



2018

Título: Estudio de Factibilidad para un programa deportivo en la localidad de Ciudad Bolívar

LUCAS ANDRES CEDIEL MENDEZ.....351423

JENNY MARCELA DIAZ FONSECA..... 351439

RAUL GALINDO CORTES..... 351427

IVAN ALONSO GARCIA HIGUITA.....351438

**UNIVERSIDAD CATÓLICA DE COLOMBIA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS.
ESPECIALIZACION EN FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN SOCIAL Y
ECONÓMICA DE PROYECTOS
BOGOTA D.C.
2018**



Feasibility study for a sports program in the Ciudad Bolívar town

LUCAS ANDRES CEDIEL MENDEZ.....351423
JENNY MARCELA DIAZ FONSECA..... 351439
RAUL GALINDO CORTES..... 351427
IVAN ALONSO GARCIA HIGUITA.....351438

**Trabajo de grado para obtener el Título de Especialista en Formulación y Evaluación
social y Económica de proyectos**

DIRECTOR DE TRABAJO
DANIEL ISSAC ROQUE

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE COLOMBIA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS.
ESPECIALIZACIÓN EN FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN SOCIAL Y ECONÓMICA DE
PROYECTOS
BOGOTA D.C.
2018



Atribución-NoComercial 2.5 Colombia (CC BY-NC 2.5)

La presente obra está bajo una licencia:
Atribución-NoComercial 2.5 Colombia (CC BY-NC 2.5)

Para leer el texto completo de la licencia, visita:
<http://creativecommons.org/licenses/by-nc/2.5/co/>

Usted es libre de:



Compartir - copiar, distribuir, ejecutar y comunicar públicamente la obra

hacer obras derivadas

Bajo las condiciones siguientes:



Atribución — Debe reconocer los créditos de la obra de la manera especificada por el autor o el licenciante (pero no de una manera que sugiera que tiene su apoyo o que apoyan el uso que hace de su obra).



No Comercial — No puede utilizar esta obra para fines comerciales.

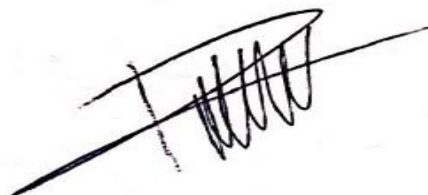
Declaración de autoría.

Yo, RAUL GALINDO CORTES, identificado con cédula de ciudadanía No: CC: 79.139.178 de Bogotá, Yo, LUCAS ANDRES CEDIEL identificado con cédula de ciudadanía No: CC: 80.901.106 de Bogotá, Yo, IVAN ALONSO GARCIA HIGUITA, identificado con cédula de ciudadanía No: CC 1.032.379.147 de Bogotá, Yo, JENNY MARCELA DIAZ, identificado con cédula de ciudadanía No: CC1.018.417.615 de Bogotá. Estudiantes de la Especialización de En Formulación Y Evaluación Social Y Económica De Proyectos, perteneciente a la facultad de Ciencias Económicas y Administrativas de la Universidad Católica de Colombia. En relación con la presentación del trabajo de grado presentado y sustentado con el objetivo de obtener el título de especialista en Administración Financiera. En tal sentido, manifiesto la originalidad de la conceptualización del trabajo, interpretación de datos, elaboración de la propuesta y de las conclusiones, dejando establecido que aquellos aportes intelectuales de otros autores se han reconocido a lo largo del desarrollo del trabajo de investigación.

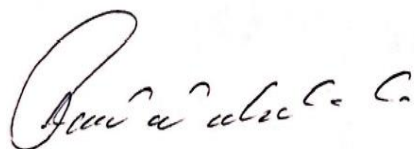
Para que así conste firmo la presente a los 04 días del mes de diciembre del 2018.



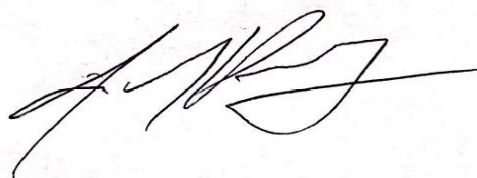
IVAN ALONSO GARCIA HIGUITA
CC: 1.032.379.147 DE BOGOTA



LUCAS ANDRES CEDIEL MENDEZ
CC: 80.901.106 DE BOGOTA



RAUL GALINDO CORTES
CC: 79.139.178 DE BOGOTA



JENNY MARCELA DIAZ FONSECA
CC: 1.018.417.615 DE BOGOTA

Tabla de contenido

Introducción	13
Capítulo 1.	17
1.1 Marco Teórico	17
El estudio de Factibilidad.....	17
Objetivos de un Estudio de Factibilidad.	17
Los beneficios del deporte	18
El deporte en los niños	19
El lenguaje del deporte.....	20
El deporte en zonas pobres de una ciudad	21
Características técnicas	22
Cancha de fútbol para las categorías.	22
Balón de fútbol	22
Duración de los partidos.	22
Auge del Deporte en Colombia	23
Organizaciones que Apoyan el Deporte	23
Instituto distrital de la recreación y deportes	23
Alcaldía local de Ciudad Bolívar.....	24
Coldeportes	24
1.2 Marco Legal	25
Normativa Internacional	25
Normativa Colombiana.....	25
Capítulo 2	27
2.1 Caracterización	27
2.2 Diagnóstico	28
2.3 Estudio de mercado.....	28
Definición del mercado objetivo	29
Metodología de Investigación	29
Fuente de datos.....	30
Diseño de investigación.....	30

Capítulo 3	38
3.1 Estudio Técnico.....	38
Criterios de Localización.....	38
Localización Óptima de la Planta.....	40
Descripción de Escenarios Deportivos	42
Cancha de fútbol Parque El Tunal.	42
Cancha de fútbol Parque Estadio Olaya Herrera.....	43
Cancha de fútbol Illimani.....	43
Cancha de fútbol San Carlos.....	44
Cancha de fútbol Gaitán Cortes.	44
Ingeniería del Proyecto	45
Modelo de Negocio	45
Factores Determinantes	47
Calidad de Producción.....	48
Selección de los beneficiarios.....	50
Criterios	50
Requisitos	51
3.2 Estudio Financiero	51
Inversiones	52
Punto de Equilibrio.....	56
Presupuestos	57
Análisis Económico	63
3.3 Estudio SocioEconómico	61
Propuesta de investigación	64
Estudio Ambiental	64
ANLA (Autoridad Nacional de Licencias Ambientales)	64
Ley 1333 de 2009	65
Particularidades del Proyecto	66
Referencias.....	69
Bibliografía.....	69

Lista de Tablas

Tabla 1. Clientes potenciales.....	29
Tabla 2. Localización cualitativa.....	38
Tabla 3. Escenarios Deportivos	41
Tabla 4. Numero de Áreas de los Parques	48
Tabla 5. Programación Tunal	48
Tabla 6. Programación Olaya Herrera	49
Tabla 7. Programación illimaní	49
Tabla 8. Inventario de inversiones iniciales para el proyecto.....	52
Tabla 9. Distribución de costos	55
Tabla 10. Datos para cálculo del punto de equilibrio	56
Tabla 11. Punto de equilibrio	56
Tabla 12. Presupuestos.....	58
Tabla 13. Balance general, primer año	59
Tabla 14. Estados de resultados, primer año	60
Tabla 15. Flujo financiero neto	61
Tabla 17. Valor presente de ingresos y egresos	62
Tabla 18. Costos del Proyecto (Cifras en millones de pesos).....	63
Tabla 19. Estudio socioeconómico	61

Lista de Figuras

Figura 1. Cancha de fútbol, parque el Tunal.....	42
Figura 2. Cancha de Fútbol Olaya Herrera.....	43
Figura 3. Cancha de Fútbol illimani	43
Figura 4. Cancha de Fútbol San Carlos	44
Figura 5. Cancha de Fútbol Gaitán Cortés	44
Figura 6. Ubicación de Escenarios Deportivos	45
Figura 7. Modelo de Negocio.....	46

Lista de Gráficas

Gráfica 1. Actividad por zona.....	32
Gráfica 2. Rango(s) de edad de los niños y jóvenes que actualmente hacen parte de la escuela de fútbol	32
Gráfica 3. Prácticas por hora a la semana.	33
Gráfica 4. Lugar de escenarios deportivos	33
Gráfica 5. Participación de escuelas en campeonatos de fútbol	34
Gráfica 6. Participación en campeonatos	34
Gráfica 7. Participación en campeonatos	35
Gráfica 8. Pago por inscripción.....	35
Gráfica 9. Factores de decisión	36
Gráfica 10. Horarios de asistencia a los partidos	36
Gráfica 11. Delitos de Alto Impacto	47
Gráfica 12. Beneficiados	50

Lista de Anexos

Anexo 1. Encuesta71

Resumen

El presente proyecto tiene como objetivo diseñar un estudio de factibilidad para la implementación de un programa de formación e intercambio deportivo que contribuya a la creación de espacios de complemento educativo y sano aprovechamiento del tiempo libre, así como un cambio de conciencia en la población infantil y adolescente de la localidad de Ciudad Bolívar, brindando mayores alternativas de desarrollo personal, sana integración y tolerancia para sus habitantes.

Según los estudios realizados por el DANE “Ciudad Bolívar tiene 731.125 habitantes (Encuesta multipropósito (EM) 2017-DANE, 2017), es decir el 9,02% de bogotanos vive allí. Tiene una tasa de crecimiento promedio entre 2005 y 2020 2,5% anual, según el DANE”. (Probogota: Fundación para el Progreso de la Region Capital, 2018).

Uno de los motivos fundamentales para centrar la localización del proyecto en la Localidad de Ciudad Bolívar, tiene que ver con los informes estadísticos generados por la alcaldía mayor en su último “boletín para el año 2017” (Secretaria Distrital de Convivencia y Justicia, 2017) así mismo, son visibles en medios de comunicación como el espectador en su publicación realizada “Versiones encontradas entre Peñaloza y Negret por grupos ilegales en Ciudad Bolívar”, y la Secretaria Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia en su Boletín Mensual de indicadores (Secretaria Distrital de Convivencia y Justicia, 2017).

Los índices de Homicidios, Lesiones personales, Hurtos a Personas/ Residencias/ Automotores/ Motocicletas/ Celulares/Bicicletas /Riñas/Narcóticos/Alteraciones de orden Público evidenciados por el NUSE (Numero Único de Seguridad y Emergencias 123): son elevados en esta localidad, por ende, el proyecto se centraliza en esta localidad en donde al inculcar la cultura del deporte en una población que presenta tantos factores negativos, se pueden generar mejoras y minimizar impactos negativos sobre la ciudad.

La idea será presentada al distrito-IDRD y/o Alcaldía Local para su posterior operación y sostenimiento.

Palabras Clave: Sostenibilidad, Factibilidad, Programa educativo, Programa Deportivo

Abstract

The objective of this project is to design a feasibility study for the implementation of a sports training and exchange program that contributes to the creation of spaces for educational complement and healthy use of free time, as well as a change of consciousness in the child population and adolescent from the town of Ciudad Bolívar, offering greater alternatives of personal development, healthy integration and tolerance for its inhabitants.

According to the studies carried out by the DANE "Ciudad Bolívar has 731.125 inhabitants (Encuesta multipropósito (EM) 2017-DANE, 2017), that is, 9.02% of Bogota residents live there. It has an average growth rate between 2005 and 2020, 2.5% per year, according to the DANE. "(PROBOGOTÁ, 2018).

One of the fundamental reasons for focusing the location of the project in the City of Ciudad Bolivar, has to do with the statistical reports generated by the mayor's office in its latest "bulletin for 2017" (District Secretary for Coexistence and Justice, 2017) likewise, they are visible in the media as the viewer in his publication made "Versions found between Peñaloza and Negret by illegal groups in Ciudad Bolívar", and the District Secretary for Security, Coexistence and Justice in its monthly bulletin of indicators (District Secretary of Coexistence and Justice, 2017).

Homicide, Personal Injury, Theft to Persons / Residences / Motorcycles / Motorcycles / Cells / NUSE Bicycles (Unique Number of Security and Emergency 123): Rings / Narcotics / Public Order Alterations are high in this locality, therefore, the project

is centralized in this locality where by inculcating the culture of sport in a population that presents so many negative factors, improvements can be generated and minimized.

According to the proposed business model, a physical infrastructure is not required for the development of the studies and designs of the championship, the idea will be presented to the district-IDRD and / or Local Mayor's Office for its later operation.

Key Words: Sustainability, Feasibility, Educational Program, Sports Program

Introducción

Ciudad Bolívar es una de las zonas más deprimidas y pobres de la ciudad capital de Colombia. Es importante diseñar este estudio de factibilidad enfocado en el deporte como mecanismo efectivo para salir del subdesarrollo y abandono de esta localidad de Bogotá.

La localidad Ciudad Bolívar es la número 19 de Bogotá, es la tercera localidad más extensa después de las localidades de Sumapaz y Usme, se ubica al sur de la ciudad y limita al norte, con la localidad de Bosa; al sur con la localidad de Usme; al oriente con la localidad de Tunjuelito y Usme y al occidente con el municipio de Soacha (Alcaldía Mayor de Bogotá, 2017).

Ciudad Bolívar tiene una extensión de 13.000,3 hectáreas de las cuales 3.329,8 son de suelo urbano y 9.608,4 son suelo rural (Dinámica del la construcción por usos, 2017).

Localidad que ha vivido en carne propia los estragos de una guerra de dominación y de pobreza, ignorancia y desilusión del diario vivir que sólo han dejado inconformismos disueltos en sus calles, que dibuja a diario la vida del 76% de los hogares que viven en la pobreza (Castrillón, 2008).

Por otra parte, si se analizan las cifras que muestran los estudios para la Localidad de Ciudad Bolívar, la superficie total: 20.88 km² y una Población 731.125 inhabitants (Encuesta multipropósito (EM) 2017-DANE, 2017).

La distribución porcentual de la población del año 2015 por UPZ fue la siguiente: 27,2% Ismael Perdomo, 26,0% Lucero, 16,6% Jerusalén, 11,6% San Francisco, 9,5% Arbolizadora, 7,7% El Tesoro, 1,0% Monte Blanco, 0,3% El Mochuelo y el 0,03% de la población reside en la zona rural. (Dinámica del la construcción por usos, 2017)

En general, las viviendas son de invasión, fabricadas artesanalmente con materiales tales como latas, ladrillos, maderas y tejas, sin ningún tipo de estudio estructural. Los niños tienen muy pocos espacios donde jugar y es peligroso que vayan solos a los pocos parques o zonas recreativas que existen, debido a la existencia de numerosas pandillas e incluso sectas satánicas (Localidad de Ciudad Bolívar, 2009).

Además, la localidad está situada entre las colinas que limitan con el extremo sur de la ciudad y compuesta por áreas no urbanizadas y con alto riesgo de deslizamiento. Esta zona incluye una buena porción del área rural de Bogotá y muchos de sus habitantes todavía son campesinos. Debido a este aspecto semiurbano, grupos guerrilleros y paramilitares poseen áreas de control difíciles de detectar. La violencia es una de las características primordiales y es la localidad con mayor tasa de mortalidad y menor cobertura médica.

El deporte servir como medio para llegar a estos jóvenes y reinsertarlos en las escuelas o ayudarles a prepararse para ingresar al mundo laboral. La evidencia demuestra que los proyectos que recurren al deporte como instrumento para el cambio, pueden contribuir a desplegar habilidades para el desarrollo, así como crear capital social y cívico, prevenir el delito y reducir el riesgo en jóvenes vulnerables. En otras palabras, el deporte es una posible vía para lograr resultados en materia de desarrollo. Otros beneficios relacionados con el desarrollo económico y social que aportan los programas de deportes incluyen fomentar la resolución de conflictos, prevenir la violencia, incidir en la salud y el bienestar, y lograr la inclusión social (Scartascini, s.f.).

El deporte ha sido reconocido abiertamente como un derecho humano por la Organización de las Naciones Unidas, y fue esta misma organización, la que afirmó que el deporte es un lenguaje universal, que sirve como vehículo para promover la paz, la tolerancia y la comprensión. A través de su poder puede unir a la gente, eliminar fronteras culturales y religiosas, promover la tolerancia y la reconciliación (Martínez., 2014)

Teniendo en cuenta la problemática social que hoy en día presenta la localidad de Ciudad Bolívar y la necesidad de diseñar un estudio que involucre el deporte iniciando con los niños entre las edades (5-14 años), se plantea el siguiente problema de investigación.

¿Cómo implementar un programa de inclusión social infantil basado en el deporte que contribuya a disminuir los altos índices delictivos que afectan la localidad?

Para dar respuesta a este interrogante nos trazamos como **Objetivo General**.

Diseñar un estudio de factibilidad de un programa de formación e intercambio deportivo entre los niños de escasos recursos y escuelas de la localidad de ciudad Bolívar.

Para cumplir el objetivo general, se trazan como objetivos específicos:

Objetivos Específicos

- Evaluar un programa Piloto que permita incorporar a la población infantil vulnerable (niños de escasos recursos) dentro de las escuelas deportivas existentes generando campeonatos y promoviendo hábitos deportivos y de convivencia pacífica en la localidad de Ciudad Bolívar.
- Analizar las características demográficas y sociales de la localidad de Ciudad Bolívar, considerando los datos estadísticos delictivos con el fin de plantear a la localidad la factibilidad de un proyecto que permita mejorar y disminuir dichos índices.
- Describir los aspectos críticos necesarios para la implementación de un programa deportivo dirigido a los niños de escasos recursos y las escuelas de la localidad de ciudad Bolívar, con el propósito de generar hábitos saludables y de integración entre los niños de la localidad de Ciudad Bolívar.

Metodología

La metodología está basada en un enfoque investigativo de tipo empírico positivo ya que este, utiliza los datos recopilados, para el caso del presente proyecto, son las estadísticas que arroja el distrito, posteriormente se pretende analizarlos para contestar las preguntas de investigación con base en la medición numérica así mismo el uso de la estadística para establecer patrones, así como posibles relaciones entre las variables.

Ahora bien, en el método de investigación en Profundidad, se utilizará la técnica exploratoria ya que esta permite de primera mano conocer y estudiar el problema, a su vez permite familiarizarnos con información que es desconocida inicialmente; Con este tipo de investigación se pretende obtener la información de tipo inicial para ir profundizando poco a poco en los datos que se obtienen y la respectiva investigación.

El desarrollo de esta metodología responderá a preguntas tales como:

¿Es factible implementar un programa de inclusión social basado en deporte en localidad de Ciudad Bolívar?

¿Es posible reducir los índices de criminalidad en la localidad de Ciudad Bolívar con un programa deportivo?

¿Qué aspectos son los más relevantes al momento de implementar un programa de inclusión social basado en el deporte?

Capítulo 1.

1.1 Marco Teórico

Este capítulo tiene como objetivo analizar las opiniones de expertos e investigadores sobre qué es el estudio de factibilidad, sobre las dificultades de la localidad de Ciudad Bolívar y en especial sobre los beneficios del deporte en niños y adolescentes.

El estudio de factibilidad es el paso previo para escribir el plan de negocios. Si se realiza escrupulosamente, es muy posible que el resultado de este último sea significativamente mejor. El estudio de factibilidad debe evaluar la factibilidad de cuatro rubros principales: producto o servicio, mercado e industria, organización y finanzas. (Ruiz, 2013)

El estudio de Factibilidad

Es un instrumento que sirve para orientar la toma de decisiones en la evaluación de un proyecto y corresponde a la última fase de la etapa pre-operativa o de formulación dentro del ciclo del proyecto. Se formula con base en información que tiene la menor incertidumbre posible para medir las posibilidades de éxito o fracaso de un proyecto de inversión (Miranda Miranda, 2018).

El éxito de un proyecto está determinado por el grado de factibilidad que se presente en cada uno de los varios aspectos en que se sustenta. Se recopilan datos relevantes sobre el desarrollo del proyecto y en base a ello tomar la mejor decisión, si procede su estudio, desarrollo o implementación.

Objetivos de un Estudio de Factibilidad.

- Auxiliar a una organización a lograr sus objetivos.

- Cubrir las metas con los recursos actuales en las áreas técnicas, económicas y operativas (Monografía-Estudio de Factibilidad aplicable a Nuevos Proyectos, 2018).

Se puede definir estudio de factibilidad como “el análisis de una empresa para determinar si el negocio que se propone será bueno o malo, y en cuales condiciones se debe desarrollar para que sea exitoso (Ramírez Almaguer, 2009). El éxito de un proyecto está determinado por el grado de factibilidad que se presente en cada una de los tres aspectos anteriores. (Castañeda y Macias).

Los beneficios del deporte

“Realizar la práctica de algún deporte, entrenar con regularidad o hacer actividad física diaria, es la mejor forma de prevenir enfermedades, tanto físicas como mentales. Es lo que, además, va a proporcionar otros beneficios con la misma importancia. Por ejemplo, mantener un peso saludable, obtener mayor flexibilidad, mejorar el aprendizaje, obtener más energía, fortalecer la autoestima, mejorar el estado de ánimo y hasta la sexualidad”. (Castro, 2015)

“Para los niños y adolescentes el provecho puede ser aún mayor. No solo los ayuda en el desarrollo de su organismo, tan importante en esta etapa, sino que también, sirve para prevenir hábitos perjudiciales como el consumo de tabaco, alcohol o drogas”. (Castro, 2015)

Por lo tanto, con el deporte además del bienestar físico, se desarrollan múltiples destrezas mentales.

Según el doctor César G. Gómez (2017), fisiatra del San Francisco Sport Medicine & Rehabilitation, indica que los beneficios al practicar cualquier actividad física son bastante amplios “Ejercitarse regularmente es muy beneficioso para la prevención de enfermedades cardiovasculares, en el control de azúcar en los diabéticos y para disminuir

la presión arterial.” (Castro, 2015). A su vez el fisiatra indica que en el momento en que el ejercicio contribuye a la pérdida de peso mejora el bienestar en las articulaciones como rodillas, tobillos las cuales sostienen todo el cuerpo, disminuye el impacto (presión) generado por el mismo peso.

El deporte en los niños

Los niños deben hacer ejercicio, sintiendo que éste será a la vez divertido. De esta forma, se notará un aumento en su autoestima y la pérdida de algún miedo que pueda existir.

De acuerdo con información publicada en puleva.com, del pediatra Dr. Francisco Gilo. (2014), entre los beneficios del deporte para los niños, entendido como una actividad lúdica que implica movimiento:

- Aumenta su crecimiento
- Puede corregir posibles defectos físicos
- Potencia la creación y regularización de hábitos
- Desarrolla su placer por el movimiento.
- Estimula la higiene y la salud
- Le enseña a tener responsabilidades Ayuda a superar la timidez
- Frena sus impulsos excesivos
- Se vuelve más colaborador y menos individual
- Le permite reconocer y respetar que existe alguien que sabe más que él
- Produce un aumento generalizado del movimiento coordinado

Sin embargo, se debe considerar que en los adolescentes y preadolescentes no existe un desarrollo simultáneo, en lo que se refiere al aumento en la longitud de sus huesos y su desarrollo muscular.

El lenguaje del deporte

Hoy existe un lenguaje, el deporte, hablado por todos en cualquier latitud: es un instrumento formidable, típico de nuestro tiempo, que permite a los hombres y a las mujeres encontrarse, conocerse, apreciarse, crecer como personas, experimentar la capacidad de diálogo y de colaboración. (Aceti, 2015).

Aprender a utilizar este instrumento para el desarrollo individual y social no requiere solo pasión, sino una competencia cada vez mayor, lo cual se convierte en un objetivo alcanzable hoy solo poniendo en red los recursos humanos y culturales.

El deporte, comprendido como una actividad lúdica, motora y deportiva en todas sus formas, puede desarrollar un papel de gran importancia en el campo educativo y para favorecer el desarrollo, dado que sus modalidades de comunicación directa, no verbal, permiten superar las barreras presentes en cada intento de diálogo y de integración.

“Este rol social del deporte está subrayado en numerosos documentos de las Naciones Unidas y de otros organismos internacionales. El deporte es un instrumento esencial de formación”. (Aceti, 2015).

“Para Sánchez (2009), establece que el deporte es una herramienta reconocida desde muchas instancias no solo como actividad física, psíquica, competitiva, sino también como actividad social, cultural, política, a la vez también se ve como su repertorio de funciones y de conexiones se ha ido igualmente diversificando. En efecto, el deporte, como hecho social total, ha pasado a ser un potente mecanismo ritual para la reproducción de valores, actitudes y pautas de acción en la sociedad” (CUERO, s.f.).

El deporte ha sido considerado tradicionalmente un medio apropiado para conseguir valores de desarrollo personal y social; afán de superación, integración, respeto a la persona, tolerancia, acotación de reglas, perseverancia, trabajo en equipo, superación de los límites, autodisciplina, responsabilidad, cooperación, honestidad, lealtad, etc. son

cualidades deseables por todos y que se pueden conseguir a través del deporte y de la orientación que los profesores, entrenadores y familia le den, siempre con el apoyo de todos los agentes implicados en él, de forma que estos valores se desarrollen y perduren en la persona y le ayuden a un completo desarrollo físico, intelectual y social (RUIZ-CABRERA, s.f.)

El deporte en zonas pobres de una ciudad

“En sentido amplio, la pobreza puede caracterizarse no sólo por la insuficiencia alimentaria, sino por diferencias en los niveles de bienestar y participación de los distintos miembros de la sociedad. Por eso mismo (Lester, 1990) y Scott (1994), señalan que la pobreza es mejor entendida cuando se le relaciona con el concepto de la exclusión social que no sólo deriva de falta de ingresos o del desempleo, sino de la imposibilidad de ejercer y disfrutar ciertas actividades sociales, como el deporte” (DOSAL & CAPDEVILA, 2016)

“El deporte se ha convertido en uno de los fenómenos sociales con mayor arraigo, capacidad de movilización y de convocatoria” (MONTERO, 2010) . Paralelamente, ha ido adquiriendo un creciente protagonismo en el desarrollo de la economía de los países.

El deporte también puede ser un motor para el desarrollo de la economía social y la creación de empleo. Los programas deportivos proporcionan oportunidades de empleo y también estimulan la demanda de bienes y servicios. Es una importante fuente de gasto público y privado, como el gasto en infraestructura y en consumo, durante los grandes eventos. Juntos, estos factores se traducen en que el deporte tiene un gran potencial para iniciar el desarrollo económico. (NACIONES UNIDAS, 2003).

Características técnicas

Es importante tener claro que, en el fútbol, hay unos reglamentos internacionales que tiene la FIFA. Que estos nos llevan a tener unas medidas generales para con a los niños de las categorías así:

Cancha de fútbol para las categorías.

Las medidas de la cancha son $\frac{1}{4}$ cancha 52,50 m x 35 m, igual 3675 m² / 22 jugadores igual 17, 05 por jugar, arco 6 mts X 2 mts.

Balón de fútbol

Este balón tiene una circunferencia de 60 cm y un peso de 300 gramos, es recomendable, Para niños entre 8 y 12 años se recomienda un balón de 64 a 66 cm de circunferencia y un peso de 350 gramos y para mayores de 13 años se recomienda utilizar el balón clásico de fútbol que tiene un peso de 410 a 450 gramos y una circunferencia de 68 a 70 cm. (PUNTO PENALTI, 2019)

Duración de los partidos.

Cuenta un total de juego de 70 minutos cada tiempo de 35 minutos con un descanso de 15 minutos.

Este proyecto va en línea con los programas que plantea el IDRD el Fondo de Desarrollo Local de Ciudad Bolívar y que se encuentran enfocados a contribuir en el desarrollo económico y social de la ciudad de Bogotá. El Plan de Desarrollo de la ciudad, será de mucha utilidad a la hora de consultar los planes de desarrollo de la localidad.

Auge del Deporte en Colombia

En el país se ha visto una intensidad por el desarrollo y apoyo a la recreación y el deporte gracias al manejo y a las políticas públicas que hoy en día se plantea en deporte nacional.

El deporte en Colombia ha llegado a ser reglamentado a través de los decretos ley, a través de la formación de comité colombiano del deporte que es administrado por Coldeportes, en los pilares del gobierno nacional y la distribución de las regalías a fomentar el deporte. Comparemos las diversas formas de financiamiento del deporte, las cuales son diferente según la formación en las regiones del país en lo económico, político y cultural. De esta manera, las formas de financiamiento involucran de forma viable o total los recursos que puedan aportar el gobierno. La financiación de los eventos deportivos lo hace en su mayoría el Estado y unas pocas empresas privadas interesadas. Frente a esto, se puede decir que no existe un sistema claro de incentivos para que la empresa privada participe más activamente en el patrocinio del deporte nacional en su conjunto. Los recursos provenientes de la nación determinan en gran medida los ingresos con los que cuenta Coldeportes para la ejecución de su presupuesto.

Organizaciones que Apoyan el Deporte

Instituto distrital de la recreación y deportes

Esta entidad nos apoya en la organización, prestación de los parques, escenarios recreativos, deportivos de la localidad y asesoría jurídica deportiva. Por medio de la presente asesoría se asegurarán los procesos de organización, constitución, administración y reconocimiento de clubes y ligas deportivas, se estudian las solicitudes de otorgamiento, renovación y actualización de los reconocimientos deportivos y realiza un seguimiento al cumplimiento de las obligaciones legales y estatutarias de los organismos deportivos del Distrito Capital. (IDRD Organismos Deportivos, s.f.).

Funciones: Análisis de aspectos jurídico deportivos, se realiza mediante la acción interinstitucional y la participación comunitaria para el mejoramiento de la calidad de vida. (Ley 181. Artículo 16). Revisión y trámite de Reconocimiento Deportivo Atención y orientación al cliente interno y/o externo Asesoría para el apoyo a los organismos deportivos.

Alcaldía local de Ciudad Bolívar

El objetivo de la Alcaldía Local es apoyar el desarrollo y bienestar social de su localidad, la dinámica cultural de la localidad se caracteriza por su diversidad, reflejo de su composición social y multicultural. En este sentido, la oferta cultural tiene una variedad de espacios de encuentros para la formación y el estímulo, con la opción de la expresión de inquietudes artísticas, culturales, patrimoniales y sociales. El abanico de posibilidades va desde festivales y encuentros artísticos, escuelas de formación, hasta proyectos de investigación y de patrimonio. Un quehacer cultural liderado por las diferentes organizaciones, gestores y casas y centros culturales de la localidad. (Secretaría de Cultura, Recreación y Deporte, 2018).

Coldeportes

Es el máximo organismo planificador, rector, director, asesor, evaluador y coordinador del Sistema Nacional del Deporte, tanto en el nivel privado como en el público, a través de la formulación de planes, programas y proyectos que garantizan el fomento, patrocinio, masificación y acceso del individuo y la comunidad al conocimiento y práctica del deporte, la recreación, el aprovechamiento del tiempo libre, la educación extraescolar y la educación física planes deportivos y ejecución de proyectos relacionados con el deporte, la recreación, el aprovechamiento del tiempo libre y la educación física a los entes departamentales, distritales y municipales; celebrar convenios o contratos con las diferentes entidades de los sectores públicos o privados, nacionales y extranjeros; cofinanciar a los organismos oficialmente reconocidos, los gastos operacionales y eventos nacionales e internacionales; programar actividades de

deporte formativo, comunitarios y eventos en todos los niveles de educación formal (Coldeportes Normatividad LEY 181, 2015).

Una vez culminado el proceso de estudio de elementos teóricos se prosigue al siguiente objetivo de investigación.

1.2 Marco Legal

El Marco Legal, tiene como objetivo dar a conocer al lector las diferentes normativas existentes Nacional e Internacionalmente para el correcto desarrollo del presente proyecto. Es importante tener en cuenta que para mencionar todos los estatutos, artículos y normativas existentes son demasiado amplios para este documento, por tal motivo se describirán los más relevantes.

Normativa Internacional

Dentro de la normatividad existente para el Fútbol, quien se encarga de regular este deporte es la Federación Internacional de Fútbol Asociados (Fédération Internationale de Football Association) quien tiene especificaciones técnicas, las cuales se explican previamente

- Cancha de fútbol para las categorías.
- Balón de fútbol
- Duración de los partidos.

Normativa Colombiana

La Constitucional de 1991 Art 52 Artículo modificado por el artículo 1 del Acto Legislativo No. 2 de 2000. El nuevo texto es el siguiente: (COMISION SEPTIMA DEL SENADO DE LA REPUBLICA DE COLOMBIA , s.f.) le dio al deporte, la educación física, la recreación y el aprovechamiento del tiempo libre, le dio una prioridad social significativa. Posteriormente, el acto legislativo 002 del 2000 que se deben controlar todas

las organizaciones deportivas, poniendo en la facultad del desarrollo integral del sujeto, la optimización de la calidad de vida, de la salud y como parte del Sistema Educativo. El deporte colombiano debería retomar un nuevo rumbo desde las múltiples mejoras en las inversiones que se hacen a nivel nacional.

Capítulo 2

Características Demográficas y Sociales

En este capítulo se profundizará en detalle el sector protagonista de este proyecto como lo es la Localidad de Ciudad Bolívar-Bogotá DC, se analizarán las características demográficas y sociales, considerando los datos estadísticos presentados por las diferentes entidades, así como análisis propio del equipo de trabajo.

2.1 Caracterización

Según estudios realizados por la Cámara de Comercio de Bogotá, y la Secretaria Distrital de Seguridad convivencia y justicia, la localidad de Ciudad Bolívar posee los indicadores más altos de: pobreza, inseguridad, homicidios, lesiones personales, hurtos a personas, residencias, automotores, motocicletas y consumo y venta de narcóticos.

Es la zona de la capital con mayor cantidad de población desplazada (26% del total) (Probogota: Fundacion para el Progreso de la Region Capital, 2018). Aunque la mayoría de los habitantes están clasificados en estratos socio-económicos 1 y 2, el 17% (Probogota: Fundacion para el Progreso de la Region Capital, 2018) se sitúa por debajo de la línea de miseria. La problemática inicia en los niños de estratos 1 y 2, donde los jóvenes de la localidad cuentan con escasas alternativas de uso productivo y uso saludable del tiempo.

Al no contar con alternativas, los niños y niñas corren el riesgo de aprovechar negativamente estos espacios e involucrarse en actividades que no contribuyen con su bienestar y que por el contrario perjudican su desarrollo y el de la sociedad, entre estas actividades, se encuentran las actividades delictivas y de consumo de drogas.

2.2 Diagnóstico

Según estudios realizados por la Cámara de Comercio de Bogotá, y la Secretaría Distrital de Seguridad convivencia y justicia (2007), la localidad de Ciudad Bolívar posee los indicadores más altos de: pobreza, inseguridad, homicidios, lesiones personales, hurtos a personas, residencias, automotores, motocicletas y consumo y venta de narcóticos. Al no contar con alternativas, los niños y niñas corren el riesgo de involucrarse en actividades que no contribuyen con su bienestar y que por el contrario perjudican su desarrollo y el de la sociedad, entre estas actividades, se encuentran el hurto, el consumo de drogas, entre otros. (Secretaría Distrital de Convivencia y Justicia, 2017) (Camara y Comercio de Bogotá, 2018).

En Ciudad Bolívar el asesinato de muchachos continúa. Desde el 2000 la fragmentación cada vez mayor de la tierra y de las comunidades, causa confrontaciones entre diversos grupos, que por general son justificadas por peleas entre pandillas, y, sin embargo, allí grupos paramilitares y bandas criminales, han construido fronteras invisibles que trazan territorios de miedo en la localidad. Estos grupos reclutan jóvenes, cobran vacunas, controlan el microtráfico y la venta de armas, establecen leyes cuyo rompimiento ocasiona la muerte, el desplazamiento o el exilio.

2.3 Estudio de mercado

A continuación, se presentan los objetivos que se pretenden alcanzar a partir de la investigación de mercados:

- Realizar un diagnóstico con las perspectivas de los potenciales beneficiarios frente a la realización de un Programa Deportivo Infantil en la localidad de Ciudad Bolívar.
- Identificar los factores que influyen en la decisión de participación en el Programa Deportivo.
- Considerar la potencialidad de la demanda del servicio en el mercado.

- Reconocer las posibilidades de que esta el Programa Deportivo sea sostenible en el tiempo y con ello se pueda lograr un mayor impacto.
- Reunir elementos para la elaboración del Plan de Marketing.

Definición del mercado objetivo

El mercado al cual está dirigido el Programa Deportivo Infantil en la localidad de Ciudad Bolívar, se ubica en lo geográfico, demográfico y social en la localidad 19 del distrito capital de Bogotá, identificadas así:

Tabla 1. Clientes potenciales

	GEOGRÁFICO	DEMOGRÁFICO	SOCIAL
CLIENTE POTENCIAL	- 360 Barrios ubicados en la zona y sur de la ciudad de Bogotá D.C	-Estratos 1 y 2 Principalmente. - Aprox. 143.000 niños y jóvenes.	-Escuelas de fútbol de la Localidad.

Fuente: Elaboración Propia, basados en (DANE, PROYECCIONES MUNICIPALES, 1985-2016)

Metodología de Investigación

Se realiza una investigación de campo en la cual se utilizan datos cuantitativos, el enfoque de la investigación es correlacional y explicativa, dado que la investigación correlacional brinda la posibilidad de generar predicciones que son de gran utilidad al momento de desarrollar el Programa Deportivo. Así mismo, el enfoque explicativo permite determinar las causas de los fenómenos, es decir, las expectativas de los clientes frente a este, recurriendo a la técnica de encuesta para la identificación de elementos que permitan determinar su favorabilidad.

Fuente de datos.

Primaria: La investigación se realiza directamente con los habitantes de la localidad de Ciudad Bolívar, lo cual permite identificar los intereses y las expectativas frente a los servicios a ofrecer.

Secundaria: Se obtiene información teórica de libros, revistas y archivos relacionados con el marketing y el estudio de mercados con el propósito de identificar factores que influyen en la decisión de uso de servicios.

Diseño de investigación.

El diseño de investigación está dividido en dos partes:

Investigación de campo: En esta fase de la investigación se aplican las encuestas para la recolección de datos que permitan la organización de un Programa Deportivo de Fútbol Juvenil para la Localidad de Ciudad Bolívar.

Baremación: Los datos obtenidos a partir de la aplicación de la encuesta, se correlacionan mediante un instrumento de medida, para su posterior interpretación.

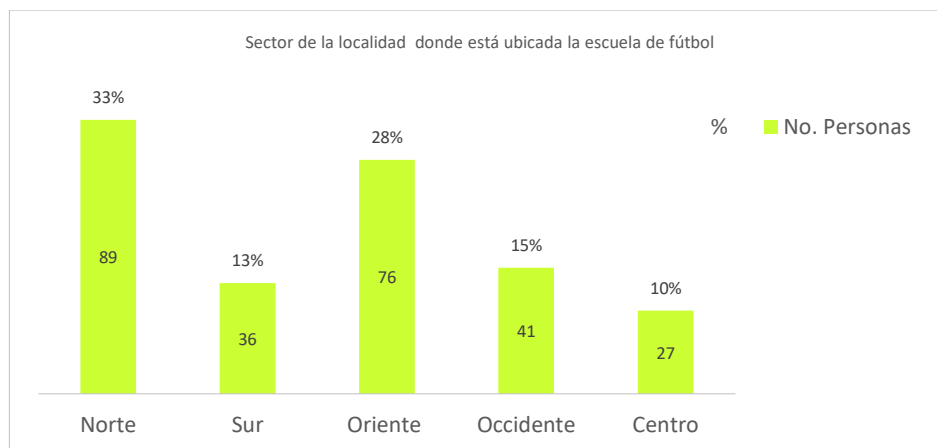
Elaboración de la Propuesta

El estudio se realiza para obtener la información que permita identificar la viabilidad del proyecto de organización, de un Programa Deportivo de Fútbol Juvenil para la Localidad de Ciudad Bolívar, así como para la posterior elaboración del Plan de Marketing de este.

- Tipo de investigación: No experimental.
- Alcance: Describe o reseña las características o rasgos de la situación o fenómeno objeto de estudio
- Método: El método a emplear para la investigación es el Método Deductivo.

Análisis de Investigación

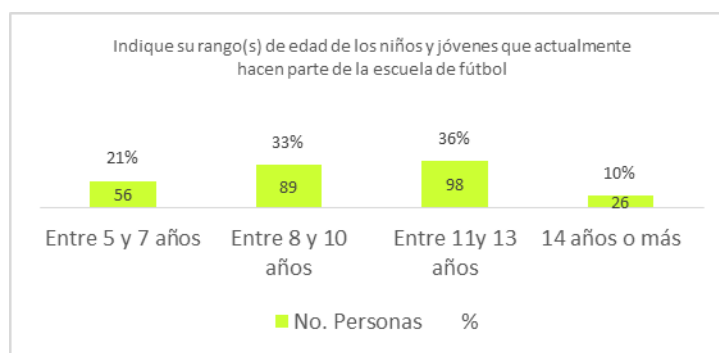
Como parte de la investigación de mercados, se aplican 269 encuestas (Ver Anexo 1.) tomando como referencia que la localidad de Ciudad Bolívar tiene una población aproximada de 731.125 habitantes (Encuesta multipropósito (EM) 2017-DANE, 2017), según el último censo realizado en Colombia en el año 2005 (Proyecciones de Población DANE - SDP, a partir del Censo 2005., 2016), buscando que estas encuestas respondan a un 95% de confianza y un 5% en el margen de error. Están dirigidas a personas que participan de algunas escuelas de fútbol y a padres de familia de niños y jóvenes que participan de estas, lo que permite conocer el perfil de los consumidores y las diferentes motivaciones que los llevan a hacerlo. Además, se consulta sobre algunos aspectos clave para la proyección del programa de fútbol infantil y juvenil, como la posibilidad de asumir parte de los costos y los horarios más apropiados para el desarrollo del mismo. Los resultados se describen a continuación:



Gráfica 1. Actividad por zona.

Fuente: Elaboración propia.

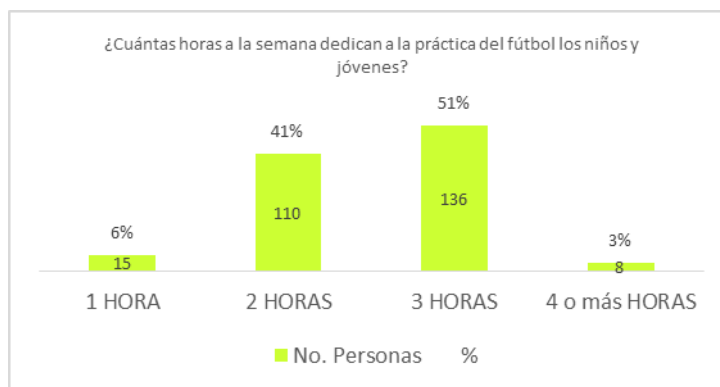
Las encuestas dan cuenta de escuelas ubicadas en los diferentes sectores de la localidad prevaleciendo las del Norte, contrastando que las de menor porcentaje se encuentran en el sur.



Gráfica 2. Rango(s) de edad de los niños y jóvenes que actualmente hacen parte de la escuela de fútbol.

Fuente: Elaboración propia.

En los rangos de edad, entre los encuestados se encuentra el más alto número entre los 8 y 10 y los 11 y 14 años, promedio que se ajusta perfectamente al público objetivo al que se dirige este proyecto.



Gráfica 3. Prácticas por hora a la semana.

Fuente: Elaboración propia.

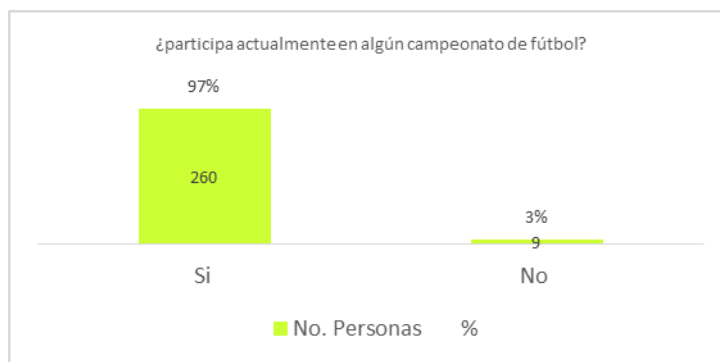
En cuanto a las horas dedicadas a la práctica de este deporte, fungiendo como entrenamientos físicos y técnicos se evidencia que en su mayoría dedican 3 horas semanales, lo que da cuenta de que existe una formación consistente y permanente.



Gráfica 4. Lugar de escenarios deportivos.

Fuente: Elaboración propia.

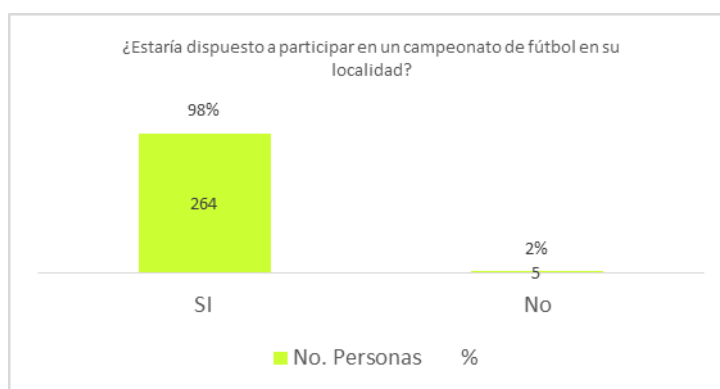
En este último aspecto se destaca que el 70% de las escuelas encuestadas se ejercitan en los parques, seguido de los complejos deportivos que actualmente les ofrece el Distrito, dando cuenta que su proceso de formación depende de la infraestructura deportiva de carácter público.



Gráfica 5. Participación de escuelas en campeonatos de fútbol.

Fuente: Elaboración propia.

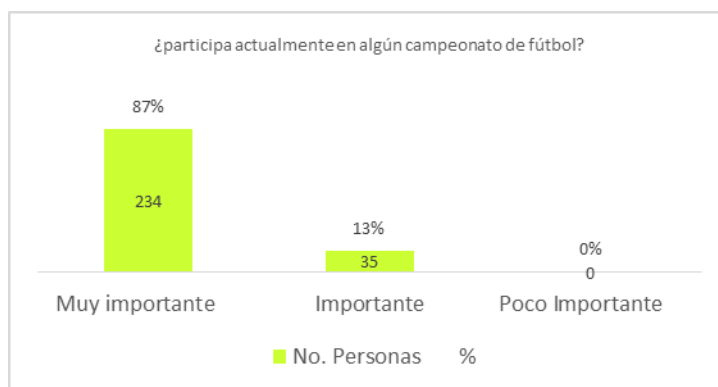
En lo referente a la participación en algunos de los campeonatos que actualmente se ofrecen en la ciudad, públicos o privados, el más alto porcentaje de los encuestados afirman estar participando actualmente en estos. No obstante, programas como el aquí proyectado deben ir a las minorías, en pro de favorecer la participación y generar el mismo nivel de oportunidades para todos los niños y jóvenes, como un espacio para destacar nuevos talentos deportivos.



Gráfica 6. Participación en campeonatos.

Fuente: Elaboración propia.

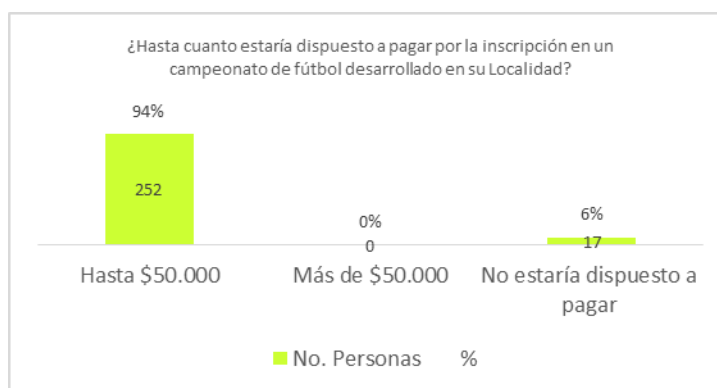
Un aspecto que es importante resaltar es que al preguntar a los encuestados qué tan importante sería para ellos que se realizaran campeonatos de fútbol para niños y jóvenes en su Localidad, la mayoría de los encuestados respondió afirmativamente a esta posibilidad, lo que da cuenta de la viabilidad del mismo y del alto grado de interés que genera entre la población de este sector de la ciudad este tipo de actividades.



Gráfica 7. Participación en campeonatos.

Fuente: Elaboración propia.

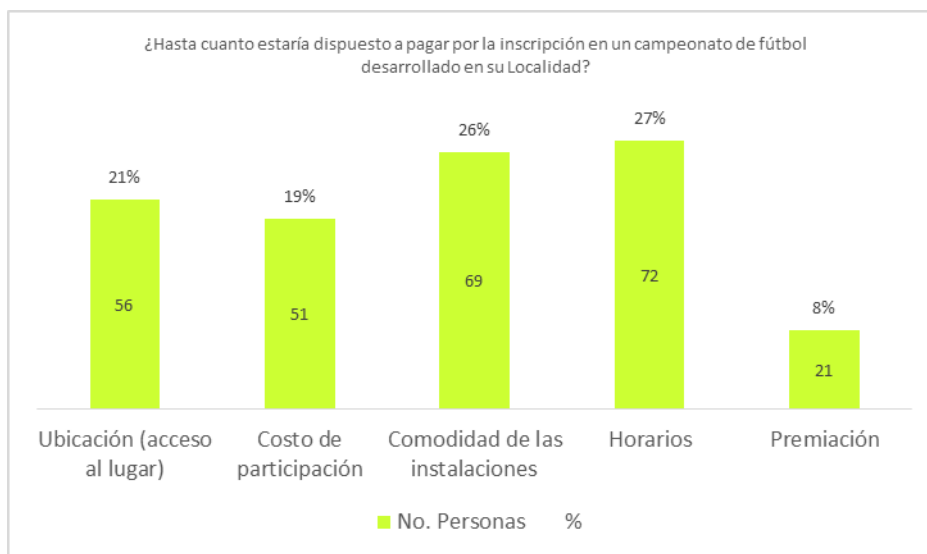
Entre los encuestados, prevalece el considerar importante la participación de los niños y jóvenes en programas de fútbol, y la nula consideración de poca importancia del tema.



Gráfica 8. Pago por inscripción.

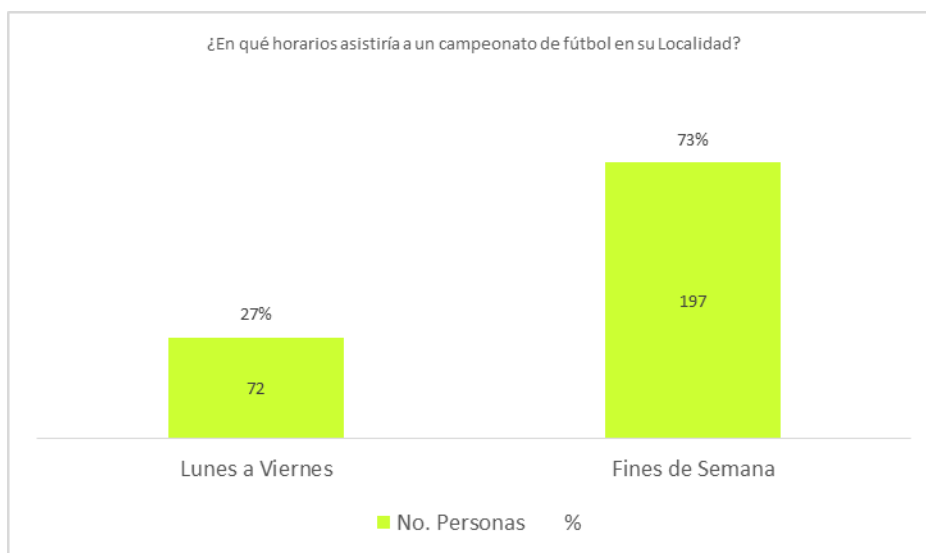
Fuente: Elaboración propia.

Algunos datos adicionales que se obtuvieron en la aplicación de las encuestas dan cuenta de la baja o nula inversión monetaria, que estaría dispuestos a pagar para solventar los gastos de participación en el campeonato, siendo este un aspecto clave al momento de tomar la decisión de participar o no de este.



Gráfica 9. Factores de decisión. Fuente:
Elaboración propia.

Al preguntar por los factores que inciden en la toma de decisión de participación en el programa deportivo planteado se destaca el interés por la comodidad de las instalaciones, los horarios, la ubicación y los costos de participación respectivamente.



Gráfica 10. Horarios de asistencia a los partidos.
Fuente: Elaboración propia.

Por último, a partir de la aplicación de las encuestas se determina que los mejores horarios para la programación de las actividades propias del programa corresponden a las horas de la tarde de los fines de semana.

A partir de los resultados obtenidos, podemos concluir que las prácticas deportivas representan un beneficio importante para los niños y jóvenes, aspecto del que las familias son muy conscientes, ejemplo de ello es la alta proliferación de escuelas de formación deportivas, como lo evidencia el caso de la localidad de Ciudad Bolívar. En este sentido y a partir del estudio realizado, se concluye que este es un proyecto viable y que, de acuerdo a la caracterización del público objetivo, se cuenta con un alto nivel de expectativa y de posible participación, lo que se verá revertido en una gran experiencia para los niños y jóvenes.

Capítulo 3

3.1 Estudio Técnico

El estudio técnico tiene como objetivo: identificar los principales componentes técnicos, organizacionales y operativos que requiere el proyecto de investigación. Esta información permite realizar de un análisis que permita determinar el tamaño, la localización, los equipos, las instalaciones y la organización óptimos requeridos para la implementación del proyecto.

Criterios de Localización

Para definir la Localización óptima de las canchas, se emplea el método de localización cualitativo por puntos, donde se busca determinar los factores que benefician o perjudican la ubicación de los escenarios deportivos donde se llevarán a cabo los partidos. Basados en las visitas realizadas a cada uno de los escenarios, asignamos un peso porcentual a cada uno de esos factores o criterios relevantes y damos una calificación a cada escenario.

Tabla 2. Localización cualitativa

Números	Localización	Ponderación
1	Acceso hospitalario, policía, bomberos	(0.04)
2	Costo de transporte	(0.11)
3	Impacto social	(0.04)
4	Interés de fuerzas sociales y comunitaria	(0.04)
5	Limitaciones tecnológicas	(0.03)
6	Normas y regularizaciones específicas	(0.11)
7	Programas de desarrollo	(0.04)

8	Proximidad a zonas comerciales	(0.06)
9	Servicios públicos	(0.05)
10	Sistemas de transporte	(0.11)
11	Ubicación de los beneficios	(0.13)
12	Vías de comunicación	(0.11)
13	Calidad de la cancha	(0.13)

Fuente: elaboración propia

Financiación

El proyecto será financiado mediante el Sistema General de Participación (SGP) el cual está constituido por los recursos que la Nación transfiere por mandato de los artículos 356 y 357 de la Constitución Política de Colombia a las entidades territoriales – departamentos, distritos, municipios y localidades.

El SGP tiene recursos con destinación específica enfocados principalmente a financiar proyectos de inversión que beneficien a las comunidades, a cubrir gastos de funcionamiento y al pago de servicios de la deuda en los casos permitidos por la ley.

Por otro lado, se pretende financiar el proyecto mediante el impuesto obtenido por las estampillas, el cual recae sobre los contratos de obra civil y de interventoría de los mismos, que se suscriban con la alcaldía y que sean parte del presupuesto anual de la localidad, en los términos de la presente ley. Estos recursos fueron creados para beneficiar proyectos de infraestructura educativa, sanitaria y deportiva. (Secretaría digital de Hacienda, 2018)

Importante tener en cuenta que la empresa privada como estrategia multiplataforma está interesada en promover el deporte. Es decir, las empresas apoyarán diferentes deportes desde lo profesional hasta lo social, balanceando de esa forma el posicionamiento de sus marcas y su relación con los consumidores. La empresa privada trabaja en proyectos que tienen como base hacer del deporte una forma de generar

hábitos de vida saludables, un tema que es de vital importancia dentro de su compromiso con los consumidores de sus bebidas. Por tal motivo, la empresa privada también se convertirá en una fuente importante de financiación en el proyecto. (El patrocinio deportivo, una oportunidad para las marcas, 2018)

Localización Óptima de la Planta

Una vez definidos los anteriores criterios se procede a la ponderación de éstos para lo cual los resultados obtenidos son:

Tabla 3. Escenarios Deportivos

FACTOR	PESO ASIGNADO	ESTADIO OLATA HERRERA		CANCHA PIJAOS		BOSQUES DE SAN CARLOS	
		CALIFICACIÓN	CALIFICACIÓN PONDERADO	CALIFICACIÓN	CALIFICACIÓN PONDERADO	CALIFICACIÓN	CALIFICACIÓN PONDERADO
1	0,04	6,0	0,24	1,0	0,04	5,0	0,2
2	0,11	9,0	0,99	3,0	0,33	5,0	0,55
3	0,04	5,7	0,228	5,6	0,224	4,6	0,184
4	0,04	7,0	0,28	1,0	0,04	2,0	0,08
5	0,03	4,0	0,12	4,0	0,12	4,0	0,12
6	0,11	3,5	0,385	2,5	0,275	3,0	0,33
7	0,04	5,0	0,2	5,0	0,2	7,0	0,28
8	0,06	8,0	0,48	10,0	0,6	3,0	0,18
9	0,05	3,7	0,185	8,0	0,4	9,5	0,475
10	0,11	7,0	0,77	4,0	0,44	7,0	0,77
11	0,13	9,0	1,17	3,6	0,468	1,0	0,13
12	0,11	8,4	0,924	8,0	0,88	7,0	0,77
13	0,13	8,0	1,04	6,0	0,78	1,0	0,13
1			7,012		4,797		4,199
FACTOR	PESO ASIGNADO	ILLIMANI		GAITAN CORTES		TUNAL	
		CALIFICACIÓN	CALIFICACIÓN PONDERADO	CALIFICACIÓN	CALIFICACIÓN PONDERADO	CALIFICACIÓN	CALIFICACIÓN PONDERADO
1	0,04	9,0	0,36	6,0	0,24	2,1	0,084
2	0,11	6,0	0,66	6,0	0,66	9,0	0,99
3	0,04	5,1	0,204	9,0	0,36	7,0	0,28
4	0,04	6,0	0,24	4,0	0,16	7,3	0,292
5	0,03	10,0	0,3	1,1	0,033	1,1	0,033
6	0,11	3,2	0,352	4,0	0,44	8,9	0,979
7	0,04	2,5	0,1	6,0	0,24	4,0	0,16
8	0,06	4,2	0,252	6,2	0,372	10,0	0,6
9	0,05	6,0	0,3	1,0	0,05	10,0	0,5
10	0,11	4,5	0,495	7,0	0,77	5,0	0,55
11	0,13	9,5	1,235	3,0	0,39	10,0	1,3
12	0,11	3,5	0,385	6,8	0,748	6,2	0,682
13	0,13	9,0	1,17	6,0	0,78	9,0	1,17
1			6,053		5,243		7,62

Fuente: Elaboración propia

La mejor opción dada su ubicación geográfica al evaluar los 13 factores relevantes de la matriz de localización, se determinó que los escenarios con más calificación en el ponderado corresponden a *EL TUNAL*, *ESTADIO OLAYA HERRERA*, *ESCENARIO ILLIMANI*, por tal razón los eventos deportivos se llevarán a cabo en estos escenarios.

Descripción de Escenarios Deportivos

Cancha de fútbol Parque El Tunal.

Ubicación: Calle 48B sur y la avenida Boyacá, y entre la avenida Mariscal Sucre y la Avenida Villavicencio.
Horarios de atención: 5:30 a.m. a 6:00 p.m.
Capacidad: 1000 personas
Baterías Sanitarias: Si



Figura 1. Cancha de fútbol, parque el Tunal. Fuente: IDRD, 2014 en: <http://www.idrd.gov.co/sitio/idrd/node/234>

Cancha de fútbol Parque Estadio Olaya Herrera.

Ubicación: Carrera 21 # 25 - 35 sur
 Horarios de atención: Lunes a Viernes
 7:30 a.m. a 4:30 p.m.
 Sábado y Domingo 8:00 a.m. a 12 M.
 Capacidad: 2500 personas
 Baterías Sanitarias: Si



Figura 2. Cancha de Futbol Olaya Herrera. Fuente: (Secretaria Distrital de Convivencia y Justicia, 2017)

Cancha de fútbol Illimani.

Ubicación: 71 P sur y 74 B sur
 Transversal 27 H y carrera 27 I, en la
 UPZ 67 Lucero Alto.
 Horarios de atención: Lunes a Viernes
 7:30 a.m. a 4:30 p.m.
 Sábado y Domingo 8:00 a.m. a 12 M.
 Capacidad: 700 personas
 Baterías Sanitarias: Si



Figura 3. Cancha de Futbol illimani. Fuente: IDRD, 2014 en: (IDRD, s.f.)

Cancha de fútbol San Carlos

Ubicación: entre las carreras 13 y 13A y las entre calles 27 A y 34 bis sur.
 Horarios de atención: Lunes a Viernes 7:30 a.m. a 6:30 p.m
 Sábado y Domingo 8:00 a.m. a 12 M.
 Capacidad: 1500 personas
 Baterías Sanitarias: Si



Figura 4. Cancha de Futbol San Carlos. Fuente: IDRDR, (2014). Disponible en: (IDRD, s.f.)

Cancha de fútbol Gaitán Cortes.

Ubicación: Carrera 4 Este # 31-00 sur
 Horarios de atención: Todos los días de 6:00 a.m. a 10:00 p.m.
 Capacidad: 1500 personas
 Baterías Sanitarias: Si
 Fuente: (IDRD-Parque Zonal Gaitán Cortés, s.f.)



Figura 5. Cancha de Futbol Gaitán Cortés Fuente: Scoopnets, (2017)

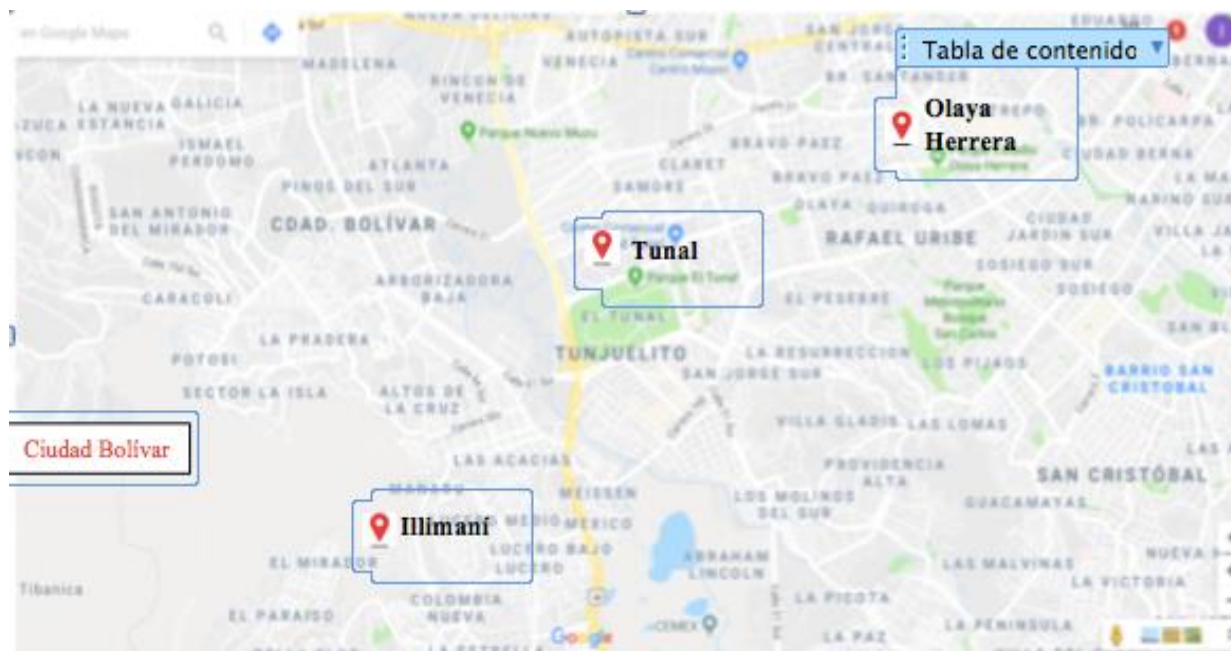


Figura 6. Ubicación de Escenarios Deportivos.

Fuente: Google Maps

Ingeniería del Proyecto

Modelo de Negocio

- El proyecto busca generar los estudios y diseños correspondientes a la implementación del modelo de campeonato de fútbol basado en la inclusión social de niños y jóvenes de la localidad de Ciudad Bolívar.
- La operación del modelo estará a cargo del IDRD y/o la Alcaldía Local de Ciudad Bolívar.
- Dado que es un modelo piloto, se madurará durante cinco años y posteriormente se analizarán los resultados y/o beneficios obtenidos en aras de generar un nuevo modelo con mayor cobertura basados en la experiencia.

- Con la puesta en marcha de este proyecto se espera obtener una disminución en los índices de consumo de drogas e inseguridad dentro de la localidad.
- Según los resultados obtenidos después de la etapa piloto, se espera realizar alianzas estratégicas con canteras de clubes de fútbol profesional con la finalidad de extender el beneficio a los niños beneficiados.

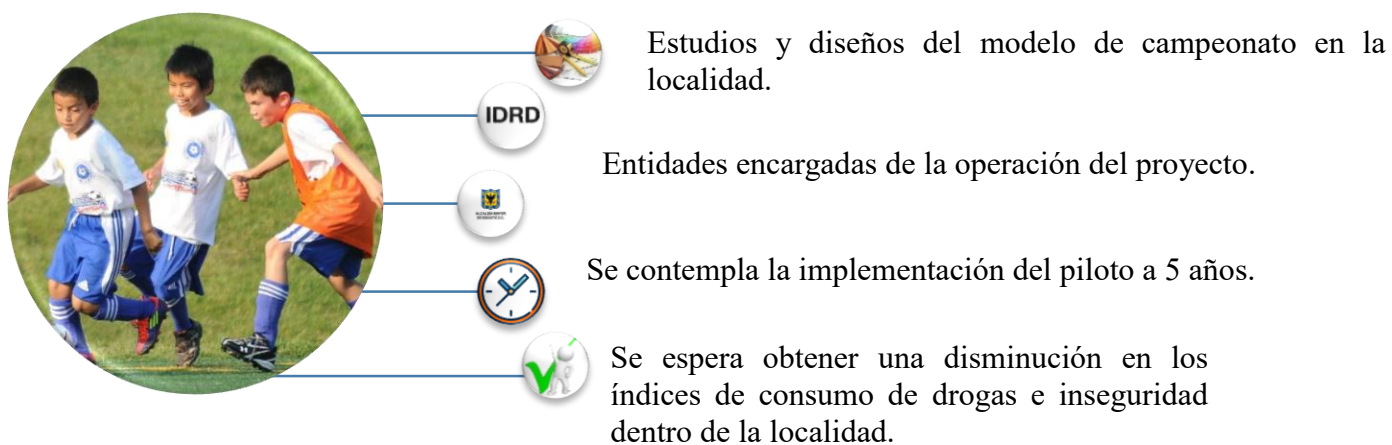
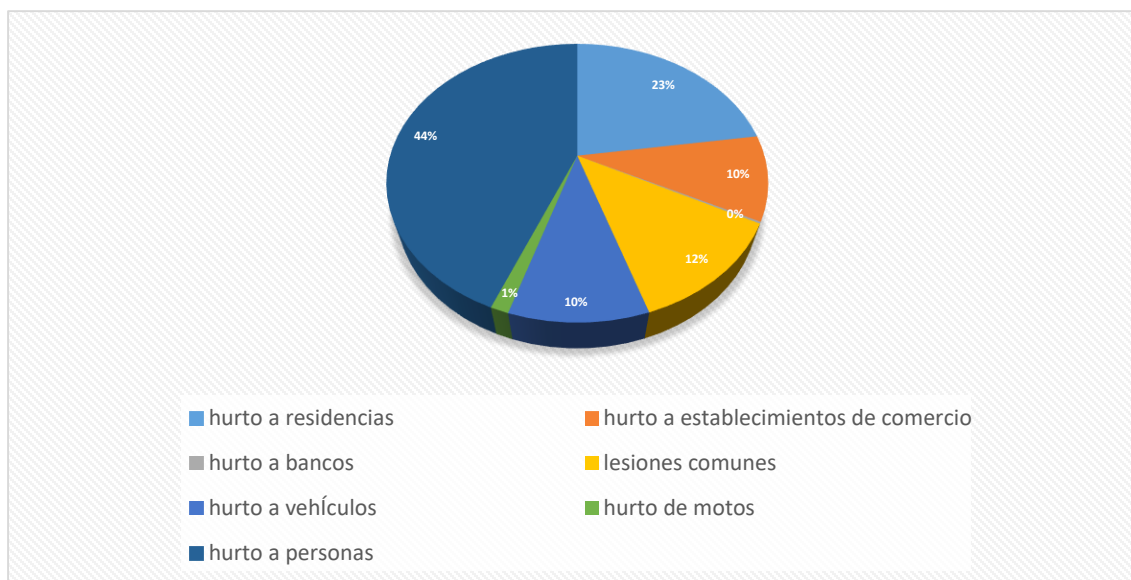


Figura 7. Modelo de Negocio. Fuente: Construcción propia

Factores Determinantes



Gráfica 11. Delitos de Alto Impacto. Fuente: CICRI-MEBOG, 2016

Para el año 2016, el principal delito de alto impacto en Ciudad Bolívar fue hurto a personas, el cual representó un 44% del total de casos ocurridos, seguido del hurto a residencias con el 23%, lesiones comunes con el 12,3%, hurto a vehículos con el 9,9%, hurto a establecimientos comerciales 9,8%, hurto a motos con el 1,3% y finalmente el hurto a bancos con el 0,2%.

Vamos a analizar tres factores determinantes que se espera impactar con en este proyecto:

- 1- **Pobreza**, está ligada a los ingresos de las familias y la falta de oportunidades de estudio, podemos ver que para la consecución de recursos, algunos habitantes buscan en el hurto una opción de generar ingresos.
- 2- **Presuntos grupos ilegales**, estos grupos ilegales afectan a la población de jóvenes en presencia de alta vulnerabilidad socioeconómica. La localidad de Ciudad Bolívar ocupa el tercer puesto en tasa de homicidios en Bogotá.

- 3- **Uso disponible del tiempo libre**, el objetivo del proyecto con respecto a este factor, es lograr que los niños y jóvenes de la localidad, creen el hábito de la práctica deportiva como alternativa de desarrollo mental y/o emocional.

Tabla 4. Numero de Áreas de los Parques

Escala parque	Cantidad	Área metros cuadrados	%
Bolsillo	1.685	874.667.1	3.0
Vecinales	3.220	17.149.510.7	58.8
Zonal	77	2.868.717.9	9.2
Metropolitanos	33	6.203.557.6	21.3
Regionales	1	1.793.429.8	6.1
Escenarios deportivos	8	454.521.2	1.6
Total	5.024	29.162.404.4	100.0

Fuente IDR, 2017

Calidad de Producción

Tabla 5. Programación Tunal

CANCHA EL TUNAL CATEGORIA 6 -9 AÑOS																
	8:00 AM	9:00 AM	9:00 AM	10:00 AM	10:00 AM	11:00 AM	11:00 AM	12:00 PM	12:00 PM	1:00:PM	1:00:PM	2:00:PM	2:00:PM	3:00 PM	3:00 PM	4:00 PM
SABADO	Partido 1	Partido 2	partido 3	Partido 4	Partido 5	Partido 6	Partido 7	Partido 8								
DOMINGO	Partido 1	Partido 2	partido 3	Partido 4	Partido 5	Partido 6	Partido 7	Partido 8								

Fuente: Construcción propia

En la cancha el tunal se jugará 16 partidos de 20 minutos cada tiempo, entre sábado y domingo jugarán 32 equipos, para un total de 700 niños.

Tabla 6. Programación Olaya Herrera

CANCHA EL OLAYA CATEGORIA 10 -12 AÑOS																
	8:00 AM	9:00 AM	9:00 AM	10:00 AM	10:00 AM	11:00 AM	11:00 AM	12:00 PM	12:00 PM	1:00:PM	1:00:PM	2:00:PM	2:00:PM	3:00 PM	3:00 PM	4:00 PM
SABADO	Partido 1	Partido 2	partido 3	Partido 4	Partido 5	Partido 6	Partido 7	Partido 8								
DOMINGO	Partido 1	Partido 2	partido 3	Partido 4	Partido 5	Partido 6	Partido 7	Partido 8								

Fuente: Construcción propia

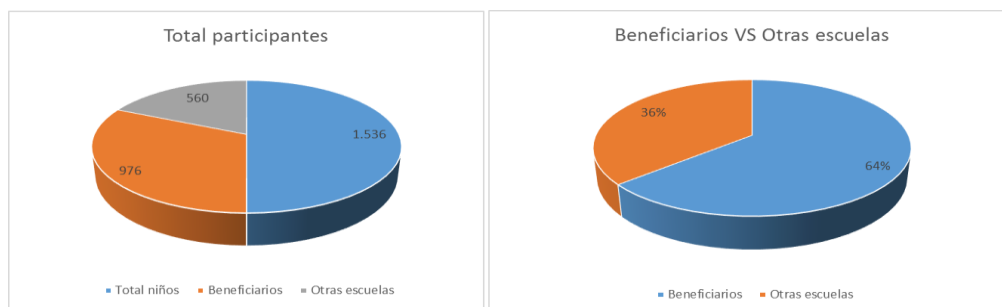
En la cancha el Olaya se jugaran 16 partidos de 25 minutos cada tiempo, entre sábado y domingo jugaran 32 equipos, para un total de 700 niños.

Tabla 7. Programación illimaní

CANCHA ILLIMANI CATEGORIA 13 -14 AÑOS																
	8:00 AM	9:00 AM	9:00 AM	10:00 AM	10:00 AM	11:00 AM	11:00 AM	12:00 PM	12:00 PM	1:00:PM	1:00:PM	2:00:PM	2:00:PM	3:00 PM	3:00 PM	4:00 PM
SABADO	Partido 1	Partido 2	partido 3	Partido 4	Partido 5	Partido 6	Partido 7	Partido 8								
DOMINGO	Partido 1	Partido 2	partido 3	Partido 4	Partido 5	Partido 6	Partido 7	Partido 8								

Fuente: Construcción propia

En la cancha el Olaya se jugaran 16 partidos de 25 minutos cada tiempo, entre sábado y domingo jugaran 32 equipos, para un total de 700 niños.



Gráfica 12. Beneficiados. Fuente: Construcción propia

Selección de los beneficiarios

En términos generales, la focalización en los proyectos evaluados se lleva a cabo mediante instrumentos de tipo individual y geográfico, pero también se consideran criterios académicos. (Departamento Nacional de Planeación).

Se realizará convocatoria a través del sitio web de la Alcaldía localidad de Ciudad Bolívar y en medio físico a través de las diferentes Juntas de Acción Comunal de la Localidad.

Criterios

Para el caso de este proyecto se establecerán unos criterios de selección, que permitan garantizar la participación de los menores en mayor grado de vulnerabilidad, entre estos criterios se encuentran:

- Los menores deben vivir en la localidad de Ciudad Bolívar
- El núcleo familiar de los postulados debe pertenecer a los estratos 1 o 2
- Los menores deben estar matriculados en una institución educativa

Requisitos

Una vez se identifique que el beneficiario cumple con los criterios de selección, deberá cumplir con unos requisitos que permitan corroborar la información presentada al momento de la postulación:

- Facilitar la última factura de algún servicio público domiciliario correspondiente a su lugar de residencia
- Aprobar la visita domiciliaria donde se corrobora su lugar de residencia y estrato
- Facilitar un recibo de matrícula escolar

Una vez el menor cumpla con los requisitos solicitados, se le asignará un puntaje de 10 unidades y podrán asignársele una unidad adicional a cada menor si su núcleo familiar presenta alguna de las siguientes características:

- Madres cabeza de familia
- Minorías étnicas
- Víctimas del conflicto armado

3.2 Estudio Financiero

A continuación se presenta el estudio financiero correspondiente a la creación de un programa de fútbol dirigido a 700 niños con edades entre los 5 y los 14 años de la localidad de ciudad Bolívar de Bogotá D.C. Este estudio parte del establecimiento de un precio de matrícula mensualidad de \$50.000 por alumno. Para la proyección financiera se establece la venta de servicios 100% de contado, con una inflación del 0,0645 y un incremento del capital de trabajo del 20%.

En este contexto, dentro del estudio financiero se toman como referentes la inversión para la puesta en marcha del programa, el estado de la situación inicial, así como la definición del punto de equilibrio, los presupuestos, los estados financieros, así

como la evaluación del proyecto que incluye el VPN, la TIR y la relación costo beneficio y el análisis de sensibilidad del proyecto para establecer así la viabilidad del mismo.

Inversiones

Estos corresponden o son todos los gastos que se efectúan para el desarrollo de los servicios, a través de los cuales se genera el flujo de beneficios que exige una inversión y una parte del ingreso disponible.

Tabla 8. Inventario de inversiones iniciales para el proyecto.

No. DE NIÑOS A ATENDER	700
PRECIO DE VENTA (matrícula + mensualidad)	720.000
INFLACIÓN	0,0645
INCREMENTO EN CAPITAL DE TRABAJO	10%
VENTAS CONTADO	100%
VENTAS A CREDITO	0%

DETALLE DE INVERSION	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
Adecuación de canchas	5	1.200.000	6.000.000
Kit de uniformes	700	65.000	45.500.000
Total			51.500.000

DETALLE DE INVERSIÓN INVERSIONES	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL	VIDA UTIL (años)
Software	3	300.000	300.000	10
Computador	3	1.621.500	4.864.500	10
Impresora	1	220.820	220.820	10
Total			5.385.320	

DETALLE DE INVERSIÓN	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL	VIDA UTIL (años)
balones	200	39.900	7.980.000	5
Kit de entrenamiento para agilidad	10	511.990	5.119.900	5
Pitos	50	3.000	150.000	5
Botiquín	10	250.000	2.500.000	5
Total			15.749.900	
DETALLE DE INVERSIÓN	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL	VIDA UTIL (años)
Escritorio Tipo gerencia	1	500.000	500.000	10
Escritorio Tipo secretaria	1	410.000	410.000	10
Escritorio auxiliar	1	200.000	200.000	10
Total			1.110.000	

DETALLE DE INVERSIÓN	COSTO
ESTUDIO DE PREFACTIBILIDAD	600.000
ESTUDIO DE FACTIBILIDAD	350.000
LICENCIAS	442.520
GASTOS DE ORGANIZACIÓN	250.000
MONTAJE Y PUESTA EN MARCHA	220.000
ENTRENAMIENTO DE PERSONAL	163.000
IMPREVISTOS	177.552
TOTAL GASTOS PREOPERATIVOS	2.203.072

AÑO

CARGO	REMUNERACIÓN MENSUAL	REMUNERACIÓN ANUAL	PRESTACIONES SOCIALES	PRIMER AÑO
Profesores (10)	7.813.420	93.761.040	50.513.760	144.274.800
Total		93.761.040	50.513.760	144.274.800

MATERIAL	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	TOTAL AÑO
A. MATERIALES DIRECTOS				
Publicidad (Vallas)	metros	10	500.000	5.000.000
Volantes	metros	1000	300	300.000
Subtotal Materiales Directos				5.300.000

B. MATERIALES INDIRECTOS				
Papel	Resmas	25	9900	247.500
Lápices	Caja	20	6.000	120.000
Torner	unidad	1	1710900	1.710.900
Subtotal Materiales Indirectos				2.078.400
TOTAL				7.378.400

SERVICIO	MEDIDA	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	TOTAL AÑO
Energía Eléctrica	Kw_ hora	7.200	350	2.520.000
Alumbrado público	Cargo fijo	12	9.500	114.000
Aseo	Cargo fijo	12	33.900	406.800
Acueducto	Mts3	240	2.500	600.000
Teléfono	Promedio	12	120.000	1.440.000
Mantenimiento Equipo	Bimensual	6	25.000	150.000
Arrendamiento	Mensual	12	500.000	6.000.000
TOTAL				11.230.800

CARGO	REMUNERACIÓN MENSUAL	REMUNERACIÓN ANUAL	PRESTACIONES SOCIALES	AÑOS
ADMINISTRACION				
GERENTE GENERAL	2.500.000	30.000.000	16.162.500	46.162.500
SECRETARIA RECEPCIONISTA	800.000	9.600.000	5.172.000	14.772.000
CONTADOR (HONORARIOS)	12.000.000	144.000.000	0	144.000.000
OFICIOS VARIOS	700.000	8.400.000	4.525.500	12.925.500
subtotal	16.000.000	192.000.000	25.860.000	217.860.000

Fuente: Elaboración propia

A continuación se presenta el resumen de la distribución de costos

Tabla 9. Distribución de costos

DISTRIBUCIÓN DE COSTOS		
COSTO	COSTO FIJO	COSTO VARIABLE
Costo de Producción		
Mano de Obra directa		\$ 144.274.800
Mano de obra indirecta	\$ -	
Materiales directos		\$ 5.300.000
Materiales indirectos		\$ 2.078.400
Depreciación	\$ 1	
Servicios		\$ 11.230.800
Mantenimiento	\$ -	\$ -
Subtotal	\$ 1	\$ 162.884.000
Gastos de Administración		
Sueldos y prestaciones	\$ 217.860.000	
Otros gastos	\$ 0	
Pre operativos	\$ 10.740.614	
Depreciación	\$ 111.000	
Subtotal	\$ 228.711.614	
Gastos de Ventas		
Publicidad, promoción, transportes	\$ 3.000.000	
Sueldos y prestaciones	\$ -	
Depreciación	\$ -	
Subtotal	\$ 3.000.000	
TOTAL	\$ 231.711.615	\$ 162.884.000
COSTOS TOTALES		\$ 394.595.616

Fuente: Elaboración propia

Punto de Equilibrio

Corresponde al punto en el cual los ingresos totales son iguales a los costos totales, en donde el programa no obtiene ni utilidad ni perdida. Para su cálculo se determina los costos fijos y variables. Los costos fijos se presentan en igual magnitud y valor independiente de los niveles de los servicios a ofrecer. ej: depreciación, gastos de administración como arrendamiento, sueldos del personal administrativo y dentro de las variables, se presenta la variación ante cambios en los niveles de producción de servicios tales como: materiales directos e indirectos, servicios asociados a operación y mano de obra directa.

Tabla 10. Datos para cálculo del punto de equilibrio

PRECIO DE VENTA (matricula + mensualidad)	\$ 720.000
Unidad No. De niños a atender	700
Costo fijo	\$ 231.711.615
Costo variable total	\$ 162.884.000
Costo variable unitario	\$ 232.691,43
Qo (pto equilibrio)	475

Fuente: Elaboración propia

Tabla 11. Punto de equilibrio

UNIDADES	COSTO FIJO	COSTO VARIABLE	COSTO TOTAL	INGRESO TOTAL
0	\$ 231.711.615	\$ -	\$ 231.711.615	\$ 0
400	\$ 231.711.615	\$ 93.076.572	\$ 324.788.187	\$ 288.000.000
800	\$ 231.711.615	\$ 186.153.143	\$ 417.864.759	\$ 576.000.000
1200	\$ 231.711.615	\$ 279.229.715	\$ 510.941.330	\$ 864.000.000
475	\$ 231.711.615	\$ 110.643.051	\$ 342.354.666	\$ 342.354.666
1600	\$ 231.711.615	\$ 372.306.286	\$ 604.017.902	\$ 1.152.000.000
1650	\$ 231.711.615	\$ 383.940.858	\$ 615.652.473	\$ 1.188.000.000

Fuente: Elaboración propia

Presupuestos

Se presenta el total del dinero asignado con el propósito de cubrir todos los gastos del proyecto durante los primeros 5 años de funcionamiento del programa, con el propósito de establecer el control de los gastos y así asegurar las metas que se pretenden alcanzar con el proyecto.

Tabla 12. Presupuestos

CONCEPTO	AÑOS					
	0	1	2	3	4	5
Costos Directos						
Materiales Directos	5.300.000	5.641.850	5.641.850	5.641.850	5.641.850	5.641.850
Mano de Obra Directa	144.274.800	144.274.800	144.274.800	144.274.800	144.274.800	144.274.800
Depreciación	1	1	1	1	1	1
Subtotal Costos Directos	149.574.801	149.916.651	149.916.651	149.916.651	149.916.651	149.916.651
Gastos Generales de producción						
Materiales Indirectos	2.078.400	2.212.457	2.212.457	2.212.457	2.212.457	2.212.457
Mano de obra indirecta	0	0	0	0	0	0
Servicios y otros	\$ 11.230.800	\$ 11.955.187	\$ 11.955.187	\$ 11.955.187	\$ 11.955.187	\$ 11.955.187
Subtotal Gastos generales de producción	13.309.200	14.167.643	14.167.643	14.167.643	14.167.643	14.167.643
TOTAL COSTOS DE PRODUCCIÓN	162.884.001	164.084.295	164.084.295	164.084.295	164.084.295	164.084.295

Fuente: Elaboración propia

Estados financieros

A partir del balance general y el estado de resultados del primer año de funcionamiento del programa se describe la situación financiera en este lapso de tiempo, especificando los bienes, derechos y deberes que se tienen en ese momento.

a. Balance General

Tabla 13. Balance general, primer año

BALANCE GENERAL			
TERMINOS CONSTANTES			
ACTIVO			
ACTIVO CORRIENTE			
Caja	\$ 31.978.667		
Bancos	45.500.000		
Inventarios	0		
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		\$ 77.478.667	
ACTIVOS FIJOS			
Muebles y Enseres	1.110.000		
Vehículos	0		
Maquinaria y Equipo	5.385.320		
Mobiliario y Decoración	0		
TOTAL ACTIVOS FIJOS		6.495.320	
ACTIVOS DIFERIDOS			
Adecuación Física	51.500.000		
Gastos Pre operativos	2.203.072		
TOTAL ACTIVOS DIFERIDOS		53.703.072	
TOTAL ACTIVOS			\$ 137.677.059
PASIVOS			
PASIVOS A LARGO PLAZO			
Prestamos por Pagar	100.570.823		
TOTAL PASIVO A LARGO PLAZO		100.570.823	
PATRIMONIO			
Capital	37.106.235		
TOTAL PATRIMONIO		37.106.235	
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO			137.677.059

Fuente: Elaboración propia

b. Estado de Resultados

Tabla 14. Estados de resultados, primer año

ESTADO DE RESULTADOS		
1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE		
Ventas		\$ 504.000.000
Costos de Producción		\$ 162.884.001
Utilidad Bruta en Ventas		\$ 341.115.999
Gastos de Administración	\$ 228.711.614	
Gastos de Ventas	\$ 3.000.000	
TOTAL GASTOS OPERACIONALES		\$ 231.711.614
UTILIDAD OPERACIONAL		\$ 109.404.384
Gastos Financieros		12.348.901
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		\$ 97.055.483
Provisión para impuestos		32.028.309
UTILIDAD NETA		\$ 65.027.174

Fuente: Elaboración propia

Evaluación del Proyecto

En esta etapa del estudio financiero se determinan los cambios que pueden llegar a presentarse durante el desarrollo del proyecto, al comparar el estado inicial con el estado proyectado a los siguientes 5 años de funcionamiento, esto con el propósito de identificar la capacidad que se tiene para cumplir los objetivos propuestos. Esta información sirve de referente tanto para la gestión como para la toma de decisiones, así como para la promoción de la eficiencia en la asignación de recursos.

Tabla 15. Flujo financiero neto

FLUJO FINANCIERO NETO DEL PROYECTO SIN FINANCIAMIENTO (Términos constantes)						
CONCEPTO	AÑOS					
	0	1	2	3	4	5
Flujo neto de inversión	- 137.677.05 9	-1.937.646	-1.937.646	-1.937.646	-1.937.646	555.000
Flujo neto de operación		84.152.55 3	88.880.46 3	88.880.46 3	88.880.463	88.880.463
Flujo financiero neto del proyecto sin financiamiento	- 137.677.05 9	82.214.90 7	86.942.81 8	86.942.81 8	86.942.818	89.435.463

a. Relación costo beneficio

Para establecer la relación costo beneficio se calculó el valor presente de los ingresos brutos y este valor se divide por el valor presente de los costos brutos, los datos fueron obtenidos del flujo de inversiones y del flujo de operación.

Tabla 16. Valor presente de ingresos y egresos

VALOR PRESENTE DE LOS INGRESOS							
AÑO		1	2	3	4	5	TOTAL
VALOR		84.152.553	88.880.463	88.880.463	88.880.463	88.880.463	
VALOR PRESENTE		79.053.596	78.435.917	73.683.342	69.218.733	65.024.644	365.416.231

VALOR PRESENTE DE LOS EGRESOS							
AÑO	0	1	2	3	4	5	TOTAL
VALOR	92.177.059	-1.937.646	-1.937.646	-1.937.646	-1.937.646	555.000	
VALOR PRESENTE	92.177.059	-1.820.240	-1.709.949	-1.606.340	-1.509.009	406.036	85.937.557

Fuente: Elaboración propia

La relación Beneficio costo es de 4,25 y siendo este valor mayor a 1, se establece que el proyecto es viable

Análisis Económico

El plan nacional de la actividad física considera que la recreación es un derecho tan importante como la salud, la educación y la vivienda, por sus beneficios sobre el desarrollo social, educativo, personal, comunitario y ambiental (Funlibre, 2005). (Perspectivas financieras y de cobertura del fondo de desarrollo local de Ciudad Bolívar) (Bogota, 2016)

Tabla 17. Costos del Proyecto (Cifras en millones de pesos)

Pilar: igualdad de calidad de vida					
Programa	2017	2018	2019	2020	Total
Desarrollo integral desde la gestación hasta la adolescencia	\$ 1.281	\$ 1.433	\$ 1.517	\$ 1.544	\$ 5.775
Igualdad y autonomía para una Bogotá incluyente	\$ 7.733	\$ 7.959	\$ 8.183	\$ 8.439	\$ 32.314
Familias protegidas y adaptadas al cambio climático	\$ 1.718	\$ 1.769	\$ 1.819	\$ 1.875	\$ 7.181
Inclusión educativa para la equidad	\$ 430	\$ 442	\$ 455	\$ 469	\$ 1.795
Acceso con calidad a la educación superior	\$ 1.632	\$ 2.511	\$ 2.455	\$ 2.663	\$ 9.261
Mejores oportunidades para el desarrollo a través de la cultura, la recreación y el deporte	\$3.616	\$ 3.910	\$ 4.102	\$ 4.120	\$ 15.747
TOTAL RECURSOS	\$16.410	\$18.024	\$18.531	\$19.110	\$72.074

Fuente: Plan de Desarrollo Local. Ciudad Bolívar (Bogotá, 2016)

3.3 Estudio Socio Económico

Tabla 18. Estudio socioeconómico

INVERSIONES	IMPLEMENTACION	OPERACIÓN (AÑOS)				
	0	1	2	3	4	5
Activos fijos tangibles	-51.995.320					
Gastos preoperativos	-2.203.072					
Intereses implementación	-51.500.000					
Capital de trabajo	-31.978.667	-1.937.646	-1.937.646	-1.937.646	-1.937.646	—
Inversión Total	-137.677.059	-1.937.646	-1.937.646	-1.937.646	-1.937.646	—
Créditos para inversión en activos fijos	55.070.823					
Inversión Neta	-82.606.235	-1.937.646	-1.937.646	-1.937.646	-1.937.646	0
Amortización créditos		-6.444.172	-7.498.728	-8.725.856	-10.153.798	-11.815.416
Valor Residual						—
Capital de trabajo						39.729.250
Activos fijos						40.284.250
Flujo neto de inversores	-82.606.235	-8.381.818	-9.436.374	-10.663.502	-12.091.444	68.198.084
OPERACIÓN						
Ingresos:						
Ventas		504.000.000	536.508.000	536.508.000	536.508.000	536.508.000
Total ingresos		504.000.000	536.508.000	536.508.000	536.508.000	536.508.000

Costos						
Costo de Producción		162.884.001	164.084.295	164.084.295	164.084.295	164.084.295
Gastos de Administración		228.711.614	228.711.614	228.711.614	228.711.614	228.711.614
Gastos de Venta		3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
Total costos operacionales		394.595.616	395.795.909	395.795.909	395.795.909	395.795.909
Utilidad Operacional		109.404.384	140.712.091	140.712.091	140.712.091	140.712.091
Gastos financieros		12.348.901	10.155.639	7.858.800	5.425.963	2.820.340
Utilidad Gravable		97.055.483	130.556.452	132.853.291	135.286.128	137.891.751
Impuestos		32.028.309	43.083.629	43.841.586	44.644.422	45.504.278
Utilidad Neta		129.083.792	173.640.081	176.694.877	179.930.550	183.396.029
Depreciaciones		111.001	111.001	111.001	111.001	111.001
Amortización diferidos		10.740.614	10.740.614	10.740.614	10.740.614	10.740.614
Flujo neto de operación		139.935.408	184.491.697	187.546.492	190.782.165	194.247.644
FLUJO DE FONDOS PARA EL INVERSIONISTA	-82.606.235	131.553.590	175.055.323	176.882.990	178.690.721	262.445.729

TIR	178%
335	80%
VPN	335.931.866

TSD	0,12	
RPC	1	SERVICIOS Y SEGUROS
RPC	1	MANO DE OBRA

	0	1	2	3	4	5
INGRESOS		504.000.000	536.508.000	536.508.000	536.508.000	536.508.000
COSTOS		-406.944.517	-405.951.548	-403.654.709	-401.221.872	398.616.249
COSTOS DE OPORTUNIDAD		97.055.483	130.556.452	132.853.291	135.286.128	137.891.751
IMPUESTOS		-32.028.309	-43.083.629	-43.841.586	-44.644.422	-45.504.278
TOTAL		162.082.656	218.029.275	221.864.996	225.927.833	230.279.224
F de D a TSD		0,892857143	0,797193878	0,711780248	0,635518078	0,567426856
FLUJO ACTUALIZADO A TSD		144.716.658	173.811.603	157.919.122	143.581.222	130.666.616

VPNS empresarios	750.695.221
VPNS trabajadores	2.016.388.895
VPNS gobierno	148.340.972

Fuente: Elaboración propia

Propuesta de investigación

En el presente capítulo, se analizará la viabilidad del proyecto, desde una perspectiva financiera además de ambiental, es importante tener en cuenta que al ser un proyecto de tipo social, el análisis y las conclusiones no se encuentran dentro del esquema general, como lo son proyectos de tipo productivo.

Estudio Ambiental

El estudio de impacto ambiental es el instrumento básico para la toma de decisiones sobre los proyectos, obras o actividades que requieren licencia ambiental y se exigirá en todos los casos en que se requiera licencia ambiental de acuerdo con la ley y este reglamento. Este estudio deberá corresponder en su contenido y profundidad a las características y entorno del proyecto, obra o actividad, (ANLA-Autoridad Nacional de Licencias Ambientales, s.f.).

ANLA (Autoridad Nacional de Licencias Ambientales)

Referente a la normatividad mencionada por el ANLA (Autoridad Nacional de Licencias Ambientales), existen unas pautas las cuales deben tenerse en cuenta ellas corresponden a:

1. Objeto y alcance del estudio.
2. Un resumen ejecutivo de su contenido.
3. La delimitación del área de influencia directa e indirecta del proyecto, obra o actividad.
4. La descripción del proyecto, obra o actividad, la cual incluirá: localización, etapas, dimensiones, costos estimados, cronograma de ejecución, procesos, identificación y estimación básica de los insumos, productos, residuos, emisiones, vertimientos y riesgos inherentes a la tecnología a utilizar, sus fuentes y sistemas de control.

5. La información sobre la compatibilidad del proyecto con los usos del suelo establecidos en el POT (Plan de Ordenamiento Territorial).
6. La información sobre los recursos naturales renovables que se pretenden usar, aprovechar o afectar para el desarrollo del proyecto, obra o actividad.
7. Identificación de las comunidades y de los mecanismos utilizados para informarles sobre el proyecto, obra o actividad.
8. La descripción, caracterización y análisis del medio biótico, abiótico, socioeconómico en el cual se pretende desarrollar el proyecto, obra o actividad.
9. La identificación y evaluación de los impactos ambientales que puedan ocasionar el proyecto, obra o actividad, indicando cuáles pueden prevenirse, mitigarse, corregirse o compensarse. Lo anterior, sin perjuicio de lo dispuesto en el Decreto 2201 de 2003 (ANLA-Autoridad Nacional de Licencias Ambientales, s.f.).

Ley 1333 de 2009

Otro de los factores importantes a tener en cuenta a la hora de analizar un proyecto, es la normatividad que sobre él puede estar rigiendo. Para el caso, en Colombia, es importante verificar, por ejemplo la Ley 1333 de 2009, la cual establece “**ARTÍCULO 1o. TITULARIDAD DE LA POTESTAD SANCIONATORIA EN MATERIA AMBIENTAL.** El Estado es el titular de la potestad sancionatoria en materia ambiental y la ejerce sin perjuicio de las competencias legales de otras autoridades a través del Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial, las Corporaciones Autónomas Regionales, las de Desarrollo Sostenible, las Unidades Ambientales de los grandes centros urbanos a que se refiere el artículo 66 de la Ley 99 de 1993, los establecimientos públicos ambientales a que se refiere el artículo 13 de la Ley 768 de 2002 y la Unidad Administrativa Especial del Sistema de Parques Nacionales Naturales, Uaesppn, de conformidad con las competencias establecidas por la ley y los reglamentos” (Congreso de la Republica-Ley 1333 de 2009, s.f.).

En pocas palabras y para resumir, la normalidad nos indica que existe un factor de temporalidad instantánea, lo cual nos indica que si el individuo es sorprendido

cometiendo una infracción (en temas ambientales), este será sancionado (Multado económicamente)

Particularidades del Proyecto

DESARROLLO E IMPLANTACIÓN DE UN SISTEMA DE GESTIÓN DE RIESGOS EN LAS CANCHAS DE FUTBOL

Para la implementación de este programa, se deberá realizar un estudio de riesgos que permita mitigar la materialización de los riesgos negativos que puedan llegar a presentarse durante el desarrollo del programa, para ello se deberán realizar:

- ✓ análisis del sistema
- ✓ análisis de los datos

El análisis de las actividades que se desarrollarán en las canchas, deberá ser evaluado teniendo en cuenta:

- ✓ Accesibilidad
- ✓ -Exterior
- ✓ -Accesos
- ✓ -Recepción
- ✓ -Señalización e iluminación
- ✓ -Circulaciones horizontales y pasillos
- ✓ -Puertas interiores/escaleras
- ✓ -Cuartos de baño y vestuarios
- ✓ -Comunicación, alarmas y evacuación
- ✓ -Comedor/restaurante/bar
- ✓ Graderías e instalaciones para espectadores

Conclusiones

- Según los resultados obtenidos a partir de los estudios realizados, es factible la implementación de este proyecto dado su desempeño positivo en los aspectos analizados.
- El proyecto podrá contar con el presupuesto para mantener los escenarios deportivos aptos para disfrutar de estas prácticas deportivas y de entretenimiento de la manera más segura.
- Al contribuir con el desarrollo social, se aleja a los niños y jóvenes de un ambiente nocivo como el que se encuentra en la Localidad de Ciudad Bolívar, según las estadísticas que presenta la localidad.
- Se deberá hacer un seguimiento periódico a los impactos ocasionados en la localidad junto con un análisis de las estadísticas delictivas anualmente y así evidenciar el éxito del proyecto.
- Según los resultados obtenidos a partir de los estudios realizados, es factible la implementación de este proyecto dado su desempeño positivo en los aspectos analizados.
- El desarrollo de este proyecto contribuirá sustancialmente en mejorar la calidad de vida de los niños de la localidad de Ciudad Bolívar al crear conciencia en los adolescentes de la importancia de mejorar sus hábitos de vida y ocupar el tiempo libre en recreación y sano esparcimiento, aportar de manera significativa en la disminución de los índices de criminalidad, drogadicción, robos, violencia intrafamiliar, etc.
- El proyecto podrá contar con el presupuesto para mantener los escenarios deportivos aptos para disfrutar de estas prácticas deportivas y de entretenimiento de la manera más segura.

- Al contribuir con el desarrollo social, se aleja a los niños y jóvenes de un ambiente nocivo como el que se encuentra en la Localidad de Ciudad Bolívar, según las estadísticas que presenta la localidad.
- Se recomienda hacer exámenes a los aspectos que harán parte del buen servicio o el impacto que se ocasionará en la población de la localidad de Ciudad Bolívar.
- Este proyecto proporcionará un impacto social positivo, a un mejoramiento del comportamiento, que buscan satisfacer sus necesidades. Se recomienda mantener un seguimiento periódico en los servicios primarios y secundarios que ofrece el proyecto.
- Se deberá hacer un seguimiento periódico a los impactos ocasionados en la localidad junto con un análisis de las estadísticas delictivas anualmente y así evidenciar el éxito del proyecto.

Bibliografía

- (s.f.). Obtenido de IDRD-Parque Zonal Gaitán Cortés: <https://www.idrd.gov.co/sitio/idrd/content/parque-zonal-gaitan-cortes>
- Aceti, E. (2015). *Desarrollo Social a través del Deporte*. Obtenido de http://scioteca.caf.com/bitstream/handle/123456789/734/Desarrollo_WEB.pdf
- Alcaldía Mayor de Bogotá. (2017). Obtenido de Ciudad Bolívar: <http://www.bogota.gov.co/localidades/ciudad-bolivar>
- ANLA-Autoridad Nacional de Licencias Ambientales. (s.f.). Obtenido de <http://portal.anla.gov.co/estudio-impacto-ambiental>
- Bogotá, A. M. (24 de 09 de 2016). *Plan de Desarrollo Local Ciudad Bolívar*. Obtenido de http://www.sdp.gov.co/sites/default/files/acuerdo_local_0052_de_2016_con_firmas_digitaless.pdf
- Bogotá, A. M. (24 de 09 de 2016). *Plan de Desarrollo Local Ciudad Bolívar*. Obtenido de http://www.sdp.gov.co/sites/default/files/acuerdo_local_0052_de_2016_con_firmas_digitaless.pdf
- Camara y Comercio de Bogotá. (2018). Obtenido de Cámara de Comercio de Bogotá..(2007) Perfil económico y empresarial : localidad Ciudad Bolívar. Dirección de Estudios e Investigaciones. Recuperado el 30 de junio de 2018 de:: <http://bibliotecadigital.ccb.org.co/handle/11520/2894>
- Castrillón, V. R. (01 de 09 de 2008). *Ciudad Bolívar, contraste de una historia*. Obtenido de <https://www.elespectador.com/impreso/bogota/articuloimpreso-ciudad-bolivar-contrastes-de-una-historia>
- Castro, I. D. (12 de Diciembre de 2015). *Beneficios de Practicar Deporte*. Obtenido de Salud y Ejercicios: <https://www.elnuevodia.com/estilosdevida/saludyejercicios/nota/beneficiosdepracticardeporte-2137930/>
- Coldeportes Normatividad LEY 181. (2015). Obtenido de <http://www.sigcoldeportes.gov.co/Isolucion4Coldeportes/Documentacion/frmLMDocumentosNormograma.aspx?Atras=1>
- COMISION SEPTIMA DEL SENADO DE LA REPUBLICA DE COLOMBIA . (s.f.). Obtenido de CONSTITUCION POLITICA DE COLOMBIA: <http://www.comisionseptimasenado.gov.co/deporte/EN%20LA%20CONSTITUCION.pdf>
- Congreso de la Republica-Ley 1333 de 2009. (s.f.). Obtenido de http://www.secretariassenado.gov.co/senado/basedoc/ley_1333_2009.html
- CUERO, N. B. (s.f.). *EL DEPORTE COMO MEDIO DE INCLUSION EN CONDICIONES DE VULNERABILIDAD*. Obtenido de Trabajo de grado Monografico: <http://bibliotecadigital.univalle.edu.co/bitstream/10893/4366/1/CB-0472476.pdf>
- DANE, *PROYECCIONES MUNICIPALES*. (1985-2016). Obtenido de Total Ciudad DAPD, subdirección de desarrollo social, Área de desarrollo humano: Estimaciones por localidad: <http://www.galeon.com/alianzakennedy/situacion.pdf>
- Dinámica del la construcción por usos*. (2017). Obtenido de Localidad Ciudad Bolívar: https://www.catastrobogota.gov.co/sites/default/files/7_0.pdf
- DOSAL, & CAPDEVILA. (2016). *REVISTA SCIELO ANALYTIC*. Obtenido de Exclusión social y deporte: http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0185-16672016000300155
- El patrocinio deportivo, una oportunidad para las marcas*. (23 de 03 de 2018). Obtenido de <http://isemco.eu/noticias/actualidad/patrocinio-deportivo-para-las-marcas/>
- Encuesta multipropósito (EM) 2017-DANE*. (2017). Obtenido de <http://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/pobreza-y-condiciones-de-vida/encuesta-multiproposito/encuesta-multiproposito-2017>

- IDRD. (s.f.). Obtenido de <https://www.idrd.gov.co/sitio/idrd/node/264>
- IDRD. (s.f.). Obtenido de <http://www.idrd.gov.co/sitio/idrd/node/250>
- IDRD Organismos Deportivos. (s.f.). Obtenido de <https://www.idrd.gov.co/organismos-deportivos>
- Localidad de Ciudad Bolívar. (2009). Obtenido de Programa de Divulgación Científica U Rosario: <http://www.urosario.edu.co/Universidad-Ciencia-Desarrollo/ur/Fasciculos-Anteriores/Tomo-IV-2009/Fasciculo-3/ur/Localidad-de-Ciudad-Bolivar/>
- Martínez., M. I.–R. (2014). *El Deporte como Herramienta Escencial para lograr la Paz*. Obtenido de <http://files.pucp.edu.pe/sistema-ponencias/wp-content/uploads/2015/01/Ponencia-Final-Alacip-Deporte-postconflicto-1.pdf>
- Miranda Miranda, J. J. (2018). *Gestión de proyectos: identificación, formulación, evaluación financiera-económica-social-ambiental*. Obtenido de <https://www.gestiopolis.com/que-es-el-estudio-de-factibilidad-en-un-proyecto/>
- Monografía-Estudio de Factibilidad aplicable a Nuevos Proyectos. (2018). Obtenido de <https://docplayer.es/15548537-Estudio-de-factibilidad-esquema-aplicable-para-nuevos-productos.html>
- MONTERO, J. M. (2010). *EL PERIODO 95*. Obtenido de La actividad Física y el deporte en la economía: https://www.elperiodicoextremadura.com/noticias/opinion/actividad-fisica-deporte-economia_525743.html
- NACIONES UNIDAS. (2003). Obtenido de DEPORTE PARA EL DESARROLLO Y LA PAZ: <https://www.unicef.es/sites/unicef.es/files/Deporte06.pdf>
- Probogota: Fundación para el Progreso de la Región Capital. (2018). Obtenido de PROBOGOTA: Fundación para el Progreso de la Región Capital: <http://probogota.org/localidades/ciudad-bolivar/>
- Proyecciones de Población DANE - SDP, a partir del Censo 2005. (2016). Obtenido de página 11: https://www.educacionbogota.edu.co/archivos/SECTOR_EDUCATIVO/ESTADISTICAS_EDUCATIVAS/2017/19-Perfil_localidad_de_Ciudad_Bolivar_2016.pdf
- PUNTO PENALTI. (2019). Obtenido de Características de Balón: https://puntoopenalti.com/blog/15_Caracter%3%ADsticas-del-bal%3%B3n-de-f%3%BAtbol.html
- Ramírez Almaguer, V. M. (03 de 2009). *Etapas del Análisis de Factibilidad. Compendio Bibliográfico*. Obtenido de <http://www.eumed.net/ce/2009a/amr.htm>
- Ruiz, D. (27 de Septiembre de 2013). *Dirección Estratégica*. Obtenido de La revista de Negocios ITAM: <http://direccionestrategica.itam.mx/ES/el-estudio-de-factibilidad-un-paso-previo-al-plan-de-negocios/>
- RUIZ-CABRERA. (s.f.). *MINISTERIO DE EDUCACION, CULTURA Y DEPORTE*. Obtenido de Revista de Educación: http://www.revistaeducacion.mec.es/re335_02.htm
- Scartascini, L. J. (s.f.). *Deporte para el Desarrollo*. Obtenido de <https://publications.iadb.org/bitstream/handle/11319/8713/Deporte-para-el-desarrollo.PDF?sequence=4&isAllowed=y>
- Secretaría de Cultura, Recreación y Deporte. (2018). Obtenido de <https://www.culturarecreacionydeporte.gov.co/es/localidades/ciudad-bolivar>
- Secretaría digital de Hacienda. (18 de 05 de 2018). Obtenido de <http://www.shd.gov.co/shd/node/28574>
- Secretaría Distrital de Convivencia y Justicia. (Noviembre de 2017). Obtenido de <https://scj.gov.co/es/secretaria-de-seguridad/bolet%3%ADn-ciudad-bol%3%ADvar-noviembre-2017>

Anexo 1.

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE COLOMBIA	
Trabajo de grado para obtener el Título de Especialista en Formulación y evaluación social y económica de proyectos	
Estudio de Factibilidad para un programa deportivo en la localidad de Ciudad Bolívar	
Fuente: Elaboración propia.	
ENCUESTA	
1. Sector de la localidad donde está ubicada la escuela de fútbol :	
Norte <input type="checkbox"/>	Sur <input type="checkbox"/>
Centro <input type="checkbox"/>	Oriente <input type="checkbox"/>
Occidente <input type="checkbox"/>	
2. Indique su rango(s) de edad de los niños y jóvenes que actualmente hacen parte de la escuela de fútbol:	
Entre 5 y 7 años <input type="checkbox"/>	14 años o más <input type="checkbox"/>
Entre 8 y 10 años <input type="checkbox"/>	
Entre 11 y 13 años <input type="checkbox"/>	
3. ¿Cuántas horas a la semana dedican a la práctica del fútbol los niños y jóvenes?	
1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>
3 <input type="checkbox"/>	4 o más <input type="checkbox"/>
4. ¿En qué lugar realizan la práctica deportiva?	
Clubes <input type="checkbox"/>	
Complejos deportivos <input type="checkbox"/>	
Parques <input type="checkbox"/>	
Canchas particulares <input type="checkbox"/>	
Otros (cuál) _____	
5. ¿La escuela participa actualmente en algún campeonato de fútbol?	
Sí <input type="checkbox"/>	No <input type="checkbox"/>
6. ¿Estaría dispuesto a participar en un campeonato de fútbol en su localidad?	
Sí <input type="checkbox"/>	No <input type="checkbox"/>
7. ¿Qué tan importante sería para usted, que se hicieran campeonatos de fútbol para niños y jóvenes en su Localidad?	
Muy importante <input type="checkbox"/>	
Importante <input type="checkbox"/>	
Poco Importante <input type="checkbox"/>	
8. ¿Hasta cuanto estaría dispuesto a pagar por la inscripción en un campeonato de fútbol desarrollado en su Localidad?	
Hasta \$50.000 <input type="checkbox"/>	
Más de \$50.000 <input type="checkbox"/>	
No estaría dispuesto a pagar <input type="checkbox"/>	

9. Acorde a la importancia califique del 1 al 4 siendo **1=Muy importante, 2=Importante, 3=Poco importante, 4= nada importante**, ¿Qué factores usted considera al momento de tomar la decisión de participar en algún campeonato?

FACTORES	1	2	3	4
Ubicación (acceso al lugar)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Costo de participación	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Comodidad de las instalaciones	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Horarios	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Premiación	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

10. ¿En qué horarios asistiría a un campeonato de fútbol en su Localidad?

Lunes Viernes	a	Fines Semana	de
Mañana	<input type="checkbox"/>	Mañana	<input type="checkbox"/>
Tarde	<input type="checkbox"/>	Tarde	<input type="checkbox"/>
Noche	<input type="checkbox"/>	Noche	<input type="checkbox"/>

Muchas gracias.