

## **BAB V**

### **SIMPULAN DAN SARAN**

#### **5.1 Simpulan**

Dari hasil Penelitian dan pembahasan mengenai pengaruh kompetensi sumber daya manusia dan komitmen organisasi terhadap penyerapan anggaran pada dinas di Provinsi Jawa Barat dapat disimpulkan sebagai berikut. Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa:

1. Kompetensi sumber daya manusia tidak berpengaruh terhadap penyerapan anggaran. Beberapa faktor yang menyebabkan tidak berpengaruhnya kompetensi sumber daya manusia yaitu, keyakinan, keterampilan, pengalaman, karakter pribadi, motivasi, isu emosional, kemampuan intelektual, dan budaya organisasi.
2. Komitmen organisasi berpengaruh dan signifikan terhadap penyerapan anggaran. Hal ini menunjukkan semakin baik komitmen organisasi yang dilakukan oleh dinas di Provinsi Jawa Barat maka akan semakin meningkat penyerapan anggaran.

#### **5.2 Saran**

Berdasarkan hasil analisis maka saran dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Penelitian menyarankan agar pejabat pengguna anggaran memberikan kontribusi lebih agar penyerapan anggaran sesuai target yang diharapkan, dan memberikan pelatihan kepada pegawai untuk meningkatkan keterampilan dalam pelaksanaan penyerapan anggaran dan menghindari keterlambatan penyerapan anggaran juga menghindari kebiasaan menunda pekerjaan.
2. Penelitian selanjutnya diharapkan menambah variabel selain variabel yang digunakan dalam penelitian ini seperti perencanaan anggaran, pelaksanaan anggaran, pengadaan barang jasa, lingkungan birokrasi, partisipasi anggaran, kejelasan sasaran anggaran dan kesulitan sasaran anggaran untuk menjelaskan penyebab rendahnya anggaran.