

Министерство образования и науки Российской Федерации
федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Школа инженерного предпринимательства
 Направление подготовки:

БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

Тема работы
Оптимизация затрат в нефтегазовой отрасли на примере предприятия АО «Томскнефть» ВНК

УДК 622 323.013.658.15.011.46(571 -16)

Студент

Группа	ФИО	Подпись	Дата
3 –ЗБЗБ1	Коломиец Татьяна Дмитриевна		

Руководитель

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Доцент	Арцер Татьяна Владимировна	Кандидат экономических наук		

КОНСУЛЬТАНТЫ:

По разделу «Социальная ответственность»

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Доцент	Ермушко Жанна Александровна	Кандидат экономических наук		

Нормоконтроль

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Програмист	Долматова Анна Валерьевна.	-		

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ:

Руководитель ООП	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
	Барышева Галина Анатольевна.	Доктор экономических наук		

38.03.01 Экономика

Код	Результат обучения
Универсальные компетенции	
P1	Осуществлять коммуникации в профессиональной среде и в обществе в целом, в том числе на иностранном языке, разрабатывать документацию, презентовать и защищать результаты комплексной экономической деятельности.
P2	Эффективно работать индивидуально, в качестве члена команды, состоящей из специалистов различных направлений и квалификаций, с делением ответственности и полномочий за результаты работы и готовность следовать корпоративной культуре организации
P3	Демонстрировать знания правовых, социальных, этических и культурных аспектов хозяйственной деятельности, осведомленность в вопросах охраны здоровья и безопасности жизнедеятельности.
P4	Самостоятельно учиться и непрерывно повышать квалификацию в течение всего периода профессиональной деятельности
P5	Активно пользоваться основными методами, способами и средствами получения, хранения, переработки информации, навыками работы с компьютером как средством управления информацией, работать с информацией в глобальных компьютерных сетях
Профессиональные компетенции	
P6	Применять знания математических дисциплин, статистики, бухгалтерского учета и анализа для подготовки исходных данных и проведения расчетов экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на основе типовых методик с учетом действующей нормативно-правовой базы;
P7	принимать участие в выработке и реализации для конкретного предприятия рациональной системы организации учета и отчетности на основе выбора эффективной учетной политики, базирующейся на соблюдении действующего законодательства, требований международных стандартов и принципах укрепления экономики хозяйствующего субъекта;
P8	Применять глубокие знания основ функционирования экономической системы на разных уровнях, истории экономики и экономической науки для анализа социально-значимых проблем и процессов, происходящих в обществе, и прогнозировать возможное их развитие в будущем
P9	Строить стандартные теоретические и эконометрические модели исследуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к области профессиональной деятельности, прогнозировать, анализировать и интерпретировать полученные результаты с целью принятия эффективных решений.
P10	На основе аналитической обработки учетной, статистической и отчетной информации готовить информационные обзоры, аналитические отчеты, в соответствии с поставленной задачей, давать оценку и интерпретацию полученных результатов и обосновывать управленческие решения.
P11	Внедрять современные методы бухгалтерского учета, анализа и аудита на основе знания информационных технологий, международных стандартов учета и финансовой отчетности
P12	осуществлять преподавание экономических дисциплин в общеобразовательных учреждениях, образовательных учреждениях начального профессионального, среднего профессионального, высшего профессионального и дополнительного профессионального образования.
P13	Принимать участие в разработке проектных решений в области

Код	Результат обучения
	профессиональной и инновационной деятельности предприятий и организаций, подготовке предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий
Р14	Проводить теоретические и прикладные исследования в области современных достижений экономической науки в России и за рубежом, ориентированные на достижение практического результата в условиях инновационной модели российской экономики
Р15	организовывать операционную (производственную) и коммерческую деятельность предприятия, осуществлять комплексный анализ его финансово-хозяйственной деятельности использовать полученные результаты для обеспечения принятия оптимальных управленческих решений и повышения эффективности.

Министерство образования и науки Российской Федерации
 федеральное государственное автономное образовательное учреждение
 высшего образования
**«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
 ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Школа инженерного предпринимательства
 Направление подготовки

УТВЕРЖДАЮ:
 Руководитель ООП

 (Подпись) (Дата) (Ф.И.О.)

**ЗАДАНИЕ
 на выполнение выпускной квалификационной работы**

В форме:

бакалаврской работы

(бакалаврской работы/магистерской диссертации)

Студенту:

Группа	ФИО
3 – 3БЗБ1	Коломиец Татьяне Дмитриевне

Тема работы:

Оптимизация затрат в нефтегазовой отрасли на примере предприятия АО «Томскнефть» ВНК	
Утверждена приказом директора (дата, номер)	Приказ № 10.04.2018 №2479/С

Срок сдачи студентом выполненной работы:	
---	--

ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ

<p>Исходные данные к работе <i>(наименование объекта исследования или проектирования; производительность или нагрузка; режим работы (непрерывный, периодический, циклический и т. д.); вид сырья или материал изделия; требования к продукту, изделию или процессу; особые требования к особенностям функционирования (эксплуатации) объекта или изделия в плане безопасности эксплуатации, влияния на окружающую среду, энергозатратам; экономический анализ и т. д.).</i></p>	<p>Объект исследования: АО «Томскнефть» ВНК.</p> <p>Направление деятельности: оптимизация затрат в нефтегазовой отрасли на примере предприятия.</p> <p>Исходные данные: нормативные документы, учебная литература, учетные данные предприятия.</p>
<p>Перечень подлежащих исследованию, проектированию и разработке вопросов <i>(аналитический обзор по литературным источникам с целью выяснения достижений мировой науки техники в рассматриваемой области; постановка задачи исследования, проектирования, конструирования; содержание процедуры</i></p>	<p>Цель исследования: оптимизация затрат в нефтегазовой отрасли на примере предприятия АО «Томскнефть» ВНК.</p> <p>Теоретические основы учета затрат и себестоимости продукции.</p> <p>Специфика затрат в нефтегазовой отрасли.</p>

<i>исследования, проектирования, конструирования; обсуждение результатов выполненной работы; наименование дополнительных разделов, подлежащих разработке; заключение по работе).</i>	Анализ себестоимости продукции и пути снижения затрат на примере предприятия АО «Томскнефть» ВНК
Перечень графического материала (с точным указанием обязательных чертежей)	
Консультанты по разделам выпускной квалификационной работы (с указанием разделов)	
Раздел	Консультант
Названия разделов, которые должны быть написаны на русском и иностранном языках:	

Дата выдачи задания на выполнение выпускной квалификационной работы по линейному графику	
---	--

Задание выдал руководитель:

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Доцент	Арцер Татьяна Владимировна	Кандидат экономических наук.		

Задание принял к исполнению студент:

Группа	ФИО	Подпись	Дата
З – 3БЗБ1	Коломиец Татьяна Дмитриевна		

Реферат

Выпускная квалификационная работа содержит 100 страниц, 15 рисунков, 10 таблиц, 62 использованных источников, 4 приложения.

Ключевые слова: затраты, себестоимость, калькуляция, оптимизация. .

Объектом исследования является АО «Томскнефть» ВНК.

Цель работы оптимизация затрат в нефтегазовой отрасли на примере предприятия.

В процессе исследования проводился анализ себестоимости продукции, анализ накладных расходов. В результате исследования предложены пути снижения затрат на предприятии.

Степень внедрения: выводы и рекомендации используются на АО «Томскнефть» ВНК.

Область применения: для комплексного анализа производственной деятельности нефтедобывающих предприятий.

Экономическая эффективность значимость работы заключается в том, что предлагаемые результаты исследования могут быть использованы для совершенствования деятельности объекта исследования.

В будущем планируется повысить снизить себестоимость затрат на рассматриваемом предприятии.

Определения

В данной работе применены следующие термины с соответствующими определениями:

Себестоимость продукции: экономический показатель деятельности промышленных предприятий и объединений, который в денежной форме выражает все затраты экономического субъекта, связанные с производством и реализацией продукции.

Переменные затраты: общая величина которых на данный период времени находится в непосредственной зависимости от объемов производства и реализации продукции.

Постоянные затраты: такие издержки, сумма которых в данный момент времени не зависит непосредственно от величины и структуры производства продукции.

Метод калькуляции: система приемов, используемых для исчисления себестоимости калькуляционной единицы.

Накладные расходы: расходы по управлению и обслуживанию производством: цеховые, общезаводские, внепроизводственные (коммерческие), потери от брака.

Оптимизация затрат:

Стейкхолдеры:

Сокращение

В настоящей работе применены следующие сокращения:

АО: Акционерное Обществ

ВНК: Восточнефтяная компания

ВИНК: вертикальноинтегрированная компания

НГД: Нефтегазодобывающее управление

МНУ: Монтажно-наладочное управление

НПЗ: незавершенное производство

НИОКР: Научно – исследовательские и опытно-конструкторские работы

Оглавление

Введение.....	11
1 Теоретические основы затрат и себестоимости продукции.....	12
1.1 Экономическая сущность затрат и их классификация.....	12
1.2 Формирование себестоимости на производстве.....	17
1.3 Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.....	20
2 Специфика затрат в нефтегазовой отрасли	26
2.1 Особенности учета и анализа затрат нефтедобывающих предприятий.....	34
2.2 Пути снижения затрат на предприятии.....	46
2.3 Мероприятия по оптимизации затрат нефтегазовой отрасли.....	47
3 Анализ себестоимости продукции и пути снижения затрат на примере предприятия АО «Томскнефть»ВНК.....	47
3.1 Общая характеристика деятельности предприятия АО «Томскнефть» ВНК.....	70
3.2 Анализ затрат на предприятии АО «Томскнефть»ВНК.....	58
3.3 Оптимизация затрат и себестоимости продукции на предприятии.....	70
4 Корпоративная и социальная ответственность АО«Томскнефть»ВНК.....	82
Заключение.....	90
Список использованных источников.....	91

Приложение А Организационная структура АО «Томскнефть»	95
ВНК Приложение Б Схема расположения месторождений АО «Томскнефть» ВНК.....	96
Приложение В Динамика калькуляционных статей прочих затрат за 2016 – 2017гг АО «Томскнефть» ВНК.....	97
Приложение Г Исходные данные для расчета (изоляция притока подошвенных, нижних и верхних вод в терригенных и карбонатных пластах).....	98

Введение

Актуальность темы обусловлена низкой эффективностью отрасли, что характерно для большинства российских предприятий – необоснованный и неконтролируемый рост затрат в связи с удорожанием стоимости сырья, материалов, топлива, энергии, а также роста процентных ставок за использованием кредитом, роста расхода на рекламу, представительских расходов и т.д.

Правильное управление затратами создает у предприятия солидный запас прочности и повышает ее эффективность, а значит, усиливает ее способность к защите своих рыночных интересов и способность при прочих равных условиях получить большую прибыль или создать больший бюджет продвижения.

Решением этой проблемы является проведение оптимизации затрат за счет снижения себестоимости продукции.

Целью выпускной квалификационной работы является анализ оптимизации затрат в нефтегазовой отрасли на примере предприятия АО «Томскнефть» ВНК

- Рассмотреть теоретические основы затрат и себестоимости продукции
- Изучить специфику затрат в нефтегазовой отрасли.
- Провести анализ себестоимости продукции.

В первой главе изучена сущность затрат, формирование себестоимости продукции, рассмотрены методы учета и калькуляция затрат.

Во второй главе рассмотрены особенности учета затрат в нефтегазовой отрасли, пути снижения затрат.

В третьей главе представлена краткая характеристика исследуемого объекта, проведен анализ себестоимости продукции.

Материал третьей главы базируется на анализе фактических и плановых данных, собранных в процессе преддипломной практики.

Объектом исследования является промышленная деятельность филиала АО «Томскнефть»ВНК местонахождение которой г. Стрежевой Томской области.

Предметом исследования: статьи затрат по добыче нефти АО «Томскнефть» ВНК местонахождение которой г. Стрежевой Томской области.

Для анализа были использованы учебная литература, периодические издания, данные по затратам на производство и реализацию продукции и услуг за 2014 - 2017 года АО «Томскнефть» ВНК..

1 Теоретические основы затрат и себестоимости продукции

1.1 Сущность затрат и их классификация

Предприятие в процессе своей деятельности совершает материальные и денежные затраты на воспроизводство основных фондов и оборотных средств, производство и реализацию продукции, социальное развитие и многое другое [1].

Большое значение в формировании конечного результата деятельности предприятия имеют издержки предприятия, сумма расходов предприятия на производство продукции и ее реализацию. Конечный результат определяется как разница между выручкой от реализации продукции в действующих ценах и затратами на ее производство и реализацию. Следовательно, для получения максимально возможной прибыли необходимо снижать затраты на производство и реализацию этой продукции.

Для планирования, учета и анализа производственные затраты предприятия на производство объединяются в однородные группы по многим признакам. На рисунке 1 представлена классификация затрат на производство продукции.



Рисунок 1 Классификация затрат на производство продукции

Классификация по экономическим элементам затрат применяется при формировании себестоимости на предприятии в целом и включает в себя пять основных групп расходов [1]:

- материальные затраты;
- затраты на оплату труда;
- отчисления на социальные нужды;
- амортизация основных фондов;
- прочие затраты.

По месту возникновения затраты подразделяются на:

- общепроизводственные;
- общехозяйственные;
- коммерческие.

В данной классификации также выделяются постоянные и переменные издержки. Под постоянными издержками понимаются такие издержки, сумма которых в данный момент времени не зависит непосредственно от величины и структуры производства продукции. Термин «постоянные» указывает, на то, что эти затраты не изменяются автоматически с изменением объема производства.

Постоянные затраты могут измениться по другой причине, например, ввиду какого-либо управленческого решения. Примером постоянных издержек могут быть арендная плата за помещения, амортизационные отчисления, затраты на подготовку и переподготовку кадров, аренду и лизинг оборудования, проценты по кредитам, заработная плата служащих, управляющих, контролеров, общие административные расходы [1].

Под переменными затратами понимаются затраты, общая величина которых на данный период времени находится в непосредственной зависимости от объемов производства и реализации продукции.

Примерами переменных издержек на производственном предприятии являются издержки на приобретение сырья, оплату труда, энергии, топлива для производственных целей, расходы на доставку и т. п.

Также затраты предприятия подразделяются на прямые, которые могут быть непосредственно отнесены на данный вид продукции, и косвенные, которые связаны с производством многих изделий, как правило, это все остальные затраты предприятия.

Конкретный состав затрат, которые могут быть отнесены на издержки производства и обращения, определяется законодательно практически во всех странах. Это связано прежде всего с особенностями налоговых систем и необходимостью различать затраты предприятия по источникам их возмещения [2].

По характеру участия в создании продукции выделяют основные расходы, непосредственно связанные с процессом изготовления продукции. К основным расходам относятся затраты сырья, основных материалов и

комплектующих, топлива и энергии, заработная плата производственных рабочих и т.д. Накладные расходы включают расходы по управлению и обслуживанию производством: цеховые, общезаводские, внепроизводственные (коммерческие), потери от брака. В данной классификации также выделяются постоянные и переменные издержки.

Под постоянными издержками понимаются такие издержки, сумма которых в данный момент времени не зависит непосредственно от величины и структуры производства продукции. Термин «постоянные» указывает, на то, что эти затраты не изменяются автоматически с изменением объема производства. Постоянные затраты могут измениться по другой причине, например, ввиду какого-либо управленческого решения [3].

Примером постоянных издержек могут быть арендная плата за помещения, амортизационные отчисления, затраты на подготовку и переподготовку кадров, аренду и лизинг оборудования, проценты по кредитам, заработная плата служащих, управляющих, контролеров, общие административные расходы.

Под переменными затратами понимаются затраты, общая величина которых на данный период времени находится в непосредственной зависимости от объемов производства и реализации продукции [1].

Примерами переменных издержек на производственном предприятии являются издержки на приобретение сырья, оплату труда, энергии, топлива для производственных целей, расходы на доставку и т. п. На практике часто трудно однозначно выделять переменную и постоянную компоненты затрат.

Некоторые из издержек, например заработная плата или общие административные расходы, могут изменяться не совсем прямо пропорционально объему и в то же время не быть постоянными. Они могут быть обозначены как смешанные (полупеременные).

Также затраты предприятия подразделяются на прямые, которые могут быть непосредственно отнесены на данный вид продукции, и

косвенные, которые связаны с производством многих изделий, как правило, это все остальные затраты предприятия.

Конкретный состав затрат, которые могут быть отнесены на издержки производства и обращения, определяется законодательно практически во всех странах. Это связано прежде всего с особенностями налоговых систем и необходимостью различать затраты предприятия по источникам их возмещения.

В данной классификации также выделяются постоянные и переменные издержки.

Под постоянными издержками понимаются такие издержки, сумма которых в данный момент времени не зависит непосредственно от величины и структуры производства продукции. Термин «постоянные» указывает, на то, что эти затраты не изменяются автоматически с изменением объема производства. Постоянные затраты могут измениться по другой причине, например, ввиду какого-либо управленческого решения [2].

Примером постоянных издержек могут быть арендная плата за помещения, амортизационные отчисления, затраты на подготовку и переподготовку кадров, аренду и лизинг оборудования, проценты по кредитам, заработная плата служащих, управляющих, контролеров, общие административные расходы.

Под переменными затратами понимаются затраты, общая величина которых на данный период времени находится в непосредственной зависимости от объемов производства и реализации продукции.

Примерами переменных издержек на производственном предприятии являются издержки на приобретение сырья, оплату труда, энергии, топлива для производственных целей, расходы на доставку и т. п.

Конкретный состав затрат, которые могут быть отнесены на издержки производства и обращения, определяется законодательно практически во всех странах. Это связано прежде всего с особенностями налоговых систем и

необходимостью различать затраты предприятия по источникам их возмещения.

В России вопросы отнесения затрат на себестоимость продукции регулируются «Положением о составе затрат по производству и реализации продукции (работ, услуг), включаемых в их себестоимость, и о порядке формирования финансовых результатов, учитываемых при налогообложении прибыли» [10].

1.2 Формирование себестоимости продукции

В практической деятельности большинства Российских предприятий понятие «издержки» трансформировано в понятие «себестоимость» продукции (работ, услуг). Себестоимость продукции выражает в денежной форме индивидуальные издержки предприятия на производство и реализацию единицы или объема продукции в действующих экономических условиях. В себестоимости возмещаются затраты производственных ресурсов, израсходованных на изготовление продукции в конкретных условиях того или иного предприятия, в текущих рыночных ценах [2].

Совокупность представленных классификаций позволяет дать полное представление о феномене издержек и их основных характеристиках.

Для планирования, учета и анализа производственные затраты предприятия на производство объединяются в однородные группы по многим признакам.

По характеру участия в создании продукции выделяют основные расходы, непосредственно связанные с процессом изготовления продукции. К основным расходам относятся затраты сырья, основных материалов и комплектующих, топлива и энергии, заработная плата производственных рабочих и т.д. Накладные расходы включают расходы по управлению и обслуживанию производством: цеховые, общезаводские, внепроизводственные (коммерческие), потери от брака.

Себестоимость продукции: экономический показатель деятельности промышленных предприятий и объединений, который в денежной форме выражает все затраты экономического субъекта, связанные с производством и реализацией продукции [2].

Этот показатель отражает эффективность производственно-хозяйственной деятельности. При прочих равных условиях, чем ниже себестоимость продукции, тем более конкурентоспособной становится продукция предприятия, тем выше величина прибыли и, следовательно, больше источников для реализации инвестиционных, социальных и иных программ.

Себестоимость продукции является не только важнейшей экономической категорией, но и качественным показателем, так как она характеризует уровень использования всех ресурсов, находящихся в распоряжении предприятия [3].

Как экономическая категория себестоимость продукции выполняет ряд важнейших функций:

- учет и контроль всех затрат на выпуск и реализацию продукции;
- база для формирования оптовой цены на продукцию предприятия и определения прибыли и рентабельности;
- экономическое обоснование целесообразности вложения реальных инвестиций на реконструкцию, техническое перевооружение и расширение действующего предприятия;
- определение оптимальных размеров предприятия;
- экономическое обоснование и принятие любых управленческих решений и др.

Изучение себестоимости складывается из ряда этапов. Необходимые данные для ее изучения берутся из бухгалтерской отчетности.

С помощью бухгалтерского учета определяется сумма затрат на производство продукции не только в целом, но и по отдельным слагаемым,

что дает возможность видеть размер и направление денежных средств, израсходованных на производство продукции [1].

Задачи статистики в области изучения себестоимости продукции заключаются в обработке и анализе данных бухгалтерского учета в калькуляции. К этим задачам относятся: обобщающая характеристика динамики себестоимости продукции; изучение структуры себестоимости и динамики себестоимости вследствие изменения ее структуры; анализ факторов уровня и динамики себестоимости, определение влияния отдельных факторов на процент снижения себестоимости в размер экономии, выявление резервов дальнейшего снижения себестоимости.

Необходимость изучения структуры себестоимости обусловлена тем, что затраты предприятия на производство продукции различны по своей экономической природе и величине, а следовательно и по удельному весу в полной себестоимости. В связи с многообразием издержек производства их принято группировать по различным признакам в качественно однородные совокупности [3]

На величину себестоимости влияют различные факторы, которые можно свести в две группы: внешние и внутренние факторы.

Внешние факторы отражают общий уровень экономического развития страны и поэтому не зависят от качества функционирования предприятия. Влияние этой группы факторов на себестоимость продукции предприятий проявляется в уровне цен на сырье, товары, материалы, оборудование, энергоносители, в тарифах на транспорт, воду и другие материальные услуги, в ставках арендной платы, нормах амортизационных отчислений, величине отчислений на социальное страхование, медицинское страхование и т.д.[4].

Внутренние факторы непосредственно связаны с результатами деятельности предприятия, с предпринимательской активностью его владельцев или менеджеров. К этим факторам относятся:

- объем выручки от реализации;
- формы и системы оплаты труда;

- повышение производительности труда;
- повышение эффективности использования основных фондов;
- улучшение использования оборотных средств и т. п.

Для оптимизации издержек предприятие должно уменьшать расход материалов, применять более дешевые материалы, заменители, рационализировать использование материалов. Для снижения себестоимости предприятию необходимо проводить организационные изменения в целях сокращения объема заработной платы, совершенствовать технологию, обучать персонал, применять методы автоматизации, разрабатывать программы повышения качества продукции и т. д [2].

1.3. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции

Калькулирование себестоимости произведенной продукции осуществляют различными методами. Под методом калькуляции понимают систему приемов, используемых для исчисления себестоимости калькуляционной единицы. Выбор метода калькулирования себестоимости продукции зависит от типа производства, его сложности, наличия незавершенного производства, длительности производственного цикла, номенклатуры вырабатываемой продукции [5].

Различают три вида калькуляций: плановую, нормативную и отчетную. В плановой калькуляции себестоимость определяется путем расчета затрат по отдельным статьям, а в нормативной - по действующим на данном предприятии нормам, и поэтому она в отличие от плановой калькуляции в связи со снижением нормативов в результате проведения организационно-технических мероприятий пересматривается, как правило, ежемесячно. Отчетная калькуляция составляется на основе данных бухгалтерского учета и показывает фактическую себестоимость изделия, благодаря чему становятся

возможными проверка выполнения плана по себестоимости изделий и выявление отклонений от плана на отдельных участках производства.

Правильное исчисление себестоимости продукции имеет важное значение: чем лучше организован учет, чем совершеннее методы калькулирования, тем легче выявить посредством анализа резервы снижения себестоимости продукции. На предприятиях применяются различные методы калькулирования себестоимости и учета затрат на производство: позаказный, попроцессный, попередельный и нормативный [6].

Позаказный метод применяется чаще всего в индивидуальном и мелкосерийном производстве, а также для калькулирования себестоимости работ ремонтного и экспериментального характера. Данный метод используется тогда, когда продукция изготавливается в соответствии с техническими условиями заказчиками. Метод этот состоит в том, что затраты на производство учитываются по заказам на изделие или на группу изделий. Фактическая себестоимость заказа определяется по окончании изготовления изделий или работ, относящихся к этому заказу, путем суммирования всех затрат по данному заказу. Для исчисления себестоимости единицы продукции общая сумма затрат по заказу делится на количество выпущенных изделий [7].

Попроцессный метод калькуляции основан на том, что производственные затраты группируются по подразделениям или по производственным процессам. Полные производственные затраты аккумулируются по двум основным статьям - прямым материалам и конверсионным затратам (сумме прямых затрат на оплату труда и отнесенных на себестоимость готовой продукции заводских накладных расходов). Удельная себестоимость получается путем деления полной себестоимости, относимой на счет центра затрат, на объем производства этого центра затрат. Попроцессная калькуляция удобна для тех компаний, которые производят сплошную массу одинаковой продукции посредством

ряда операций или процессов. Наиболее подходят для пооперационной калькуляции предприятия, имеющие следующие особенности:

качество продукции однородно; отдельный заказ не оказывает влияния на производственный процесс в целом; выполнение заказов покупателя обеспечивается на основе запасов производителя; производство является серийным массовым и осуществляется поточным способом;

применяется стандартизация технологических процессов и продукции производства; спрос на выпускаемую продукцию постоянен;

контроль затрат по производственным подразделениям является более целесообразным, чем учет на основе требований покупателя или характеристик продукции; стандарты по качеству проверяются на уровне производственных подразделений; например, технический контроль проводится на уровне производственных подразделений непосредственно на линии в ходе производственного процесса [8].

Попередельный метод калькулирования себестоимости находит применение в массовом производстве с коротким, но законченным технологическим циклом, когда выпускаемая предприятием продукция однородна по исходному материалу и характеру обработки. Учет затрат при этом методе осуществляется по стадиям (фазам) производственного процесса.

Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции может быть:

- бесполуфабрикатным - контроль за движением полуфабрикатов осуществляется оперативно в натуральных величинах и без записи на счетах.
- полуфабрикатным - себестоимость рассчитывается по каждой стадии производства изделия.

Текущий учет затрат по нормам и отклонений от них ведут, как правило, только по прямым расходам (сырье и материалы, заработная плата). Отклонения по косвенным расходам распределяют между видами продукции

по истечении месяца. Аналитический учет затрат на производство продукции осуществляют в карточках или особого рода оборотных ведомостях, составляемых по отдельным видам или группам продукции.

Сочетание различных признаков объектов учета затрат и калькулирования себестоимости в условиях применения рассмотренных методов обуславливает использование следующих способов калькуляционных расчетов:

- коэффициентный способ калькулирования;
- способ суммирования затрат;
- способ прямого расчета;
- способ исключения затрат на побочную продукцию;
- способ пропорционального распределения затрат;
- комбинированный способ калькулирования.

Коэффициентный способ калькулирования применяется в том случае, когда объектом учета затрат является группа однородных изделий, а учет организован по нормативному методу. В сводном учете затрат на производство, который ведут по каждой группе однородных изделий, расходы представлены суммами затрат по нормам, отклонениям от текущих норм и изменениям норм в группировке по статьям калькуляции [9]. Основанием для составления отчетной калькуляции единицы изделия служат данные о его нормативной себестоимости и индексы отклонений от норм, изменений норм, исчисленные в сводной ведомости как отношение общей суммы отклонений по группе однородных изделий к их нормативной себестоимости (таким же образом рассчитываются индексы изменений норм) по каждой статье калькуляции. Индексное распределение отклонений от норм и изменений норм правомерно, так как индексы имеют равное отношение ко всем изделиям, входящим в однородную группу. При этом не должны нарушаться принципы формирования объектов учета затрат - однородных групп изделий.

Способ суммирования затрат является основным в добывающих отраслях, энергетике при учете затрат по процессам и производственным участкам или цехам, в машиностроении - при учете затрат по частям изделий или машинокомплектам и узлам. Фактическая себестоимость единицы продукции определяется путем суммирования затрат по процессам технологического цикла или по машинокомплексам в разрезе калькуляционных статей и деления полученных сумм на фактическое количество выпущенной продукции.

Способ прямого расчета предполагает деление всех затрат по изделиям в разрезе статей калькуляции на фактическое количество выпущенных изделий.

Способ исключения затрат на побочную продукцию распространен в химической, нефтедобывающей, пищевой промышленности, черной и цветной металлургии и ряде других отраслей, в которых продукты разделяются на основные, побочные и отходы. Побочные продукты и отходы оцениваются при выполнении калькуляционных расчетов по твердым, установленным в плане расчетным ценам. Из общих затрат, учтенных по видам основной продукции, вычитается стоимость побочной продукции и отходов без их отдельного калькулирования [11].

Способ пропорционального распределения затрат наиболее приемлем в производствах сопряженных продуктов, когда в одном технологическом цикле одновременно получают несколько видов продукции. Сводный учет затрат организуется по группе однородных изделий, а затраты внутри групп распределяются на отдельные виды продуктов пропорционально экономически обоснованной базе (натуральные, стоимостные показатели, плановая себестоимость продукции, коэффициенты, машино - часы и другие измерители).

Комбинированный способ калькулирования представляет собой сочетание нескольких рассмотренных способов, если применение каждого из них в отдельности невозможно или не обеспечивает обоснованного

исчисления себестоимости. Например, в нефтепереработке способом исключения затрат определяют себестоимость всей сопряженной продукции, после чего, используя способ пропорционального распределения затрат на побочную продукцию, исчисляют себестоимость каждого вида продуктов. Калькулируется себестоимость единицы основной продукции способом прямого расчета [13].

В любом случае, прежде чем остановиться на конкретной системе учета затрат и способа калькулирования себестоимости продукции необходимо уяснить принципиальные особенности каждой системы в более широком плане. Обычно выбор того или иного метода калькулирования в значительной степени зависит от характеристик производственного процесса и видов производимой продукции. Если это продукция одного типа, она продвигается от одного технологического участка к другому непрерывным потоком, предпочтительным является метод попроцессной калькуляции затрат. Однако если затраты на производство различных видов продукции значительно отличаются друг от друга, то применение попроцессной калькуляции не сможет обеспечить производителя адекватной информацией, поэтому здесь более уместно воспользоваться методом позаказной калькуляции.

Некоторые компании могут посчитать необходимым применить смешанный вариант использования этих двух систем, исходя при этом из характера движения продукции по производственным цехам, например, в условиях параллельных технологических процес

2 Специфика затрат в нефтегазовой отрасли

2.1 Особенности учета и анализа затрат нефтедобывающих предприятий

Система нефтяной промышленности включает в себя такие основные стадии: добычу нефти, магистральную ее транспортировку, промышленную переработку нефти в разнообразные нефтепродукты и их реализацию непосредственным потребителям. Каждая из стадий отличается от других как организационно, так и технологически, что не позволяет использовать единую, универсальную для всей системы нефтяного комплекса страны методику учета и экономического анализа.

Предприятия нефтяной промышленности в силу отмеченной выше отраслевой специфики имеют целый ряд особенностей [6].

Прежде всего это выражается в особенностях поэтапного формирования затрат, в ограничении возможностей самостоятельного решения многих хозяйственных задач, необходимости учета влияния последствий непродуманного выбора управленческих решений как тактического, так и стратегического характера не только на результаты хозяйственной деятельности самих предприятий нефтяной промышленности, но и на потребителей нефтепродуктов. В данном случае ошибки в управлении могут привести к замедлению экономического и социального развития того или иного региона или, в отдельных случаях, даже всей Федерации, к понижению уровня жизни населения, ухудшению экологической обстановки, снижению экономической безопасности страны и другим негативным результатам.

В настоящее время нефтяные компании преобразованы из государственных предприятий в акционерные общества, но государство имеет, как правило, контрольный пакет акций и в случае нерентабельной

работы этих обществ может частично обеспечивать дотациями покрытие убытков.

Как и любые другие, предприятия нефтяной промышленности должны постоянно добиваться повышения эффективности своей деятельности. В значительной мере это достигается в процессе экономического анализа производственных затрат [3].

Планирование себестоимости продукции является составной частью планирования производственно-хозяйственной деятельности нефтяных компаний. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции обеспечивают:

своевременное, полное и достоверное отражение в учете фактических затрат, связанных с производством и сбытом продукции, а также непроизводительных расходов и потерь, допускаемых на отдельных участках производства; контроль за эффективным использованием сырья, полуфабрикатов, материалов, топлива, энергии, фонда оплаты труда, за соблюдением смет расходов на обслуживание и управление производством.

Особенности поэтапного производственного процесса также откладывают отпечаток на показатели себестоимости. В строительстве скважин продукцией является объем буровых работ. А смета затрат на строительство скважин определяет сметную стоимость выполненного объема работ. Сметная и фактическая стоимость одного метра проходки характеризует уровень себестоимости единицы продукции в бурении. В добыче нефти и газа рассчитывают промысловую себестоимость добычи нефти и газа и полную себестоимость 1 т нефти и газа.

В нефтеперерабатывающей промышленности себестоимость продукции может быть выражена в виде суммарных затрат на производство всей товарной продукции, себестоимости единицы продукции, затрат на один руб. товарной продукция [5].

Поскольку в нефтяной промышленности условия (природные, горно-геологические) добычи нефти в разных районах страны существенно

различаются, то затраты на добычу 1 т нефти также неодинаковы. Также на себестоимость нефти влияют срок эксплуатации скважины, дебет и многие другие технические характеристики.

Организация добычи и переработки нефти и газа отличается высокой концентрацией производства в рамках немногочисленных весьма крупных компаний, составляющих холдинговые структуры. Чаще всего такие холдинги представляют собой вертикально интегрированные компании [2].

Все организационные формы создания вертикально интегрированных нефтяных компаний (ВИНК) можно свести к трем основным вариантам, допускающим их различные сочетания:

- прямое подчинение структурных единиц объединению
- подразделения входят в состав объединения как юридически самостоятельные предприятия и строят взаимоотношения с ним на рыночных договорных отношениях
- свободная ассоциация предприятий, участвующих в создании конечной продукции нефтяного комплекса.

Особенности формирования себестоимости в холдинге и в отдельных его подразделениях должны учитываться при совершенствовании информационного отражения затрат нефтяного комплекса и в методике учетно-аналитических исследований

Состав, классификация и группировка затрат в нефтегазодобывающей промышленности определяются следующими основными особенностями [3]:

- технологическим процессом добычи одновременно двух продуктов: нефти и газа, а также необходимостью распределения расходов между ними;
- выпуском только готовой продукции и отсутствием незавершенного производства и полуфабрикатов;
- последовательным осуществлением основных производственных процессов: поддержание пластового давления, извлечение продукции

из скважин, сбор и транспортировка нефти и газа, комплексная подготовка нефти (сепарация газа, обезвоживание, обессоливание и стабилизация нефти), подготовка и утилизация промышленных сточных вод, внешняя перекачка нефти и газа;

- осуществление основных технологических процессов в автоматизированном режиме;
- ухудшение горно-геологических условий по мере эксплуатации месторождения и связанным с этим снижением дебита скважин и ростом себестоимости добычи нефти и газа [4].

Таким образом, себестоимость добычи нефти представляет собой стоимостную оценку используемых в процессе добычи нефти реагентов, материалов, топлива, энергии, амортизации

Россия всегда выделялась среди многих стран высокой обеспеченностью минеральными ресурсами, особенно топливно-энергетическими, такими как нефть и газ. На сегодняшний день природно – ресурсный потенциал нашей страны настолько мощный и разнообразный, что способен обеспечить не только необходимые объемы собственного потребления, но и экспорта. Главной составляющей экспорта является минерально-сырьевая продукция, которая обеспечивает большую часть валютных поступлений в Россию. Соответственно, российская экономика в большей степени зависит от количества добытых полезных ископаемых, в большей степени нефть и газ. Нефтяная отрасль является базовым компонентом топливно-энергетического комплекса Российской Федерации.

Существуют следующие основные проблемы нефтедобывающей отрасли в настоящее время:

- изношенность основных производственных фондов;
- уменьшение количества эксплуатационных скважин;
- недоинвестирование.

Проблема эффективности организации производства занимает важное место в российской экономике. Поэтому для ее решения необходимо обратиться к особенностям учета и анализу затрат, связанных с добычей нефти и газа.

Отраслевые факторы производства, как правило, оказывают влияние на состав калькуляционных статей затрат. В основе системы организации управленческого учета на предприятии лежит информация о затратах. Существующие технологические и организационные особенности добычи нефти и газа (попутного) значительно влияют на структуры издержек производства и ее формирование, к примеру, в себестоимости продукции отсутствуют сырьевые издержки производства [14].

Выделяются главные особенности нефтедобывающих предприятий:

1 это удаленность предмета труда и подземной части оборудования от непосредственного наблюдения, что в свою очередь обусловлено двумя факторами:

- характером технологических процессов по добычи полезных ископаемых;
- формированием издержек производства на нефти – и газоскважинах.

2 так как, для добычи нефти и газа характерно значительное потребление энергии. Возникает необходимость энергетические издержки (затраты потребления энергии и топлива на технологические процессы по добычи нефти и газа) производства выделять в самостоятельную статью затрат калькуляции.

3 на величину издержек помимо перечисленного могут оказывать влияние расходы, которые приходятся на транспортировку и хранение нефти и газа, а также на содержание и эксплуатацию оборудования по их добыче. Отражение таких затрат в учете происходит обособленно.

4 при добыче нефти и газа отсутствуют полуфабрикаты и НЗП (незавершенное производство), что позволяет все издержки производства (за месяц) списывать в полном объеме на себестоимость продукции.

5 в нефтедобывающих предприятиях все издержки производства (за месяц) распределяются между газом (попутным) и нефтью.

Применение простого метода калькуляционного учета себестоимости продукции обусловлено спецификой технологии и организации добычи нефти и газа, а также формирование структуры и величины издержек производства.

При использовании данного метода издержки производства учитываются за один передел, а в случае отсутствия НЗП необходимость распределения издержек производства между выпуском готовой продукции и НЗП – отпадает.

В нефтеперерабатывающих предприятиях все издержки производства за месяц распределяются между нефтью и попутным газом, себестоимость выпуска единицы каждого продукта – калькулируется [8].

Нефтяные скважины оснащены подземным и наземным оборудованием, ремонтные работы по которым характеризуются сложностью, объемом, организацией и использованием техники. В связи с этим возникает необходимость ведения раздельного учета затрат по ремонту наземного и подземного оборудования. Так же предприятие ведет расходы по увеличению отдачи пласта, поскольку они оказывают влияние на формирование уровня издержек производства. В целях контроля над формированием состава издержек производства на добычу необходимо осуществлять калькулирование себестоимости добываемой нефти по способам эксплуатации скважин.

Учет и калькулирование себестоимости продукции добычи нефти (затрат на производство добычи нефти) осуществляется в разрезе следующих статей в соответствии с методикой по планированию, учету и калькулированию себестоимости добычи нефти и газа:

- 1 расходы на энергию, затраченную на извлечение нефти;
- 2 расходы по искусственному воздействию на пласт;
- 3 основная заработная плата производственных рабочих;

- 4 дополнительная заработная плата производственных рабочих;
- 5 отчисления на социальные нужды;
- 6 амортизация скважин;
- 7 расходы по сбору и транспортировке нефти;
- 8 расходы по сбору и транспортировке газа;
- 9 расходы по технологической подготовке нефти;
- 10 расходы на подготовку и освоение производства;
- 11 расходы на содержание и эксплуатацию скважин и оборудования;
- 12 цеховые расходы;
- 13 общепроизводственные расходы;
- 14 прочие производственные расходы;
- 15 коммерческие расходы.

Таким образом, расходы в разрезе статей 1 – 14 составляют производственную себестоимость нефти и газа, а в разрезе статей 15 полную себестоимость добычи нефти и газа.

Номенклатуре и содержанию калькуляционных статей затрат нефтедобывающих организаций свойственны такие особенности: не имеют стоимости, а выделения в отраслевой номенклатуре в качестве самостоятельных статей затрат: расходы по увеличению отдачи пластов, расходы по стабилизации нефти, ее перекачке и хранению, а также расходы по сбору и транспортировке газа [15].

Номенклатура затрат, действующая в нефтяной отрасли, позволяет разделить издержки производства по трем стадиям, которые представлены на рисунке

Разграничение издержек производства по стадиям способствует возможности принятия эффективных управленческих решений по формированию величины издержек производства и регулированию уровня снижения себестоимости продукции.

Так как, в затраты последующих стадий не включаются расходы предшествующих, то общая величина себестоимости добытой продукции

определяется как сумма расходов всех стадий (процессов) добычи за отчетный период. Сводный учет затрат и определение себестоимости готовой продукции (нефти, газа попутного), осуществляется путем суммирования затрат отдельных цехов (процессов), часть из которых относится на соответствующие виды продукции (нефть и газ) по прямому признаку, а часть – путем условного косвенного распределения, то есть попередельным методом учета себестоимости.

Объектом калькулирования в нефтегазодобывающих организациях выступает добыча нефти и газа (попутного природного). В качестве калькуляционной единицы используется тонна нефти и 1000 м³ газа. Калькулируется себестоимость валовой и товарной (готовой) добычи. По валовой добычи исчисляется только производственная себестоимость, а по товарной – производственная полная себестоимость по сумме всех затрат производства в разрезе калькуляционных статей затрат. По окончании отчетного периода составляется калькуляция себестоимости нефти и газа, на основе которой происходит анализ производственно – финансовых результатов [10].

По результатам такого анализа выявляют факторы, которые обусловили отклонение фактических показателей от плана и от прошлых периодов, а также выявляются резервы и пути дальнейшего снижения себестоимости продукции.

Таким образом, из особенности формирования затрат на предприятиях нефтедобывающей промышленности, выделяют направления повышения эффективности производства:

- применение ресурсосберегающей техники;
- полное использование сырьевых ресурсов;
- технологические мероприятия: разработка и внедрение новых прогрессивных малоотходных и безотходных технологических процессов, модернизация оборудования;
- комплексная и эффективная переработка сырья;

- замена на прогрессивное новое устаревшего технологического обопрудования;
- комплексная и эффективная переработка сырья;
- замена на прогрессивное новое устаревшего технологического оборудования или его модернизация;

Последнее направление повышения эффективности деятельности предприятий, связанных с добычей нефти имеет ряд преимуществ:

позволяет производить экономию средств на основании сохранения ресурсов и снижения объемов отходов;

сокращает время на получение различных разрешений (лицензий);

способствует улучшению имиджа предприятия[16].

Таким образом, данное направление положительно сказывается на

Можно сказать, что для успешной деятельности нефтедобывающих предприятий необходимо создать эффективную систему управления затратами, благодаря которой учет издержек производства и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг) будет направлен на обеспечение внутренних пользователей информацией, необходимой для контроля за производственной деятельностью и принятия управленческих решений по ее результатам.

2.2 Пути снижения затрат на предприятии

В настоящее время при анализе фактической себестоимости выпускаемой продукции, выявлении резервов и экономического эффекта от ее снижения используется расчет по экономическим факторам. Экономические факторы наиболее полно охватывают все элементы процесса производства и отражают основные направления работы коллективов предприятий по снижению себестоимости: повышение производительности труда, внедрение передовой техники и технологии, лучшее использование оборудования, удешевление заготовки и лучшее использование предметов

труда, сокращение административно-управленческих и других накладных расходов, сокращение брака и ликвидация непроизводительных расходов и потерь.

Экономия, обуславливающая фактическое снижение себестоимости, рассчитывается по следующему составу (типовому перечню) факторов:

1. Повышение технического уровня производства. Это внедрение новой, прогрессивной технологии, механизация и автоматизация производственных процессов; улучшение использования и применение новых видов сырья и материалов; изменение конструкции и технических характеристик изделий; прочие факторы, повышающие технический уровень производства [4].

По данной группе анализируется влияние на себестоимость научно-технических достижений и передового опыта. По каждому мероприятию рассчитывается экономический эффект, который выражается в снижении затрат на производство. Экономия от осуществления мероприятий определяется сравнением величины затрат на единицу продукции до и после внедрения мероприятий и умножением полученной разности на объем производства в планируемом году:

$$\text{Э} = (C_C - C_H) * A_H, \quad (1)$$

где Э - экономия прямых текущих затрат;

C_C - прямые текущие затраты на единицу продукции до внедрения мероприятия;

C_H - прямые текущие затраты после внедрения мероприятия;

A_H - объем продукции в натуральных единицах от начала внедрения мероприятия до конца планируемого года.

Одновременно должна учитываться и переходящая экономия по тем мероприятиям, которые осуществлены в предыдущем году. Ее можно определить как разность между годовой расчетной экономией и ее частью, учтенной в плановых расчетах предыдущего года. По мероприятиям,

которые планируются в течение ряда лет, экономия исчисляется исходя из объема работы, выполняемой с помощью новой техники, только в отчетном году, без учета масштабов внедрения до начала этого года.

Снижение себестоимости может произойти при создании автоматизированных систем управления, использовании ЭВМ, совершенствовании и модернизации существующей техники и технологии. Уменьшаются затраты и в результате комплексного использования сырья, применения экономичных заменителей, полного использования отходов в производстве. Большой резерв таит в себе и совершенствование продукции, снижение ее материалоемкости и трудоемкости, снижение веса машин и оборудования, уменьшение габаритных размеров и др [2].

2 Совершенствование организации производства и труда. Снижение себестоимости может произойти в результате изменения в организации производства, формах и методах труда при развитии специализации производства; совершенствования управления производством и сокращения затрат на него; улучшение использования основных фондов; улучшение материально-технического снабжения; сокращения транспортных расходов; прочих факторов, повышающих уровень организации производства.

При одновременном совершенствовании техники и организации производства необходимо установить экономию по каждому фактору в отдельности и включить в соответствующие группы. Если такое разделение сделать трудно, то экономия может быть рассчитана исходя из целевого характера мероприятий либо по группам факторов [3].

Снижение текущих затрат происходит в результате совершенствования обслуживания основного производства (например, развития поточного производства, повышения коэффициента сменности, упорядочения подсобно-технологических работ, улучшения инструментального хозяйства, совершенствования организации контроля за качеством работ и продукции). Значительное уменьшение затрат живого труда может произойти при увеличении норм и зон обслуживания, сокращении потерь рабочего времени,

уменьшении числа рабочих, не выполняющих норм выработки. Эту экономию можно подсчитать, если умножить количество высвобождающихся рабочих на среднюю заработную плату в предыдущем году (с начислениями на социальное страхование и с учетом расходов на спецодежду, питание и т.п.). Дополнительная экономия возникает при совершенствовании структуры управления предприятия в целом. Она выражается в сокращении расходов на управление и в экономии заработной платы и начислений на нее в связи с высвобождением управленческого персонала [2].

При улучшении использования основных фондов снижение себестоимости происходит в результате повышения надежности и долговечности оборудования; совершенствования системы планово-предупредительного ремонта; централизации и внедрения индустриальных методов ремонта, содержания и эксплуатации основных фондов. Экономия исчисляется как произведение абсолютного сокращения затрат (кроме амортизации) на единицу оборудования (или других основных фондов) на среднедействующее количество оборудования (или других основных фондов).

Совершенствование материально-технического снабжения и использования материальных ресурсов находит отражение в уменьшении норм расхода сырья и материалов, снижении их себестоимости за счет уменьшения заготовительно-складских расходов. Транспортные расходы сокращаются в результате уменьшения затрат на доставку сырья и материалов от поставщика до складов предприятия, от заводских складов до мест потребления; уменьшения расходов на транспортировку готовой продукции.

Определенные резервы снижения себестоимости заложены в устранении или сокращении затрат, которые не являются необходимыми при нормальной организации производственного процесса (сверхнормативный расход сырья, материалов, топлива, энергии, доплаты рабочим за

отступление от нормальных условий труда и сверхурочные работы, платежи по регрессивным искам и т.п.). Выявление этих излишних затрат требует особых методов и внимания коллектива предприятия. Их можно выявить проведением специальных обследований и единовременного учета, при анализе данных нормативного учета затрат на производстве, тщательном анализе плановых и фактических затрат на производство [17].

3. Изменение объема и структуры продукции, которые могут привести к относительному уменьшению условно-постоянных расходов (кроме амортизации), относительному уменьшению амортизационных отчислений, изменению номенклатуры и ассортимента продукции, повышению ее качества. Условно-постоянные расходы не зависят непосредственно от количества выпускаемой продукции. С увеличением объема производства их количество на единицу продукции уменьшается, что приводит к снижению ее себестоимости. Относительная экономия на условно-постоянных расходах определяется по формуле

$$\text{Э}_{\Pi} = (T * \text{П}_{\text{С}}) / 100, \quad (2)$$

где Э_{Π} - экономия условно-постоянных расходов;

$\text{П}_{\text{С}}$ - сумма условно-постоянных расходов в базисном году;

T - темп прироста товарной продукции по сравнению с базисным годом.

Относительное изменение амортизационных отчислений рассчитывается особо. Часть амортизационных отчислений (как и других затрат на производство) не включается в себестоимость, а возмещается за счет других источников (спецфондов, оплаты услуг на сторону, не включаемых в состав товарной продукции, и др.), поэтому общая сумма амортизации может уменьшиться. Уменьшение определяется по фактическим данным за отчетный период. Общую экономию на амортизационных отчислениях рассчитывают по формуле:

$$\text{Э}_{\text{А}} = (A_0K / D_0 - A_1K / D_1) * D_1, \quad (3)$$

где Δ_A - экономия в связи с относительным снижением амортизационных отчислений;

A_0, A_1 - сумма амортизационных отчислений в базисном и отчетном году;

K - коэффициент, учитывающий величину амортизационных отчислений, относимых на себестоимость продукции в базисном году;

D_0, D_1 - объем товарной продукции базисного и отчетного года.

Чтобы не было повторного счета, общую сумму экономии уменьшают (увеличивают) на ту часть, которая учтена по другим факторам.

Изменение номенклатуры и ассортимента производимой продукции является одним из важных факторов, влияющих на уровень затрат на производство. При различной рентабельности отдельных изделий (по отношению к себестоимости) сдвиги в составе продукции, связанные с совершенствованием ее структуры и повышением эффективности производства, могут приводить и к уменьшению и к увеличению затрат на производство. Влияние изменений структуры продукции на себестоимость анализируется по переменным расходам по статьям калькуляции типовой номенклатуры. Расчет влияния структуры производимой продукции на себестоимость необходимо увязать с показателями повышения производительности труда [4].

4. Улучшение использования природных ресурсов. Здесь учитывается: изменение состава и качества сырья; изменение продуктивности месторождений, объемов подготовительных работ при добыче, способов добычи природного сырья; изменение других природных условий. Эти факторы отражают влияние естественных (природных) условий на величину переменных затрат. Анализ их влияния на снижение себестоимости продукции проводится на основе отраслевых методик добывающих отраслей промышленности.

5. Отраслевые и прочие факторы. К ним относятся: ввод и освоение новых цехов, производственных единиц и производств, подготовка и

освоение производства в действующих объединениях и на предприятиях; прочие факторы. Необходимо проанализировать резервы снижения себестоимости в результате ликвидации устаревших и ввода новых цехов и производств на более высокой технической основе, с лучшими экономическими показателями.

Значительные резервы заложены в снижении расходов на подготовку и освоение новых видов продукции и новых технологических процессов, в уменьшении затрат пускового периода по вновь вводимым в действие цехам и объектам. Расчет суммы изменения расходов осуществляется по формуле:

$$\Delta_{\Pi} = (C_1 / D_1 - C_0 / D_0) * D_1 \quad (4)$$

где Δ_{Π} - изменение затрат на подготовку и освоение производства;

C_0, C_1 - суммы затрат базисного и отчетного года;

D_0, D_1 - объем товарной продукции базисного и отчетного года.

Влияние на себестоимость товарной продукции изменений в размещении производства анализируется тогда, когда один и тот же вид продукции производится на нескольких предприятиях, имеющих неодинаковые затраты в результате применения различных технологических процессов. При этом целесообразно провести расчет оптимального размещения отдельных видов продукции по предприятиям объединения с учетом использования существующих мощностей, снижения издержек производства и на основе сопоставления оптимального варианта с фактическим выявить резервы [3].

Если изменения величины затрат в анализируемый период не нашли отражения в вышеизложенных факторах, то их относят к прочим. К ним можно отнести, например, изменение размеров или прекращение разного рода обязательных платежей, изменение величины затрат, включаемых в себестоимость продукции и др.

Выявленные в результате анализа факторы снижения себестоимости и резервы необходимо суммировать в окончательных выводах, определить

суммарное влияние всех факторов на снижение общей величины затрат на единицу продукции.

2.3 Мероприятия по снижению затрат

Решающим условием снижения себестоимости служит непрерывный технический прогресс. Внедрение новой техники, комплексная механизация и автоматизация производственных процессов, совершенствование технологии, внедрение прогрессивных видов материалов позволяют значительно снизить себестоимость продукции [6].

Серьезным резервом снижения себестоимости продукции является расширение специализации и кооперирования. На специализированных предприятиях с массово-поточным производством себестоимость продукции значительно ниже, чем на предприятиях, вырабатывающих эту же продукцию в небольших количествах. Развитие специализации требует установления и наиболее рациональных кооперированных связей между предприятиями.

Снижение себестоимости продукции обеспечивается, прежде всего, за счет повышения производительности труда. С ростом производительности труда сокращаются затраты труда в расчете на единицу продукции, а следовательно, уменьшается и удельный вес заработной платы в структуре себестоимости.

Успех борьбы за снижение себестоимости решает, прежде всего, рост производительности труда рабочих, обеспечивающий в определенных условиях экономию на заработной плате. Рассмотрим, в каких условиях при росте производительности труда на предприятиях снижаются затраты на заработную плату рабочих. Увеличение выработки продукции на одного рабочего может быть достигнуто за счет осуществления организационно-технических мероприятий, благодаря чему изменяются, как правило, нормы выработки и соответственно им расценки за выполняемые работы.

Увеличение выработки может произойти и за счет перевыполнения установленных норм выработки без проведения организационно-технических мероприятий. Нормы выработки и расценки в этих условиях, как правило, не изменяются.

В первом случае, когда изменяются нормы выработки и расценки, предприятие получает экономию на заработной плате рабочих. Объясняется это тем, что в связи со снижением расценок доля заработной платы в себестоимости единицы продукции уменьшается. Однако это не приводит к снижению средней заработной платы рабочих, так как приводимые организационно-технические мероприятия дают возможность рабочим с теми же затратами труда выработать больше продукции. Таким образом, проведение организационно-технических мероприятий с соответствующим пересмотром норм выработки позволяет снижать себестоимость продукции за счет уменьшения доли заработной платы в единице продукции одновременно с ростом средней заработной платы рабочих [5].

Во втором случае, когда установленные нормы выработки и расценки не изменяются, величина затрат на заработную плату рабочих в себестоимости единицы продукции не уменьшается. Но с ростом производительности труда увеличивается объем производства, что приводит к экономии по другим статьям расходов, в частности сокращаются расходы по обслуживанию производства и управлению. Отсюда следует, что, чем больше выпуск продукции, тем меньше доля цеховых и общезаводских расходов в ее себестоимости.

С ростом объема выпуска продукции прибыль предприятия увеличивается не только за счет снижения себестоимости, но и вследствие увеличения количества выпускаемой продукции. Таким образом, чем больше объем производства, тем при прочих равных условиях больше сумма получаемой предприятием прибыли.

Важнейшее значение в борьбе за снижение себестоимости продукции имеет соблюдение строжайшего режима экономии на всех участках

производственно-хозяйственной деятельности предприятия. Последовательное осуществление на предприятиях режима экономии проявляется прежде всего в уменьшении затрат материальных ресурсов на единицу продукции, сокращении расходов по обслуживанию производства и управлению, в ликвидации потерь от брака и других непроизводительных расходов.

Материальные затраты, как известно, в большинстве отраслей промышленности занимают большой удельный вес в структуре себестоимости продукции, поэтому даже незначительное сбережение сырья, материалов, топлива и энергии при производстве каждой единицы продукции в целом по предприятию дает крупный эффект [7].

Предприятие имеет возможность влиять на величину затрат материальных ресурсов, начиная с их заготовки. Сырье и материалы входят в себестоимость по цене их приобретения с учетом расходов на перевозку, поэтому правильный выбор поставщиков материалов влияет на себестоимость продукции. Важно обеспечить поступление материалов от таких поставщиков, которые находятся на небольшом расстоянии от предприятия, а также перевозить грузы наиболее дешевым видом транспорта. При заключении договоров на поставку материальных ресурсов необходимо заказывать такие материалы, которые по своим размерам и качеству точно соответствуют плановой спецификации на материалы, стремиться использовать более дешевые материалы, не снижая в то же время качества продукции.

Сокращение затрат на обслуживание производства и управление также снижает себестоимость продукции. Размер этих затрат на единицу продукции зависит не только от объема выпуска продукции, но и от их абсолютной суммы. Чем меньше сумма цеховых и общезаводских расходов в целом по предприятию, тем при прочих равных условиях ниже себестоимость каждого изделия.

Резервы сокращения цеховых и общезаводских расходов заключаются прежде всего в упрощении и удешевлении аппарата управления, в экономии на управленческих расходах. В состав цеховых и общезаводских расходов в значительной степени включается также заработная плата вспомогательных и подсобных рабочих. Проведение мероприятий по механизации вспомогательных и подсобных работ приводит к сокращению численности рабочих, занятых на этих работах, а следовательно, и к экономии цеховых и общезаводских расходов. Важнейшее значение при этом имеют автоматизация и механизация производственных процессов, сокращение удельного веса затрат ручного труда в производстве. Автоматизация и механизация производственных процессов дают возможность сократить и численность вспомогательных и подсобных рабочих в промышленном производстве [7].

Сокращению цеховых и общезаводских расходов способствует также экономное расходование вспомогательных материалов, используемых при эксплуатации оборудования и на другие хозяйственные нужды.

Значительные резервы снижения себестоимости заключены в сокращении потерь от брака и других непроизводительных расходов. Изучение причин брака, выявление его виновника дают возможность осуществить мероприятия по ликвидации потерь от брака, сокращению и наиболее рациональному использованию отходов производства [8].

Снижение себестоимости планируется по двум показателям: по сравнимой товарной продукции; по затратам на 1 руб. товарной продукции, если в общем объеме выпуска удельный вес сравнимой с предыдущим годом продукции невелик. К сравнимой товарной продукции относят все ее виды, производимые на данном предприятии в предыдущем периоде в массовом или серийном порядке.

Планируемый размер снижения себестоимости определяется на основе следующих расчетов.

По показателю сравнимой товарной продукции. Сначала определяется абсолютный размер экономии по формуле

$$\mathcal{E}_{\text{абс.ср.т.п}} = N_{\text{ни}}C_{\text{би}} - N_{\text{ни}}C_{\text{ни}} \quad (5)$$

Определив размер абсолютной экономии в планируемом периоде, рассчитывают искомый процент снижения себестоимости в плановом периоде ($S_{\text{ср.т.п}}$):

$$S_{\text{ср.т.п}} = \mathcal{E}_{\text{абс.ср.т.п}} / N_{\text{ни}}C_{\text{би}} * 100, \quad (6)$$

где $\mathcal{E}_{\text{абс.ср.т.п}}$ - абсолютная экономия от снижения себестоимости сравнимой товарной продукции, тыс. руб.;

$N_{\text{ни}}C_{\text{би}}$ - плановый выпуск сравнимой товарной продукции по себестоимости отчетного периода;

$N_{\text{ни}}C_{\text{ни}}$ - то же, по себестоимости планового периода; n - число видов сравнимой товарной продукции.

По показателю затрат на 1 руб. товарной продукции. Абсолютная экономия от снижения себестоимости товарной продукции в планируемом периоде рассчитывается по формуле [8]:

$$\mathcal{E}_{\text{абс.т.п}} = \underline{Z_{\text{тпб}}} - \underline{Z_{\text{тпп}}} \text{ТП} \quad (7)$$

Исходя из тех же данных определяют процент снижения затрат на 1 руб. товарной продукции в планируемом периоде в сравнении с отчетным периодом ($S'_{\text{т.п}}$):

$$S'_{\text{т.п}} = (\underline{Z_{\text{тпб}}} - \underline{Z_{\text{тпп}}}) / \underline{Z_{\text{тпб}}} * 100, \quad (8)$$

где $\underline{Z_{\text{тпб}}}$ - затраты на 1 руб. товарной продукции в отчетном периоде, коп.;

$\underline{Z_{\text{тпп}}}$ - то же, в плановом периоде;

ТП - стоимость товарной продукции в плановом периоде, тыс. руб.

Таким образом, во второй главе особенностью учета затрат в нефтянной отрасли является разрывность месторождений, что обуславливает трудности в производственной деятельности и обслуживания

промышленного оборудования. Это ведет к большим затратам, поэтому проводят мероприятия по оптимизации затрат на производство [11].

3 Анализ себестоимости и пути снижения затрат на примере предприятия АО «Томскнефть» ВНК

3.1 Общая характеристика деятельности предприятия АО «Томскнефть» ВНК

Акционерное Общество «Томскнефть» ВНК самостоятельный хозяйствующий субъект с правом юридического лица, созданный в порядке, установленном законом, с целью разработке нефтяных и газовых месторождений, добычи полезных ископаемых с последующей их реализацией, для удовлетворения общественных потреблений и получения прибыли.

Правовое управление: обеспечивая соблюдение законодательства Российской Федерации в деятельности Общества при заключении и исполнении договоров при рассмотрении ненормативных актов налоговых и иных органов, а так же защите правовыми средствами и способами интересов Общества при разрешении хозяйствующих и экономических споров

По своей структуре АО «Томскнефть» ВНК входит в состав вертикально интегрированной системы. В свою очередь, являясь учредителем 12 дочерних обществ.

Уставной капитал Открытого акционерного общества формируется из совокупной номинальной стоимости акций всех типов. Он является фиксированной суммой основного и оборотного капитала предприятия.

Организационная структура: документ, схематически отражающий состав и иерархию подразделений предприятия, которая устанавливается исходя из целей деятельности и необходимых для достижения этих целей, выполняющих функции, составляющие бизнес процессы. Она определяет распределение ответственности и полномочий внутри предприятия.

Штатное расписание: правовой акт, устанавливающий штатную численность организации, состав должностей и размер оплаты труда.

Структура и штатная численность организации, как правило, утверждается на календарный год. Изменения в документ вносятся приказом руководителя организации.

Организационная структура АО «Томскнефть» ВНК согласно типовой организационной структуре нефтегазодобывающего управляемого Общества состоит из двух укрупненных блоков:

- Производственный блок нефтегазодобывающего Общества;
- Блок обеспечения бизнеса.

Созданы четыре производственных управления: добычи нефти и газа, подготовки нефти и газа, поддержания пластового давления и эксплуатации трубопроводов, которые управляют бизнес-процессами на предприятии. Бизнес-процессы объединены в четыре блока: блок планирования производства, блок реализации производственных программ, блок освоения капитальных вложений и блок поддержки бизнеса. Новая модель управления в значительной мере повысила скорость и эффективность принятия решений.

Используемые на производстве новейшие технологии, профессионализм и мобильность кадрового состава, продуманная социальная политика АО «Томскнефть» ВНК не только позволили обществу занять ведущие позиции среди предприятий нефтедобывающей отрасли России, но и принесли ему европейское признание. В 2004-м АО «Томскнефть» ВНК стало лауреатом международной премии «Евростандарт», которая присуждалась Российским предприятиям, чья деятельность уже сегодня по ряду параметров отвечает европейским нормам и требованиям [27]. Новое значение в деятельности «Томскнефти» приобретает экологическая составляющая. Развивается сотрудничество с государственными органами, занимающимися проблемами охраны окружающей среды и рационального природопользования, внедряются международные стандарты экологического менеджмента, экологические безопасные технологии и оборудование. Нефтяники строят природоохранные объекты и рекультивируют земли, создают эффективную систему контроля за состоянием окружающей среды

на месторождениях, повышают надежность и безопасность эксплуатации трубопроводов. А также не маловажную роль играет реализация программы строительства газотурбинных электростанций, что, с одной стороны обеспечивает промыслы электроэнергией и снижает себестоимость производства, а с другой стороны- уменьшает экологические риски.

Структура управления очень сложная, это связано, прежде всего, с большой удаленностью обслуживаемых месторождений. Такая структура предполагает большую численность аппарата управления.

Функциональная административно-командная структура управления, представлена на рисунке 2 Организационная структура АО «Томскнефть» ВНК. Она не обеспечивает выполнения таких задач, как:

- выход на новые рынки;
- создание в структуре нескольких центров прибыли;
- создание условий для развития активности и ответственности руководителей отдельных производственных подразделений за конкретные результаты своей работы.

Списочная численность работающих в АО «Томскнефть» ВНК в 2017 году составила 3 912 чел., из них работают на условиях срочного трудового договора 130 чел. представлена в таблице 1 и показана на рисунке 2

Таблица 1– Структура работников по категориям АО «Томскнефть» ВНК

Состав персонала	Всего, чел.	в том числе работают на условиях срочного договора, чел.
Руководителей	715	7
Специалистов	1 062	34
Служащих	5	0
Рабочих	2 130	89

Для наглядности структуру (таблица 1) представлена на рисунке 2.

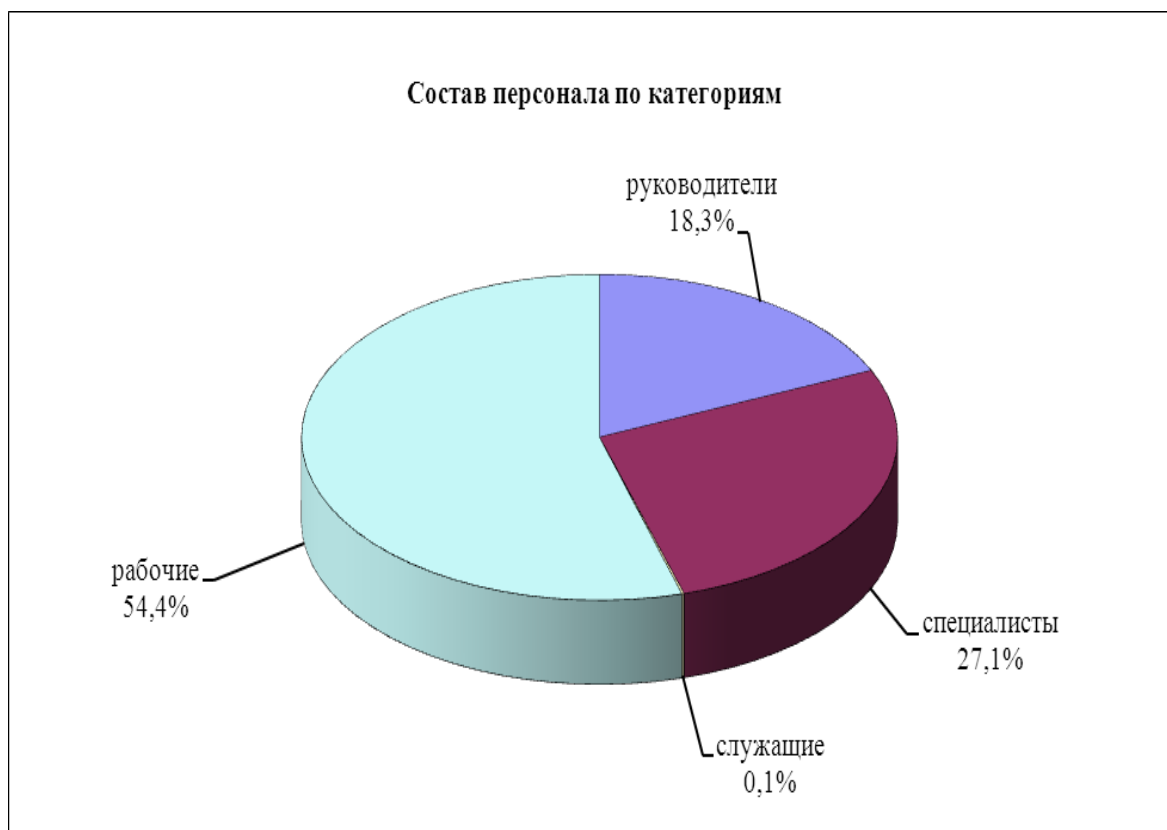


Рисунок 2 – Структура работников по категориям АО «Томскнефть»
ВНК

Таким образом, на предприятии АО «Томскнефть» ВНК важное место занимает кадровая служба, которая отвечает за эффективное управление персоналом организации.

Организационная структура АО «Томскнефть» ВНК согласно типовой организационной структуре нефтегазодобывающего управляемого Общества состоит из двух укрупненных блоков:

- Производственный блок нефтегазодобывающего Общества;
- Блок обеспечения бизнеса.

Созданы четыре производственных управления: добычи нефти и газа, подготовки нефти и газа, поддержания пластового давления и эксплуатации трубопроводов, которые управляют бизнес-процессами на предприятии. Бизнес-процессы объединены в четыре блока: блок планирования производства, блок реализации производственных программ, блок освоения капитальных вложений и блок поддержки бизнеса. Новая модель управления

в значительной мере повысила скорость и эффективность принятия решений[17].

Используемые на производстве новейшие технологии, профессионализм и мобильность кадрового состава, продуманная социальная политика АО «Томскнефть» ВНК не только позволили обществу занять ведущие позиции среди предприятий нефтедобывающей отрасли России, но и принесли ему европейское признание. В 2004-м АО «Томскнефть» ВНК стало лауреатом международной премии «Евростандарт», которая присуждалась Российским предприятиям, чья деятельность уже сегодня по ряду параметров отвечает европейским нормам и требованиям. Новое значение в деятельности «Томскнефти» приобретает экологическая составляющая. Развивается сотрудничество с государственными органами, занимающимися проблемами охраны окружающей среды и рационального природопользования, внедряются международные стандарты экологического менеджмента, экологические безопасные технологии и оборудование. Нефтяники строят природоохранные объекты и рекультивируют земли, создают эффективную систему контроля за состоянием окружающей среды на месторождениях, повышают надежность и безопасность эксплуатации трубопроводов. А также не маловажную роль играет реализация программы строительства газотурбинных электростанций, что, с одной стороны обеспечивает промыслы электроэнергией и снижает себестоимость производства, а с другой стороны- уменьшает экологические риски.

Структура управления очень сложна, это связано, прежде всего, с большой удаленностью обслуживаемых месторождений. Такая структура предполагает большую численность аппарата управления.

Функциональная административно-командная структура управления, представлена в приложении А. Организационная структура АО «Томскнефть» ВНК представлена в приложении А. Она не обеспечивает выполнения таких задач, как:

- выход на новые рынки;

- создание в структуре нескольких центров прибыли;
- создание условий для развития активности и ответственности руководителей отдельных производственных подразделений за конкретные результаты своей работы.

Производственная деятельность предприятия АО «Томскнефть» ВНК

Предприятие действует на территории Томской области и Ханты-Мансийского автономного округа. Основная зона деятельности- Томская область. Площадь которой составляет – 316,9 тысяч кв. км. Территория деятельности составляет более 42 тыс. кв. км. Основным видом деятельности является добыча нефти и газа.

Главной отличительной чертой географии Томской области является разбросанность месторождений, они находятся в труднодоступных Васюганских болотах и на неосвоенных землях. Степень заболоченности составляет 37 процентов от общей площади территории, которая делится на три основных региона : их расположение и удаленность друг от друга можно увидеть в приложения Б.

- НГДУ «Стрежевойнефть»- самое крупное (6,5 млн.т.), которое разрабатывает такие месторождения, как Советское, Вахское, Западно-Полуденное и ряд других месторождений;
- Добычей нефти из месторождений Васюганской группы занимаются НГДУ «Васюганнефть» (3,5 млн.т.) Наиболее крупные из них- Первомайское, Игольско-Таловое, в освоении Крапивинское месторождение;
- НГДУ «Лугинецкнефть» (0,6млн.т.) обслуживает месторождения Нюрольской группы. Наиболее крупное- Лугинецкое месторождение.

Современное состояние сырьевой базы предприятия характеризуется ухудшением структуры и качества запасов как на разрабатываемых, так и на вновь открываемых месторождений. Возросла доля запасов содержащихся в

низкопроницаемых коллекторах, газонефтяных залежах, водонефтяных зонах, уменьшаются средние размеры и запасы нефти открываемых месторождений, ухудшаются основные геологофизические параметры продуктивных пластов.

Остаточные запасы нефти по разрабатываемым месторождениям по состоянию на сегодняшний день составляет порядка 300 миллионов тонн.

В целях восполнения сырьевой базы и выполнением требований лицензионных соглашений Обществом реализуется программа геологоразведочных работ, включающая в себя поисково – оценочное бурение, сейсморазведочное бурение, сейсморазведочные, научно – исследовательские и прочие работы, где приоритетным направлением в деятельности предприятия является увеличение добычи нефти и сокращение затрат на производство. Эта задача успешно решается благодаря применению передовых технологий добычи, улучшению качества ремонта скважин, внедрению инновационных технологий по использованию попутного газа, повышению нефтеотдачи пластов за счет проведения гидроразрывов, бурения горизонтальных скважин, зарезки вторых стволов.

Освоение новых месторождений увеличение эксплуатационного фонда скважин, с одной стороны, и применение в производстве современных технологий, с другой стороны, обеспечили быстрый рост производственных показателей предприятия. В таблице 2 представлены производственные показатели АО «Томскнефть» ВНК 2014 -2017 гг. На рисунке 5 показана динамика добычи нефти и газа 2014 – 2017 гг АО «Томскнефть» ВНК, на рисунке 6 динамика выручки от реализации продукции 2014-2017 гг АО «Томскнефть» ВНК, а на рисунке 7 представлена динамика цены реализации нефти 2014 -2017 гг АО «Томскнефть» ВНК.

Для наглядности данные за 2016 -2017 гг (таблица 2) представлены в графически.

Таблица 2 – Основные производственные показатели 2014 -2017гг. АО

«Томскнефть» ВНК

Основные показатели	2014г	2015г	2016г	2017г
Добыча сырья, тыс.тонн	11 391	11 406	12 516	12 442
Добыча нефти, тыс. тонн	9 939	9 898	10 513	10 079
Добыча газа, млн.куб.м	1 766	1 800	2 303	2 363
Действующий фонд скважин, скв.	2 519	2 554	2 566	2 572
Средний дебет скважин, тонн/сут	11,63	11,22	11,44	11,58
Обводненность, %	88,5	87,3	87,6	87,8
Выручка от реализации продукции без (НДС) тыс. тонн	120 914 229	132 645 585	130 783 724	142 285 329
Цена реализации нефти, тыс.тонн	11 626	12 822	12 300	15 100

Для наглядности, производственные показатели представим в виде динамики 2014 -2017гг; на рисунке 5 показана динамика добычи нефти и газа 2014 – 2017 гг АО «Томскнефть» ВНК, на рисунке 6 - динамика выручки от реализации продукции 2014-2017 гг АО «Томскнефть» ВНК, а на рисунке 7 представлена динамика цены реализации нефти 2014 -2017 гг АО «Томскнефть» ВНК.

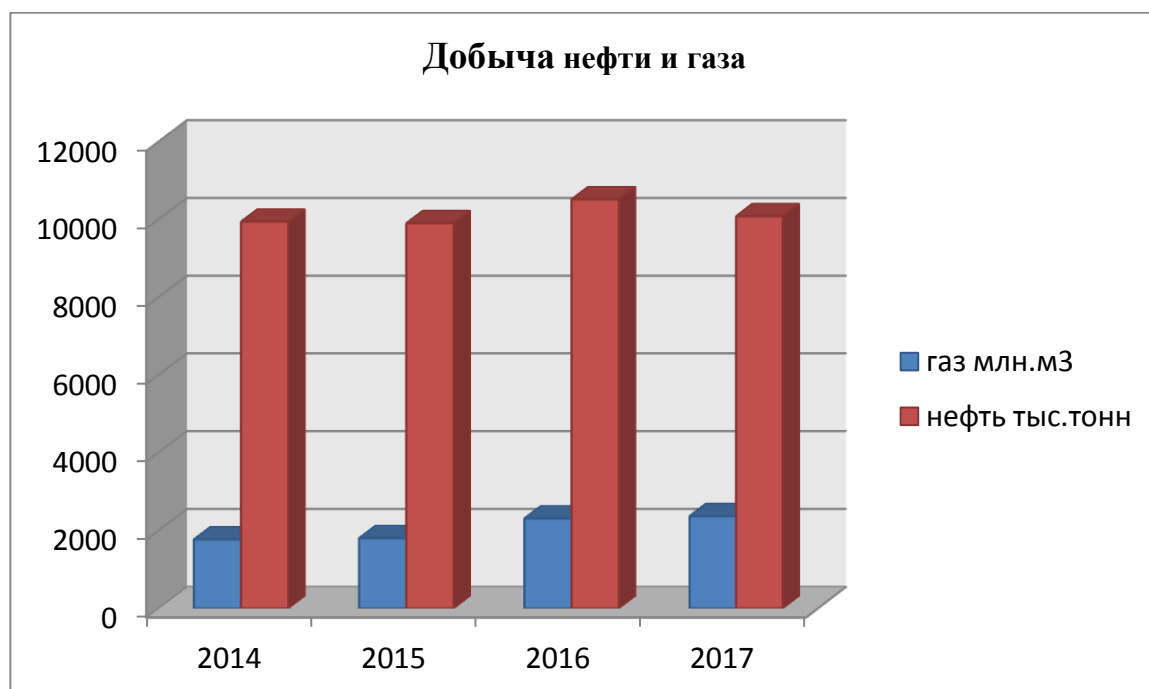


Рисунок 5 –Динамика добычи нефти и газа 2014 – 2017 гг АО «Томскнефть» ВНК



Рисунок 6 – Динамика выручки от реализации продукции 2014-2017 гг
АО «Томскнефть» ВНК



Рисунок 7 – Динамика цены реализации нефти 2014 -2017 гг АО
«Томскнефть» ВНК

Анализируя основные производственные показатели (таблица 2) предприятия АО «Томскнефть» ВНК за 2014 -2017гг можно отметить, что динамика в целом по всем показателям остается стабильной. Добыча нефти и газа остается практически на одном уровне, наблюдается небольшое увеличение добычи сырья в 2016 году. Действующий фонд скважин и производительность одной скважины (дебет) остается на протяжении 2014 и 2017 постоянным (рисунок 5). Обводненность месторождений в среднем составляет (88) %, это говорит о низкой продуктивности пласта и трудности извлечения сырья (таблица 2).

За период 2014 -2017 гг наблюдается увеличение выручки, за счет увеличения цены на реализацию продукции и добычи сырья (рисунок 7).

Таким образом, технико-экономические показатели являются главными критериями оценки деятельности предприятия. На основе их анализа делается вывод об экономической целесообразности функционирования предприятия и результативности его производственно-хозяйственной и финансовой деятельности. Показатели объема продукции занимают особое место в экономическом анализе. Объем производства и реализации продукции являются взаимозависимыми показателями. Темпы роста объема производства и реализации продукции, повышение ее качества непосредственно влияют на величину издержек, прибыль и рентабельность производства. Поэтому анализ данных показателей имеет важное значение. Его основные задачи: оценка степени выполнения плана и динамики производства и реализации продукции; определение влияния факторов на изменение величины этих показателей; выявление внутрихозяйственных резервов увеличения выпуска и реализации продукции; разработка мероприятий по освоению выявленных резервов.

Система учета затрат и управление себестоимостью на предприятии АО «Томскнефть» ВНК

Целесообразная организация системы управления затратами на современном промышленном предприятии позволяет комплексно и оперативно

управлять издержками и прибыльностью организации, что повышает эффективность его деятельности.

Система управления затратами АО «Томскнефть» ВНК включает все этапы присущие классической системе управления затратами:

- прогнозирование;
- планирование;
- учет, анализ и контроль.

Основой бизнес плана деятельности является производственная программа на планируемый период. Разработка производственной программы заключается в прогнозе основных технологических показателей хозяйственной деятельности Общества. При формировании прогноза происходит оценка имеющихся сценариев развития деятельности, включая базовую добычу и все возможные инвестиционные инициативы. Подготовка плана производства включает в себя техническую экспертизу осуществимости предлагаемых инициатив, их стоимостную оценку и ранжирование исходя из экономической эффективности. Стоимостная оценка выполняется на основе достигнутых фактических показателей за период, предшествующий планируемому, с учетом дефляторов, доведенных в сценарных условиях, а также результатов проведенных тендеров [9].

В основе оценки лежит метод использования нормативных затрат. Базовыми показателями для расчета стоимостных показателей являются соответствующие удельные ожидаемые показатели (стоимостные и физические) года, предшествующего планируемому. Формирование плановых показателей расходов по соответствующим статьям осуществляется путем произведения планируемых физических объемов и удельного расходов (норматива) Экономическая оценка осуществляется в соответствии с действующей в Обществе методикой.

Под отражением хозяйственных операций понимается стоимостная оценка обязательств, списаний и начислений, возникающих у Общества в процессе осуществления хозяйственной деятельности [10].

Налоговое планирование осуществляется на основании утвержденной производственной программы с учетом действующего налогового законодательства. Для расчета налоговой базы начисления налогов и сборов используются соответствующие разделы производственной программы (план добычи/производства/реализации основных продуктов, прочей деятельности и соответствующих возникающих обязательств, начислений и списаний). Для обеспечения поступления требуемых объемов налоговых платежей в региональные и местные бюджеты используется механизм определения величины операторской ставки.

Снижение себестоимости добычи нефти и газа: важнейшая задача нефтегазодобывающих предприятий. Образование себестоимости добычи нефти и попутного газа тесно связано с комплексом сложных процессов разработки нефтяных месторождений, эксплуатации скважин, очистки нефти и транспортирования, от устьев скважин до нефтесборных пунктов и газа – до пункта сдачи его потребителям.

Источники информации «Отчет о затратах на производство и реализацию продукции (работ, услуг) предприятия (организации)», плановые и отчетные калькуляции себестоимости продукции, данные синтетического аналитического учета затрат по основным и вспомогательным производствам и т.д.

3.2 Анализ себестоимости продукции АО «Томскнефть» ВНК

На предприятии АО «Томскнефть» ВНК себестоимость добычи нефти и газа формируется в соответствии с Положением о составе затрат, а также изменениями и дополнениями к нему.

Планирование и анализ себестоимости продукции, выявление главных направлений ее снижения требуют изучения структуры себестоимости. Структура себестоимости характеризуется удельным весом отдельных видов затрат в общих затратах на производство. Структуру себестоимости рассмотрим по экономическим элементам. Проведем анализ показателей

себестоимости по добычи нефти и газа предприятия АО «Томскнефть» ВНК сравнивая планируемые показатели 2017 года с отчетным 2017 годом, а также с предыдущим периодом 2016 года.

Затраты, образующие себестоимость продукции, группируем по следующим экономическим элементам для предприятия в целом. Необходимо отметить, что экономические объекты едины как для процесса «Добыча нефти», так для процесса «Сбор попутного газа».

Структура затрат по добычи нефти АО «Томскнефть» ВНК за 2016-2017г представлена в таблице 3, на рисунке 8 показана структура себестоимости добычи нефти за 2016г, на рисунке 9 показана структура себестоимости добычи нефти за 2017 г, на рисунке 10 отображен удельный вес затрат на добычу нефти, на рисунке 11 отражена сумма затрат на добычу нефти 2016 – 2017гг. В таблице 4 представлена структура затрат по добычи газа АО «Томскнефть» ВНК за 2016 - 2017 годы, на рисунке 12 показана структура затрат на добычу газа за 2016 г, на рисунке 13 структура затрат на добычу газа за 2017 г, на рисунке 14 отображен удельный вес затрат на добычу газа, на рисунке 15 отражена сумма затрат на добычу газа 2016 -2017гг

Таблица 3 – Структура затрат по добычи нефти АО «Томскнефть» ВНК 2016 - 2017 гг

Элементы затрат	Сумма затрат 2016 год, тыс. руб.	Сумма затрат 2017 год, тыс. руб.		Отклонения, (+/-) тыс. руб.		Удельный вес %			Отклонения, (+/-) тыс. руб.	
	Факт	План	Факт	Факт 2017 г. - Факт 2016 г.	Факт 2017 г. - План 2017 г.	Факт 2016 г.	План	Факт	факт 2017 г. - факт 2016 г.	Факт 2017 г. - план 2017 г.
Материальные затраты	687 217	668 157	840 435	153 218	172 278	0,44	0,50	0,62	0,18	0,12
Энергообеспечение	6 905 793	7 594 955	7 462 758	556 965	- 132 197	4,41	5,69	5,51	1,10	- 0,18
Оплата труда	3 684 188	3 980 491	3 808 684	124 496	- 171 807	2,35	2,98	2,81	0,46	- 0,17
Отчисления на социальное страхование	79 223	90 963	88 891	- 43618	- 2 072	0,05	0,07	0,07	0,01	0
Амортизация ОФ	12 718 672	12 256 774	14 412 436	1 693 764	2 155 662	8,1	9,18	10,64	2,54	- 1,46
Прочие расходы	132 586 770	108 996 277	108 793 762	- 687 462 074	- 202 515	84,6	81,59	80,35	- 4,25	- 1,24
Итого: себестоимость	156 661 863	133 587 617	135 406 966	- 674 923 963	1 819 349	100	100	100	-	-

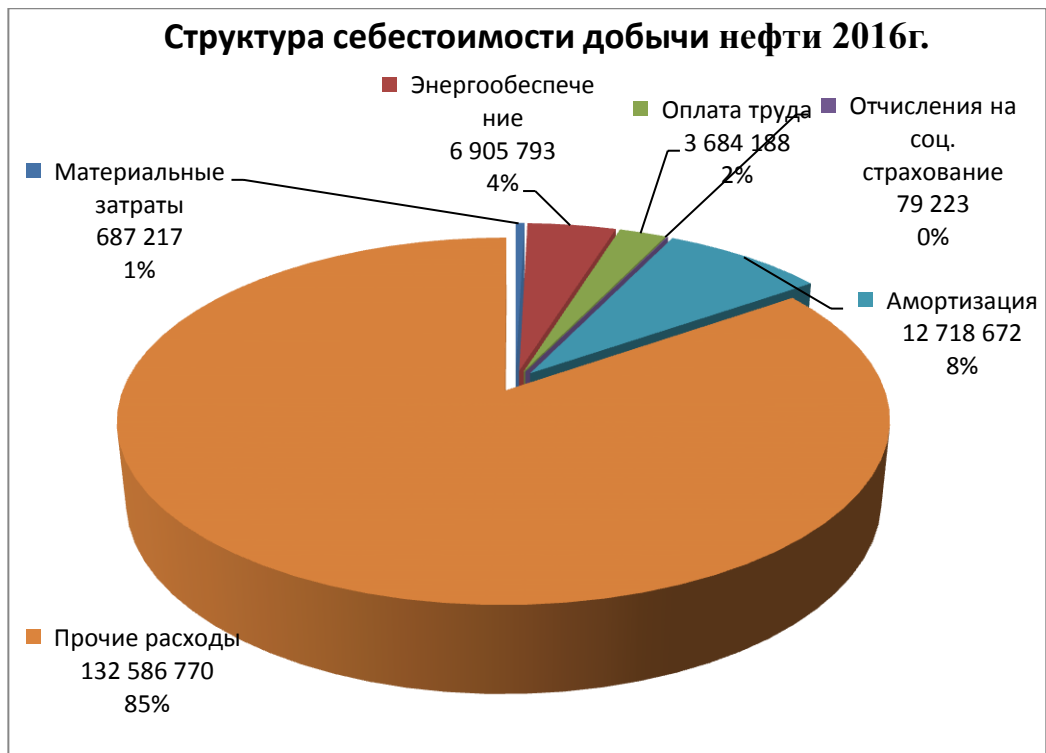


Рисунок 8– Структура себестоимости добычи нефти 2016 г АО «Томскнефть» ВНК

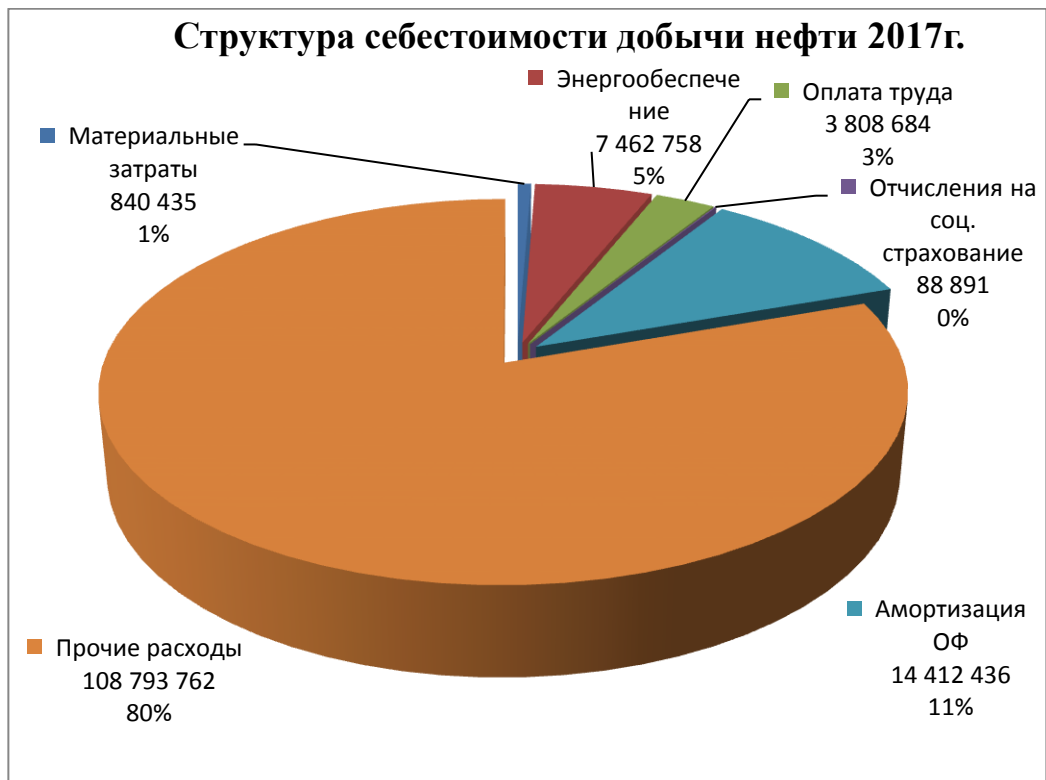


Рисунок 9 – Структура себестоимости добычи нефти 2017 г АО «Томскнефть» ВНК

Проанализируем структуру затрат по добычи нефти АО «Томскнефть» ВНК 2016 - 2017 гг представленной в таблице 3. Для наглядности структуру себестоимости изобразим в виде диаграмм на рисунках 8 и 9.

Сравнивая две диаграммы по структурам полученным из расчетов отчетного периода и предыдущего периода 2017 г (таблица 3), можно сделать вывод, о том, что структура в целом по элементам затрат не изменилась.

Основную часть в структуре себестоимости занимают прочие затраты (80%). Но они были сокращены в 2017 на 5%, по отношению к 2016 году. К таким расходам отнесены затраты связанные с использованием различных услуг, в частности: нефтепромысловые услуги, прочие услуги, связанные с оплатой сторонним организациям, такие как пожарная охрана, бухгалтерские услуги, аудиторские услуги, юридические услуги и прочие расходы.

Одна из особенностей структуры себестоимости нефти 2016 -2017гг – отсутствие или очень маленькая доля затрат на сырье и материалы, это связано с применением глубинных насосов для извлечения нефти на дневную поверхность и влияет на удельный вес затрат из –за длительного срока службы, а с применением новых технологий, этот срок службы увеличивается, тем самым уменьшая повтора замещения оборудования целиком.

На электроэнергию расходуется мало затрат (5%), это связано с тем, что при добыче нефти, газ попутно добывается и используется на собственные нужды предприятия (например для обогрева котлов и т.д.), тем самым снижая потребность в обеспечении электроэнергии, и соответственно затраты.

Амортизация увеличилась на (3%) по сравнению с предыдущим периодом, это связано с ремонтом нефтепромыслового оборудования.

На рисунке 10 показан удельный вес затрат на добычу нефти 2016 - 2017гг АО «Томскнефть» ВНК, а на рисунке 11 – сумма затрат на добычу нефти 2016 – 2017 гг в динамике.

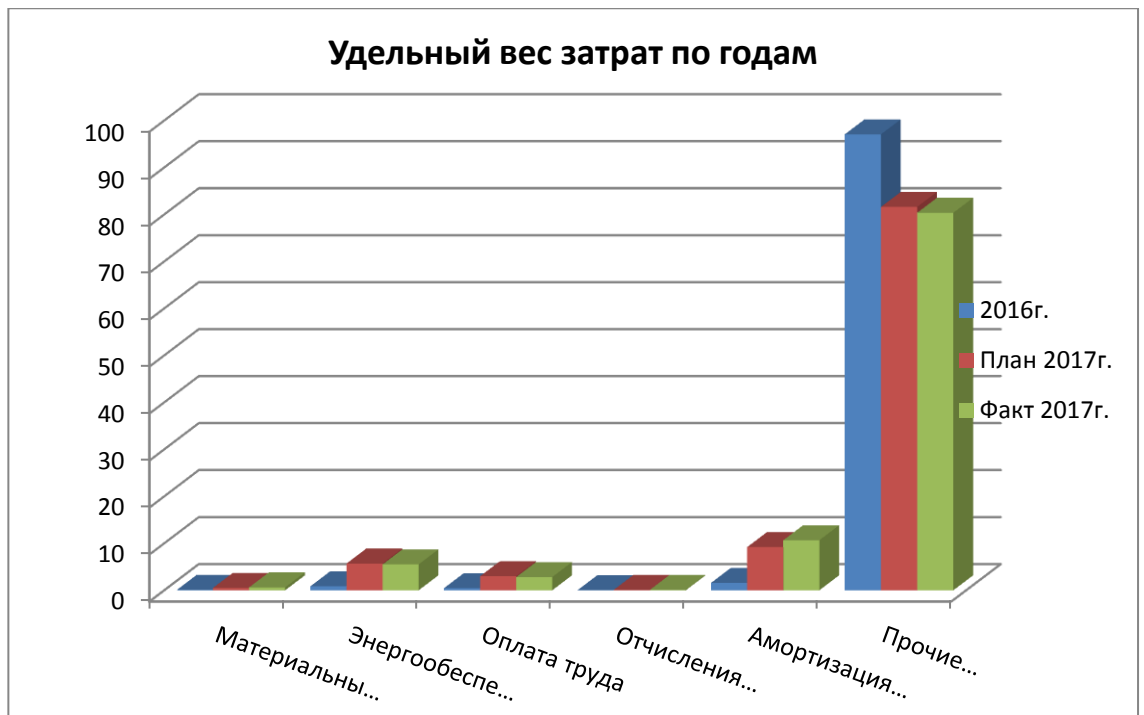


Рисунок 10–Удельный вес затрат на добычу нефти 2016 -2017гг АО «Томскнефть» ВНК



Рисунок 11 – Сумма затрат на добычу нефти 2016 –2017гг АО «Томскнефть» ВНК

Таблица 4 – Структура затрат по добычи газа АО «Томскнефть» ВНК 2016 - 2017 гг

Элементы затрат	Сумма затрат 2016 год, тыс. руб.	Сумма затрат 2017 год, тыс. руб.		Отклонения		Удельный вес в %			Отклонения	
	Факт	План	Факт	Факт 2017 г. - Факт 2016 г.	Факт 2017 г. - План 2017 г.	Факт 2016 г.	План 2017 г.	Факт 2017 г.	Факт 2017 г. - Факт 2016 г.	Факт 2017 г. - План 2017 г.
Материальные затраты	20 691	25 553	26 761	6 070	1 208	2,26	2,79	2,83	0,57	0,04
Энергообеспечение	120 418	135 947	127 466	7 048	- 8 481	13,13	14,83	13,50	0,37	- 1,33
Оплата труда	124 952	140 963	119 028	5 924	- 21 935	13,63	15,38	12,60	- 1,03	- 2,78
Отчисления на социальное страхование	2 781	2 683	2 598	183	-85	0,30	0,29	0,28	- 0,02	- 0,01
Амортизация ОФ	218 590	188 549	228 961	10 371	40 412	23,84	20,57	24,25	0,41	3,68
Прочие затраты	429 531	423 111	439 498	9 967	16 387	46,84	46,15	46,54	- 0,30	0,39
Итого: себестоимость	916 963	916 806	944 312	27 349	27 506	100	100	100	-	-

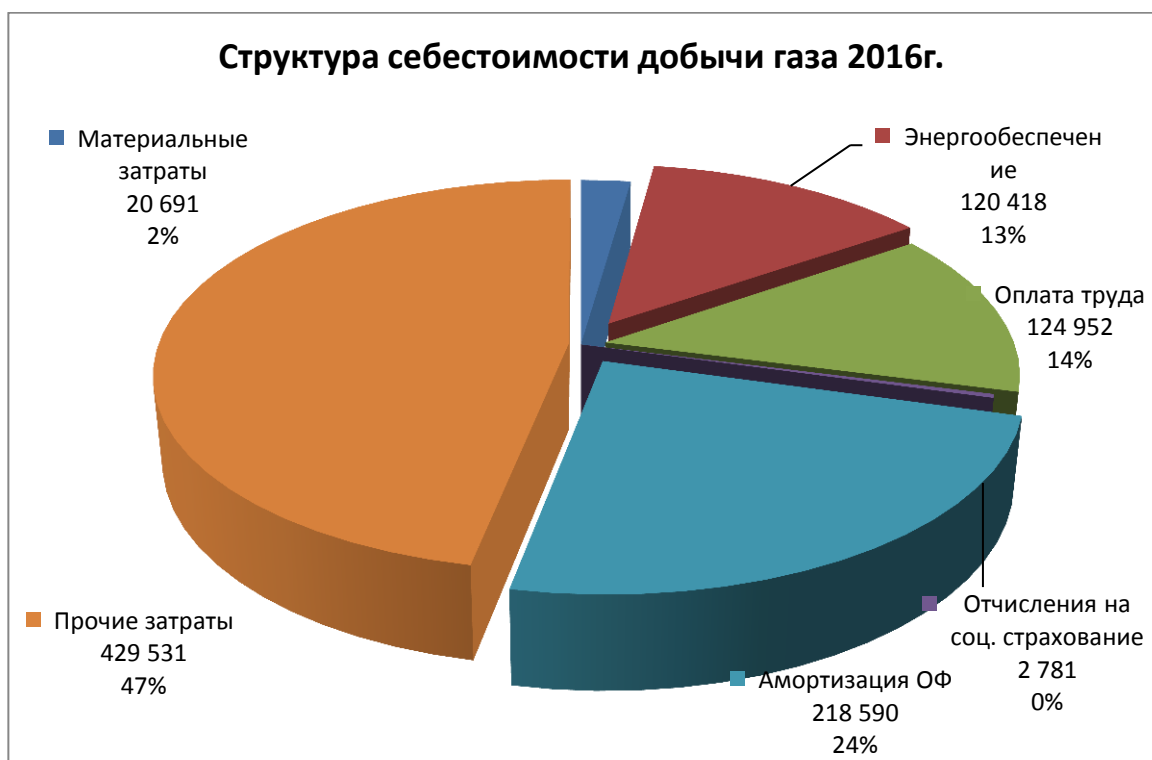


Рисунок 12 – Структура себестоимости добычи газа 2016 г АО «Томскнефть» ВНК

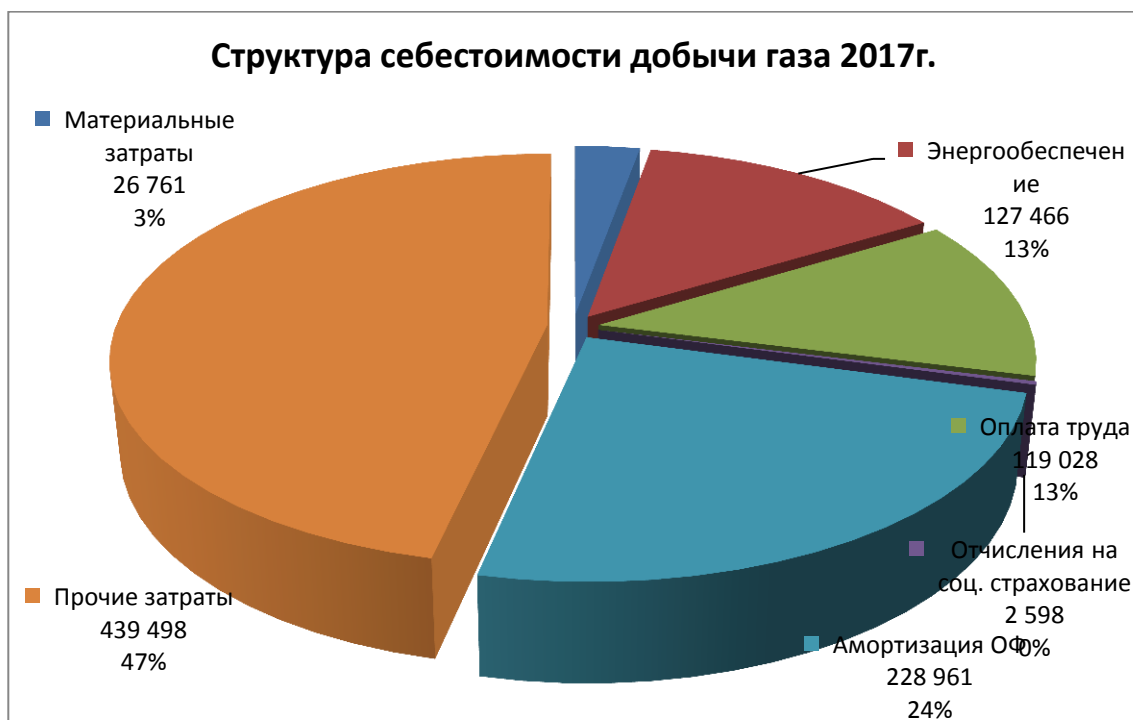


Рисунок 13– Структура себестоимости добычи газа 2017 г АО «Томскнефть» ВНК

Сравнивая фактические и плановые показатели представленные на рисунке 10 и рисунке 11, можно сказать что расход по прочим затрат по отчетному периоду меньше, чем были запланированы в 2017 году, а в 2016 году был перерасход (таблица 3).

Амортизация по факту сумма затрат превысила плановые показатели 2017 году и увеличилась так же по сравнению 2016 годом.

Рассмотрим структуру затрат по добычи газа АО «Томскнефть» ВНК 2016 - 2017 гг представленной в таблице 4. Так же по основным элементам затрат для предприятия.

Сравнивая рисунки 12 и 13 представленных в диаграмме, можно сказать, что структура по добычи газа за 2016 и 2017 года осталась неизменной.

При изучении структуры затрат на производство продукции было выявлено, что основная доля их более (47%) приходится на прочие затраты. В составе производственных затрат преобладают затраты на амортизационные отчисления около (11%), материальные затраты занимают в среднем (1%), энергообеспечение – (13%), затраты на оплату труда и содержание персонала - 1%, отчисления на социальное страхование не высоки (1%).

На рисунке 4 представлена структура затрат по добычи газа АО «Томскнефть» ВНК 2016 - 2017 гг, а на рисунке 15 – Сумма затрат на добычу газа 2016 – 2017 гг АО «Томскнефть» ВНК

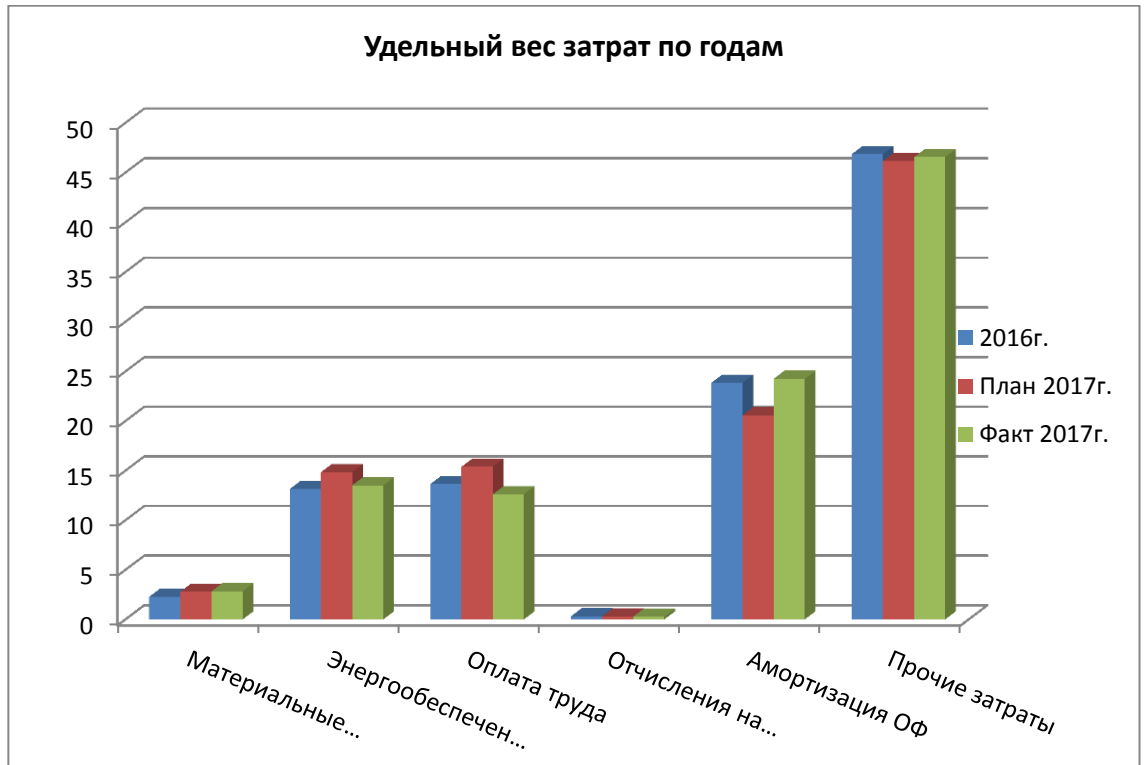


Рисунок 14 – Удельный вес затрат на добычу газа 2016 –2017 гг АО
«Томскнефть» ВНК



Рисунок 15 – Сумма затрат на добычу газа 2016 –2017 гг АО
«Томскнефть» ВНК

Из рисунка 14 и 15 видно, что прочие затраты на добычу газа за отчетный 2017 год превысили плановые, а в 2016 году по сравнению с 2017 годом остались почти на одном уровне.

Анализ затрат на производство продукции показал, что структура затрат в динамике за 2016-2017 гг. по добычи нефти изменились прочие затраты на 5%, а для добычи газа является практически постоянной.

Таким образом для производства необходимо провести оптимизацию прочих затрат в процессе управления хозяйственной деятельностью Общества.

Для внутрипроизводственного планирования и выявления резервов снижения себестоимости продукции необходимо знать не только общую сумму затрат Общества по тому или иному экономическому элементу, но и величину расходов в зависимости от места их возникновения. Такую возможность дает классификация затрат по калькуляционным статьям.

Рассмотрим состав прочих затрат в разрезе калькуляционных статей АО «Томскнефть» ВНК в динамике за 2016-2017 гг. представленных в таблице 5 приложение В.

По данным таблицы 5 можно отметить очевидный темп снижения себестоимости, характеризующий снижение затратности добычи нефти и газа по мере эксплуатации месторождений, при значительном повышении объемов производства. Значительное снижение затрат обусловлен так же внешними факторами такими как рост цен на основные ресурсы, потребляемые в добыче, подготовке, транспортировке нефти. В проводимых мероприятиях по оптимизации на предприятии мы видим существенную экономию денежных средств и распределение расходов по тем или иным статьям калькуляции.

Также необходимо отметить увеличение доли прочих затрат, в состав которых включены налоговые платежи. Увеличение доли налоговых платежей связано с повышением налоговой нагрузки на нефтяные предприятия.

Накладные расходы

В статье «Общепроизводственные (накладные) расходы» учитывают затраты на содержание аппарата управления и младшего обслуживающего персонала цеха (заработная плата с отчислениями на социальное страхование аппарата управления цеха), затраты на амортизацию, содержание и все виды ремонта здания, сооружений и инвентаря, расходы по охране труда и прочие расходы, связанные с обслуживанием производства. А также командировки и перемещения, оплата услуг связи и Интернета, канцелярские и хозяйственные расходы

Общехозяйственные и общепроизводственные расходы исчисляются путем составления сметы затрат на год.

Таблица 8 – Анализ накладных расходов 2017г АО «Томскнефть» ВНК

Наименование общепроизводственных (накладных) расходов	Затраты фактические, тыс. руб.	Затраты плановые, тыс. руб.	Отклонение фактических от плановых затрат, тыс. руб.
Общепроизводственные (накладные) расходы, всего	328 176	280 045	48 131
Заработная плата АУП	8 713	7 435	1 277
Страховые взносы	3 061	2 612	448
Канцелярские расходы	18 049	15 402	2 647
Хозяйственные расходы	16 408	14 002	2 406
Командировочные расходы	65 635	56 009	9 626
Абонентская плата за телефоны, междугородные переговоры	42 662	36 405	6 257
Оплата услуг сторонних организаций	32 817	28 004	4 813
Интернет	22 972	19 603	3 369

Наибольшую долю в структуре накладных расходов составляют командировочные расходы (32%), а также оплата телефонной связи (21%) и услуг сторонних организаций (16%).

Цель большинства организаций - увеличение прибыли. Этой цели можно добиться путем наращивания объемов продаж, за счет повышения цен реализации, а также снижением себестоимости продукции. Возможности наращивания объемов производства и продаж ограничены конъюнктурой рынка. В этих условиях увеличение прибыли может быть достигнуто лишь за счет снижения себестоимости продукции и проведением мероприятий по оптимизации затрат.

3.3 Мероприятия по оптимизации затрат и себестоимости продукции

Главные пути снижения себестоимости добычи нефти и газа - технический прогресс, улучшение организации производства и труда, повышение надежности геологоразведки, долговечности скважин и нефтепромыслового оборудования, высокопроизводительное использование нефтепромысловой техники и других основных фондов, особенно скважин, машин и оборудования для добычи нефти, трубопроводов.[34;с.16]

Одним из направлений снижения себестоимости добычи нефти и газа является сокращение затрат на материалы, топливо и энергию. Сокращение затрат, в частности, на материалы, достигается расширением и совершенствованием искусственного воздействия на нефтяные пласты с целью повышения их нефтеотдачи.

Важным условием экономии энергетических затрат являются нормирование, учет и контроль энергопотребления.

Повышение эффективности геолого-разведочных работ, а также увеличение нефтеотдачи, которое равноценно приросту новых нефтяных и газовых ресурсов, в конечном счете ведет к снижению отчислений на геолого-разведочные работы и, следовательно, к снижению себестоимости добычи нефти и газа.

Снижение себестоимости продукции обуславливается техническим прогрессом. При строительстве мощных и комбинированных установок значительно снижаются капитальные затраты и себестоимость продукции по статьям: амортизация, ремонт и др. Уточнение схем автоматизации производства в результате повышения стабильности работы установок обеспечивает рост выработки продукции, сокращение норм расхода энергии и материально-технических средств, а отсюда - снижение себестоимости продукции.

Возможности сокращения энергетических затрат также связаны с максимальным использованием источников тепла, в том числе вторичных энергоисточников - дымовых газов и горячих нефтепродуктов, отладкой схем теплоснабжения, внедрением аппаратов воздушного охлаждения, внедрением прогрессивных норм расхода энергоресурсов.

Значительные возможности снижения себестоимости продукции связаны с сокращением затрат на обслуживание и управление производством.

Применение современных технологий как способ снижения себестоимости

Успех предприятия зависит от рационального управления издержками: контроля за их расходом, анализом перерасхода по сравнению с предыдущими периодами, сметами или прогнозами, а также выявление возможных резервов экономии. Анализ издержек помогает выяснить их эффективность, установить не будут ли они чрезмерными, проверить качественные показатели работы, правильно установить цены, регулировать и контролировать расходы, планировать уровень рентабельности и прибыли.

Именно для выполнения задач центра по учету, управлению и анализу затрат предлагаю создать отдел контроллинга.

Информация, которую готовит служба контроллинга, предназначена для заместителя директора по экономике и финансам, а также для генерального директора.

Проектируемая служба контроллинга состоит из пяти сотрудников (контроллеров) с определенными должностными обязанностями. Считаю, что оптимальным будет следующий состав службы:

а) начальник службы контроллинга;

Начальник службы контроллинга несет ответственность за выходящие документы, аналитические расчеты и прогнозы перед своим непосредственным начальником - заместителем директора по экономике и финансам.

б) контроллер

В связи с большими объемами информации, на данной должности должны работать 4 специалиста, которые будут выполнять следующие задачи:

-разработка форм сбора аналитической информации по цехам;

-сбор аналитической (плановой и фактической) информации от цехов (центров ответственности);

-обработка и анализ полученных данных, разработка нормативов затрат по цехам и поддержание их актуальности;

-расчет аналитических показателей работы цехов и предприятия в целом;

-анализ отклонений фактических данных от плановых, выявление причин отклонения;

-составление аналитических отчетов для заместителя генерального директора по экономике и финансам;

-экспертиза управленческих решений, связанных с затратами курируемых объектов

в) контроллер : специалист по управленческому учету;

В сферу деятельности данного специалиста входит работа с бухгалтерией и получение аналитических данных из учетных регистров.

Обязанности контроллера — специалиста по управленческому учету:

-разработка процедур передачи данных из бухгалтерии в службу контроллинга;

- контроль сбора и анализа фактической учетной информации;

-разработка предложений по оптимизации учетного процесса в бухгалтерии с позиции аналитической службы;

-экономическая экспертиза управленческих решений.

г)-контроллер : специалист по информационным системам.

Обязанности контроллера - специалиста по информационным системам:

-оценка целесообразности автоматизации контроллинговой работы на отдельных этапах;

-оценка вариантов и предложений по автоматизации контроллинговой работы;

-расчеты и обоснование затрат на автоматизацию контроллинговой работы;

-разработка форм для автоматизированного сбора информации;

-оптимизация документооборота на предприятии;

-координация работы отдела автоматизации в области автоматизации контроллинговой работы;

-оценка качества систем автоматизации финансово-хозяйственной деятельности и выработка предложений по улучшению их работы.

Оценим экономический эффект от организации отдела контроллинга.

Расчет представим в виде таблицы 9 .

Таблица 9 - Экономический эффект от организации отдела контроллинга

Функциональная область	Эффект	Стоимостная оценка, тыс. р.
Планирование	увеличение оборачиваемости средств	5 030 640
	сокращение объемов кредитных ресурсов	1 257 330
	доход от высвободившихся ресурсов	563 317
Учет	экономия на предотвращении вероятных убытков, неэффективного отвлечения средств	637 518
Анализ Консалтинг	экономия от предотвращения негативных отклонений	210 563
Контроль	избегание штрафных санкций	6 544
	сокращение операционных издержек	709 106
Мониторинг	дополнительная прибыль	1 207 379
Интеграция Координация	стоимость высвободившихся экономических ресурсов (трудовых, финансовых и т. п.) при повышении производительности труда	817 350
ИТОГО		10 439 747

Организация нового отдела требует определенных затрат. Источники данных затрат и их стоимостная оценка представлены в таблице 10.

Таблица 10 – Затраты на организацию отдела контроллинга

Источник затрат	Стоимостная оценка, тыс. р.
Модернизация системы управленческого учета и бюджетирования на предприятии	5 584 690
Модернизация информационных систем	1 560 012
Выплата вознаграждения сотрудникам за дополнительный объем работ	108 000
Услуги привлеченных специалистов (контролеров)	144 000
Обучение сотрудников	14 700
ИТОГО	7 411 402

Таким образом, чистый годовой экономический эффект от организации отдела контроллинга составит 3 028 345 тыс. р.

Экономическое обоснование применения современных технологий МУН

Одним из важных направлений снижения себестоимости добычи нефти и газа является сокращение затрат на материалы, топливо и энергию. Сокращение затрат на материалы, в частности, достигается расширением и совершенствованием искусственного воздействия на нефтяные пласты с целью повышения их нефтеотдачи.

Сокращение энергетических затрат обеспечивается мероприятиями, объединенными в две следующие группы:

- Рационализация технологии и улучшение организации производственных процессов – расширение периодической эксплуатации малодобитных скважин, замена незагруженных электродвигателей, повышение коэффициента подачи глубинных насосов, правильное уравнивание станков-качалок, перевод малодобитных компрессорных скважин на менее энергоемкий глубиннонасосный способ эксплуатации и др.;
- Рационализация системы энергоснабжения – перевод электросетей на более экономичные напряжения, приближение трансформаторных подстанций к центрам нагрузок, повышение коэффициента мощности энергоустановок, отключение части трансформаторов в периоды сокращения нагрузок и др.
 - Важным условием экономии энергетических затрат является нормирование, учет и контроль энергопотребления.
 - Важный источник снижения себестоимости добычи нефти и газа – высокопроизводительное использование нефтепромысловой техники и других основных фондов, особенно скважин, машин и оборудования для добычи нефти, трубопроводов.

Расчет экономической эффективности внедрения технологии вязко-упругой коллоидной суспензии на основе жидкого стекла (ВУКСЖ)

Интерес к жидкому стеклу значительно возросший в последние годы в нашей стране и за рубежом определяется, наряду с его высокими водоизолирующими свойствами, экологической чистотой производства и

применения, негорючестью и нетоксичностью, а также во многих случаях дешёвизной, возможностью приготовления на месте потребления и доступностью исходного сырья.

Технология ограничения водопритоков в скважины композициями на основе жидкого стекла направлена на изоляцию вод, поступающих в добывающие скважины за счёт герметизации крепи скважин, или блокирования наиболее промытых высокопроницаемых зон пласта и вовлечение в разработку участков трудноизвлекаемых запасов нефти.

Областью применения технологии является ликвидация нарушений эксплуатационной колонны в зонах с высокой и низкой проницаемостью, изоляция притока подошвенных, нижних и верхних вод, как в терригенных, так и в карбонатных пластах.

Технология может быть использована как в добывающих, так и нагнетательных скважинах при обводнённости не менее 95 % и независимо от вида и степени минерализации изолируемых вод.

Технико-экономические показатели разработанной технологии ограничения водопротока сравниваются с показателями применения технологии повторного цементирования при проведении водоизоляционных ремонтных работ.

Экономический эффект рассчитывается согласно основных положений РД 39-01/06-0001-89 «Методические рекомендации по комплексной оценке мероприятий, направленных на ускорение научно-технического прогресса в нефтяной промышленности» с использованием формулы (1):

$$\mathcal{E}_t = \mathcal{C} \times \Delta Q_n \pm (\Delta Q_{\text{ж}} \times \mathcal{Z}_{\text{пер.ж}}) \pm \left(\frac{\mathcal{Z}_{\text{КРС}2}}{K_{\text{усп}2}} - \frac{\mathcal{Z}_{\text{КРС}1}}{K_{\text{усп}1}} \right) - \mathcal{Z}_{\text{НИОКР}} \quad (1)$$

где \mathcal{E}_t - экономический эффект мероприятия;

\mathcal{C} – цена реализации нефти на внутреннем рынке без налогов;

$\Delta Q_{\text{ж}}$ – изменение объема добычи жидкости;

$\mathcal{Z}_{\text{пер ж}}$ - условно переменная часть себестоимости добычи жидкости;

ЗКРС1 и ЗКРС2 – соответственно затраты на осуществление мероприятия по базовому и новому вариантам;

Кусп1 и Кусп2 – коэффициент успешности по базовому и новому вариантам;

ЗНИОКР – затраты на НИОКР.

Экономический эффект от применения технологии складывается за счет получения прибыли от реализации дополнительно добытой нефти и экономии затрат, связанных с ограничением отбора воды, а также за счет повышения коэффициента успешности проводимых работ по изоляции притока вод в терригенных и карбонатных пластах.

В расчетах используются фактические данные АО «Сургутнефтегаз», УПНП и КРС. Исходные данные и расчет экономического эффекта приведены в приложении Г.

Горизонт планирования составляет год, что позволяет не учитывать стоимость денег во времени (то есть ставку дисконтирования).

Согласно расчетов приведенных в таблице 10 чистая дополнительная прибыль от внедрения данной технологии в АО «Томскнефть» ВНК составила 2 045 тыс. руб., что позволит снизить себестоимость за счет увеличения объемов прибыли.

Расчет экономической эффективности повышения нефтеотдачи пластов с использованием модифицированной оксиэтилцеллюлозы

Технология повышения нефтеотдачи пластов с использованием композиционных систем на основе эфиров целлюлозы и неионогенных поверхностно-активных веществ предназначена для регулирования процесса разработки нефтяных месторождений и их участков, представленных коллекторами разной проницаемости и длительное время разрабатываемых с применением заводнения, когда нагнетаемая в пласт вода прорывается к добывающим скважинам по высокопроницаемым пропласткам, оставляя неохваченные воздействием низкопроницаемые нефтенасыщенные зоны продуктивного пласта. В этих условиях полное или частичное отключение из

работы промытых горизонтов приведет к увеличению пласта воздействием, интенсификации добычи нефти и, как следствие, к увеличению нефтеотдачи в целом. [38;с.54]

Результаты расчета гарантированного экономического эффекта от внедрения технологии за срок проявления эффекта в расчете на пять скважино-операцию представлены в таблице 3.9

Из таблицы видно, что при использовании данной технологии дополнительно будет получено 10000 т нефти. Прибыль, остающаяся в распоряжении предприятия, составит 11172,7 тыс.руб. Рентабельность, рассчитанная как отношение чистой прибыли к производственным затратам, будет равна 37,8%. Коэффициент "выгоды/затраты" (benefit cost ratio) составит 1,3.

Таблица 9 Показатели технико-экономического эффекта внедрения МУН за срок проявления эффекта на пять скважино-операцию

Показатель	Значение
Цена реализации – нетто, руб./т	4556,0
Прирост добычи нефти, т	10000,0
Выручка – нетто, тыс.руб.	44287,1
Условно-перемен. Расходы на добычу нефти, тыс.руб.	22,0
Увеличение затрат на прирост добычи, тыс.руб.	220,0
НДПИ, тыс.руб.	22100,0
Увеличение эксплуатационных затрат, тыс.руб	4350,0
Сумма коммерческих затрат тыс.руб.	2916,2
Итого производственные затраты	29586,2
Валовая прибыль, тыс.руб.	14700,9
Налог на прибыль, тыс.руб.	3528,2
Сумма прибыли без налога, тыс.руб.	11172,7
Рентабельность (чист. прибыль/произв. затраты), %	37,8
Сумма притоков, тыс. руб.	44287,1

Продолжение таблицы

Показатель	Значение
Сумма оттоков, тыс. руб.	33114,4
Эффективность проведения мероприятий, тыс.руб.	11172,7
Индекс доходности затрат, д.ед.	1,3

Гарантированный экономический эффект в расчете на пять скважино-операцию за срок проявления технологического эффекта составит 11172,7 тыс.руб. Результатом внедрения мероприятий, направленных по повышению нефтеотдачи пластов явилось увеличение добычи нефти и снижение себестоимости добычи нефти, производительность труда.

Подводя итог проведенному анализу необходимо еще раз подчеркнуть, что нефтедобывающая отрасль во многом зависит от внешних факторов среды (высокая стоимость энергетических ресурсов, высокая налоговая нагрузка, месторасположение, дебит, обводненность нефтяных скважин). Климатические и территориальные особенности необходимо учитывать еще на этапе разведывательных работ. Высокий износ оборудования снижает эффективность и надежность работы оборудования. Увеличение капиталовложений, внедрение более совершенной системы планово-предупредительного ремонта оборудования позволят повысить эффективность, надежность работы оборудования. А именно при использовании изношенного, с низким КПД оборудования происходит перерасход топлива, электроэнергии. Данная статья затрат занимает более 25 % от общей себестоимости добычи нефти. Применение современных технологий МУН, приведет к уменьшению условно-постоянных расходов, что влияет на снижение себестоимости в целом.

ЗАДАНИЕ для раздела «социальная ответственность»

Студенту:

Группа	ФИО
3 ЗБЗБ1	Коломиец Татьяне Дмитриевне

Школа	инженерного предпринимательства	Направление	38.03.01 «Экономика организаций и предприятий»
Уровень образования	Бакалавр		

Исходные данные к разделу «Социальная ответственность»:	
<p>1. <i>Описание рабочего места (рабочей зоны, технологического процесса, используемого оборудования) на предмет возникновения:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – <i>вредных проявлений факторов производственной среды (метеоусловия, вредные вещества, освещение, шумы, вибрации, электромагнитные поля, ионизирующие излучения и т.д.)</i> – <i>опасных проявлений факторов производственной среды (механической природы, термического характера, электрической, пожарной природы)</i> – <i>чрезвычайных ситуаций социального характера</i> 	<p>Работа на нефтепромышленных объектах, производственных участках, связана с повышенной опасностью труда, под действием вредных факторов (электромагнитное излучение, химическое воздействие, открытость участка, работы проводимые на высоте, и т.д.)</p>
<p>2. <i>Список законодательных и нормативных документов по теме</i></p>	<p><i>Годовой отчет АО«Томскнефть» ВНК, Коллективный договор, Трудовой кодекс</i></p>
Перечень вопросов, подлежащих исследованию, проектированию и разработке:	
<p>1. Анализ факторов внутренней социальной ответственности:</p> <ul style="list-style-type: none"> – <i>принципы корпоративной культуры исследуемой организации;</i> – <i>системы организации труда и его безопасности;</i> – <i>развитие человеческих ресурсов через обучающие программы и программы подготовки и повышения квалификации;</i> – <i>системы социальных гарантий организации;</i> – <i>оказание помощи работникам в критических ситуациях.</i> 	<p>АО «Томскнефть» ВНК является социально ответственным предприятием Особое внимание уделяется промышленной и экологической безопасности. Общество обеспечивает гарантированный социальный пакет для своих работников, членов их семей и пенсионеров, ведет активную работу по созданию достойных условий труда на производстве</p>
<p>1. Анализ факторов внешней социальной ответственности:</p> <ul style="list-style-type: none"> – <i>содействие охране окружающей среды;</i> – <i>взаимодействие с местным сообществом и местной властью;</i> – <i>спонсорство и корпоративная благотворительность;</i> – <i>ответственность перед потребителями</i> 	<p>Социально экономическая поддержка регионов деятельности</p>

<p>товаров и услуг (выпуск качественных товаров),</p> <p>– готовность участвовать в кризисных ситуациях и т.д.</p>	
<p>2. Правовые и организационные вопросы обеспечения социальной ответственности:</p> <p>– Анализ правовых норм трудового законодательства;</p> <p>– Анализ специальных (характерные для исследуемой области деятельности) правовых и нормативных законодательных актов.</p> <p>– Анализ внутренних нормативных документов и регламентов организации в области исследуемой деятельности.</p>	<p>ГОСТ Р ИСО 26000-2010 «Руководство по социальной ответственности»;</p> <p>ISO 14001 «Спецификации и руководство по использованию систем экологического менеджмента» ;</p> <p>GRI (Global Reporting Initiative): всемирная инициатива добровольной отчетности</p> <p>SA 8000: устанавливает нормы ответственности работодателя в области условий труда.</p>
<p>Перечень графического материала:</p>	
<p>При необходимости представить эскизные графические материалы к расчётному заданию (обязательно для специалистов и магистров)</p>	<p>Таблицы и рисунок</p>

Дата выдачи задания для раздела по линейному графику	
--	--

Задание выдал консультант:

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Доцент	Ермушко Ж.А.	К.э.н.		

Задание принял к исполнению студент:

Группа	ФИО	Подпись	Дата
3 ЗБЗБ1	Коломиец Т.Д.		

4 Социальная ответственность

4.1 Сущность корпоративной и социальной ответственности

Корпоративная социальная ответственность: международная бизнес-практика, которая прочно вошла в корпоративное управление в конце XX века. В настоящее время внедрение мероприятий КСО становится неотъемлемой частью успешной компании. В нее входят такие направления:

- комплекс направлений политики и действий, связанных с ключевыми стейкхолдерами, ценностями и выполняющих требования законности, а также учитывающих интересы людей, сообществ и окружающей среды;
- нацеленность бизнеса на устойчивое развитие¹;
- добровольное участие бизнеса в улучшении жизни общества.

Любой анализ программ социально корпоративной ответственности включает изучение уровней КСО.

Итак, согласно позиции А. Керолла, корпоративная социальная ответственность занимает многоступенчатый уровень, который можно представить в виде пирамиды показанной на рисунке 16.

¹ Институт исследований мирового банка. Электронный ресурс. Режим доступа: <http://crinfo.worldbank.org/wbcrinfo/>

² Социальное измерение в бизнесе. Международный форум лидеров бизнеса под эгидой Принца Уэльского. М.: НП Социальные инвестиции, Изд.дом «Красная площадь», 2001, С.25



Рисунок 16 Уровни социальной ответственности на предприятии

Согласно рисунку 16 первую ступень пирамиды занимает экономическая ответственность, которая определяется базовой функцией компании на рынке таких как производство товаров и услуг, направленных на удовлетворение потребности потребителей и, соответственно, извлекать из этого прибыль; вторую ступень занимает юридическая ответственность, которая несет правовую защиту деятельности фирмы или предприятия в целом в условиях рыночной экономики, и регулирует в соответствии принятых законов правовых норм между потребителем и продавцом; на третьей ступени расположились этические нормы, которые помогают в решении спорных вопросов, возникающих между сообществами и требующих разъяснения в той или иной ситуации, на основании существующих норм морали; самый верх пирамиды занимает филантропическая ответственность, побуждающая компанию к действиям, направленным на развитие благосостояние общества через добровольное участие в реализации социальных программах.

Необходимо отметить, что в практике российского бизнеса КСО регламентируется следующими положениями и рекомендациями:

- ГОСТ Р ИСО 26000-2010 «Руководство по социальной ответственности». Настоящий стандарт идентичен международному

стандарту ISO 20000-2010 « Guidance on social responsibility ».

➤ Серией международных стандартов систем экологического менеджмента ISO 14000. Центральным документом стандарта считается ISO 14001 «Спецификации и руководство по использованию систем экологического менеджмента». Здесь установлены требования к системе экологического менеджмента любого предприятия. В стандарте приведены основные термины и определения, а также изложены рекомендации в области экологической политики, планирования, целей и задач, программы и системы экологического менеджмента.

➤ GRI (Global Reporting Initiative) — всемирная инициатива добровольной отчетности. Отчет по устойчивому развитию — это отчет, раскрывающий информацию о деятельности организации в экономической, экологической, и социальной области, а также в области управления.

➤ SA 8000 — устанавливает нормы ответственности работодателя в области условий труда.

В приведенных выше стандартах отражаются основные определения КСО и элементов.

В данной главе рассмотрим КСО на примере предприятия АО «Томскнефть» ВНК.

³ Благов Ю.Е. Концепция корпоративной социальной ответственности и стратегическое управление // Российский журнал менеджмента. 2004. №3. С. 18—20.

К внутренней социальной ответственности предприятия АО «Томскнефть» ВНК относятся:

- безопасность труда;
- стабильность заработной платы;

- поддержание социальной значимой заработной платы;
- дополнительное и медицинское страхование;
- развитие человеческих ресурсов через обучающие программы подготовки и повышения квалификации;

- оказание помощи работникам в критических ситуациях и т.д.

К внешней среде социальной ответственности можно отнести;

- спонсорство и социальную благотворительность;
- содействие охране окружающей среды;
- взаимодействие с местным сообществом и местной властью;
- готовность участвовать в кризисных ситуациях;
- ответственность перед потребителями товаров и услуг (выпущенных товаров), и т.д.

Одна из главных задач при оценке эффективности существующих программ КСО: оценка соответствия программ основным стейкхолдерам компании.

Стейкхолдеры: заинтересованные стороны, на которые деятельность предприятия оказывает как прямое, так и косвенное влияние. Например, к прямым стейкхолдерам относятся потребители или сотрудники компании, а к косвенным местное население, экологические организации и т.д. Важным представляется то, что в долгосрочной перспективе для предприятия важны как прямые, так и косвенные стейкхолдеры. В таблице 11 рассмотрены стейкхолдеры предприятия АО «Томскнефть» ВНК

Таблица 11 Стейкхолдеры предприятия АО «Томскнефть» ВНК

Прямые стейкхолдеры	Косвенные стейкхолдеры
Акционеры и инвесторы	Органы государственной власти
Руководители	Общественные организации
Работники и служащие	Деловые партнеры
Ветераны и малоимущие	Конкуренты на рынке
Потребители	Банки и финансовые организации
Поставщики	Экологические организации

Наибольшее влияние на компанию оказывают не только прямые стейкхолдеры, но и косвенные, которые играют весомую роль в определении политики и стратегии деятельности предприятия.

Принципы корпоративной и социальной культуры

АО «Томскнефть» ВНК является социально ответственным предприятием. Большое значение для предприятия имеет промышленная и экологическая безопасность, социальная и экономическая поддержка регионов деятельности. Общество обеспечивает гарантированный социальный пакет для своих работников, членов семей и пенсионеров, а также осуществляет программу по созданию достойных условий труда на производстве.

Сотрудничество с другими регионами

В АО «Томскнефть» ВНК разработан ряд проектов, направленных на поддержку регионов.

Благотворительная политика Общества строится на принципах планомерности и долгосрочности. Уже в течение многих лет, вне зависимости от экономической ситуации в стране и отрасли, предприятие оказывает помощь самым незащищенным категориям населения северных территорий Томской области, осуществляет поддержку ветеранам войны, детям сирот и детям из малообеспеченных семей. Именно им ежегодно выделяются значительные средства. Кроме того, учитывая, что уровень социальной обеспеченности населения в северных районах в целом ниже, чем в крупных городах, акционерное общество финансирует программы, направленные на улучшение качества жизни людей.

Таблица 12 – Структура программ КСО АО «Томскнефть» ВНК

Наименование мероприятия	Элемент	Стейкхолдеры	Сроки реализации мероприятия	Ожидаемый результат от реализации мероприятия
Содержание объектов производственной социальной сферы	Социальные инвестиции	Работники	2016 год	Приведение вахтовых поселков в соответствии со стандартами
Социально – бытовое развитие		Работники		
Развитие социально-производственной базы		Работники		
Социальные льготы персоналу и пенсионерам, предусмотренные законодательством и коллективным договором общества		Работники и их семьи Пенсионеры Общества	2017 год	Социальная поддержка работников и членов их семей, неработающих пенсионеров Общества
Реализация корпоративных социальных проектов		Население		

Таблица 13 Затраты на мероприятия КСО АО «Томскнефть» ВНК

Мероприятия	Единица измерения	Цена	Стоимость реализации на планируемый период
Содержание объектов производственной социальной сферы	тыс.руб.	522 335	
Социально – бытовое развитие	тыс.руб	77 175	
Развитие социально-производственной базы	тыс.руб	57 690	
Социальные льготы персоналу и пенсионерам, предусмотренные законодательством и коллективным договором общества	тыс.руб	129 709	
Реализация корпоративных социальных проектов	тыс.руб	77 327	Итого: 864 236

Таким образом, в результате проведенного исследования по эффективности программы КСО предприятия можно сделать следующие выводы:

- 1) программы КСО соответствует политике и стратегии предприятия АО «Томскнефть» ВНК;
- 2) в АО «Томскнефть» преобладает внешняя КСО;
- 3) программы КСО отвечают интересам стейкхолдеров.

В результате можно сделать вывод о том, что мероприятия КСО, реализуемые предприятием АО «Томскнефть» ВНК целесообразны и полностью соответствуют ожиданиям всех стейкхолдеров.

Таким образом, социальная и корпоративная ответственность предприятия АО «Томскнефть» ВНК направлена на улучшение социально – бытовых условий работников, работающих вахтовым методом, в целях

обеспечения безопасности труда на отдаленных объектах; основная денежная часть приходится на социальные льготы, которые предусмотрены коллективным договором (льготные путевки, оплата проезда, материальная помощь, обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, оплата лечения в медицинских учреждениях и т.д.), большая часть затрат задействована на содержание объектов производственной социальной сферы, с целью повышения безопасности труда.

Корпоративная социальная ответственность это система добровольных взаимоотношений между сотрудниками, руководителем и обществом, которая направлена на совершенствование социально-трудовых отношений, социальную стабильность.

АО «Томскнефть» ВНК признает важность внедрения системы корпоративного управления, соответствующей общепринятым нормам в международной практике, и принимает обязательство неукоснительно в своей деятельности руководствоваться принципами корпоративного управления.

Заключение

АО «Томскнефть» ведущее нефтедобывающее предприятие Томской и Тюменской областей, за годы своей деятельности добывшее более 500 млн. тонн нефти. Все это время предприятие активно развивает и совершенствует не только производственную технику и технологию, но и технологии управления

Анализ затрат на производство продукции показал, что структура затрат в динамике за 2016-2017 гг. по добычи нефти изменились прочие затраты на 5%, а для добычи газа является практически постоянными.

Цель большинства организаций: увеличение прибыли. Этой цели можно добиться путем наращивания объемов продаж, за счет повышения цен реализации, а также снижением себестоимости продукции. Возможности наращивания объемов производства и продаж ограничены конъюнктурой рынка. В этих условиях увеличение прибыли может быть достигнуто лишь за счет снижения себестоимости продукции.

Резервы снижения себестоимости можно выявить: при анализе затрат организации в разрезе экономических элементов; детальном изучении каждого экономического элемента затрат; анализе себестоимости продукции в разрезе калькуляционных статей затрат; анализе калькуляций себестоимости отдельных изделий; анализе исполнения смет общепроизводственных расходов, общехозяйственных расходов.

Основными целями управления себестоимостью продукции являются: выявление возможной экономии всех видов затрат; определение резервов снижения себестоимости объема добычи.

Список используемых источников

- 1 Антошкина А.В. Практикум по экономике предприятия нефтегазового комплекса.: Том. политех. унив. 2010. – 98с.
- 2 Основы экономики и организации нефтегазового производства: учеб. пособие для студентов учреждений высшего образования/ под ред. А.Ф. Андреева. – М.: Издательский центр «Академия», 2014. – 320 с.
- 3 Гуреева М.А. Основы экономики нефтяной и газовой промышленности. – М.: Издательский центр «Академи», 2011. - 240 с.
- 4 Буш. Д., Джонстон Д. Управление финансами в международной нефтяной компании.: М.: ЗАО «Олимп – Бизнес», 2003. – 432 с.
- 5 Новоселов А.Л., Медведева О.Е., Новоселова И. Ю. Экономика, организаций и управление в области недропользования: учебник и практикум для магистров. – М.: Издательство Юрайт, 2014. – 625 с.
- 6 Антошкина А.В. Анализ и диагностика финансово – хозяйственной деятельности нефтегазовых предприятий. – Томск: Издательство Томского политехнического университета, 2011 – 174 с.
- 7 Экономический анализ / под редакцией Н.В. Парушиной – М.: КНОРУС, 2013. – 304 с.
- 8 Экономика предприятий (организаций) нефтяной и газовой промышленности: ученик /под редакцией В.Ф. Дунаева. – М.: ЦентрЛитНефтеГаз, 2016. 330 с.
- 9 Прокофьева Ю.С. Экономика предприятия (Экономика предприятия и отрасли): учебное пособие. Томск.: Издательство Томского политехнического университета, 2010. – 140 с.
- 10 Бердникова Т.Б. анализ и диагностика финансово – хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие. М.: ИНФРА – М, 2007. – 215 с.

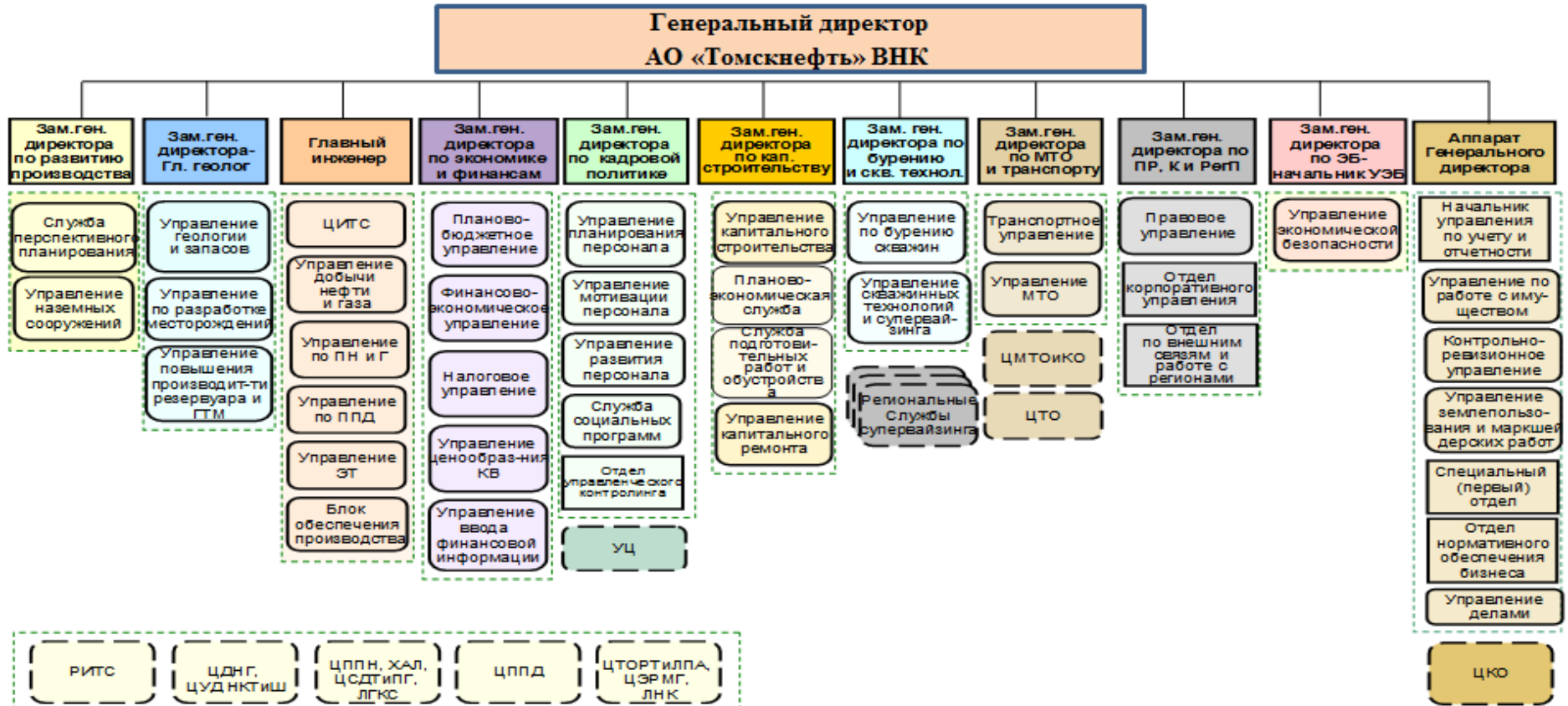
- 11 Кузьмина М.С. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы: учебное пособие. – М.: КНОРУС, 2012. – 256 с.
- 12 Абрютин М.С. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия. Учебно-практическое пособие / М.С.Абрютин. – М.: «Дело и сервис», 2011. – 268 с.
- 13 Балакиров Ю. А., Оноприенко В. П., Стрешинский И. А. и др. Оптимизация режимов работы скважин. М.: Недра, 2011. - 221 с.
- 14 Баканов М.И., Шеремет А.Д. Теория экономического анализа: Учеб. для студентов экон.спец.-4-е изд., доп и перераб.-М.:Финансы и статистика, 2010.-416 с.
- 15 Барнгольц С.Б. Экономический анализ хозяйственной деятельности предприятий и объединений: Учебник. – 3-е изд., / С.Б. Барнгольц. – М.: Финансы и статистика, 2010. – 407 с.
- 16 Борисов Е. Ф. Экономическая теория: Учебник. — М.: Юристъ, 2011 — 568 с
- 17 Бронштейн И. Н., Семендяев К. А. Справочник по математике для инженеров и учащихся втуз. М.: Наука, 2011. -544 с.
- 18 Божко П. Г. Формирование фактической себестоимости материально производственных запасов / П. Г. Божко. // Бухгалтерский учет.-201.-N 13
- 19 Бочаров Г. Г. Перспективы организации и совершенствования нормативного учета в машиностроении: Тез. докл. конф. / Г. Г. Бочаров. Л., 2010 – 312 с.
- 20 Бражник А. С. Бухгалтерский учет в производственном объединении (предприятии): Справ. Пособие / А. С. Бражник, Б. С. Щеглов. -5-е изд., перераб. и доп. Минск: Беларусь, 2010 – 212 с.
- 21 Бриттон Э. Вводный курс по бухгалтерскому учету, аудиту, анализу: самоучитель Э. Бриттон, К. Ватерстон; (Пер. с англ. Смирновой И. А.); Под ред. Соколова Я. В. М.: Финансы и статистика, 2010 -215 с.

- 22 Бухгалтерский учет, экономический анализ, аудит: международные и отечественные исследования, стандарты, опыт: Сборник научн. трудов, ч. 2 отв. ред. Е. А. Мизиковский. ИНГУ им. Лобачевского. -Н. Новгород: ИНГУ, 2011-416с.
- 23 Бахрушина М.А. «Бухгалтерский управленческий учет», учебник для вузов.-М.: ЗАО «Финстатинформ», 2009 -420с.
- 24 Блауберг И.В., Садовский В.Н., Юдин Э.Г. "Системный подход в современной науке" В кн.: Проблемы методологии системного исследования. - М.: Мысль, 1970. - 455 с.
- 25 Большой экономический словарь. / Под ред. А.Н. Азрилияна. 5-е изд. доп. и перераб. М.: Институт новой экономики, 2002. - 1280 с.
- 26 Бородин К.А. Особенности бухгалтерского учета потерь в нефтегазовом комплексе // Налоговая политика и практика. — 2009.- 87с..Бородина Е.И. Сбалансированная система показателей в информационно-аналитическом обеспечении систем управления хозяйствующих субъектов // Финансовая аналитика: Проблемы и решения. 2010. –218 с.
- 27 Бороненкова С.А. Управленческий анализ: Учебное пособие. М.: Финансы и статистика, 2003. - 384 с.
- 28 Бримсон Дж., Антос Дж. Процессно-ориентированное бюджетирование. Внедрение нового инструмента управления стоимостью компании (пер. с англ.). М.: Вершина, 2007. - 336 с.
- 29 Бройде И.М. Финансы нефтяной и газовой промышленности. Изд. 2-е, перераб. и доп. - М.: Недра, 1969. - 328 с.
- 30 Бухгалтерский учет: Учебник / А.С. Бакаев, П.С. Безруких, Н.Д. Врублевский и др. / Под ред. П.С. Безруких. 5-е изд., перераб. и доп. - М.: Бухгалтерский учет, 2004. - 736 с.

- 31 Врублевский Н.Д. Управленческий учет издержек производства и себестоимости продукции в отраслях экономики: Учебное пособие. — М.: Изд-во «Бухгалтерский учет», 2011. — 312 с.
- 32 Вадецкий Ю.В., Бурение нефтяных и газовых скважин, М., 2010. — 246 с.
- 33 Журлов А.Н., Ковбасюк М.Р. Анализ эффективности использования трудовых ресурсов предприятия / А.Н.Журлов, М.Р.Ковбасюк. - Киев, 2010. — 132 с.
- 34 Зайцев Ю. В., Балакиров Ю. А. Добыча нефти и газа. М.: Недра, 1981. 384 с.
- 35 Ковалев А.П., Привалов В.П. Анализ финансового состояния предприятия. М. 2010, - 180 с
- 36 Контроллинг в бизнесе: Методологические и практические основы построения контроллинга в организациях. Сост.: А.М. Карминский, Н.И. Оленев, А.Г. Примак и др. М., 2010
- 37 Методические рекомендации по комплексной оценке эффективности мероприятий, направленных на ускорение научно-технического прогресса в нефтедобывающей промышленности. РД 39 -01/06-0001-89. - М.: МНП, 2011.-124с.
- 38 Мищенко И. Т.Расчеты в добыче нефти. М.: Недра, 2010. 245 с.
- 39 Макарьева В.И., Макарьева А.А. Состав расходов, включаемых в себестоимость // Горячая линия бухгалтера. - Спецвыпуск. - 2007. - С. 446.
- 40 Мисуно, П.И. Методические рекомендации по анализу затрат на производство продукции на предприятиях промышленности стройматериалов // Справочник экономиста. - 2009. - №7. - С. 31 - 34.
- 41 Пашутин, С. Оптимизация издержек и технология формирования оптимального ассортимента // Управление персоналом. - 2007. - № 5.-

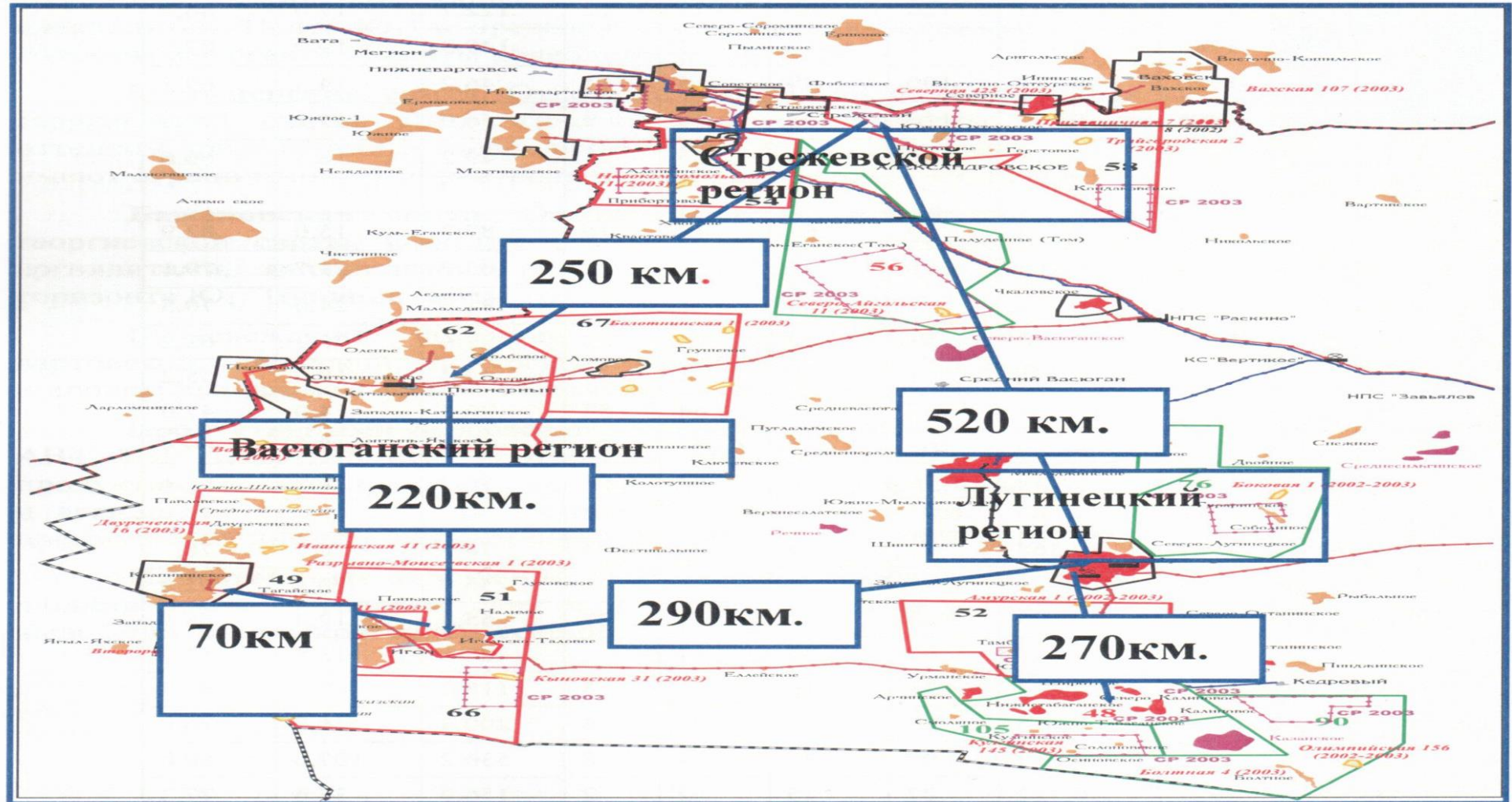
Приложение А

Организационная структура АО «Томскнефть» ВНК



Приложение Б

Схема расположения месторождений АО «Томскнефть» ВНК



Приложение В

Динамика калькуляционных статей прочих затрат за 2016 – 2017гг АО

«Томскнефть» ВНК

Элементы затрат	Сумма затрат 2016 год, тыс. руб.	Сумма затрат 2017 год, тыс. руб.		Отклонения, (+/-) тыс. руб.	
	Факт	План	Факт	Факт 2017 г. - Факт 2016 г.	Факт 2017 г. - План 2017 г.
Нефтепромысловые услуги и прочие услуги, расходы по добычи нефти и газа					
Услуги по ремонту скважин	951 664	776 580	878 862	-72 802	-102 282
Услуги по обслуживанию и ремонту трубопроводов	347 359	436 688	347 059	-300	371
Услуги по обслуживанию и ремонту резервуаров	31 247	93 323	82 053	50 806	-11 270
Услуги по обслуживанию и ремонту УЭЦН	161 049	322 822	196 301	35 252	-126 521
Услуги по обслуживанию и ремонту ШГН	36 565	32 222	19 996	-16569	-12 226
Услуги по обслуживанию и ремонту НКТ	565 831	569 051	541 793	-24 038	-27 258
Услуги по обслуживанию и ремонту прочего нефтепромыслового оборудования .	354 544	365 456	314 427	-40 117	-51 029
Услуги по ремонту автодорог	628 920	611 260	615 560	-13 360	4 300
Услуги в области средств и систем автоматизации, метрологического обеспечения, контроля качества и испытаний	367 270	383 748	385 568	18 298	1 820
Геофизические услуги	259 618	274 822	249 792	-9 826	- 25 030
Услуги по экологии	241 656	216 716	240 174	-1 482	23 458
Прочие нефтепромысловые услуги	464 483	576 796	525 450	60 967	-576 796

Продолжение таблицы

Прочие услуги сторонних организаций	503 751	677 074	339 133	-164 618	-337 941
Транспортные услуги	995 786	813 674	880 503	-115 283	66 829
Прочие расходы	102 735	103 610	50 674	-52 061	-52 936
Прочие услуги по ГРР (кроме амортизируемых по ГРА)	383 747	377 266	330 600	-53 147	-46 666
Имущественные расходы	376 654	245 884	455 711	79 057	209 827
Затраты на аренду и лизинг	257 982	489 110	443 275	-185 293	-45 835
Налоги и платежи	54 228 783	76 119 731	75 109 865	20 881082	-1 009 866
НДПИ	54 121 560	74 119 731	73 944 439	19 822879	-175 292
Итого:	133 503 733	109 913 083	109 738 074	-	-

Приложение Г Исходные данные для расчета
(изоляция притока подошвенных, нижних и верхних вод в терригенных
и карбонатных пластах)

Показатель	Ед. изм.	Варианты	
		базовый	новый
1 Объем внедрения	скв.	-	5,00
2 Затраты на НИОКР	тыс. руб.	-	83,30
3 Успешность	%	50,00	75
4 Расход материалов:			
4.1 цемент	т.	2,00	2,00
4.2 жидкое стекло	т.	--	6,00
4.3 пресная вода	т.	42,00	-
4.4 минерализованная вода (сточная)	т.	-	8,00
4.5 этилацетат	т.	-	0,30
4.6 неонол АФ 9-12	т.	-	0,05
5 Стоимость материалов:			
5.1 цемент	тыс. руб.	0,76	-
5.2 жидкое стекло	тыс. руб.	-	4,24
5.3 этилацетат	тыс. руб.	-	25,20
5.4 неонол АФ 9-12	тыс. руб.	-	18,98
6 Продолжительность работы спецтехники			
6.1 насосный агрегат ЦА-320М	час.	8,00	4,00
6.2 автоцистерны	час.	8,00	4,00
7 Количество спецтехники:			
7.1 насосный агрегат ЦА-320М	шт.	1,00	2,00
7.2 автоцистерны	шт.	1,00	2,00
8 Стоимость 1 часа работы спецтехники:			
8.1 насосный агрегат ЦА-320М	тыс. руб.	0,27	
8.2 автоцистерны	тыс. руб.	0,26	
9 Цена реализации 1 тонны нефти на внутреннем рынке без НДС и акциза	руб.	4556,00	
10 Объем дополнительной добычи нефти за год	т.	-	951,00
11 Объем отбора воды за год	т.	-	8443,00
12 Изменение объема добычи жидкости за год	т.	7492,00	
13 Условно-переменная часть себестоимости добычи 1 т. жидкости	руб.	13,96	

Продолжение таблицы

14 Условно-переменные затраты на добычу 1 т нефти	руб.	1520,28	
15 Продолжительность работы вахты КРС	час.	8,00	8,00
16 Стоимость 1 часа работы вахты КРС	тыс. руб.	2,37	

Показатели экономичности внедрения технологии ограничения водопритоков в скважины композициями на основе жидкого стекла

Показатель	Ед. изм.	Варианты	
		базовый	новый
1 Выручка	тыс. руб.	-	4363,60
2 Всего затрат на осуществление мероприятия в расчете на одну скважину:	тыс. руб.	24,70	58,70
2.1 Затраты на материалы:		1,50	35,50
2.1.1 цемент тампонажный	тыс. руб.	1,50	1,50
2.1.2 жидкое стекло	тыс. руб.	-	25,40
2.1.3 этилацетат	тыс. руб.	-	7,60
2.1.4 неонол АФ 9-12	тыс. руб.	-	0,95
2.2 Затраты на спецтехнику:	тыс. руб.	4,24	4,24
2.2.1 насосный агрегат ЦА-320М	тыс. руб.	2,16	2,16
2.2.2 автоцистерны	тыс. руб.	2,08	2,08
2.3 Стоимость КРС	тыс. руб.	19,00	19,00
2.4 Дополнительные затраты на осуществление мероприятия с учетом коэффициента успешности	тыс. руб.	-	143,70
2.5 Удельные затраты на НИОКР в расчете на одна скважину	тыс. руб.	-	83,30
2.6 Балансовая прибыль в расчете на одну скважину	тыс. руб.	-	4136,60
2.7 Эксплуатационные затраты добычи нефти с учетом НДС	тыс. руб.	-	1445,80
2.8 Прибыль от внедрения мероприятия	тыс. руб.	-	2690,80
2.9 Прибыль, остающаяся в распоряжении предприятия:			
2.9.1 в расчете на одну скважину	тыс. руб.	-	409,00
2.9.2 на объем внедрения:	тыс. руб.	-	2045,00