



**FACULTAD DE INGENIERIA
PROGRAMA DE INGENIERIA CIVIL
BOGOTÁ D.C.**

LICENCIA CREATIVE COMMONS: Atribución no comercial.

AÑO DE ELABORACIÓN: 2018

TÍTULO: Optimización del proceso de elaboración de propuestas seguido por el área de licitaciones de Promciviles S. A. S. para participar en procesos de selección del contratista de obra pública, por medio de práctica empresarial.

AUTOR (ES): Labrador Piza, Angie Tatiana.

DIRECTOR(ES)/ASESOR(ES): Vanegas Alfonso, Olga Lucia.

MODALIDAD: Práctica empresarial.

PÁGINAS: 90 **TABLAS:** 30 **CUADROS:** 7 **FIGURAS:** 15 **ANEXOS:** 8

CONTENIDO:

1. INTRODUCCIÓN
 2. ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN
 3. PLANTEAMIENTO Y FORMULACIÓN DEL PROBLEMA
 4. OBJETIVOS
 5. ALCANCES Y LIMITACIONES
 6. MARCO DE REFERENCIA
 7. METODOLOGÍA
 8. DISEÑO METODOLÓGICO
 9. ANÁLISIS DE RESULTADOS
 10. CONCLUSIONES
 11. RECOMENDACIONES
 12. ANEXOS
- BIBLIOGRAFÍA

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN
- RAE -**



UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia
Vigilada Mineducación

RIUCaC

DESCRIPCIÓN: El presente trabajo de grado para optar al título de ingeniera civil es la evidencia de la labor y aporte realizado al área de licitaciones de la empresa Promciviles S. A. S., por medio de práctica empresarial durante seis (6) meses.

Gracias al trabajo realizado en el departamento, se identificó en el proceso de elaboración de propuestas dos (2) tareas complejas, a la hora de evaluar el cumplimiento de requisitos habilitantes, específicamente capacidad financiera, organizacional y residual del proponente, y elegir el personal profesional y auxiliar con los perfiles exigidos, de acuerdo con los pliegos de condiciones.

Con el fin de dar solución a lo antes expuesto, se elaboran y se implementan dos (2) herramientas, un archivo en Microsoft Excel dispuesto para evaluar el cumplimiento de requisitos habilitantes problema y una base de datos en Microsoft Access con la información del personal profesional y auxiliar.

METODOLOGÍA: El enfoque metodológico del presente trabajo es de tipo cualitativo, puesto que en primera instancia se consultan diferentes fuentes de información sobre contratación pública y se complementa con el trabajo realizado en la práctica empresarial en el área de licitaciones de Promciviles S. A. S., con el fin de conocer el proceso de elaboración de propuestas seguido por el departamento para participar en procesos de selección del contratista de obra pública; luego, por medio de la práctica se identifica de dicho proceso tareas complejas, para después plantear y elaborar herramientas que den solución a ellas.

PALABRAS CLAVE: CONTRATACIÓN, PROPUESTA, REQUISITOS, CONDICIONES.

CONCLUSIONES: Se concluye, que el proceso de elaboración de propuestas del área de licitaciones de Promciviles S. A. S. es un procedimiento del cual depende la empresa para ejecutar más proyectos de obra pública, por su importancia, dicho proceso es organizado y completo, en el cual el personal que lo ejecuta está pendiente constantemente de nuevos procesos, estudia por completo los pliegos de condiciones, revisando el cumplimiento de los tres (3) aspectos más importantes, requisitos habilitantes, criterios de evaluación y causales de rechazo, asimismo está atento de modificaciones (adendas), conforma las propuestas, las presenta de forma correcta y realiza el debido proceso a las ofertas una vez presentadas.

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN
- RAE -**



UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia
Vigilada Mineducación

RIUCaC

Con respecto a las tareas complejas propias del proceso de elaboración de propuestas, se concluye que son el resultado del poco tiempo que lleva en operación la empresa y del crecimiento de la misma, ya que al presente cuenta con más información que antes, por ejemplo, la empresa tiene conocimiento de información de más personas con las cuales tiene la posibilidad de asociarse para presentar una propuesta, igualmente maneja información de más profesionales y auxiliares necesarios para la ejecución de una obra pública, hoja de vida y certificaciones académicas y de experiencia.

Finalmente, se concluye que las herramientas elaboradas e implementadas en el proceso de elaboración de propuestas alcanzan su objetivo, solventar las tareas complejas identificadas y así optimizar el proceso en cuestión, gracias a ellas se logra disminuir el tiempo y posibilidades de incurrir en errores a la hora de revisar el cumplimiento de requisitos habilitantes, específicamente capacidad financiera, organizacional y residual del proponente, igualmente al momento de seleccionar los profesionales y auxiliares válidos y gestionar el formato para acreditar el equipo de trabajo.

FUENTES:

BEJARANO RONCANCIO, Jhon Jairo. Antecedentes y principios de la contratación pública. Bogotá: Universidad Nacional de Colombia. Facultad de Medicina. 2014, p. 5.

CÁMARA DE COMERCIO DE BOGOTÁ. ABC del Registro Único de Proponentes. Bogotá: Cámara de Comercio de Bogotá, 2018. p. 5.

CÁMARA DE COMERCIO DE BOGOTÁ. ¿Qué es una persona natural? [en línea]. Bogotá: Cámara de Comercio de Bogotá [citado 15 enero, 2018]. Disponible en Internet: <URL: <https://www.ccb.org.co/Preguntas-frecuentes/Tramites-registrales/Que-es-una-persona-natural>>

CÁMARA DE COMERCIO DE BOGOTÁ. Certificado de existencia y representación legal de Promciviles S. A. S. Bogotá: Cámara de Comercio de Bogotá, 2017. p. 2.

CÁMARA DE COMERCIO DE BOGOTÁ. Certificados que expide CCB [en línea]. Bogotá: Cámara de Comercio de Bogotá [citado 15 enero, 2018]. Disponible en

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN
- RAE -**



**UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia**
Vigilada Mineducación

RIUCaC

Internet: <URL: <https://www.ccb.org.co/Tramites-y-Consultas/Mas-informacion/Certificados-que-expide-la-CCB>>

COLOMBIA COMPRA EFICIENTE. ¿Qué diferencias tiene el SECOP I del SECOP II? [en línea]. Bogotá: Colombia Compra Eficiente [citado 02 septiembre, 2017]. Disponible en Internet: <URL: <https://www.youtube.com/watch?v=IMpqRcb0JbU>>

COLOMBIA COMPRA EFICIENTE. ¿Qué es Colombia Compra Eficiente? [en línea]. Bogotá: Colombia Compra Eficiente [citado 15 enero, 2018]. Disponible en Internet: <URL: <https://colombiacompra.gov.co/content/que-es-colombia-compra-eficiente>>

COLOMBIA COMPRA EFICIENTE. Aplicación para establecer la capacidad residual [en línea]. Bogotá: Colombia Compra Eficiente [citado 15 enero, 2018]. Disponible en Internet: <URL: <https://www.colombiacompra.gov.co/manuales-guias-y-plegos-tipo/manuales-y-guias/aplicacion-para-establecer-la-capacidad-residual>>

COLOMBIA COMPRA EFICIENTE. Guía para determinar y verificar la capacidad residual del proponente en los procesos de contratación de obra pública. Bogotá: Colombia Compra Eficiente, 2018. p. 4.

COLOMBIA COMPRA EFICIENTE. Guía para la codificación de bienes y servicios de acuerdo con el código estándar de productos y servicios de las Naciones Unidas, V.14.080. ¿Qué es el UNSPSC? Bogotá: Colombia Compra Eficiente, 2018. p. 1.

COLOMBIA COMPRA EFICIENTE. Guía para los procesos de contratación de obra pública. Modalidades de selección. Bogotá: Colombia Compra Eficiente, 2017. p. 2.

COLOMBIA COMPRA EFICIENTE. Manual para determinar y verificar los requisitos habilitantes en los Procesos de Contratación. Bogotá: Colombia Compra Eficiente, 2017. p. 8.

COLOMBIA COMPRA EFICIENTE. Proveedor [en línea]. Bogotá: Colombia Compra Eficiente [citado 20 enero, 2018]. Disponible en Internet: <URL: <https://www.colombiacompra.gov.co/proveedores/proveedor>>



COLOMBIA LEGAL CORPORATION. Consorcios y uniones temporales: definición y obligaciones [en línea]. Bogotá: Colombia Legal Corporation [citado 15 enero, 2018]. Disponible en Internet: <URL: <http://www.colombialelegalcorp.com/consorcios-uniones-temporales-definicion-obligaciones-colombia/>>

COLOMBIA. CONGRESO DE COLOMBIA. Artículo 1 de la Ley 1882 (15, enero, 2018). Adiciónense los párrafos 2° y 3° del artículo 30 de la Ley 80 de 1993. Bogotá: El Congreso, 2018. p. 1.

COLOMBIA. CONGRESO DE COLOMBIA. Artículo 2 de la Ley 1150 (16, julio, 2007). De las modalidades de selección. Bogotá: El Congreso, 2007. p. 1.

COLOMBIA. CONGRESO DE COLOMBIA. Artículo 30 de la Ley 80 (28, octubre, 1993). De la estructura de los procedimientos de selección. Bogotá: El Congreso, 1993. p. 16.

COLOMBIA. CONGRESO DE COLOMBIA. Artículo 5 de la Ley 1150 (16, julio, 2007). De la selección objetiva. Bogotá: El Congreso, 2007. p. 11.

COLOMBIA. CONGRESO DE COLOMBIA. Artículo 5 de la Ley 1882 (15, enero, 2018). Modifíquese el párrafo 1 e inclúyanse los párrafos 3, 4 y 5 del artículo 5 de la Ley 1150 de 2007. Bogotá: El Congreso, 2018. p. 3.

COLOMBIA. CONGRESO DE COLOMBIA. Artículo 8 de la Ley 80 (28, octubre, 1993). De las inhabilidades e incompatibilidades para contratar. Bogotá: El Congreso, 1993. p. 4.

COLOMBIA. CONGRESO DE COLOMBIA. Ley 80 (28, octubre, 1993). Por el cual se expide el Estatuto General de la Contratación de la Administración Pública. Bogotá: El Congreso, 1993. p. 1.

COLOMBIA. CONGRESO DE LA REPÚBLICA. Ley 1150 (16, julio, 2007). Por el cual se introducen medidas para la eficiencia y la transparencia en la Ley 80 de 1993. Bogotá: El Congreso, 2007. p. 1.

COLOMBIA. PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA. Artículo 33 del Decreto 1510 (17, julio, 2013). Factores de desempate. Bogotá: El Presidente, 2013. p. 13.



COLOMBIA. PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA. Decreto 1510 (17, julio, 2013). Por el cual se reglamenta el sistema de compras y contratación pública. Bogotá: El Presidente, 2013. p. 1.

COLOMBIA. PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA. Decreto 222 (2, febrero, 1983). Por el cual se expiden normas sobre contratos de la Nación, sus entidades descentralizadas y se dictan otras disposiciones. Bogotá: El Presidente, 1983. p. 1.

CONCRESCOL S. A. Reseña histórica [en línea]. Bogotá: La Empresa [citado 22 agosto, 2017]. Disponible en Internet: <URL: <http://congrescol.com/congrescol/empresa/>>

CRECE NEGOCIOS. Persona natural y persona jurídica [en línea]. Bogotá: Crece negocios [citado 15 enero, 2018]. Disponible en Internet: <URL: <https://www.crecenegocios.com/persona-natural-y-persona-juridica/>>

FINANZAS PERSONALES. ¿Qué es y para qué sirve el RUT? [en línea]. Bogotá: Finanzas personal [citado 15 enero, 2018]. Disponible en internet: <URL: <http://www.finanzaspersonales.co/consumo-inteligente/articulo/que-para-que-sirve-rut/52074>>

GOBERNACIÓN DE CALDAS (2018). Pliego de condiciones definitivo, licitación pública No. 03 de 2018. Bogotá: Instituto de financiamiento, promoción y desarrollo de Caldas – INFICALDAS, 2018. p. 92.

HEFLO. ¿Qué es la optimización de procesos? Un paso a paso para el éxito de su negocio [en línea]. Bogotá: Heflo [citado 18 enero, 2018]. Disponible en Internet: <URL: <https://www.heflo.com/es/blog/automatizacion-procesos/que-es-optimizacion-procesos/>>

IDU. Datos abiertos-IDU estadísticas [en línea]. Bogotá: IDU [citado 25 agosto, 2017]. Disponible en Internet: <URL: http://opendata.idu.gov.co/visor_proyectos/estadisticas.html#/step-5>

INCITECO S. A. S. Empresa [en línea]. Bogotá: La Empresa [citado 23 agosto, 2017]. Disponible en Internet: <URL: <http://www.inciteco.com.co/>>



INSTITUTO DE INFRAESTRUCTURA Y CONCESIONES DE CUNDINAMARCA – ICCU (2018). Pliego de condiciones definitivo, licitación pública No. 004 de 2018. Bogotá: Gobernación de Cundinamarca ICCU, 2018. p. 43.

LÓPEZ LÓPEZ, Luis Alexander y ROA MOLINA, Cristian Camilo. Manual de contratación pública para contratos de obra de infraestructura vial (INVÍAS-IDU-UMV). Bogotá: Universidad Católica de Colombia. Facultad de Ingeniería Civil. Modalidad Trabajo de grado, 2015, p. 20.

MEDELLÍN, ANTIOQUIA (2018). Pliego de condiciones definitivo, licitación pública No. 0070006420 de 2018. Bogotá: Secretaría de Movilidad, 2018. p. 21.

MINISTERIO DE COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO. Contratación pública [en línea]. Bogotá: El Ministerio [citado 20 agosto, 2017]. Disponible en Internet: <URL: <http://www.aplicaciones-mcit.gov.co/cincopasos/c1.html>>

MINISTERIO DE COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO. Contratación pública [en línea]. Bogotá: El Ministerio [citado 21 agosto, 2017]. Disponible en Internet: <URL: <http://www.aplicaciones-mcit.gov.co/cincopasos/>>

MUNICIPIO DE ANAPOIMA, CUNDINAMARCA (2018). Pliego de condiciones definitivo, licitación pública No. 016 de 2018. Bogotá: Secretaría de Contratación, 2018. p. 10.

MUNICIPIO DE ANAPOIMA, CUNDINAMARCA (2018). Pliego de condiciones definitivo, licitación pública No. 016 de 2018. Bogotá: Secretaría de Contratación, 2018. p. 35.

MUNICIPIO DE SAN AGUSTÍN, HUILA (2018). Proyecto de pliego de condiciones, licitación pública No. 006 de 2018. Bogotá: Contratación, 2018. p. 40.

ORGANIZACIÓN MUNDIAL DEL COMERCIO. Las OMC y la contratación pública [en línea]. Bogotá: La Organización [citado 19 agosto, 2017]. Disponible en Internet: <https://www.wto.org/spanish/tratop_s/gproc_s/gproc_s.htm>

PACHECO AGUDELO, Gina Melisa y GAMBOA DELGADO, Paula Danelly. Implementar cuatro herramientas que permitan establecer de forma clara la estructuración de propuestas para contratación estatal en el Área de Licitaciones de la empresa multinacional Licuas s.a. Sucursal Colombia durante seis meses.

**RESUMEN ANALÍTICO EN EDUCACIÓN
- RAE -**



UNIVERSIDAD CATÓLICA
de Colombia
Vigilada Mineducación

RIUCaC

Bogotá: Universidad Católica de Colombia. Facultad de Ingeniería Civil. Modalidad Práctica Empresarial, 2016, p. 24.

SÁNCHEZ AYALA, Victoria Margarita. Del proceso precontractual y contractual aplicable a las entidades territoriales. San José de Cúcuta: Escuela Superior de Administración Pública. Especialización en Gestión Pública, 2001, p. 5.

SARMIENTO CAMACHO, Miguel Gerónimo y BALCERO GOMEZ, Edwin Stivel. Análisis de las limitaciones jurídicas en la contratación de obra pública para empresas pequeñas del sector de la construcción en la ciudad de Bogotá durante los últimos tres años. Bogotá: Universidad Católica de Colombia. Especialización en Gerencia de Obras, 2014, p. 9.

SEMANA. Los contratistas del Polo [en línea]. Bogotá: Semana [citado 24 agosto, 2017]. Disponible en Internet: <URL: <http://www.semana.com/nacion/articulo/los-contratistas-del-polo/123312-3>>

SERRANO CUERVO, Aldemar. Corrupción en la contratación pública en Colombia. Bogotá: Universidad Militar Nueva Granada. Especialización en Alta Gerencia, 2014, p. 3.

LISTA DE ANEXOS:

Verificación del cumplimiento de requisitos habilitantes (CF, CO y KR)	ANEXO 1
Elección y acreditación de equipo de trabajo	ANEXO 2
Hojas de vida	ANEXO 3
Pliego de condiciones definitivo LP-070006420-2018	ANEXO 4
Adenda No. 3 del proceso de selección LP-070006420-2018	ANEXO 5
Capacidad residual	ANEXO 6
Reporte - Cálculo de capacidad residual	ANEXO 7
Diagrama de flujo y formato para acreditar equipo de trabajo	ANEXO 8