

Tämä artikkeli on alkuperäisen artikkelin rinnakkaistallenne (Final draft) / This is self-archived version of the original article (Final draft)

Viittausohje / To cite

Sorama, K. 2017. Maatilojen omistajanvaihdokset poikkeavat muiden pk-yritysten omistajanvaihdoksista. *Yrittävä lakeus* (6), 43.



SeAMK 

SEINÄJOEN AMMATTIKORKEAKOULU  
SEINÄJOKI UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

[www.seamk.fi](http://www.seamk.fi)

[verkkolehti.seamk.fi](http://verkkolehti.seamk.fi)

## **Maatilojen omistajanvaihdokset poikkeavat muiden pk-yritysten omistajanvaihdoksista**

Maatilojen erityispiirre on jatkuvuuden keskeinen rooli. Jatkuvuus ei kuitenkaan liity niinkään yrittäjyyteen tai liiketoimintaan, vaan tärkeintä on tilan pysyminen asuttuna ja sen pitäminen kunnossa. Tämä jatkuvuuden ja perinteiden velvoittavuus sukupolvien ketjussa nousee maatilojen omistajanvaihdosten erityispiirteeksi ja merkittäväksi syyksi omistajanvaihdokselle. Maatiloilla tila koetaan keskeisenä ja sen omistajuus on ikään kuin väistytävä tekijä.

Maatilayritysten omistajanvaihdokset koetaan onnistuneemmiksi kuin muiden pk-yritysten omistajanvaihdokset. Maatilayritysten omistajanvaihdoksissa koetaan haasteiksi verotus, arvonmääritys ja toteuttamisvaihtoehtojen suunnittelu ja valinta. Muissa pk-yrityksissä puolestaan arvonmääritys ja liian korkea kauppahinta koetaan suurimmiksi ongelmiksi. Tässä havaitaan maatilojen sukupolvenvaihdoksiin liittyvät erityiskysymykset. Kyse on perintö- ja lahjaverotuksen vaikutusten optimoinnista, jotka liittyvät myös erilaisten toteutusvaihtoehtojen suunniteluun ja valintaan.

### **Arvonmääritys haasteena**

Sekä maatilojen että muiden pk-yritysten omistajanvaihdoksissa koetaan arvonmääritys haasteena, mutta perspektiivi on erilainen. Muiden yritysten omistajanvaihdoksissa kyse on siitä, että myyjä ja ostaja pääsevät yksimielisyyteen kaupan kohteen arvosta. Maatiloilla kyse on perheeseen ja molempien osapuolten elantoon liittyvistä asioista. Tällaisia ovat esimerkiksi sisarusten tasapuolinen kohtelu ja niin luopujan kuin jatkajankin toimeentulon turvaaminen omistajanvaihdoksen jälkeen.

Sekä maatilayritysten että muiden pk-yritysten omistajanvaihdoksen jälkeinen kehittäminen jää melko maltilliseksi. Ne kehittämistoimet, joita tehdään, suunnataan kuitenkin hyvin erilaisiin asioihin. Muissa yrityksissä kehittämistoimet ovat strategiaan liittyviä, kuten toimintatavan ja strategian kehittäminen ja tavoitteiden uudelleen asettaminen, kun taas maatilayrityksillä kehittäminen liittyy investointeihin ja yhteistyökumppaneihin liittyviin toimiin.

Kirsti Sorama, yrittäjyyden yliopettaja, SeAMK Liiketoiminta ja kulttuuri.