

УДК 338.5

С.С. Демин

С.А. Зинченко

М.Н. Черкасов

ОСОБЕННОСТИ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ МАШИНОСТРОЕНИЯ

Аннотация. В статье обосновано, что одной из наиболее важных задач для предприятий машиностроения на современном этапе является совершенствование системы финансового планирования. При этом устойчивое финансовое положение предприятия является основным критерием эффективности функционирования системы бюджетирования производственной деятельности. Предложен алгоритм реформирования системы распределения финансовых ресурсов предприятий. Рассмотрены основные стадии бюджетного цикла, а также последовательность и содержание бюджетного управления.

Ключевые слова: финансовое планирование, бюджетирование, бюджетный цикл, бюджетное управление.

Sergey Demin

Alexander Zinchenko

Mikhail Cherkasov

FEATURES OF FINANCIAL PLANNING OF PRODUCTIONS ON THE ENTERPRISES OF MECHANICAL ENGINEERING

Annotation. In the article it is proved that one of the most important tasks for the enterprises of mechanical engineering at the present stage is improvement of system of financial planning. At the same time the strong financial position of the enterprise is the main criterion of efficiency of functioning of system of budgeting of a production activity. The algorithm of reforming of system of distribution of financial resources of the enterprises is offered. The main stages of the budgetary cycle, and also sequence and content of the budgetary management are considered.

Keywords: financial planning, budgeting, budgetary cycle, budgetary management.

Устойчивая работа предприятий машиностроения невозможна без использования современных методов управления финансовыми ресурсами. На фоне усиления процессов интеграции предприятий всех отраслей промышленности одним из основных направлений повышения эффективности их деятельности является совершенствование и оптимизация планирования и контроля производственных процессов [4]. Задача совершенствования системы финансового планирования как ключевого механизма управленческого учета является одной из наиболее важных. Ее сложность заключается в специфике производственной деятельности машиностроительных предприятий, прошлое которых связано с плановой экономикой. Проблема осложняется в связи с возросшей конкуренцией на мировом рынке: российские предприятия вынуждены конкурировать с хорошо организованными и управляемыми зарубежными производителями. Главной целью финансового планирования является обоснование стратегии развития предприятия с позиции компромисса между доходностью, ликвидностью и риском, а также определение необходимого объема финансовых ресурсов для реализации данной стратегии [3]. Стратегическими целями финансовой политики предприятия являются максимизация прибыли, оптимизация структуры источников финансирования, обеспечение финансовой устойчивости, повышение инвестиционной привлекательности. Результатом финансового планирования является финансовый план как обобщенный плановый документ, отражающий поступление и расходование денежных средств на краткосрочный (до одного года) и долгосрочный (свыше одного года) период, основными элементами которого являются прогнозные формы баланса, отчет о прибылях и убытках, отчет об источниках и использовании денежных средств. Организационно процесс финансового планирования можно разбить на следующие этапы: анализ финансовой ситуации и проблем; прогнозирование будущих финансовых условий; постановка финансовых задач; выбор оптимального

варианта; составление финансового плана; корректировка, увязка и конкретизация финансового плана; выполнение финансового плана; анализ и контроль выполнения плана.

Устойчивое финансовое положение предприятия является основным критерием эффективности функционирования системы бюджетирования производственной деятельности. При этом наиболее оптимальной представляется комплексная оценка финансового состояния предприятия, поскольку при многообразии используемых в финансовом анализе показателей, невозможно однозначно оценивать финансовое положение только по одному «универсальному» критерию [5].

Процесс составления финансового плана предприятия заключается в расчете его финансово-экономических показателей. Для этого используются различные способы и приемы расчета: расчетно-аналитический, балансовый, нормативный, метод оптимизации плановых решений, экономико-математическое моделирование. Одним из самых эффективных и распространенных в настоящее время подходов к реализации финансового планирования является бюджетирование. Технология бюджетирования включает виды и формы бюджетов, целевые показатели (систему финансово-экономических показателей, на основе которых строятся бюджеты), порядок консолидации бюджетов в сводный бюджет предприятия. Однако специфика современных условий не позволяет формально отнестись к внедрению системы бюджетирования по западному образцу. Требуется корректировка методических основ формирования бюджета с учетом особенностей российских предприятий [1]. Формирование системы бюджетирования сталкивается с рядом трудностей. С одной стороны, процесс бюджетирования должен быть поддержан организационно (выделены функции, ответственные исполнители, обучены работники экономической службы), а с другой стороны, должен быть обеспечен максимально быстрый процесс обработки и анализа собираемых данных. Наиболее частый недостаток разрабатываемых бюджетов – малая вовлеченность конкретных исполнителей в процесс планирования и управления, сложность формирования системы гибкой и адекватной оценки результатов деятельности.

Алгоритм реформирования системы распределения финансовых ресурсов предприятий машиностроения:

- анализ существующей системы учета и планирования;
- разработка технологии формирования бюджета в условиях нестабильности и неполноты информации;
- апробация новой системы бюджетирования;
- распределение обязанностей по подготовке отдельных документов для составления бюджета между структурными подразделениями и конкретными исполнителями, определение форматов предоставляемых документов, сроков их подготовки и внедрения системы документооборота;
- разработка сводного бюджета на основе предоставленной информации и результатов анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия;
- разработка методики контроля выполнения бюджета, процедур текущих корректировок бюджета при изменениях внешних и внутренних условий.

Бюджетный цикл состоит из трех основных стадий. На первой стадии происходит формирование сводного бюджета. Вторая стадия бюджетного цикла связана с мониторингом исполнения сводного бюджета, который осуществляется посредством сопоставления плановых показателей с фактическими на протяжении всего финансового года и после его завершения. Для выявления отклонений фактических показателей от запланированных в бюджете осуществляется оперативный и периодический контроль финансово-хозяйственной деятельности. Третья стадия – это анализ исполнения сводного бюджета. В процессе управления фиксируются фактические показатели, которые сравниваются с плановыми. Там, где существует различие между ними, необходимо определить, почему оно появи-

лось, нужно ли предпринять какие-то шаги для корректировки ситуации или необходимо пересматривать бюджет.

Постановку бюджетного управления можно осуществлять в следующей последовательности [2]: анализ существующей модели; формирование финансовой структуры предприятия; формирование бюджетной структуры; формирование управленческой учетной политики; постановка бухгалтерского и управленческого учета; разработка регламента планирования и определение показателей финансово-экономического анализа; выбор программы автоматизации бюджетирования; внедрение информационной системы бюджетирования; разработка положений по бюджетированию и обучение пользователей. Внедрение на предприятиях машиностроения эффективной системы бюджетирования производственных процессов позволит формализовать стоящие перед предприятием задачи, сократить влияние негативных факторов, а так же снизить вероятность возникновения риска на основе адекватного прогнозирования всех аспектов деятельности предприятия. При этом, бюджет, являясь методом регулирования экономики предприятия, позволяет не только управлять финансовыми ресурсами, но и гармонизировать отношения как внутри хозяйствующего субъекта, так и с внешней средой.

Главное отличие предлагаемых мероприятий заключается в комплексном рассмотрении всего процесса постановки системы финансового планирования. Детальное предпроектное исследование предприятия позволяет осуществить правильный выбор способов бюджетирования, а также сбора и обработки фактической информации. Комплексный подход, объединяющий управленческий и бухгалтерский учеты с сопоставимыми аналитическими признаками, позволяет создавать жизнеспособные системы бюджетирования, которые могут являться основными инструментами стратегического и оперативного планирования.

Библиографический список

1. Арсеньева, Н. В. Перспективные пути преодоления кризисной ситуации на предприятиях машиностроительного комплекса / Н. В. Арсеньева // Экономика и управление в машиностроении. – 2009. – № 3. – С. 16–19.
2. Арсеньева, Н. В. Исследование теоретических аспектов управления ресурсами предприятия машиностроения / Н. В. Арсеньева, Е. В. Джамай, А. С. Зинченко // Вестник университета. – 2015. – № 12. – С. 5–7.
3. Джамай, Е. В. Управление затратами предприятия машиностроения в современных финансовых условиях / Е. В. Джамай, А. С. Зинченко // Социально-экономические науки и гуманитарные исследования. – 2015. – Т. 7. – С. 110–113.
4. Михайлова, Л. В. Некоторые аспекты инновационного развития наукоемкого производства машиностроительных предприятий России / Л. В. Михайлова // Научные труды Вольного экономического общества России. – 2006. – Т. 74. – С. 211–225.
5. Шароватов, С. В. Вопросы диагностики устойчивости предприятий в условиях конкуренции / С. В. Шароватов, Е. В. Джамай // Актуальные вопросы экономических наук. – 2014. – № 41–2. – С. 149–153.