

**PENGEMBANGAN DESA MANDIRI BERBASIS EKONOMI  
SYARIAH**  
(STUDI EVALUASI TERHADAP IMPLEMENTASINYA DI DESA SYARIAH  
CUKIR, KABUPATEN JOMBANG)

TESIS

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Memperoleh Gelar Magister dalam Program Studi Ekonomi Syariah



Oleh  
Fatkur Huda  
NIM. F0.2.4.16.087

**PASCASARJANA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL  
SURABAYA  
2018**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Fatkur Huda

NIM : F0.2.4.16.087

Program : Magister (S-2)

Institusi : Pascasarjana UIN Sunan Ampel Surabaya

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 28 Agustus 2018

Saya yang menyatakan,



Fatkur Huda

# PERSETUJUAN

Tesis Fatkur Huda ini telah disetujui

Pada tanggal 29 Agustus 2018

Oleh

Pembimbing

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Fatmah', with a large, stylized flourish extending from the end of the name.

Dr. Hj. Fatmah, ST. MM.

NIP. 197507032007012020

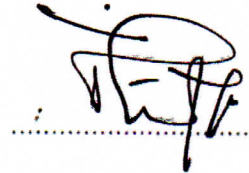
# PENGESAHAN PENGUJI

Tesis Fatkur Huda ini telah diuji

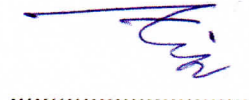
Pada tanggal 8 Nopember 2018

Tim Penguji:

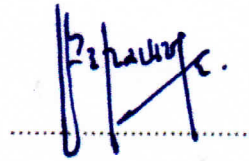
1. Dr. Iskandar Ritonga, M.Ag. (Ketua)



2. Dr. Khotib, M.Ag. (Penguji)



3. Dr. Hj. Fatmah, ST., MM. (Penguji)



Surabaya, 8 Nopember 2018



Prof. Dr. H. Aswadi, M.Ag.

NIP. 196004121994031001



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**  
**PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Fatkur Huda  
NIM : F02416087  
Fakultas/Jurusan : Magister Ekonomi Syariah  
E-mail address : hudafatkur@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi     Tesis     Desertasi     Lain-lain (.....)  
yang berjudul :

Pengembangan Desa Mandiri Berbasis Ekonomi Syariah (Studi Evaluasi Terhadap  
Implementasinya Di Desa Cukir Kabupaten Jombang)

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 1 Desember 2018

Penulis

( Fatkur Huda )  
nama terang dan tanda tangan























































Jenis penelitian ini bersifat deskriptif dengan menggunakan pendekatan kualitatif. Ditinjau dari segi tempat penelitian, maka penelitian ini hanya dilakukan pada desa yang merupakan salah satu *pilot projek* pengembangan desa mandiri berbasis ekonomi syariah oleh BI dan Ikatan Ahli Ekonomi Islam (IAEI).

#### **H. SISTEMATIKA PEMBAHASAN**

- BAB I : PENDAHULUAN.** Pada bab ini akan diuraikan secara singkat latar belakang desa mandiri berbasis ekonomi syariah sebagai objek penelitian, Identifikasi dan batasan masalah, rumusan masalah, tujuan penelitian, kegunaan penelitian, penelitian terdahulu, metodologi penelitian dan sistematika pembahasan.
- BAB II : KAJIAN PUSTAKA.** Pada bab ini diuraikan berbagai kajian kepustakaan dan kajian teori yang menjadi dasar pemikiran dalam menguraikan konsep pengembangan desa mandiri, dari aspek religiusitas, sosial dan ekonomi.
- BAB III : KONDISI OBJEKTIF.** Pada bab ini akan diuraikan gambaran mengenai kondisi objek penelitian pada aspek keagamaan sosial dan ekonomi. Serta memberikan gambaran secara umum tentang program pengembangan desa mandiri berbasis ekonomi syariah.
- BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.** Pada bab ini akan mengupas tiga sub bab. Pada sub bab yang pertama akan membahas pengembangan desa berbasis ekonomi syariah sehingga dapat dilihat bagaimana konsep dan strategi dalam

menjalankannya. Berikutnya akan dideskripsikan keadaan sebelum dan sesudah adanya program pengembangan. Yang terakhir akan menemukan hasil bagaimana efektifitas dari pengembangan desa berbasis ekonomi syariah serta hambatan dalam pelaksanaannya.

**BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN.** Pada bab ini akan disajikan kesimpulan penelitian berdasarkan hasil analisis data, yakni kesimpulan tentang bagaimana strategi dan efektifitas pengembangan desa mandiri berbasis ekonomi syariah di Desa Syariah Cukir Kabupaten Jombang tersebut. Sedangkan pada bagian akhir akan disajikan beberapa rekomendasi tentang langkah-langkah yang relevan dalam pengembangan desa mandiri berbasis ekonomi syariah.





Syafar Supardjan<sup>2</sup> dalam tesisnya membahas proses pemberdayaan masyarakat yang dilakukan oleh Koperasi BAIK Program Pembiayaan Mikro Khusus Ibu Rumah Tangga miskin pedesaan di Kabupaten Bogor. Dalam penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif-Analitik. Dalam penelitian ini mendapatkan hasil dengan kesimpulan bahwa program pembiayaan mikro yang dilakukan oleh Koperasi BAIK sejalan dengan implementasi kebijakan Pemerintah Kabupaten Bogor namun belum sepenuhnya dipahami sebagai proses dalam konteks teoritiknya. Adapun faktor-faktor kendala yang mempengaruhi proses pemberdayaan masyarakat tersebut adalah a) faktor penghambat: penyaluran pembiayaan usaha produktif belum maksimal sehingga menambah beban hutang anggota yang mengakibatkan tingkat keaktifan anggota menurun; b) Faktor pendukung: partisipasi anggota relatif tinggi untuk diberdayakan.

Ni Putu Indriyani dkk<sup>3</sup> dalam karyanya menganalisis pembangunan desa melalui pemberdayaan masyarakat studi di Desa Dauh Peken Kec. Tabanan. Kab. Tabanan. Dengan menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif dengan sumber data didapat melalui data primer dan sekunder dengan unit analisisnya adalah pemberdayaan masyarakat, sedangkan penentuan informannya dilakukan dengan purposive sampling. Selanjutnya dengan wawancara mendalam, observasi dan dokumentasi. Dalam penelitian ini menggunakan 5 (lima) indikator di bidang

---

<sup>2</sup>Syafar Supardjan, "Pemberdayaan Masyarakat pada Program Pembiayaan Mikro (Studi Tentang Pelaksanaan Program Pembiayaan Mikro pada Anggota Koperasi Baytul Ikhiar, Kabupaten Bogor-Jawa Timur)" (*Tesis*—Universitas Indonesia, Jakarta, 2012).

<sup>3</sup>Ni Putu Indriyani dkk, "*Analisis Pembangunan Desa Melalui Pemberdayaan Masyarakat*", Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Udayana.





*traditional rationality*, *value rationality*, *affective rationality*, dan *purposive rationality*. Menurut Weber, *purposive rationality* adalah bentuk paling tinggi, karena kemunculannya bersifat instrumental dengan pertimbangan rasional untuk mencapai tujuan.

Rasionalitas instrumental mengajarkan tindakan individu dan masyarakat agar tepat guna, efisien dan efektif mencapai tujuan utama yang ingin dicapai dalam kehidupan. Hal demikian mengantarkan masyarakat Barat masuk dalam konteks “peradaban industrial modern kapitalistik” dengan mengedepankan tindakan rasional ekonomi. Selain itu terintegrasinya nilai-nilai keagamaan dalam bentuk etika protestan merupakan “penyuluh” perkembangan kapitalisme modern. Menurut Weber, sikap hidup lebih menonjolkan “tapa-brata keduniawian” (*this worldly asceticism*) adalah devosi keagamaan yang kemudian membentuk “etika individu.” Itu sebabnya, penganut protestan (terutama Calvinis) bisa tampil sebagai pekerja yang tekun, sabar, hidup hemat, gemar menabung, dan memiliki kualitas kesalehan personal.

Poin penting yang dapat ditarik dari kerangka pemikiran ini adalah tautan antara tradisi budaya masyarakat (*purposive rationality*) dan nilai-nilai ajaran keagamaan (etika protestan) menjadi pemicu perkembangan kapitalisme modern di Barat. Berlangsungnya reformasi keagamaan di Barat terpatir dengan kuat dalam konsepsi sekte-sekte puritan. Doktrin kesalehan duniawi (*asceticism*) yang terbawa keluar dari “rumah-rumah peribadatan” menuju konteks kehidupan keseharian, yang kemudian mendominasi bangun moralitas keduniawian, secara efektif berperan dalam melahirkan kekuatan-kekuatan ekonomi modern.



fenomena demikian juga dapat ditemukan di kalangan pedagang Muslim Magribi di Wilayah Afrika Utara. Begitu pula dengan hasil studi Roberto Barro dan Joshua Mitchell.<sup>8</sup> Mereka mengonsepsikan bahwa nilai-nilai agama bisa mendorong mobilitas sosial-ekonomi masyarakat. Keyakinan agama yang dimiliki individu atau kelompok tertentu dapat memunculkan nilai-nilai seperti etos kerja, kejujuran, kehidupan hemat dan lain-lain yang berkaitan dengan keagamaan dan dapat mendorong individu dan kelompok penganut agama tertentu bekerja produktif dan merangsang pertumbuhan ekonomi.

Beberapa ilmuwan seperti Clifford Geertz, Lance Castle, dan Mitsuo Nakamura, melakukan pelbagai kegiatan penelitian di Indonesia dalam rangka membuktikan “kesakihan” tesis Max Weber. Dalam penelitian tersebut mengulas kelompok-kelompok muslim yang mengembangkan usaha ekonomi perdagangan. Hasil studi mereka memperlihatkan bahwa kaum santri yang mencitrakan kekuatan sosial-ekonomi cukup potensial untuk menjadi pekerja tekun, hidup sederhana, rajin menabung, dan menghargai hasil kerja individu, merupakan purwarupa kalangan “muslim modernis”. Menurut Geertz<sup>9</sup>, sebagian besar pemuka komunitas usaha ekonomi perdagangan (tembakau, tekstil dan pertokoan) di Mojokuto berasal dari kaum muslim “*reformis-puritan*”. Karena itu, reformis Islam dalam wujudnya sebagai kaum muslim puritan menjadi doktrin mayoritas para saudagar. Moral etik seperti ini muncul pada diri santri reformis-modernis

---

<sup>8</sup>Robert Barro dan Joshua Mitchell, *Religious Faith and Economic Growth: What Matters Most-Belief or Belonging?* (Washington DC: The Heritage Foundation Center For Religion and Civil Society, 2004), dalam Arin Setiyowati, Tesis - - UGM, Jogjakarta, 2014.

<sup>9</sup>Clifford Geertz, *Abangan, Santri, Priyayi dalam Masyarakat Jawa*, Diterjemahkan oleh Aswab Mahasin, (Jakarta:Pustaka Jaya, 1983).



Ahmad Dahlan dikenal memiliki sikap asketis tinggi sekaligus semangat kewirausahaan. Sejak dini, anak seorang kyai dan khatib terkemuka di Masjid Besar Kesultanan Yogyakarta dengan basis pendidikan pesantren ini sudah mengamalkan ajaran Islam secara konsisten. Dan satu hal bahwa Ahmad Dahlan juga dikenal sebagai seorang wirausahawan cukup berhasil dengan berdagang batik yang saat itu merupakan profesi wiraswasta yang cukup menggejala dalam masyarakat Yogyakarta. Artinya begitu kuat sikap asketis Ahmad Dahlan telah membentuk disiplin diri, terintergrasi dengan baik dalam karakter kepribadiannya: sikap jujur, rajin, hemat, suka membantu, militan dalam melakukan pembaruan Islam, serta mendorong transformasi sosial keagamaan dan ekonomi masyarakat.

### **3. Kebangkitan Ekonomi Kaum Santri**

Resistensi dalam bidang ekonomi tak melulu dilakukan oleh para pengusaha atau mereka yang berada dalam jargon kalangan Islam modernis. Tetapi juga di kalangan pesantren. Kalangan pesantren dalam sejarah awal imperialisme Belanda merupakan institusi terdepan melakukan perlawanan. Dan pada masa imperialisme modern yang dikembangkan oleh pemerintah kolonial Belanda juga melakukan perlawanan.

Pada tahun 1918, KH. Wahab mendirikan *Nahdlatul Tujjar* (kebangkitan pedagang). Nahdlatul Tujjar ini berisi perkumpulan jaringan niaga pedagang muslim di tiga wilayah jalur strategis (Jombang, Kediri, Surabaya), di mana KH. Hasyim Asy'ari sebagai ketuanya dan KH. Wahab sebagai bendahara sekaligus penasihat hukum. Adapun latar belakang berdirinya Nahdlatul Tujjar menurut Greag Fealy sebagai respon atas wilayah-wilayah ekonomi para Kiai

























## B. LANDASAN TEORI

### 1. Kosep Pemberdayaan

Pemberdayaan berasal dari bahasa Inggris “*empowerment*” yang secara harfiah bisa diartikan sebagai “pemberian kekuasaan”, dalam arti pemberian atau peningkatan kekuasaan (*power*).<sup>28</sup> Istilah pemberdayaan menurut Kartasmita dalam Falilah merupakan upaya untuk membangun daya itu sendiri dengan mendorong, memotivasi dan membangkitkan kesadaran akan potensi yang dimiliki serta berupaya untuk mengembangkannya. Selanjutnya, upaya tersebut diikuti dengan memperkuat potensi yang dimiliki oleh masyarakat itu sendiri. Dalam konteks ini diperlukan langkah-langkah yang positif, selain dari hanya menciptakan iklim dan suasana yang kondusif. Perkuatan ini meliputi langkah-langkah nyata dan menyangkut penyediaan berbagai masukan (*input*), serta pembukaan akses kepada berbagai peluang (*opportunities*) yang membuat masyarakat menjadi makin berdaya.<sup>29</sup>

Menurut Pranarka dan Moeljarto dalam Amalia, konsep pemberdayaan pada dasarnya merupakan sebuah upaya menjadikan suasana kemanusiaan yang adil dan beradab menjadi semakin efektif secara strukturalis, baik dalam kehidupan keluarga, masyarakat, Negara, regional, international, maupun dalam bidang ekonomi, dan lain-lain. Ide yang menempatkan manusia lebih sebagai subyek dari dunianya sendiri mendasari dibakukanya konsep pemberdayaan (*empowerment*). Apabila berpijak pada kebijakan pemerintah yang mengacu pada

---

<sup>28</sup>Abu Huraerah, *Pengorganisasian dan Pengembangan Masyarakat: Model dan Strategi Pembangunan Berbasis Kerakyatan*, (Bandung:Humaniora, 2008), 82.

<sup>29</sup>Muhammad Nizar, “Model Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat melalui Pengelolaan Zakat, Infaq dan Shodaqoh (ZIS) di Masjid Syarif Hidayatullah Karangploso Malang”, *Malia*, Vol. 8, No. 1 (Desember 2016), 44.

































dan materi secara seimbang. Kemudian mewujudkan negara dengan berlandaskan pada *tauhid, adalah, dan kholifatul fil ardh*. Prinsip-prinsip tersebut berlaku pula dalam upaya mewujudkan kehidupan yang baik (*hayatan thoyyiban*).<sup>56</sup>

Konsep ekonomi Islam berbeda secara mendasar dengan kapitalisme dan sosialisme. Ekonomi dalam Islam, selain didasarkan pada komitmen spiritual, juga didasarkan atas konsep persaudaraan universal sesama manusia. Komitmen Islam yang besar pada persaudaraan dan keadilan, menuntut agar sumber daya yang menjadi amanat suci Tuhan, digunakan untuk mewujudkan maqosid syari'ah, yakni pemenuhan kebutuhan hidup manusia, terutama kebutuhan dasar (primer), seperti sandang, pangan, papan, pendidikan dan kesehatan. Persaudaraan dan keadilan juga menuntut agar sumber daya didistribusikan secara adil kepada seluruh rakyat melalui kebijakan yang adil. Instrumennya berupa; zakat, infaq, sedekah, pajak, kharaj, jizyah, cukai ekspor-import dan sebagainya.<sup>57</sup>

Disaat ekonomi konvensional hanya terfokus pada persoalan hukum dan sebab akibat (kausalitas) dari suatu kegiatan ekonomi, maka ekonomi Islam lebih jauh membahas nilai-nilai dan etika yang terkandung dalam setiap kegiatan ekonomi tersebut. Semua itu didasarkan pada Al-Qur'an dan Hadist yang memiliki prinsip-prinsip universal. Mendasarkan nilai-nilai tersebut kegiatan ekonomi Islam menekankan fondasi pada nilai ketauhidan (aqidah), syariah, dan akhlak.

---

<sup>56</sup>Didin S. Damanhuri, *Global Sistem Ekonomi dan Model Pembangunan yang ber keadilan sosial (Revitalisasi Maqosid Syariah di tengah-tengah Hegemoni Ekonomi Konvensional)*, di dunia dan di Indonesia, *Makalah*, IE FEM IPB, September 2013.

<sup>57</sup>Thohir Yuli Kusmanto, *Pengembangan Ekonomi Islam Berbasis Kependudukan di Pedesaan*, *Jurnal Ilmu Dakwah*, Vol.34, No.2, (Juli-Desember 2014), 219.









*distribution and access to market*) bagi rakyat desa dalam pengelolaan kolektif dan individu mesti berkembang dan berlanjut. Pembangunan dan pemberdayaan desa diharapkan mampu melahirkan pertumbuhan ekonomi yang berkualitas dan berkelanjutan. Pertumbuhan ekonomi yang berkualitas adalah konsep mengenai perkuatan dan kontribusi yang disumbangkan oleh sektor ekonomi riil. Sektor ekonomi riil yang tumbuh dan berkembang dari bawah karena dukungan ekonomi rakyat di desa.

Pertumbuhan ekonomi dari bawah bertumpu pada dua hal pokok yakni memberikan kesempatan seluas-luasnya kepada pelaku ekonomi lokal untuk memanfaatkan sumberdaya milik lokal dalam rangka kesejahteraan bersama dan memperbanyak pelaku ekonomi untuk mengurangi faktor produksi yang tidak terpakai.

Karena pasar tidak bisa membentuk bahkan menstimulasi kesempatan dan pelaku dalam keadaan ketidakseimbangan modal, informasi, dan akses lain yang dimiliki para pelaku, maka diperlukan campur tangan pemerintah dalam bentuk fasilitasi dan regulasi. Kurang adanya intervensi yang pantas dari pemerintah dalam daya ekonomi bawah ini telah menyebabkan permasalahan antara lain kegagalan pasar, terjadinya monopoli, misalokasi sumberdaya, dan adanya sumberdaya yang tidak terpakai.

Lingkar Budaya Desa mengangkat kembali nilai-nilai kolektif desa dan budaya bangsa mengenai musyawarah mufakat dan gotong royong serta nilai-nilai manusia (desa) Indonesia yang tekun, bekerja keras, sederhana, serta punya daya tahan. Selain itu lingkaran budaya Desa bertumpu pada bentuk dan pola























































Dalam konteks Jawa Timur, urgensi ekonomi syariah implementatif adalah keniscayaan. Hal ini bukan dimaksudkan sekedar membantu pemerintah provinsi dalam menyelesaikan persoalan umat Islam. Tetapi, hakekatnya adalah membantu menyelesaikan persoalan masyarakat Jawa Timur secara umum mengingat jumlah penduduk muslim adalah mayoritas. Hal ini semakin dikuatkan dengan setidaknya tiga fakta.<sup>18</sup>

**Pertama**, jumlah penduduk muslim Jawa Timur adalah peringkat kedua setelah Jawa Barat. Jumlah penduduk Jawa Timur hingga akhir 2015 sebesar 38.847.561 jiwa dengan sebaran terbesar berturut-turut berasal dari Kota Surabaya, Kabupaten Malang, Jember, dan Sidoarjo. Merujuk data Sensus Penduduk 2010, jumlah penduduk muslim di Jawa Timur sebanyak 36.113.396 jiwa atau 17,43% dari total penduduk muslim di Indonesia atau 97,19% dari total penduduk Jawa Timur.

**Kedua**, Jawa Timur adalah kantong organisasi masyarakat Islam terbesar di Indonesia. Meski tidak ada yang bisa memastikan berapa jumlah persisnya, namun diperkirakan jumlah warga Nadhlatul Ulama (NU) di Jawa Timur mencapai lebih dari 60 juta. Meski jumlah warga Muhammadiyah tidak sebanyak warga NU, namun dari 33 wilayah Muhammadiyah se-Indonesia, Muhammadiyah Jawa Timur dinilai paling militan dalam menjalankan roda organisasi dan unggul dalam kerja-kerja pendidikan, sosial, dan keagamaan.

**Ketiga**, Jawa Timur memiliki jumlah pesantren terbanyak nomor dua di Indonesia. Menurut Statistik Pendidikan Islam Kementerian Agama 2011-2012,

---

<sup>18</sup>Khairunnisa Musari, *Mencari Desa Mandiri Berbasis Ekonomi Syariah*, (Jawa Pos Radar Jember, Perspektif, 6 Oktober 2017), 25&35.

populasi pondok pesantren di Jawa Timur selama periode 2011-2012 sebanyak 6.003 atau 22,05% di bawah Jawa Barat yang sebanyak 7.624 atau setara 28% dan di atas Jawa Tengah yang sebanyak 4.276 atau sekitar 15,70% dari total pondok pesantren di Indonesia.

Desa Mandiri Berbasis Ekonomi Syariah tidak selalu diindikasikan dengan kehadiran lembaga keuangan syariah semata. Lembaga keuangan syariah akan tepat menjadi variabel dalam hal ini. Tetapi bukan itu saja, merujuk pada *maqasid shari'ah* artinya, dalam ruang lingkup luas, ekonomi syariah dapat memiliki beragam variabel/indikator yang membentuk mata rantai sehingga unsur *maqasid shari'ah* termanifestasi di dalamnya. Salah satu tantangan bagi ekonomi syariah adalah menjadikan variabel dalam *maqasid shari'ah* ini menjadi terukur.

Dalam memilih Desa Mandiri Berbasis Ekonomi Syariah dilakukan penilaian dari usulan-usulan desa yang masuk dari perwakilan IAEI di masing-masing daerah beserta alasan-alasannya itu kemudian dilakukan klasifikasi variabel dan indikator pengukurnya oleh IAEI. Dari proses inilah kemudian disusun draf Arsitektur Desa Berbasis Ekonomi Syariah dengan pilar-pilarnya sebagai wujud variabel. Selanjutnya dilakukan penguatan data dengan memformasi ulang informasi desa sesuai dengan pilar yang telah terbentuk. Dari proses inilah kemudian dilakukan skoring terhadap desa-desa yang diusulkan untuk menemukan indeksnya.

Program ini sangat strategis dalam membumikan ekonomi syariah, utamanya dalam menggerakkan perekonomian desa berbasis sektor riil. Dengan



















dalam penyelenggaraan kegiatan ekonomi maka akan sulit diwujudkan suatu program kegiatan.

Infrasrtuktur menjadi prioritas pembangunan secara nasional. Dalam melakukan pembangunan sarana dan prasarana infrastruktur berdasarkan teori Grigg sistem infrastruktur merupakan pendukung utama sistem sosial dan sistem ekonomi masyarakat. Dalam pembangunan infrastruktur desa merupakan suatu proses pembangunan dan perbaikan sarana dan prasarana yang dimiliki. Dalam pembangunan perlu adanya tahap perencanaan, secara garis besar perencanaan tersebut meliputi analisis kebutuhan masyarakat hingga penetapan program pembangunan. Perencanaan pembangunan bertumpu pada masalah, kebutuhan, aspirasi dan sumber daya manusia setempat.

Adanya pembangunan infrastruktur dalam Islam memiliki dampak yang positif dan kemaslahatan dalam segi ekonomi maupun sosial. Adanya pembangunan infrastruktur desa yang berdampak pada perekonomian masyarakat pada aspek melakukan pekerjaan dan berdagang sehingga meningkatkan pendapatan masyarakat setempat. Dalam ekonomi Islam motif dalam aktifitas ekonomi adalah ibadah, sehingga kemudian mempengaruhi segala perilaku aktifitas dalam melakukan konsumsi, produksi dan interaksi ekonomi lainnya.

Apabila dampak pembangunan tersebut memberikan dampak perekonomian yang meningkat maka pembangunan tersebut mampu mewujudkan kesejahteraan, dalam ekonomi Islam kesejahteraan merupakan adanya rasa aman baik dari segi perasaan, lingkungan dan juga materi. Islam memandang









Hasil pemetaan tersebut menjadi acuan pemerintah desa untuk membuat strategi kebijakan dan program desa untuk menguatkan peran organisasi kemasyarakatan desa dengan mengakomodasi program/kegiatan penguatan kapasitas organisasi kemasyarakatan desa ke dalam dokumen perauran desa tentang RPJMDesa, RKPDesa, APBDesa. Bentuk kegiatan tersebut dapat berupa pelatihan manajemen organisasi, mendorong restrukturisasi pengurus organisasi, atau pemberian bantuan desa untuk organisasi tersebut.

Pelibatan organisasi kemasyarakatan desa dalam proses-proses pengambilan kebijakan publik yang diselenggarakan pemerintah desa guna membangun kesadaran bersama sebagai entitas, desa tidak hanya terdiri dari pemerintah desa, tapi ada element masyarakat yang salah satunya terwakili melalui lembaga-lembaga kemasyarakatan desa. Di samping itu salah satu yang menjamin peran dinamis organisasi masyarakat sipil di desa adalah pelibatan mereka ke dalam arena perumusan dan pengambilan kebijakan desa. Melalui cara ini, secara tidak langsung pemerintah desa telah mengedepankan prinsip penghormatan, partisipasi dan emansipasi warga dalam pembangunan. Dari sinilah nanti akan lahir proses *chek and balencies* dalam penyelenggaraan pemerintah desa.



- a. Setiap individu di luar pemerintahan desa yang telah menyelesaikan studi 12 tahun atau berada pada usia kerja terlibat minimal satu jenis kegiatan ekonomi yang dikelola individu, kelompok, atau pemerintah desa;
- b. Terdapatnya area pusat ekonomi terpadu (pertokoan, perkantoran, pasar permanen dan pasar semipermanen) yang dapat diakses dan atau dimanfaatkan oleh setiap warga desa;
- c. Adanya fasilitas pos dan jasa logistik yang dapat diakses seluruh warga;
- d. Tersedianya badan usaha permodalan dengan bunga rendah yang dapat dimanfaatkan seluruh warga desa yang memiliki kapasitas dalam mengembalikan kredit;
- e. Terdapat badan konsultasi permodalan rakyat yang memberikan edukasi dan pendampingan kepada warga desa;
- f. Adanya akses jalan yang layak serta transportasi yang menghubungkan desa dengan pusat kegiatan ekonomi, pemerintah, serta logistik pada tingkat kecamatan.

Ke enam indikator pencapaian desa mandiri di bidang ekonomi di atas merupakan bagian yang dapat kita jadikan acuan dalam mengukur atau membuat konsep desa mandiri.

Pada fokus penelitian tentang Pengembangan Desa Mandiri Berbasis Ekonomi Syariah maka perlu adanya keberlangsungan kegiatan di bidang ekonomi syariah yakni:









## **B. Pengembangan Desa Mandiri Berbasis Ekonomi Syariah di Desa Syariah Cukir Kabupaten Jombang**

Program Pengembangan Desa Mandiri Berbasis Ekonomi Syariah merupakan program pemberdayaan serta pengembangan desa yang digagas oleh Bank Indonesia Kantor Perwakilan Jawa Timur bekerja sama dengan Ikatan Ahli Ekonomi Islam (IAEI) Jawa Timur. Dalam prosesnya telah dirumuskan indikator/pilar penilaian pemilihan desa yang diajukan sebagai *pilot project*. Ada 5 pilar/indikator yang telah ditetapkan dan indikator.

Berangkat dari misi Pengembangan Desa Berbasis Ekonomi Syariah yang merupakan bentuk dari semangat membumikan al-Qur'an pada aspek kegiatan muamalah yang berdasarkan prinsip syariah, maka potensi ekonomi ini menjadi penting sebagai indikator subjek dalam melaksanakan kegiatan ekonomi. Tentu saja dalam melakukan penilaian terhadap potensi ekonomi tidak hanya persoalan yang sifatnya duniawi, tetapi juga nilai-nilai aplikatif dari *Hablum minallah* yang berbanding positif dengan *Hablum minannas*. Sehingga ukuran kualitas dan kuantitas potensi ekonomi adalah ketika mampu menyelaraskan antara tauhid Ilahiah dengan tauhid sosialnya, yang mana keduanya bermuara pada pencarian ridanya.

Potensi ekonomi dalam pengembangan desa mandiri berbasis ekonomi syariah merupakan bagian yang menjadi kekuatan dalam perjalanan pengembangannya. Kita dapat melihat bagaimana potensi pertanian, industri, dan potensi wisata yang ada pada desa tersebut. Pada aspek ini maka dapat kita lihat







menjalankan perekonomian masyarakat yang berbudaya Islami, ada empat paguyuban yang mengatur pedagang di sekitar warga yang meliputi Listrik, Toko-toko penjualan, Kebersihan dan Keamanan.

Perdagangan di sekitar makam Gus Dur juga tidak luput dari pengaruh pondok pesantren karena nilai-nilai atau tradisi di dalam pondok pesantren sangat berpengaruh, seperti bersifat sopan kepada pembeli, mendahulukan kenyamanan pembeli, tidak mengambil keuntungan yang berlebih dalam pekerjaan, pedagang selalu memperhatikan kesejahteraan bersama untuk membangun kehidupan sosial ekonomi.

Pada aspek itulah selain nilai-nilai Islami dalam kegiatan ekonomi diterapkan, hal ini merupakan bagian dari indikator kesejahteraan dalam Islam yang memenuhi sistem nilai Islam, kekuatan ekonomi perdagangan dan keamanan serta ketertiban sosial. Sehingga aktifitas ekonomi yang berada dikawasan wisata akan mendidik masyarakat untuk mewujudkan desa yang mandiri dengan prinsip-prinsip syariah.

Desa Syariah Cukir yang notabeneanya berada dikawasan Pesantren Tebuireng dan juga berada dikawasan industri pabrik gula peninggalan Belanda sehingga memiliki aktifitas ekonomi yang cenderung tinggi, oleh karena itu kehadiran lembaga keuangan bank maupun lembaga keuangan non bank menjadi oase dalam segala aktifitas yang ada di Desa Syariah Cukir secara keseluruhan. Adanya pasar Cukir yang merupakan pasar Induk di kecamatan Diwek menjadi salah satu potensi perputaran kegiatan ekonomi yang sangat baik. Dalam konteks

ini maka masyarakat haruslah mampu dan memiliki akses keuangan yang mendukung dalam segala aspek kegiatan ekonomi tersebut.

Merujuk pada skema konsep akses keuangan yang telah dibuat oleh bapak Taufik Saleh, maka dapat kita gambarkan bagaimana kondisi masyarakat Desa Syariah Cukir dalam menerima kemudahan mengakses keuangan yang sesuai prinsip syariah. Pada salah satu indikator yang menjadi acuan adalah tersedianya akses lembaga keuangan syariah untuk usaha masyarakat. Hal ini merupakan indikator yang sangat menentukan arah karakteristik Desa Mandiri Berbasis Ekonomi Syariah.

Di Desa Syariah Cukir saat ini telah berdiri beberapa lembaga keuangan syariah maupun non syariah, Lembaga Keuangan Bank maupun non Bank, hal ini menjadi sebuah indikator besarnya potensi pasar keuangan di Desa Syariah Cukir. Di antara lembaga keuangan tersebut adalah:

1. BMT Mu'amalah Syariah di Jl. Gerilya No.65 Cukir, Diwek
2. BMT Darul Falah di Jl. Cukir Gang Masjid No. 15 Cukir, Diwek
3. BMT Maslahah di Jl Masjid Gg 1 RT/RW 08/03 Cukir, Diwek

Dari ketiga lembaga keuangan di atas telah kami dapatkan data jumlah nasabah yang ada di Desa Syariah Cukir yakni sebagai berikut:







Desa Syariah Cukir sendiri menjadi desa dengan nilai yang cukup tinggi; namun pasca penilaian yang dilakukan oleh BI dan IAEI belum adanya tindak lanjut dalam pelaksanaannya, adapun faktor yang melatarbelakanginya adalah sebagai berikut:

1. Kurangnya pendamping lapangan dalam pelaksanaan program tersebut;
2. Tidak ada kerjasama yang baik antara pemilik kebijakan program dengan perguruan tinggi setempat maupun pesantren;
3. Kurangnya komunikasi antara pejabat pemilik kebijakan program dengan pemerintah desa maupun kabupaten dalam hal ini LKMD;

Selain hal tersebut di atas, program ini memiliki aspek yang mendukung, sehingga program ini akan terlaksana dengan baik, yaitu:

1. Desa Syariah Cukir merupakan desa dengan ruang lingkup pesantren, sehingga pemahaman masyarakat terkait dengan keagamaan sangat baik.
2. Mudah akses keuangan yang ada di Desa Syariah Cukir dengan berdirinya lembaga keuangan syariah;
3. Peran strategis pemerintah desa yang mendukung penuh adanya program pengembangan desa mandiri berbasis ekonomi syariah.





### **C. Keterbatasan Studi**

Dalam penelitian ini penulis sadar banyak terdapat kekurangan, sehingga diharapkan dengan adanya penelitian ini mampu menstimulus untuk lahirnya karya-karya berikutnya yang menyempurnakan dari penelitian ini. Adapun keterbatasan dalam penelitian ini adalah terkait segi tujuan penelitian ini yang hanya memotret secara global konsep pengembangan desa mandiri berbasis ekonomi syariah, waktu penelitian yang relatif singkat dalam kacamata penelitian kualitatif, sehingga memberikan efek pada kurang tajam dalam menganalisa fenomena sosial yang mengelilingi program pengembangan desa mandiri berbasis ekonomi syariah.

### **D. Rekomendasi**

1. Berkaitan dengan program pengembangan desa mandiri berbasis ekonomi syariah ini, dalam rangka mengembangkan desa mandiri diperlukan manajemen yang lebih rapi serta tenaga pendamping mitra binaan yang ahli di bidangnya. Sehingga diharapkan mampu memberikan solusi atas permasalahan yang ada di pedesaan.
2. Dalam rangka efektifitas pelaksanaan program pengembangan desa mandiri berbasis ekonomi syariah maka perlu merangkul pihak-pihak lain dalam mengerjakan proyek sosial tersebut. Baik melalui kerjasama sebagai tenaga ahli dibidang skill, dalam hal pendanaan (*funding*) baik dari pihak bank maupun non bank yang menstimulus peningkatan usaha masyarakat dengan melakuakn aktifitas ekonomi sesuai dengan nilai-nilai





- Damanhuri, Didin S. *“Global Sistem Ekonomi Dan Model Pembangunan Yang Ber Keadilan Sosial (Revitalisasi Maqosid Syariah Di Tengah-Tengah Hegemoni Ekonomi Konvensional), Di Dunia Dan Di Indonesia”*. Makalah-IE FEM IPB, 2013.
- Ditjen PMD. *Direktorat Pemerintah Desa dan Kelurahan “Naskah Akademik RUU Tetang Desa”*. Jakarta: Depdagri, 2007.
- Djakfar, Muhammad. *Wacana Teologi Ekonomi; Membumikan Titah di Ranah Bisnis dalam Era Globalisasi*. Malang: UIN-MALIKI PRESS, 2015.
- Eko,Sutoro. *Desa Membangun Indonesia*. Jakarta: Forum Pengembangan Pembaharuan Desa (FPPD), 2014.
- El-Diwany, Tarek. *The Problem With Interest: Sistem Bunga dan Permasalahnya, ter. Amdiar Amir*. Jakarta: Akbar Media Eka Sarana, 2003.
- Fealy, Freg. Greg Barton. *Tradisionalisme Radikal: Persinggungan Nahdatul Ulama-Ulama*. Yogyakarta: LKIS, 1997.
- Geertz, Clifford. *Abangan, Santri, Priyayi dalam Masyarakat Jawa*. Diterjemahkan oleh Aswab Mahasin. Jakarta: Pustaka Jaya, 1983.
- Huraerah, Abu. *Pengorganisasian dan Pengembangan Masyarakat: Model dan Strategi Pembangunan Berbasis Kerakyatan*. Bandung: Humaniora, 2008.
- Husain, Machnun. *Etika Pembangunan Dalam Pemikiran Islam di Indonesia*. Jakarta: Rajawali Pers, 1989.
- Hutomo, Mardi Yatmo. *Pemberdayaan Masyarakat dalam Bidang Ekonomi; Tinjauan Teoritik dan Imlementasi*. Naskah No. 20 Juni-Juli 2000.

- Indriyani, Ni Putu, dkk. *Analisis Pembangunan Desa Melalui Pemberdayaan Masyarakat*. Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Udayana.
- Irawan, Nata. *Tata Kelola Pemerintahan Desa Era UU Desa*. Jakarta: Yayasan Pustaka Obor Indonesia, 2017.
- Ismail SM. *Dinamika Pesantren dan Madrasah*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2002.
- Jarkom Fatwa. *Sekilas Nahdlatut Tujjar*. Yogyakarta: LKIS, 2004.
- Juhaya S., Pradja. *Ekonomi Syariah*. Bandung: Pustaka Setia, 2012.
- Junaidi, Mahbub. "Evaluasi Pelaksanaan (BUMDES) Badan Usaha Milik Desa Berbasis Ekonomi Syariah Di Desa Temurejo Kecamatan Bangorejo Kabupaten Banyuwangi", *AL-Iqtishadi*, Vol. 2, No. 1, Oktober, 2015.
- Kertajaya, Hermawan dan Muhammad Syakir Sula. *Syariah Marketing*. Bandung: Mizan, 2006.
- Kleden, Ignas. *Kapitalis, Spiritualitas Keagamaan, dan Etos Ekonomi: mengenang 100 Tahun The Protestan Ethic And The Spirit of Capitalism Max Weber*". Makalah tidak diterbitkan, Jakarta, 2005.
- Komaruddin. *Management Berdasarkan Sasaran*. Jakarta: Bumi Aksara, 1994.
- Kuntowijoyo. *Paradigma Islam: Interpretasi untuk Aksi*. Bandung: Mizan, 2008.
- Kurniawan, Muchamad Mirsa. *Peran Pemerintah Desa Glagahwangi Sugihwaras Bojonegoro Dalam Pembangunan Desa Perspektif Fiqh Siyasa*", *Al-Daulah*, Vol.6, No. 2. Oktober, 2016.
- Kusmanto, Thohir Yuli. *Pengembangan Ekonomi Islam Berbasis Kependudukan di Pedesaan*. *Jurnal Ilmu Dakwah*, Vol.34, No.2, Juli-Desember 2014.

- Lombard, Denys A. *Nusa Jawa: Silang Budaya III-Warisan Kerajaan Konsentris*. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama, 2005.
- Mahfudz. “Analisis Dampak Alokasi Dana Desa (ADD) Terhadap Pemberdayaan Masyarakat dan Kelembagaan Desa”. *Jurnal Organisasi dan Manajemen*, Vo.5, No. 1, 2009.
- Majalah Al-Kisah No.03 tahun VI 28 Januari 2008.
- Majalah Bangkit. Edisi 03/TH.IV/ Maret 2015.
- Malik, M. Luthfi. *Etos Kerja, Pasar dan Masjid: Transformasi Sosial-Keagamaan dalam Mobilitas Ekonomi Kemasyarakatan*. Jakarta: LP3ES, 2013.
- Mansyur, Wasid. *Biografi Kiai Ahmad Dahlan Ahyad*. Surabaya: Pustaka Idea, 2016.
- Mardikanto, Totok. Dan Poerwoko Soebianto. *Pemberdayaan Masyarakat Dalam Perspektif Kebijakan Publik*. Bandung: Rineka Cipta, 2000.
- Misanan, Munrokhim. dkk. *Ekonomi Islam*. Jakarta: Rajawali Pers, 2013.
- Mubyarto, dkk. *Duapuluh Tahun Penelitian Pedesaan*. Yogyakarta: Aditya Media, 1993.
- Mulyadi, Sukidi. Ahmad Dahlan Sebagai Muslim Calvinis, “Dalam Degradasi Ekonomi Muhammadiyah, ‘Sebuah Gugatan, Dalam *Equilibrium Jurnal Ekonomi Dan Kemasyarakatan*, Vol. 2, No. 3 (2005).
- Munrokhim dkk, Pusat Pengkajian dan Pengembangan Ekonomi Islam, *Ekonomi Islam*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada, 2009.

- Nafidah, Lina Nasihatun. Mawar Suryaningtyas. "Akuntabilitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa Dalam Upaya Meningkatkan Pembangunan Dan Pemberdayaan Masyarakat". *Jurnal Bisnis dan Manajemen Islam*, Vol. 3, No. 1, Juni, 2015.
- Nakamura, Mitsuo. *Bulan Sabit Terbit Di Atas Pohon Beringin: Studi Tentang Pergerakan Muhammadiyah Di Kotagede Sekitar 1910-2010*, Edisi Revisi Ditambah Bagian Kedua. Yogyakarta: Penerbit Suara Muhammadiyah, 2017.
- Nawawi, Ismail. *Pembangunan Dalam Perspektif Islam Kajian Ekonomi, Sosial dan Budaya*. Surabaya: PMN, 2008.
- Nizar, Muhammad. "Model Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat melalui pengelolaan Zakat, Infaq dan Shodaqoh (ZIS) DI Masjid Syarif Hidayatullah Karangploso Malang", *Malia*, Vol. 8, No. 1 (Desember. 2016).
- Noer, Delier. *Gerakan Modern Islam Di Indonesia*. Jakarta: Pustaka LP3S Indonesia, 1995.
- Polanyi, Karl. terjemahan. M. Taufik Rahman. *Transformasi Besar, Asal Usul Politik dan Ekonomi Zaman Sekarang*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2003.
- Pradja. Juhaya S. *Ekonomi Syariah*. Bandung: Pustaka Setia, 2012.
- Rahardjo, Dawam. *Ensiklopedi Al Qur'an: Tafsir Sosial Berdasarkan Konsep Kunci*. Jakarta: Paramadina, 2002.

- Setiyowati, Arin. Analisis Efektivitas Pemberdayaan Ekonomi Oleh Pimpinan Cabang Muhammadiyah (PCM) Krembangan Terhadap Mantan Pekerja Seks Komersial (PSK) Pasca Penutupan Lokalisasi Dupak Bangunsari Dan Tambak Asri Surabaya Tahun 2014. *Tesis* - - UGM, Jogjakarta, 2014.
- Sidarta, Wayan. *Manajemen Pendidikan Indonesia*. Jakarta: PT. Bina Aksara, 1999.
- Soetomo. *Pemberdayaan Masyarakat; mungkinkah muncul antitesisnya?*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2015.
- Sofianto, Arif. “Kontribusi Dana Desa Terhadap Pembangunan dan Pemberdayaan di Kabumen dan Pekalongan”, *Matra Pembaruan*, Vol.1, No. 1, Maret, 2017.
- Sosis, Richard. Does Religion Promote Trust? The role of signaling, reputation, and punishment,” dalam *Interdisiplinary Journal Of Research On Religion* 1, 2005, dalam M Lutfi Malik, *Etos Kerja, Pasar dan Masjid: Transformasi Sosial-Keagamaan dalam Mobilitas Ekonomi Kemasyarakatan*. Jakarta: LP3ES, 2013.
- Sriharini. “Warung Beres Sebagai Modal Sosial Meningkatkan Produktifitas Ekonomi Umat”. *Jurnal Pemberdayaan Masyarakat*, Vo. 1, No. 1, Yogyakarta, 2017.
- Subagyo. *Efektifitas Program Penanggulangan Kemiskinan dalam pemberdayaan Masyarakat Pedesaan*. Yogyakarta: UGM, 2000.
- Sugiyono. *Metode Penelitian Bisnis*. Jakarta: Airlangga, 2014.

- Suharto, Didik G. *Membangun Kemandirian Desa, Perbandingan UU No.5/1979, UU No. 22/1999, dan UU No. 32/2004 serta Perspektif UU No.6/2004*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2016.
- Suharyanto. Arif Sofianto. "Model Pembangunan Desa Terpadu Inovatif Di Jawa Tengah". *Jurnal Bina Praja*, Vol. 4, No. 4, Desember, 2012.
- Sukmaniar. Efektifitas Pemberdayaan Masyarakat Dalam Pengelolaan Program Pengembangan Kecamatan (PPK) Pasca Tsunami Di Kecamatan Lhoknga Kabupaten Aceh Besar. Tesis—Universitas Diponegoro, Semarang, 2007.
- Sulistiyani, Ambar Teguh. *Kemitraan dan Model-Model Pemberdayaan*. Bandung: Refika Aditama, 2004.
- Supardjan, Syafar. Pemberdayaan Masyarakat pada Program Pembiayaan Mikro (Studi Tentang Pelaksanaan Program Pembiayaan Mikro pada Anggota Koperasi Baytul Ikhiar, Kabupaten Bogor-Jawa Timur). Tesis—Universitas Indonesia, Jakarta, 2012.
- Suti. *Aspek Sikap Mental Dalam Manajemen SDM*. Jakarta: Ghalia Indonesia, 1996.
- Theresian, Aprillia. dkk., *Pembangunan Berbasis Masyarakat*. Bandung: Penerbit Alfabeta, 2015.
- Umar, Husein. *Desain Penelitian Manajemen Strategik*. Jakarta: Rajawali Pers, 2010.
- Utomo, Tri. *Beberapa Permasalahan Dan Upaya Akselerasi Program Pemberdayaan Masyarakat*. 2009.

Wirosardjono, Soetjipto. *The Impact of Pesantren in education an Community Development in Indonesia*. Berlin: Fredrich-Naumann Stiftung Indonesian Society for Pesantren and Community Development (P3M), and Technical University Berlin, 1987.

Zainal, Viethzal Rivai dkk. *Islamic Managemen: Meraih Sukses Melalui Praktik Manajemen Gaya Rasulullah Secara Istiqomah*, Cetakan Pertama. Yogyakarta: BPFE, 2013.

Zakiyuddin, Baidhawiy. *Teologi Neo Al-Maun: Manifesto Islam Menghadapi Globalisasi Kemiskinan Abad 21*. Yogyakarta: Surya Sarana Grafika, 2009.

Zid, Muhammad. Ahmad Tarmiji Alkhudri. *Sosiologi Pedesaan Teoritis dan Perkembangan Kajian Pedesaan di Indonesia*. Jakarta: Rajawali Pers, 2016.