



Planificación Estratégica Participativa

Un diálogo colectivo para construir un puente entre el pensar, el aprender y el hacer

COMISIÓN DE RELACIONES INTERNACIONALES

INFORME DE COMISIÓN

OCTAVA DIMENSIÓN DE ANÁLISIS TRANSVERSAL

Desarrollo y aplicación efectiva de los recursos humanos, organizacionales, técnicos, materiales y financieros

Dimensión 8: Desarrollo de RRHH, organizacionales, técnicos, materiales y financieros

Fortalezas:

1. Personal altamente calificado en la Prosecretaría de Relaciones Internacionales (PRI) para el desarrollo de cada una de las tareas. En su mayoría, profesionales universitarios y/o expertos e idóneos.
2. Se promueve el estudio y perfeccionamiento de una segunda y tercera lengua para todo el personal administrativo de la PRI, capacitación de cursos generales y específicos (2018).
3. Procedimientos claros y uniformes establecidos desde el área central para el funcionamiento ordinario, en función de la normativa legal vigente de la UNC.
4. Existen experiencias de planificación presupuestaria por objetivos y actividades.
5. Las oficinas, aulas y el equipamiento tecnológico de la PRI son adecuados y actualizados para el desempeño de las tareas.

Debilidades:

1. Se presentan situaciones de compartimentalización de la información tanto en la PRI como en las facultades.
2. Se observan áreas unipersonales en lo relativo a tareas técnicas de internacionalización tanto en la PRI como en las facultades.
3. Ausencia de organigrama y manual de funciones.
4. El 50% de la planta de la PRI son contratados y no cuentan con una seguridad laboral permanente.
5. Falta de apoyo al personal administrativo tanto de la PRI como de facultades, para que puedan participar en intercambios internacionales.

Oportunidades:

1. Apoyo financiero nacional para las Oficinas de Relaciones Internacionales.
2. Existe espacio físico disponible para ampliar la PRI.
3. Crecientes oportunidades de participación en actividades de cooperación científica promovidas a nivel nacional o internacional.

Amenazas:

1. No se prevé financiamiento complementario para la ampliación del presupuesto en el inciso 1 - fuente 11.
2. Al no existir estratos técnicos en muchas oficinas de las facultades, los cambios de gestión pueden producir ineficiencias y dificultades en su funcionamiento.
3. Posible inestabilidad de personal.

4. El crecimiento podría plantear necesidades de presencia en intercambios internacionales que no pudieran ser abordadas sólo con personal de la PRI.

Objetivos y líneas de acción

10. Objetivo: Mejorar las capacidades técnicas y organizacionales de las áreas a cargo de la internacionalización de la UNC.

Líneas de acción:

10.1. Diseñar organigramas y manuales de funciones para las áreas de internacionales, además de la PRI, con el fin de garantizar que las áreas cuenten con los estratos técnicos necesarios para su normal funcionamiento.

10.2. Fortalecer las áreas de internacionales, especialmente en su vinculación y promoción en el exterior.