constituyen una población vulnerable, que carece de infraestructura, bienes y servicios y sobre todo de un entorno que les pueda proveer lo necesario para subsanar sus necesidades básicas.

#### POBLACION OBJETIVO INDIRECTA

La población indirectamente beneficiada sería en primer lugar y por proximidad aquella que habita los desarrollos de estratos altos adyacentes al territorio de La Boquilla, que además de solucionar conflictos por disputas territoriales podrían usufructuar de los desarrollos en términos de dotación, infraestructura y servicios de los cuales gozaría el corregimiento (cultura, educación, deportes, malla vial, acceso a servicios). La población cartagenera en general y su administración se verían favorecidas al tener un epicentro de turismo asequible, productividad y sostenimiento del corregimiento.

## 8. CONFORMACION NATURAL

#### CIENAGA DE LA VIRGEN

La Ciénaga de la Virgen es un estanque natural que se localiza dentro de la ciudad de Cartagena tiene una superficie de más de 500 Km<sup>2</sup>, y es considerado uno de los humedales más importantes del departamento de Bolívar. El frente de la boquilla hacia la ciénaga consta de 7 Km de envergadura, y desagua en el mar por medio de la bocana y la boca de la boquilla. La contaminación de este cuerpo de agua ha sido un tema inquietante para la ciudad, ya que desde los años 40 ha sido el

principal receptor de aguas servidas de la ciudad, gran parte del sistema de drenajes desemboca en este, y es víctima de vertimientos ilegales, de conexiones fraudulentas de alcantarillado sanitario e industrial y de intervenciones para la infraestructura y suelo urbano. La Ciénaga de la Virgen aparte de ser el principal pulmón de la ciudad, cuenta con una biodiversidad inigualable, donde se encuentran tres tipos de vegetación diferentes, pero predomina el manglar de ciénaga. Los manglares de ciénaga son especialmente importantes porque en ellos no solo habitan un sinnúmero de especies de peces, artrópodos y crustáceos, si no que ayudan al control de inundaciones en temporadas de alta lluvia debido a la conformación de sus raíces.

## MAR CARIBE

El mar caribe es un mar abierto del océano atlántico, tiene una presencia importante en la ciudad de Cartagena, ya que es una ciudad históricamente costera y portuaria con salida a este mar. Es por esto que se entiende a como una ciudad volcada a la importancia del agua, con la presencia de la Bahía de Cartagena, las playas, y las formaciones insulares de tierra bomba, Barú, e islas del rosario. La Boquilla tiene alrededor de 5 Km de frente hacia el mar, con más de 240,000m<sup>2</sup> de playa, es uno de los elementos más importantes del sector porque es la principal fuente de renta para sus habitantes, por un lado, está el negocio de la pesca que ha sido una labor tradicional por generaciones y por otro lado la cercanía con la playa y la extensión de la misma han logrado posicionar a La Boquilla como destino turístico principal para diferentes contextos sociales. La contaminación también afecta el litoral de la Boquilla, especialmente por la conexión que existe entre la ciénaga y el mar por la bocana, los desechos sólidos y sanitarios arrojados por habitantes y turistas, y la cercanía de vehículos automotor a la playa.

## 9. DIAGNOSTICO

La Boquilla es un territorio de contradicciones y desequilibrio, en donde se observa una gran riqueza de cultura, pero es soslayado por el entorno urbano en que se ha encontrado inserto hace ya varios años. Este barrio ha emergido de manera informal, lo que ha significado un sin número de retos para su subsistencia, en primer lugar, una falta de dotación de bienes y servicios urbanos que dificultan incluso el saneamiento de las necesidades básicas de sus habitantes, por otro lado, su conformación complica la conexión entre la ciudad y el interior del barrio y la manera en que está organizado es precaria y descoordinada. A razón del continuo crecimiento de la población, de la necesidad de generación de renta y de la “falta” de suelo urbanizable, se ocupan espacios de protección natural que rodean el sector para la explotación de recursos, sin tener en cuenta los grandes riesgos de inundación y licuación que afectan a todo el barrio. La Boquilla tiene una localización privilegiada y envidiable al estar flanqueada por ambos lados por el mar caribe y la ciénaga de la virgen y ubicarse a la entrada del casco urbano de la ciudad, es por eso que por más de 20 años lucha contra un fenómeno de gentrificación que comenzó al recibir el desarrollo de clases altas que se han movilizadado al norte de la ciudad. A pesar de una seria problemática, La Boquilla posee una comunidad resiliente, que lucha por su propia supervivencia, y a través de la cultura pesquera y el recibimiento del turismo popular se ha mantenido como un hito de Cartagena y su carácter emergente le confiere cierta plasticidad y flexibilidad para mejorar substancialmente la calidad de vida de sus habitantes.

## 10. OBJETIVOS

### OBJETIVO GENERAL

Realizar un plan de transformación urbana para una intervención en el sector de La Boquilla, teniendo como herramienta principal la implementación de una estrategia de malla de equilibrio en la que a través de diferentes proyectos puntuales interconectados y una serie de estrategias de apoyo se logre el mejoramiento del sector en términos ambientales, espaciales y socioeconómicos.

### OBJETIVOS ESPECIFICOS

1. Objetivo Físico-Espacial: Implementar en La Boquilla sistemas espaciales de organización que se adecuen al origen informal del barrio. Lo anterior se lograría a través de mejorar la conexión entre los ejes discontinuos del sector, la mejora de la movilización peatonal, la activación de espacios intersticiales, la potencialización de áreas productivas y la impulsión de flujos hacia las mismas.
2. Objetivo Socio-Económico: Elaborar proyectos para dotar a La Boquilla de bienes y servicios urbanos, acompañado de programas para la capacitación y la apropiación de los habitantes del sector, enfatizando en la importancia de la educación y el sustento por medio del trabajo digno y teniendo en cuenta la realidad pesquera y turística del sector.
3. Objetivo Ambiental: Proteger los entornos naturales que rodean a La Boquilla por medio de planes de recuperación eco-sistémica y posterior resguardo y activación. Esto centrándose paralelamente en la sostenibilidad de los proyectos a desarrollar y la potenciación de espacios naturales como lo son La Ciénaga de la Virgen, el Mar Caribe y los ecosistemas de manglar.



## **11. ALCANCE**

El alcance del proyecto sería un plan de estrategias localizado en el Corregimiento de la Boquilla que propenda por la impulsión de un desarrollo urbano integral. Este desarrollo se verá materializado a partir de diferentes esquemas de intervención territorial, entre ellas unos lineamientos de reestructuración de la malla vial para conectar de forma eficiente la Vía al Mar con el corregimiento, un planteamiento de red de equipamientos que incentive la calidad de vida por medio de la cultura, el esparcimiento y la educación, un programa de mejoramiento de la vivienda y un plan de reorganización programática que tenga en cuenta las actividades que se desarrollan en el lugar.

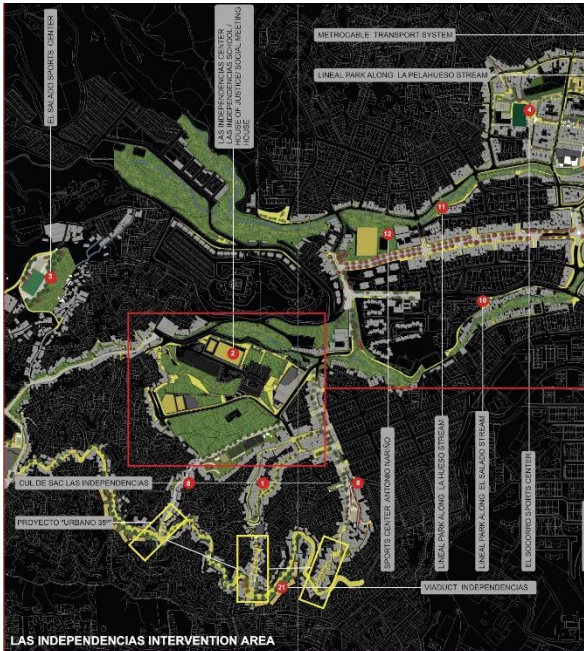
## **12. REFERENTES**

Se toman como referentes del proyecto a realizar, tres ejemplos de intervenciones urbanas y arquitectónicas que apoyan al proyecto de forma conceptual y metodológica, todos comparten un carácter social y se basan en ayudar una comunidad vulnerable, pero cada uno tiene características específicas que sirven como apoyo en diferentes aspectos, por lo cual se hará una breve descripción del proyecto y una referenciación de sus potenciales para guiar el proyecto.

# Proyecto de Urbanización Integral – Zona Nororiental

## Plan Maestro

Ilustración 8: Plan Maestro Intervención en Comuna 13



**Localización:**

Medellín, Colombia

**Año:**

2012

**Autor:**

Empresa de Desarrollo Urbano

**Fuente:**

<https://gustavorestrepo.jimdo.com/proyectos/>

Proyecto de integración social y urbana que propende por crear puntos de reunión dentro de una comunidad vulnerable luego de ser víctima de la violencia. En él se definen a través de un plan maestro los lineamientos de desarrollo que se deben seguir en esta comuna de la ciudad de Medellín promoviendo a las áreas de espacio público, movilidad, equipamientos, medio ambiente y vivienda. Se rige a través de la metodología de los PUI (Proyectos Urbanos Integrales) que impulsa intervenciones urbanas que mantienen el carácter y brindan identidad propia a cada sector por medio de la participación urbana tanto en el diseño como en la construcción.

Este proyecto es fundamental para entender cómo se puede intervenir de una manera quirúrgica un territorio habitado por una comunidad vulnerable que reside en condiciones marginales, atacando deficiencias en diferentes aspectos y apoyándose en la participación para asegurar su éxito.

# Plan de Transformación del Barrio La Mina

## Planificación Territorial

Ilustración 9: Imagen proyectual Barrio La Mina



### Localización:

Barcelona, España

### Año:

2000

### Autor:

Consorci del Barri de La Mina

### Fuente:

<https://www.barrimina.org/index.php/p-la-de-transformaciinmenu-46>

El Barrio La Mina es un sector en los suburbios de la ciudad de Barcelona en España que surge a partir de la reubicación población residente en asentamientos informales de la ciudad, se hizo como parte de un plan de saneamiento de la ciudad en 1982, pero desde ese momento, y por falta de adecuación ha sido foco de pobreza, microtráfico, y delincuencia común. Para combatir esta problemática se desarrolla un plan de transformación que abarca todo el barrio, dotándolo de diferentes equipamientos, proveyendo servicios y mejorando la movilidad y conectividad con la ciudad.

Este proyecto ayuda de manera fundamental, al proveer una escala adecuada al nivel de intervención que se prevé para la Boquilla, además es un proyecto integral que se compone de diferentes capas de dotación. Por último tiene el valor agregado de tener un sólido sistema de gestión por medio de alianzas público privadas a través de un gran consorcio.

# PESCAITO PLANOS VIVOS

## Plan de Transformación

*Ilustración 10: Imagen Proyecto Pescaito*



**Localización:**

Santa Marta,

**Año:**

2017

**Autor:**

Simón Hosie

**Fuente:**

Varias

Este estudio y subsecuente propuesta de mejoramiento que realiza el arquitecto Simón Hosie, es importante para el trabajo por tres razones primordiales, en primer lugar, porque hace un análisis exhaustivo del sector, caracterizándolo y entendiendo la relación del habitante con el espacio que vive. Además, diseña respuestas y estrategias a la medida de las personas que residen en el sector. Por ultimo proporciona una solución con proyectos que suplen de forma integral las necesidades.

## 13. ESTRATEGIAS

### ESTRATEGIA CENTRAL

La estrategia central del proyecto es una Red de Equilibrio, esta red tiene como propósito vincular cada una de las intervenciones con la estructura urbana existente por medio de la modificación de la infraestructura y la organización de las dinámicas urbanas para que respondan de manera adecuada con las necesidades de La Boquilla.

## ESTRATEGIAS DE APOYO

Ilustración 11 Estrategias



**Conectar** el corregimiento con la ciudad permitiéndole participar del desarrollo y los servicios urbanos por medio de la adhesión directa con avenidas principales a través de la formalización de las vías secundarias que conectan especialmente con la Vía al Mar.

**Dotar** a la Boquilla de espacios de cohesión social que fortalezcan los índices de calidad de vida mediante la construcción de equipamientos colectivos, parques y espacio público efectivo.

**Unir** a los diferentes tipos de población que comparten el territorio de la Boquilla, a través de la consolidación lugares que fomenten la interacción y disipen la brecha socio-económica por medio de paseos peatonales que generen espacios de solidaridad, autopromoción, y sentido comunitario.

**Restructurar** el funcionamiento del sector por medio de una reorganización programática de las actividades que se llevan a cabo en el corregimiento y lleven la potenciación de sus resultados a partir de la creación de núcleos productivos, recreacionales, educativos y ambientales

**Proteger** los ecosistemas y elementos naturales que se encuentran en el sector a partir de la recuperación de espacios ocupados, una revitalización y una activación de uso pasivo para una apropiación.

## 14. ANALISIS

### CONCLUSIONES DEL DIAGNOSTICO

- CONCLUSIONES FISICO-ESPACIALES
  1. El territorio obedece a cuatro tipos de frentes, un frente hacia el mar, un frente hacia la ciénaga, un frente hacia la boca, y un frente hacia la ciudad por la conexión con la vía Ctg-Brq.
  2. Hay grandes extensiones de espacio subutilizado que no tiene función alguna dentro del barrio.
  3. El territorio está compuesto por franjas longitudinales que se asocian a actividades predominantes, estas tienen falencias para comunicarse entre sí y con la ciudad por una falta de conexiones transversales.
- CONCLUSIONES SOCIO-ECONOMICAS
  1. Hay una falta de dotación en equipamientos y en servicios públicos
  2. Se observa una evidente disparidad entre la realidad socio-económica del desarrollo de los morros, el sector consolidado de La Boquilla, y el norte en condiciones precarias.
  3. La Boquilla depende de la generación de renta que produce la explotación de recursos marítimos y del turismo que produce la cercanía al mar.
- CONCLUSIONES AMBIENTALES
  1. La Boquilla es un territorio volcado hacia el agua, ya que está casi en su totalidad rodeado de ella, se observa como contradicción que es un territorio que le hace falta el agua y que se ve amenazado con regularidad por la misma.
  2. La ocupación de suelos naturales, en especial de manglar, significa el acabose un gran núcleo de biodiversidad, de generación de oxígeno, y de mitigación de riesgos.
  3. Hay contaminación excesiva por la falta de saneamiento de los hogares, por el desorden en la infraestructura y por un mal manejo de los residuos sólidos.

## CONCLUSIONES DE DATOS DEMOGRAFICOS

- Hay una densidad de población baja en una ocupación baja.
- Los habitantes tienen arraigo en el territorio.
- La etnicidad es mayoritariamente negra.
- Hay bajos niveles de escolaridad.
- Hay una predominancia demográfica de niños, jóvenes y adultos jóvenes.
- Hay una falta importante de servicios básicos en especial de agua y saneamiento.

## CONCLUSIONES ENCUESTA

- Hay una sensación proliferada de inseguridad, en especial en las horas de la tarde y la noche.
- Hay escasez de dotación y falta de calidad en equipamientos
- Los habitantes reconocen la importancia de la pesca y del turismo como factor principal
- Predomina la movilización peatonal.
- Se requieren intervenciones volcadas al espacio público y a la dotación.

## 15. DESARROLLO PROYECTUAL

### SECTORES DE INTERVENCION

*Ilustración 12 Sectores de Intervención*



A partir del análisis de La Boquilla podemos agrupar 3 sectores que por sus características físicas, dinámicas y sociales ofrecen la capacidad de ser configurados de forma tal que permita vincular intervenciones específicas. Estos sectores son orgánicos y se traslapan entre sí por que tienen en cuenta la realidad cambiante y flexible del sector y combinan diferentes tipos de actividades y usos que tienen un potencial compatible, pero no desconocen la integralidad de la pieza urbana.



## Sector de recibimiento:

Ilustración 13 Sector de Recibimiento (Localización, características, estrategias)



- Localización: este sector se encuentra en el costado occidental y sur del barrio y se compone de la playa y la zona que colinda con el desarrollo de los morros. Es el que recibe la mayor cantidad de población flotante en el barrio, en este se encuentran predominantemente las actividades del turismo.
- Características:
  - El sector recibe la mayor parte de la población flotante del sector, especialmente en temporadas de turismo altas por la cercanía con la playa.
  - Su corredor vial principal, especialmente para vehículos motorizados se encuentra adyacente a la playa.
  - Los servicios para turistas son escasos y a pesar de una considerable demanda se sobre-ofertan y no son variados.
  - La zona que colinda con el sector de los morros entra en constante conflicto entre las dos realidades sociales y estas se repelen entre sí.

- Las conexiones entre la vía al mar y la playa son escasas y muchas vías transversales son discontinuas o están truncadas.
- Estrategias:
  - Replanteo de la vía principal, trasladando su servicio a la zona posterior de las edificaciones de la playa.
  - Reconfiguración de la vía adyacente a la playa como corredor peatonal y para ciclistas.
  - Multiplicación de elementos de servicios urbanos y variación en la oferta.
  - Conexión de vías secundarias transversales desde la vía al mar, a la vía de servicio a la playa.
  - Creación de una zona de recibimiento que conecte tanto transversal como longitudinalmente, y sea el espacio principal de cohesión social.
- Parque de Cohesión:

*Ilustración 14 Axonometría Parque*

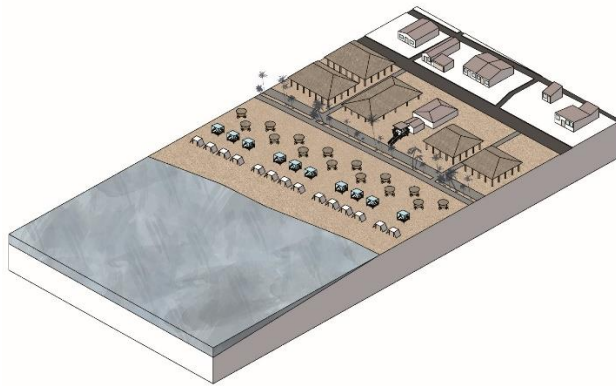


#### Actuaciones:

- Conexiones transversales que conecten la vía Ctg-Brq con la playa pasando por el parque.

- Conexiones longitudinales que conecten el desarrollo de los morros con el barrio de la boquilla.
- Creación de zonas que ofrezcan diferentes actividades para atraer a diferentes tipos de población.
- Impulsión de espacios de reunión
- Reprogramación Playa:

*Ilustración 15 Axonometría Playa*



Actuaciones:

- Cambio de localización Vía de Servicio
- Creación de Corredor peatonal y ciclo ruta
- Diversificación de servicios y comercio para el turista (Baños, tiendas, garitas salvavidas, etc.).
- Diferenciación de franjas de dotación para actividades de turismo.
- División entre la zona de bañistas y el perímetro de pesca.

## Sector consolidado:

Ilustración 16 Sector Consolidado (Localización, características, estrategias)



- Localización: este sector se encuentra en la columna central del barrio y se compone de la franja de la vía principal en donde se encuentra el comercio local, y la zona de vivienda que la rodea.
- Características:
  - varios espacios residuales que se forman debido al origen emergente del barrio.
  - Trazado de corredores de movilidad discontinuos.
  - Corredores intersticiales peatonales
  - Una predominancia de las conexiones longitudinales
  - Falta de dotación en equipamientos, vías y espacio público efectivo.
  - Gran riesgo de inundación y licuación.
  - Morfología emergente.
- Estrategias:
  - Conexión de elementos transversales
  - Activación de espacios residuales

- Dotación en centros de manzana
- Creación de espacio público efectivo en vías y espacios intersticiales
- Alternativas de sostenibilidad
- Espacios residuales:

*Ilustración 17 Axonometría Parque de Contemplación*

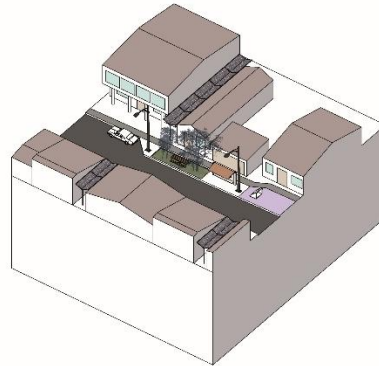


**Actuaciones:**

- Creación de pondajes de granulometría alta para la mitigación del riesgo de inundación.
- Conexión directa a vías principales
- Multiplicidad programática
- Alternativa de parque de contemplación para el descanso y la obtención de sombra
- Alternativa de huertas urbanas
- Alternativa de dotación por medio de implantación de equipamientos
- Conexión para recorridos ecoturísticos.

- Mejoramiento del entorno consolidado:

*Ilustración 18 Axonometría Espacio Publico*



Actuaciones:

- De acuerdo con la lógica específica de la apropiación del espacio público como continuación del espacio privado como elemento colectivo se reorganiza el espacio público para dar lugar a estas dinámicas de manera ordenada.
- Se reduce el perfil vial para automotores, implicando una reestructuración de los recorridos.
- Se dota de elementos urbanos comunes.
- Se cubren los corredores intersticiales para proteger al transeúnte del sol y para aprovechar su energía.

## Sector flexible de alta vulnerabilidad:

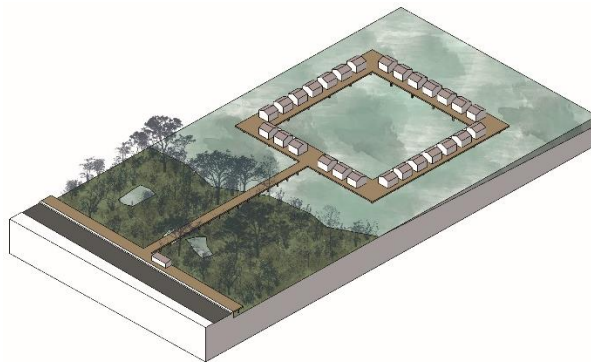
Ilustración 19 Sector Flexible de alta vulnerabilidad (Localización, características, estrategias)



- **Localización:** este sector se encuentra en el costado oriente y norte del barrio, y se compone de la zona de vivienda precaria del norte, la zona que colinda con la boca de La Boquilla, y la zona natural que alberga la ocupación ilegal de suelos de manglar.
- **Características:**
  - Por la manera en que se ocupa el suelo en el sector está en especial estado de fragilidad
  - Morfologías diversas y grandes espacios sin utilizar.
  - Calidad de vivienda precaria
  - Ocupación de suelos naturales
  - Encapsulamiento y segregación.
  - Grandes focos de contaminación
- **Estrategias:**
  - Restauración del suelo natural
  - Reubicación de ocupantes en alternativas de vivienda
  - Creación de un núcleo productivo

- Mitigación de riesgos de inundación
  - Renovación de la vivienda
  - Reestructuración de la malla vial, reforzando las conexiones con el sur del barrio.
  - Dotación en equipamientos de servicio local (colegios, jardines, IPS, salones sociales, etc.)
- Propuesta Vivienda

*Ilustración 20 Axonometría Isla Artificial*



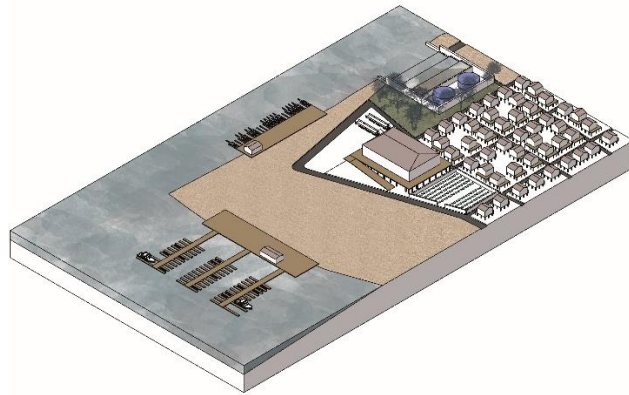
Actuaciones:

- Restauración y reubicación de ocupantes de suelo natural
- Creación de islas en palafito que sirvan como modelo de producción de suelo urbanizable replicable.
- Núcleos de generación de renta en centros
- Propuesta de baños ecológicos para el saneamiento
- Promoción de la autoconstrucción con materiales eco sostenibles
- Imitación de las raíces de manglar en cimentación para el incentivo de cultivo de especies naturales y mitigación del riesgo de inundación



- Creación de un frente hacia la vía principal equipado con elementos de servicio urbano como ciclo parqueaderos, parqueaderos, estaciones de transporte público, etc.
  - Compostaje casero que sirva como alternativa al saneamiento de desechos, y generación de Biol que se filtre hacia los pondajes para alimentar a los huertos y parques. Los lixiviados pesados restantes se llevarán a la planta de tratamiento.
- Propuesta Núcleo Productivo:

*Ilustración 21 Axonometría Núcleo Productivo*



#### Actuaciones:

- Reestructuración vial
- Replanteo de la vivienda, manteniendo el espacio de activación en el medio.
- Creación de un núcleo productivo con diferentes usos
- Centro del agua y la piscicultura, en donde por un lado se organice la labor pesquera y haya espacios para la limpieza del pez y una adecuada cadena de frío. Y por otro se les enseñe a los habitantes

la labor tradicional de la pesca y se inculquen nuevas prácticas que nazcan de la utilización de tecnologías y métodos científicos.

- Granja de Agua potable, por la cual a través de conos de evaporación y condensación de agua salada.
- Una planta de tratamiento de aguas negras en donde se utilicen los métodos de rizo filtración y filtración mineral para la recirculación del agua hacia la ciénaga.
- Puerto para la centralización de la labor pesquera.
- Puerto para recorridos eco-turísticos de manglar.

## PROPUESTA GENERAL

En la propuesta general se trata la gran escala del proyecto, en donde se localizan las intervenciones puntuales y diferentes intervenciones auxiliares que facilitan la integralidad del proyecto, estas están conectadas por la malla de equilibrio que surge como herramienta primordial para el desarrollo uniforme del sector.

*Ilustración 22 Plano de Intervención General*



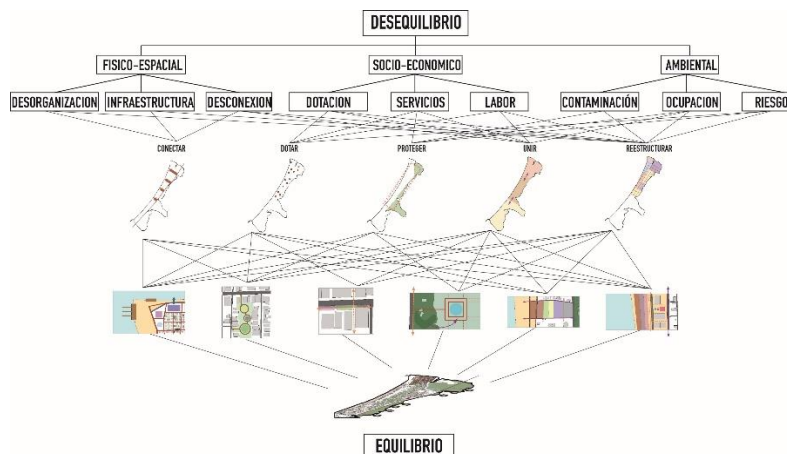
## Estrategias Generales:

- Conectar: Hincapié en las vías transversales, la comunicación con la vía al mar y la continuidad de la malla de infraestructura.
- Dotar: se observan la localización de espacios de cohesión social, el cubrimiento en espacio público y equipamientos, vemos los más grandes localizados en conexión con la vía principal y el interior del barrio, y una localización equitativa de estos espacios a través del barrio.
- A partir de la localización de los dos grandes proyectos en esquinas opuestas del sector se intenta jalonar el desarrollo hacia los dos lados del sector, la continuidad de las vías longitudinales se refuerza, y los espacios de cohesión hacen la labor de sutura.
- Se reestructura a partir de una organización variada y con multiplicidad de usos que se distancia de la rígida organización por barras de una manera equilibrada y quirúrgica.
- Se protegen los elementos naturales más importantes y se restauran, además se mitigan los riesgos del sector.

## 16. RESOLUCIÓN

### DIAGRAMA DE SINTESIS

*Ilustración 23 Diagrama de Síntesis*



## GESTIÓN

*Ilustración 24 Diagrama de Gestión*



Se propone un modelo de gestión en forma de consorcio en el que el centro sean los residentes de La Boquilla, y se vean mediadas las iniciativas e inversiones de Empresas Privadas, Entidades públicas y Organizaciones Sin Ánimo de Lucro. Esto con el propósito de focalizar los esfuerzos por el desarrollo uniforme y equilibrado del sector. El consorcio tendría la habilidad de conectar cada uno de los propósitos e impulsar los proyectos de forma ordenada y jerarquizada y en el a través de una mesa directiva se mediarían los intereses de cada uno de los participantes en aras de un mejor futuro para el barrio. El propósito de este consorcio no acaba con la afinación del plan de transformación, sino que continua en el tiempo como órgano promotor del progreso de La Boquilla.

## CONCLUSIONES

1. Al momento de conectar la boquilla con la ciudad esta puede usufructuar de los servicios que esta ofrece, y al brindar una infraestructura adecuada para su carácter emergente se impulsa el desarrollo de forma inherente.
2. Cuando se dota a la boquilla de espacios de cohesión, de servicios públicos, y de alternativas de habitar sostenibles y eficaces, se crea una pertenencia única en el sector y se activa una maquinaria colectiva de progreso.

3. Al proteger al medio ambiente y recuperar los elementos naturales que se pierden por explotaciones indebidas, hay recompensas en forma de mitigación de riesgo, menor contaminación y opciones de saneamiento.

## 17. BIBLIOGRAFIA

- Bazant, J. (2010). Expansión urbana incontrolada y paradigmas de la planeación urbana. *Espacio Abierto - Universidad del Zulia*, 19(3), 475 - 503.
- Borja, J., & Castells, M. (1997). *Local y global: La gestión de las ciudades en la era de la información*. Barcelona, España: Taurus.
- Busquets i Grau, J. (1999). *La urbanización marginal*. Barcelona, España: Edicions UPC.
- Choren, S. (25 de Octubre de 2004). *Enciclopedia de Sociología*. Recuperado el 20 de Marzo de 2018, de Mendoza - Conicet: <https://www.mendoza-conicet.gov.ar/portal/enciclopedia/terminos/SegreUrb.htm>
- Clos, J. (2017). Nueva Agenda Urbana. *Conferencia de las Naciones Unidas sobre la Vivienda y el Desarrollo Urbano Sostenible* (págs. 1-76). Quito, Ecuador: Secretaría de Habitat III.
- Garcia de Hernandez, N. (2005). Los asentamientos informales en las ciudades latinoamericanas: De espacios segregados a factores de crecimiento urbano. *XI Seminario de Arquitectura Latinoamericana: Pensamiento y Propuesta*. Oaxtepec, Mexico: Universidad Autonoma Metropolitana.
- Jargowsky, P. (2001). Sprawl, Concentration of Poverty, and Urban Inequality. En G. Squires, *Urban Sprawl: Causes, Consequences and Policy Responces*. Washington, DC, Estados Unidos: Urban Institute.
- Martin, R., Schindler, S., & Moore, J. (2015). *The Art of Inequality: Architecture, Housing and Real State*. Nueva York, Estados Unidos: The Temple Hoyne - Buell Center for American Architecture.
- Zhao, P. (2013). The Impact of Urban Sprawl on Social Segregation. *Journal of Economics and Social Geography*, 104(5), 571-587.

# 18. ANEXOS

## PLANCHAS

### PLAN DE TRANSFORMACIÓN INTEGRAL PARA EL EQUILIBRIO TERRITORIAL (LA BOQUILLA - CARTAGENA)

LOCALIZACIÓN

CARACTERÍSTICAS PRINCIPALES

1810	1885	1939	1947	1994	2014	ACTUALIDAD
Hay indicios que comunidad en La Boquilla de mas de 200 años donde se ubicaron descendientes de Caribes.	Varias familias emigran desde pueblos como San Onofre, Villanueva, Rocha y Palenque.	Movimiento higienista retira a familias negras del centro de la ciudad y estas se localizan a las afueras.	El Aeropuerto LANSA se ubica en Crespo, que luego creciera y se convertiría en el A.I. Rafael Nuñez.	Se inaugura el Hotel Coralía Las Americas, conocido por su cercanía con el aeropuerto y a la playa.	Se formaliza la lucha por derechos de comunidad Etnica que le garantizarían al barrio protección social.	

MAR CARIBE

CIÉNAGA DE LA VIRGEN

#### MARCO TEORICO

- MUERTE Y VIDA DE LAS GRANDES CIUDADES
- 'CIUDADES PARA LA BIENESTAR'
- LOS ASENTAMIENTOS INFORMALES EN LATINOAMERICA
- 'JUSTICIA ESPACIAL'

#### MARCO NORMATIVO

- PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL
- PLAN DE DESARROLLO
- OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

#### REFERENTES

**PLANOS VIVOS PESCAITO**  
SANTA MARTA, COLOMBIA

Caracterización del sector  
Respuesta a medida  
Solución por proyectos

**BARRIO LA MINA**  
BARCELONA, ESPAÑA

Renovación dentro de ciudad  
Conexión con sistemas urbanos  
Modelo efectivo de gestión

**PUI ZONA NORORIENTAL**  
MEDELLIN, COLOMBIA

División por sectores con características similares  
Territorio vulnerable y precario  
Solución integral

#### OBJETIVOS

**OBJETIVO GENERAL**  
REALIZAR UN PLAN DE TRANSFORMACIÓN URBANA PARA UNA INTERVENCIÓN EN EL SECTOR DE LA BOQUILLA, TENIENDO COMO HERRAMIENTA PRINCIPAL LA IMPLEMENTACIÓN DE UNA ESTRATEGIA DE MALLA DE EQUILIBRIO Y LA PUNTUALIZACIÓN DE UNOS PROYECTOS SE LOGRE EL MEJORAMIENTO DEL SECTOR.

**FISICO-ESPACIAL**  
SISTEMAS ESPACIALES DE ORGANIZACIÓN ADECUADAS A LA INFORMALIDAD  
MEJORAR LA CONEXIÓN ENTRE EJES DE MOVILIDAD  
ACTIVACIÓN DE ESPACIOS INTERSTICIALES Y ÁREAS PRODUCTIVAS

**SOCIO-ECONOMICO**  
DAR DE BIENES Y SERVICIOS URBANOS  
APROPRIACIÓN DE HABITANTES DEL SECTOR  
ALTERNATIVAS DE TRABAJO DIGNO

**AMBIENTAL**  
PROTEGER ENTORNOS NATURALES  
RECUPERACIÓN DE ECOSISTEMAS Y ACTIVACIÓN DE LOS MISMOS  
MITIGACIÓN DE RIESGOS

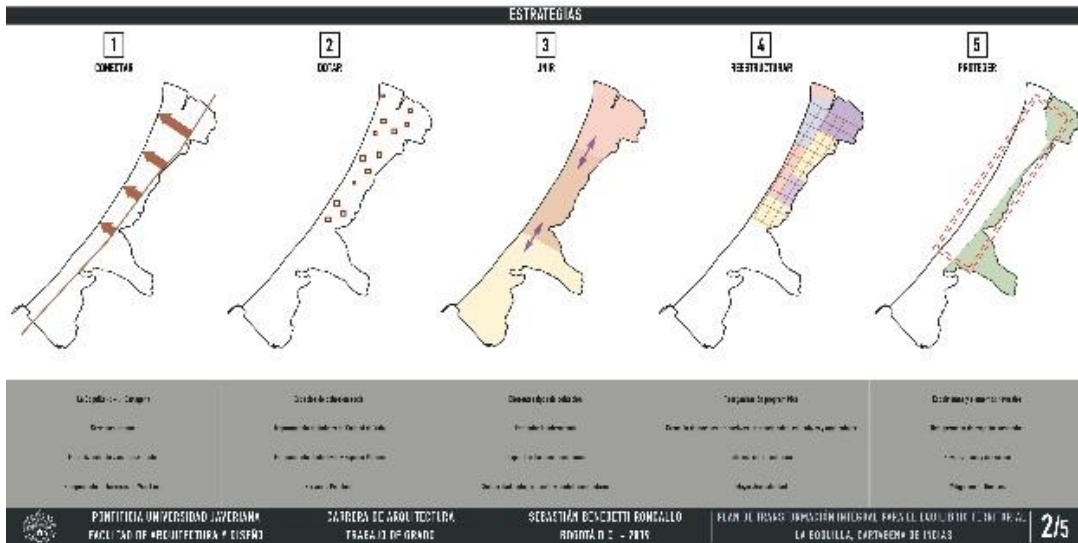


DEBIDO AL TIPO DE INFORMALIDAD DEL SECTOR LA ESQUILLA ES Y CUMPLA DE UN DISEÑO LIBRE QUE JUEGA EN EL COSTAN Y SE VE REFLEJADO EN LA DESCONTINUIDAD DEL TERRITORIO CON LA CIUDAD, LA SEGREGACION POR PARTE DE DIFERENTES GRUPOS SOCIALES Y UNA FALTA DE IDENTIDAD Y DE SENTIDO URBANO

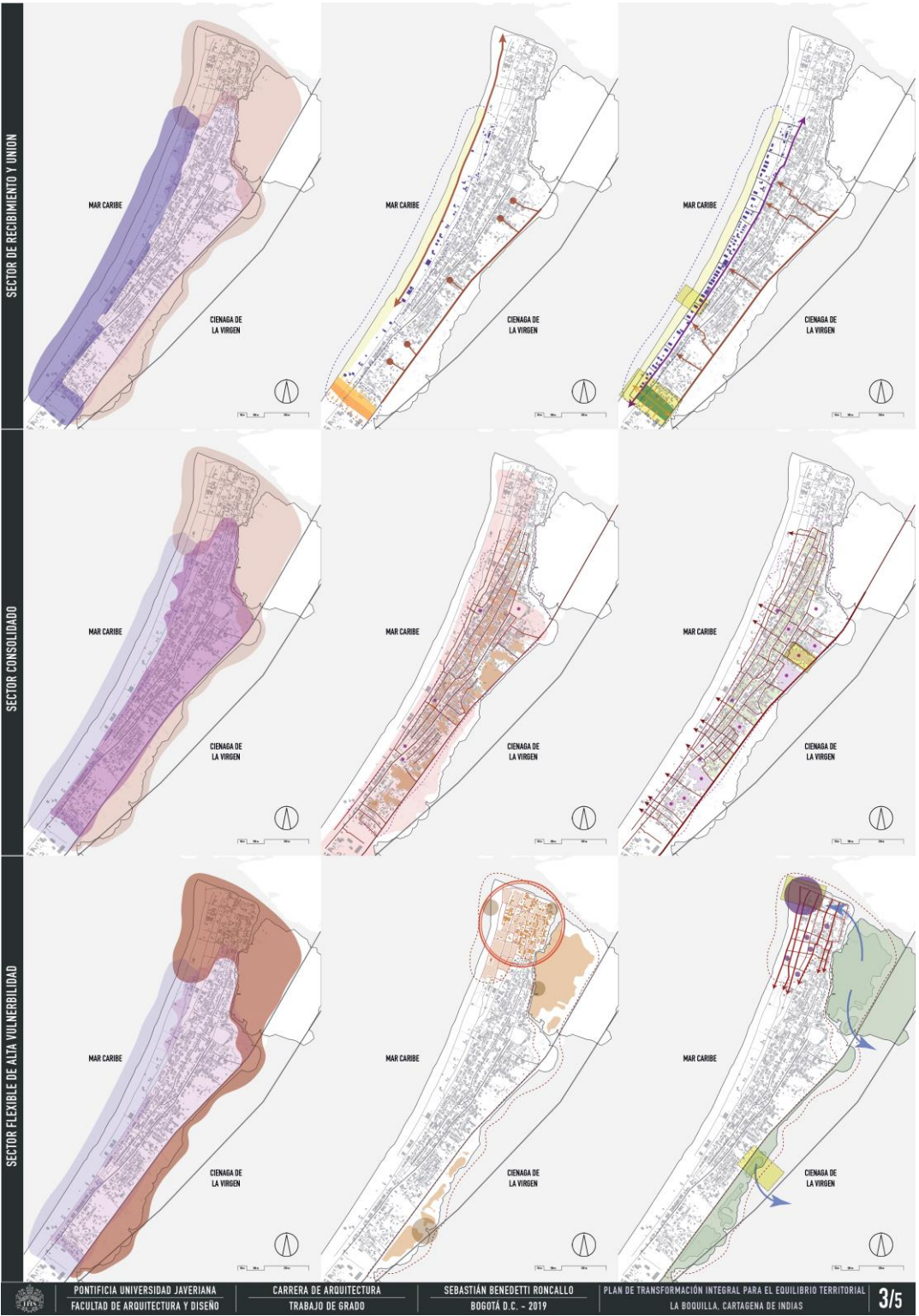
EN TERMINOS FISICO-ESPACIALES LA ESQUILLA CARECE DE UNA ORGANIZACION PROMPTA PARA UNA COHESION RELACIONADA CON LA CIUDAD, LO CUAL IMPIDE QUE SE DESARROLLE HAGA USO DE LOS SERVICIOS URBANOS QUE ESTE DIFEREC.

SOCIO-ECONOMICAMENTE LA ESQUILLA ES UN TERRITORIO DE SEPARACIONES SOCIALES QUE SE ESPALMAN EN UNO EN SEPARACIONES SOCIALES PERO SIN SER UNO DE LAS GRANDES CARANCIAS ES TERMINOS MEMORIAS PERO TAMBIEN DE IDENTIDAD URBANA.

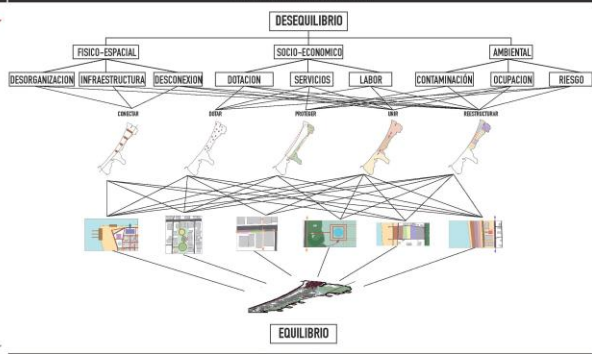
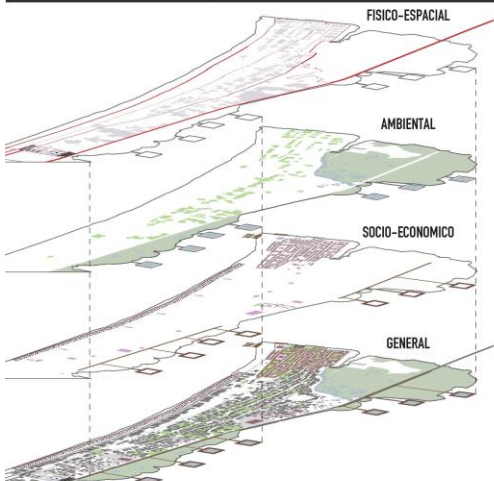
EN MAYORIA AMBIENTAL EL SECTOR DE LA ESQUILLA ES PROPORCIONADO AL ESTERIO CON UN SOLO TIPO DE ACCESO AL AGUA, PERO LA OCUPACION DEL TERRITORIO NATURAL, EL PREGO INMEDIATO DE INUNDACIONES, Y LA FALTA DE SANEAMIENTO NO PERMITEN EL USO PROYECTO DE ESTE SECTOR







<p>PARQUE DE COHESIÓN</p>		<p>IMAGEN SECTOR RECIBIMIENTO</p>
<p>PROGRAMACIÓN DE PLAZA</p>		<p>IMAGEN SECTOR CONSOLIDADO</p>
<p>ACTIVACIÓN DE ESPACIOS RESIDUALES</p>		<p>IMAGEN SECTOR FLEXIBLE</p>
<p>MEJORAMIENTO DEL ENTORNO CONSOLIDADO</p>		
<p>PROPUESTAS VIVIENDA</p>		
<p>CENTRO PARA EL AGUA Y LA PESCA</p>		



**CONCLUSIONES**

**FÍSICO-ESPACIAL**  
Al momento de conectar a La Boquilla con la ciudad esta puede usufructuar de los servicios que esta ofrece, y al ofrecer una infraestructura adecuada para su carácter emergente se impulsa el desarrollo de una forma inherente.

**SOCIO-ECONÓMICA**  
Cuando se dota a La Boquilla de espacios de cohesión, de servicios públicos y de alternativas sostenibles y eficaces, se crea una pertinencia única en el sector y se activa una maquinaria colectiva de progreso.

**AMBIENTAL**  
Al proteger el medio ambiente, y recuperar los elementos que se pierden por explotaciones ilegales, hay recompensas en forma de mitigación de riesgo, menor contaminación, y opciones de saneamiento.

RENDERS:

