



Fortaleciendo nuestra organización campesina

HANNES VAN DEN EECKHOUT, DANIEL CARRIÓN

Los destinatarios directos del proyecto AGROECO y sus actividades de investigación-acción son las familias productoras afiliadas a las organizaciones de base de la Asociación Nacional de Productores Ecológicos del Perú (ANPE PERÚ) y las comunidades en las que residen. En este sentido, ANPE PERÚ es el vínculo directo entre los investigadores de AGROECO y las comunidades campesinas en las que se trabaja. AGROECO es un proyecto de investigación que también busca lograr impactos sostenibles en las organizaciones campesinas con las que trabaja para: 1) mejorar la capacidad productiva agroecológica y la vinculación al merca-

do de los productores mediante un proceso adecuado de desarrollo de capacidades, y 2) fortalecer las organizaciones que integran ANPE PERÚ y las alianzas con actores relevantes, como son los gobiernos locales y regionales, las ONG y otros actores a nivel local, regional o nacional, con la idea de que estas modalidades de fortalecimiento institucional puedan ser posteriormente aplicadas por otras organizaciones de productores.

Para ello, se ha identificado en la primera etapa del proyecto la necesidad de fortalecer las organizaciones que integran a ANPE PERÚ, tanto en Cusco y Cajamarca como a nivel nacional, trabajando en dos niveles:

- apoyo y asesoramiento a la nueva junta directiva nacional en temas de política institucional, incidencia política, aspectos legales y fortalecimiento organizacional;
- apoyo al proceso de fortalecimiento de las bases regionales y sus organizaciones locales, mediante la implementación de un sistema participativo de Seguimiento y Evaluación (SyE).

Como parte de esta primera etapa ya tuvo lugar en Cajamarca un taller de fortalecimiento organizacional con la Junta Directiva Nacional de ANPE PERÚ y los dirigentes de las bases. También, en

agroeco

AGROECO: **Intensificación ecológica y socioeconómica de la pequeña agricultura andina**, es un proyecto de investigación implementado por la UNALM (Universidad Nacional Agraria La Molina, Perú), la SPDA (Sociedad Peruana de Derecho Ambiental) y la UBC (University of British Columbia, Canadá), y forma parte de un programa canadiense de investigación para la seguridad alimentaria financiado por el IDRC (International Development Research Centre) y CIDA (Canadian International Development Agency). Instituciones asociadas al proyecto son ANPE PERÚ (Asociación Nacional de Productores Ecológicos del Perú), ETC Andes (Asociación Ecología, Tecnología y Cultura en los Andes) e IFOAM (International Federation of Organic Agriculture Movements).

Informes: agroeco@lamolina.edu.pe



Agence canadienne de développement international

Canadian International Development Agency



AGROECO ha considerado importante difundir, periódicamente, en LEISA revista de agroecología, su propuesta de investigación y las acciones que se desarrollarán como parte del proceso del proyecto, cuyo objetivo principal es la "intensificación ecológica y socioeconómica de la pequeña agricultura andina". Es por ello que iniciamos en este número 27-3 una reflexión y propuesta de acción de uno de los aspectos considerados prioritarios por AGROECO: el fortalecimiento de la organización de los agricultores campesinos que producen ecológicamente, sin cuyo protagonismo como actores directos del quehacer agrícola no es posible la intensificación de la pequeña producción sostenible en los Andes.

agosto se inició el proceso institucional de SyE en Cusco, y en octubre en Cajamarca. Ambos procesos están basados en la experiencia de la fase piloto del sistema realizada en Ancash (Carhuaz y Aija, de octubre 2010 a marzo 2011).

Partimos de una premisa extraída de la experiencia de proyectos anteriores, en la que la secuencia de los tres pasos claves en el fortalecimiento de una organización campesina son:

1. Fortalecer la producción para mejorar el rendimiento y la diversidad de cultivos.
2. Mejorar la alimentación revalorando la cultura alimentaria local mediante el ‘aprender combinando’.
3. Aumentar el acceso al mercado mediante canales de comercialización asociativa.

El proyecto AGROECO considera que un sistema de SyE es una herramienta clave para el fortalecimiento de las organizaciones, y que existen interesantes posibilidades de complementariedad con los Sistemas Participativos de Garantía (SPG), por lo cual se busca investigar y mejorar la relación de ambos sistemas con miras a asegurar la vinculación de los productores al mercado local y su fortalecimiento organizacional. Los SPG constituyen una alternativa viable para los pequeños productores que no tienen acceso a la certificación orgánica de tercera parte.

Una herramienta de ayuda: el fortalecimiento organizacional

ANPE PERÚ ha crecido exponencialmente en los últimos años y, al ser una organización de ámbito nacional, requiere realizar autodiagnósticos y planes participativos –de manera sistemática y en base a datos actualizados– para medir, analizar y trabajar organizadamente en torno a los avances realizados en los ejes temáticos de su plan estratégico institucional.



Fuente: Guía para el SyE de Proyectos, Sección 8 (Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola-FIDA: http://www.ifad.org/evaluation/guide_s/guide.zip)

Figura 1: Objetivos del sistema SyE- ANPE PERÚ



Para ello, la implementación de un sistema de SyE en las bases de ANPE PERÚ, como herramienta básica de fortalecimiento organizacional, ha venido construyéndose en torno a cuatro objetivos fundamentales para nuestras organizaciones socias y las familias de productores ecológicos a todo nivel (local, provincial, regional y nacional). A su vez, estos objetivos constituyen las acciones indispensables del por qué del sistema (figura 1):

1. Facilitar la gestión y la rendición de cuentas.
2. Aumentar la participación.
3. Fomentar un proceso continuo de aprendizaje y reflexión.
4. Mejorar el impacto de la organización en la vida de sus socios.

Proceso de implementación del sistema de Seguimiento y Evaluación (SyE)

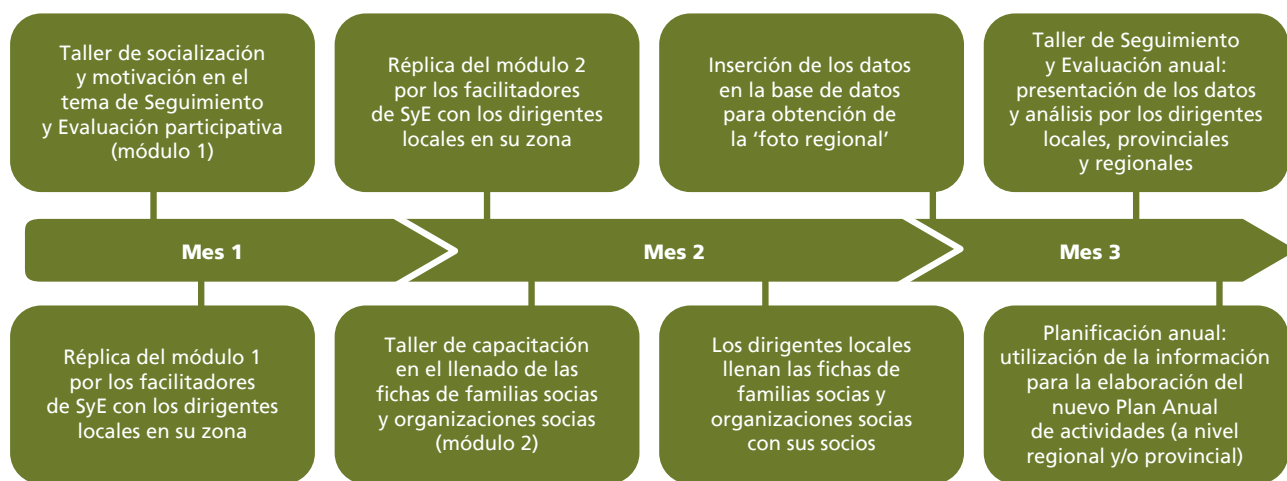
Para el logro de estos objetivos, el proceso de implementación del sistema de SyE en una base regional de ANPE PERÚ consiste de ocho fases esenciales, cuya realización se programa en tres meses (figura 2):

1. Taller introductorio para los dirigentes de ANPE PERÚ con el fin de estudiar el plan estratégico de la asociación, eje organizador de todo el proceso, y presentar los objetivos y el proceso de SyE a desarrollarse en la región.
2. Taller de capacitación participativa con las personas que facilitarán el proceso de SyE en sus propias

organizaciones y familias socias a través de réplicas de reforzamiento sobre los ejes estratégicos de ANPE PERU y el llenado y uso de fichas para el involucramiento en el sistema de SyE. Estas personas son, de preferencia, jóvenes dirigentes (locales, provinciales o regionales) que saben leer y escribir, quienes –en un segundo taller– se entrenan para el adecuado llenado de las fichas para la recolección de los datos

3. Recolección de datos proporcionados por las familias y las organizaciones socias. Estos datos, recolectados por los mismos líderes en campo, se registran en dos fichas y constituyen la información esencial necesaria para realizar el diagnóstico organizacional (ver paso 5)
4. Inserción de los datos contenidos en las fichas en una base de datos simple para su presentación y análisis. Es necesario repetir este proceso cada año, con el fin de actualizar los datos y poder así elaborar los planes anuales de acción de cada ARPE
5. Taller de Seguimiento y Evaluación Anual (diagnóstico participativo de la organización), oportunidad en la que todos los facilitadores del proceso de SyE y todos los dirigentes locales, provinciales y regionales se reúnen para analizar los avances y problemas de la ARPE y sus bases por eje temático y sustentadas en las cifras obtenidas para los resultados e indicadores del plan estratégico de ANPE PERÚ en la región.
6. Taller para la elaboración del plan de acción anual para la región en base al

Figura 2: Fases de implementación del proceso SyE



Fuente: ANPE PERÚ

autodiagnóstico participativo realizado en el paso 5, los dirigentes definen las metas y acciones prioritarias para lograrlas. Este taller tiene como finalidad orientar las acciones de las organizaciones de base en torno a los objetivos señalados en el marco lógico institucional, pero de acuerdo a la identificación de necesidades y prioridades en la región.

7. Talleres temáticos periódicos para profundizar el análisis cualitativo con la participación de los involucrados en determinados procesos,

por ejemplo: la metodología de capacitación técnica-productiva de 'Campesino a Campesino'; la implementación del 'Sistema Participativo de Garantía'; la comercialización asociativa en los canales impulsados por ANPE PERÚ los procesos de incidencia política, etc.

Planificación de las organizaciones desde un SyE

Una vez que el plan de acción regional está elaborado es cuando realmente se inicia el ciclo de SyE, el cual se debe repetir cada año. Tres veces al año, el mismo grupo de dirigentes se reunirá para dar seguimiento a la implementación de las actividades que plasmaron en su plan de acción. De nuevo, de manera participativa y en diálogo abierto, se analizan las diferencias entre lo planificado y lo logrado hasta la fecha, para tomar decisiones y programar acciones correctivas que permitan asegurar el logro de las metas planteadas para el fin del año. En el último trimestre, se reinicia el proceso de levantamiento de los datos para la actualización anual de la base de datos y, en vez de la cuarta reunión trimestral de SyE, se hace la reunión anual al final del año para analizar la nueva fotografía regional y compararla con las metas plasmadas en el plan de acción.

Cada dos años, como mínimo, el sistema de SyE debe ser revisado para asegurar que siga respondiendo a las necesidades de información de los productores líderes que integran ANPE PERÚ.

Es importante realizar el trabajo con todas las organizaciones socias y sus fa-

milias. Idealmente, este proceso de fortalecimiento organizacional se desarrollaría con cada una de las organizaciones locales pero, considerando las limitaciones de recursos humanos y financieros y la búsqueda de impactos, se escogió a las Asociaciones Regionales (ARPE) como enlace operativo factible entre las familias socias y ANPE PERÚ, a nivel nacional. Sin embargo, esta decisión debe tomarse de acuerdo a la realidad de cada región. Para cuestiones operativas en Cusco, por ejemplo, los pasos 1 y 2 se han realizado en dos ocasiones: una vez con los facilitadores de SyE de las provincias de Calca, Cusco y Quispicanchi, y unos días después para el grupo de facilitadores de Espinar. Y en el caso de Cajamarca se buscará que el plan de acción regional tengan acciones descentralizadas como Organización de Cajamarca Central con Bambamarca, Cajamarca, San Marcos y Cajabamba, y Cajamarca Norte con Chota, San Ignacio y Jaén.

Resultados esperados

Son tres los principales resultados que esperamos de la implementación del proceso de Seguimiento y Evaluación (SyE) en las regiones:

- una base de datos de las familias afiliadas a las organizaciones, con la información necesaria para hacer SyE en torno a los avances en el plan estratégico de ANPE PERÚ. Estos datos permitirán analizar los avances de las familias asociadas en su transición hacia la producción



Participación en talleres

Foto: autores

agroecológica, las técnicas que ya están aplicando, la conservación de la biodiversidad en sus chacras y su vinculación al mercado. En el caso de la organización social, permite medir y evaluar sus avances organizacionales, alianzas estratégicas e incidencia política;

- completando estos datos con la información a nivel de las organizaciones locales, los dirigentes pueden definir un plan de acción regional consensuado, con base en este auto-diagnóstico participativo;
- asimismo, el proceso de SyE en las regiones proporciona herramientas mínimas para que los dirigentes de las organizaciones involucradas puedan asumir debidamente sus cargos, fomentando así el liderazgo y fortalecimiento de las organizaciones de base de ANPE PERÚ.

Además, el sistema de SyE instaaura un procedimiento para la afiliación de nuevas familias a las organizaciones de base de ANPE PERÚ. Como primer paso, las familias interesadas deben organizarse a nivel local o afiliarse a una base existente. A partir de allí, solicitan su ingreso en el proceso de SyE para proporcionar sus datos básicos. El proceso de SyE permite identificar las familias socias que están en condiciones de entrar al mercado y pueden implementar un Sistema Participativo de Garantía (SPG). En este sentido, el SPG convalidará los datos generados en el SyE y permitirá analizar los movimientos en las tres grandes categorías de familias socias de ANPE PERÚ: 1) la familia interesada y la transición según los lineamientos del Reglamento Técnico de la Producción Orgánica del Perú; 2) la familia socia que está avanzando en su transición hacia la producción ecológica y ya está en el proceso de SyE como parte de la organización; y 3) la familia agroecológica que lleva sus productos ecológicos al mercado, sustentada en el SPG u otro mecanismo de certificación.

En conclusión, se destaca que el proceso de SyE es –¡y siempre debe ser!– un proceso en construcción. Se trata de un sistema dinámico que se debe analizar y revisar periódicamente para asegurar que siga respondiendo a la realidad cambiante de ANPE PERÚ y sus bases. Después de una fase piloto

Experiencias

Para la Sra. Marisol Medrano Peña, presidenta nacional de ANPE PERÚ, la organización campesina es “importante para que seamos más visibles y –en forma organizada– podamos buscar mercados o algún financiamiento para mejorar nuestras capacidades de producción mediante el intercambio de experiencias. Los campesinos bien organizados pueden conseguir cualquier cosa a favor de ellos. Se puede vender al exterior si es posible, pero la mirada del productor debe ser alimentar a los peruanos primero”. Además, la presidenta considera que “es importante ser más visible para lograr una soberanía alimentaria y poner en valor los productos naturales y locales que siempre han sido consumidos. También para que la gente se dé cuenta de que hay un campesino detrás de lo que comen y para demostrar a las autoridades y los consumidores que, antes que todo, el Perú es un país agrario”.

Con la investigación que el proyecto AGROECO está haciendo “y con la famosa ‘repatriación’ de semillas, podemos conseguir las que ya se han perdido. Además, el proyecto contribuirá al fortalecimiento de nuestras bases mediante el apoyo a la implementación del sistema de Seguimiento y Evaluación en Cusco y Cajamarca”. Marisol destaca que “es necesario para un agricultor ecológico, porque de esta manera podemos saber si nuestras familias socias son realmente ecologistas. Las preguntas hechas en el proceso de SyE nos hacen mirarnos a nosotros mismos, como productores y como organización campesina”.

En las regiones, “tenemos que hacer una autocrítica en las bases y analizar cómo podemos cumplir los objetivos que nos planteamos en nuestros estatutos y en el plan estratégico nacional, y para evitar que nuestras bases dependan del protagonismo de unas pocas personas”. Además, Marisol indica que actualmente se está elaborando una directiva nacional “para tener las herramientas necesarias para implementar nuestros estatutos. Esto se vinculará con el Seguimiento y Evaluación, que nos permitirá saber quién es quién. Al medir los avances, esperamos que sea un motivo para que los productores busquen cumplir los criterios de producción ecológica y que como líderes fortalezcan sus organizaciones para lograr nuestros objetivos institucionales”.

Al fin de noviembre de 2011, ANPE PERÚ realizará el XIV Encuentro Nacional de Productores Ecológicos del Perú, para analizar estos temas y recoger las necesidades de las bases.

en Ancash, recién se está implementando en dos regiones más (Cusco y Cajamarca) con el apoyo de AGROECO, pero se considera que es de vital importancia para asegurar el fortalecimiento de las organizaciones de productores de ANPE PERÚ y para la sostenibilidad de los impactos del proyecto de investigación. ■

Hannes Van den Eeckhout
ANPE PERÚ
Correo electrónico:
hannes.vanden@anpeperu.org

Daniel Carrión
ANPE PERÚ
Correo electrónico:
carriond@gmail.com



Relatando la experiencia

Foto: autores