



<input checked="" type="checkbox"/>	Pro gradu -tutkielma
<input type="checkbox"/>	Lisensiaatintutkielma
<input type="checkbox"/>	Väitöskirja

Oppiaine	Laskentatoimi	Päivämäärä	19.2.2004
Tekijä(t)	Heidi Tasanen	Matrikkelinumero	
		Sivumäärä	92
Otsikko	Taloushallinnon organisointi: kehitysehdotus alueellisille Verkkopalveluyhtiöille		
Ohjaaja(t)	Professori Kari Lukka ja KTM Erkki Vuorenmaa		

#### Tiivistelmä

Tutkimuksen aiheena on yrityksen taloushallinnon organisointi. Taloushallinnon organisointirakenteen muutos on nopeutunut viime vuosikymmenten aikana. Keskitys oli avainsana 1980-luvulle, ja siitä eteenpäin strategiana on ollut hajautus. Uutena organisaatiomuotona on esiin noussut palvelukeskus, jossa pyritään yhdistämään keskityksen ja hajautuksen edut. Lisäksi kypsyys ulkoistaa taloushallinnon palveluita on lisääntynyt. Kaiken kaikkiaan organisointistrategiat ovat hyvin erilaisia, mutta kaikilla pyritään useimmissa tapauksissa saamaan aikaan kustannussäästöjä ja parempaa palvelua.

Tutkimuksen teoriaosassa pyritään keräämään aiheeseen liittyvät palaset yhteen ja muodostamaan aiheesta mielekäs kokonaisuus. Empiirisessä osuudessa tavoitteena on selvittää toimeksiantajan taloushallinnon nykytila ja taloushallinnolle asetetut odotukset. Tämän jälkeen toisena tavoitteena on antaa teorian sekä nykyisen tilanteen pohjalta toimeksiantajalle kehitysehdotus taloushallinnon organisoimiseksi.

Tutkielma jakaantuu viiteen lukuun. Johdantoa seuraavissa luvuissa kaksi ja kolme kartoitetaan aiheen teoriapohjaa: tarkastellaan taloushallinnon organisointivaihtoehtoja, organisoinnissa huomioitavia yrityskohtaisia tekijöitä ja organisoinnin yleisimpiä tavoitteita. Empiirinen osa alkaa toimeksiantajan esittelyllä. Tämän jälkeen tarkastellaan toimeksiantajan taloushallinnon nykytilaa ja sille asetettuja odotuksia. Viidennessä luvussa tehdään yhteenveto tutkimuksesta ja esitetään kehitysehdotus taloushallinnon organisoimiseksi sekä arvioidaan tutkimusta.

Toimeksiantajan neljän alueyhtiön taloushallinto on tällä hetkellä organisoitu hajautetusti, mutta siitä huolimatta yhtiöiden johto ei saa taloushallinnolta kaipaamaansa tukea. Konsernin johdossa hajautettua taloushallintoa ei puolestaan nähdä nykypäivänä lisäarvoa liiketoiminnalle tuottavana toimintona. Toimeksiantajan taloushallinnolle onkin asetettu kaksi selkeää tavoitetta: kustannustehokkuus ja taloushallinnon palvelevuus.

Näiden tavoitteiden yhteensovittaminen onnistuu parhaiten palvelukeskuksessa. Perinteinen palvelukeskus malli ei kuitenkaan tutkijan näkemyksen mukaan sellaisenaan ole tehokkain ratkaisu, koska organisoinnissa on huomioitava myös yrityskohtaiset tekijät.

Asiasanat	Taloushallinnon organisointi
Muita tietoja	Salainen 28.2.2009 asti.