

## Stellingen

Behorende bij het proefschrift

### **Opening the black box of integrated care The underlying mechanisms of integrated care delivery to hospitalized elderly**

Jacqueline Hartgerink

1. Het verbeteren van kwaliteit van zorg voor kwetsbare ouderen vereist inzicht in coördinatie en collaboratie tussen professionals (*dit proefschrift*).
2. Om kwalitatief goede ouderenzorg te verlenen, moet de relatie tussen professionals gebaseerd zijn op wederzijds respect, gedeelde doelen en gedeelde kennis (*dit proefschrift*).
3. Om aan de complexe zorgvraag van oudere patiënten te voldoen, moet de professional op de hoogte zijn van de persoonlijke behoeften van de patiënt en de rol van verschillende professionals in het vervullen van deze behoeften (*dit proefschrift*).
4. De afdeling Geriatrie dient als voorbeeld voor andere afdelingen binnen het ziekenhuis in de wijze waarop zij multidisciplinaire zorg zouden moeten verlenen aan kwetsbare ouderen (*dit proefschrift*).
5. Percepties van professionals en patiënten over de zorgverlening zijn essentieel voor het ontwerp van integrale zorgprogramma's (*dit proefschrift*).
6. Het bevorderen van gezond en actief ouder worden vereist een andere aanpak in de zorg: meer nadruk op preventie dan op curatie.
7. Om een team optimaal te laten functioneren is een goede balans nodig tussen onderlinge solidariteit en individuele status.
8. Wat de wiskunde is voor de natuurkunde is de statistiek voor de sociale wetenschappen: een onmisbaar hulpmiddel voor heldere analyses.
9. Wetenschap is de kunst van het overzien van de grote lijnen met oog voor detail.
10. Common sense is not so common (Voltaire).
11. It's not the size of the dog in the fight; it's the size of the fight in the dog (Mark Twain).