



<input checked="" type="checkbox"/>	Pro gradu -tutkielma
<input type="checkbox"/>	Lisensiaatintutkielma
<input type="checkbox"/>	Väitöskirja

Aine	Kansainvälinen liiketoiminta /Logistiikan ko.	Päivämäärä	20.3.2003
Tekijä	Maria Laaksonen	Matrikkelinumero	
		Sivumäärä	127
Otsikko	Suomen ja Ruotsin välisen lauttaliikenteen suuryksikkökuljetusten kehittyminen vuosina 1990 -2005		
Ohjaaja	KTT Lauri Ojala		

### Tiivistelmä

Suomen ja Ruotsin välinen lauttaliikenne on tärkeä osa Suomen kuljetusjärjestelmää. Merkittävä osuus Suomen kansainvälisistä tavara- ja matkustajakuljetuksista on hoidettu modernilla matkustaja-autolautta – tonnistolla, joka rakennettiin 1980-luvulla palvelemaan tax free – myyntivetoista matkustajaliikennettä. Rahtiliikenteen kasvaessa 1980- ja 1990- lukujen vaihteessa kuljetustarve lisääntyi ja vain rahtia kuljettavan varustamon perustaminen tuli ajankohtaiseksi. Perustettiin Oy Finnlink Ab, joka aloitti liikenteen Uudenkaupungin ja Hargshamin välillä vuonna 1989. Varustamojen toimintaympäristö on muuttunut 1990-luvulla. Muutoksista tärkein on ollut Suomen liittyminen EU:iin ja siitä seurannut kuljetusalan säätelyn purkaminen, varustamojen tukimuotojen salliminen, tax-free-myyntin säätelyn muuttuminen sekä alkoholijuomien matkustajatuomisten rajoitusten muuttuminen EU -käytännön mukaisiksi vuonna 2004. Lisäksi EU:n laajentuminen vuonna 2004 tulee myös vaikuttamaan varustamojen kilpailuympäristöön, kun Virosta tulee EU:n jäsen.

Tämän tutkimuksen tarkoituksena oli selvittää, miten Suomen ja Ruotsin välisen lauttaliikenteen suuryksikkökuljetukset ovat kehittyneet 2000-luvulle, miten lauttaliikenteen markkinat ovat rakentuneet ja minkälaisia ovat alan tulevaisuudennäkymät toimintaympäristön muuttuessa. Aihetta lähestyttiin Michael Porterin (1980) kehittämän toimialan rakenneanalyysin avulla. Tutkimusstrategiaksi valittiin kvalitatiivinen tutkimus ja aineisto kerättiin haastatteleamalla 12 henkilöä alan eri sidosryhmistä.

Suomen ja Ruotsin välisen lauttaliikenteen markkina on vakaa, sillä näillä markkinoilla on vahva kuljetuskysyntä, joka perustuu Suomen ja Pohjoismaiden väliseen tavaraliikenteeseen, kauttakulkuliikenteeseen ja turismiin. Lauttaliikenteen kuljetusmarkkinoita hallitsee kolme vahvaa yhtiötä, Silja Line Oy, Viking Line Oy ja Finnlink Oy ja markkinoilla vallitsee tiivis kilpailu. EU:n laajentuminen on rahtiliikenteelle positiivinen asia ja vaatii lauttayhtiöiltä rahtiliikenteen palvelujen huomioimista. Tulevaisuudessa lauttaliikenteen liikevaihdon odotetaan pienenevän, jolloin rahtiliikenteen merkitys varustamojen tulonlähteenä kasvaa. Rahdin ja matkustajien kuljettaminen eriytyy ja osa matkustaja-autolautoista korvataan isommilla ja tehokkaammilla ropax-aluksilla. Matkustajaliikennettä kehitetään puhtaasti risteilytyyppiseen liikenteeseen. Muutos tapahtuu seuraavan kymmenen vuoden kuluessa ja kehitys on pakollinen, koska käytössä oleva kalusto vanhenee. Alalta poistumisen esteet ovat korkeat ja kilpailu on tiivistä, joten on todennäköisintä, että uudet yrittäjät tulevat markkinoille yritysostojen tai fuusioiden kautta.

Asiasanat	Lauttaliikenne, suuryksikköliikenne, toimialan rakenneanalyysi, merikuljetukset
Muita tietoja	