



<input checked="" type="checkbox"/>	Pro gradu -tutkielma
<input type="checkbox"/>	Lisensiaatintutkielma
<input type="checkbox"/>	Väitöskirja

Oppiaine	Laskentatoimi	Päivämäärä	
Tekijä(t)	Elias Ballhorn	Matrikkelinumero	
		Sivumäärä	105
Otsikko	Organisaatorakenteen vaikutus osakeyhtiön ja sen omistajien tuloihin Mallin rakentaminen ja sen toiminnan esittely case Westendin Linja Oy:ssä		
Ohjaaja(t)	KTT Erkki Vuorenmaa. KTM Hanna Pitkänen		

Tiivistelmä

Organisaatorakenne ja yritysjärjestelyt ovat yhtiön strategiassa merkittäviä osatekijöitä. Yrityksen organisaatorakenne muotoutuu sen ympäristön, käytettävissä olevan teknologian ja yrityksen koon vaikuttamana tietynlaiseksi. Yritysjärjestelyiden avulla johto voi muuttaa rakennetta kulloistenkin tarpeiden mukaan. Aiemmissa tutkimuksissa on tutkittu muun muassa organisaatorakenteen valintaan vaikuttavia tekijöitä sekä rakennevaihtoehtojen välisiä kannattavuuseroja. Tietyn rakenteen kannattavuuteen vaikuttavia tekijöitä on kuitenkin tutkittu erittäin vähän. Tekijöiden avulla on mahdollista löytää selitys rakennevaihtoehtojen kannattavuuseroille. Tässä tutkimuksessa tarkastellaan, miten organisaatorakenne vaikuttaa osakeyhtiön ja sen omistajien tuloihin. Tutkimuksessa luodaan rakenteen tulovaikutuksia kuvaava malli, jonka avulla yritysjohto saa tarvittavaa lisätietoa rationaalisen päätöksenteon tueksi.

Tutkimuksen tutkimusote on päätöksentekometodologinen. Tutkimuksessa selvitetään yhtiöön vaikuttavat lainsäädännölliset tekijät, jotka ovat riippuvaisia organisaatorakenteesta. Tekijät asetetaan kolmelle vaikutustasolle sen mukaan, vaikuttavatko ne yhtiön tulokseen, sen verotukseen vai tulojen jakautumiseen omistajien kesken. Tasojen ja niillä vaikuttavien tekijöiden pohjalta rakennetaan malli, joka kuvaa organisaatorakenteen vaikutusta yhtiön ja sen omistajien tuloihin. Mallin soveltamista illustroidaan hyödyntäen Westendin Linja Oy:n ja sen kanssa etuyhteydessä olevien kolmen yhtiön muodostamaa ryhmää. Organisaation tuloksen suuruuteen vaikuttavia tekijöitä ovat henkilöstösivukulut, joista erityisesti työttömyys- ja kansaneläkevakuutukset ovat organisaatorakenteesta riippuvaisia. Verotuksen suuruuteen vaikuttavia tekijöitä ovat nettovarallisuus ja keskinäiset liiketoimet sekä mahdolliset verouudistukset. Organisaatorakenne vaikuttaa tulojen jakautumiseen omistajien kesken omistusosuuksien ja tuloskanavien kautta.

Tutkimuksen tulosten mukaan organisaatorakenne vaikuttaa osakeyhtiön ja sen omistajien tuloihin kolmella tasolla: yhtiön tulos, tuloksen ja siitä jaetun osingon verotus sekä osinkojen jakautuminen omistajien kesken. Tutkimuksessa rakennetun mallin komponentteihin vaikuttamalla yhtiö voi saavuttaa säästöjä ja pienentää kustannuksia. Komponentteihin vaikuttaminen voidaan nähdä taktisena ja organisaatorakenteeseen vaikuttaminen strategisena verosuunnitteluna. Optimaalinen organisaatorakenne riippuu usean yhtiön rakenteissa niiden työttömyysvakuutuksista saavuttamien säästöjen ja verotuksessa aiheutuneiden kustannuksien erotuksista sekä rakennevaihtojen keskinäisestä järjestyksestä ja suhteesta yhden yhtiön rakenteen muodostamaan nollatasoon.

Asiasanat	Organisaatorakenne, verosuunnittelu, verostrategia, yritysjärjestelyt, strateginen päätöksenteko
Muita tietoja	