

**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI  
LOYALITAS ANGGOTA DI BMT MADANI SEPANJANG  
SIDOARJO**

**SKRIPSI**

**Oleh :**

**EKA RAHMA MEIDA HAPSARI**

**NIM : G74214090**



**UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH**

**SURABAYA**

**2018**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya :

Nama : Eka Rahma Meida Hapsari

NIM : G74214090

Fakultas/Prodi: Ekonomi dan Bisnis Islam/Ekonomi Syariah

Judul Skripsi : Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Loyalitas Anggota di BMT Madani Sepanjang Sidoarjo

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 6 Juli 2018

Saya menyatakan,



Eka Rahma Meida Hapsari

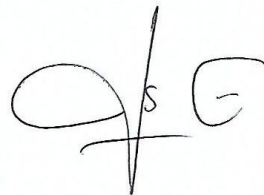
NIM : G74214090

## PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi yang ditulis oleh Eka Rahma Meida Hapsari NIM. G74214090 ini telah diperiksa dan disetujui untuk dimunaqosahkan.

Surabaya, 3 Juli 2018

Pembimbing,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'UFL' with a vertical line through the 'L'.

Ummiy Fauziah Laili, M.Si

NIP. 198306062011012012

## PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh Eka Rahma Meida Hapsari NIM. G74214090 ini telah dipertahankan di depan Majelis Munaqasah Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Ampel Surabaya pada hari Rabu, tanggal 18 Juli 2018, dan dapat diterima sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program sarjana strata satu dalam Ilmu Ekonomi Syariah.

### Majelis Munaqasah Skripsi :

Penguji I,

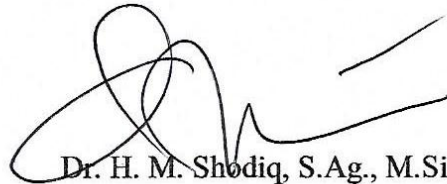


Ummiy Fauziyah Laili, M.Si

---

NIP. 198306062011012012

Penguji II,



Dr. H. M. Shodiq, S.Ag., M.Si

---

NIP. 197504232005011002

Penguji III,



Deasy Tantriana, M.M

---

NIP. 198312282011012009

Penguji IV,



Rizki Rahmadini Nurika,  
S.Hub.Int., M.A.

---

NIP. 199003252018012001

Surabaya, 20 Juli 2018

Mengesahkan,

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel  
Dekan,



Dr. H. Ah. Ali Arifin, MM

---

NIP. 196212141993031002





KEMENTERIAN AGAMA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA

PERPUSTAKAAN

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Eka Rahma Meida Hapsari

NIM : G74214090

Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam/Ekonomi Syariah

E-mail address : ekarauinsa@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi     Tesis     Desertasi     Lain-lain (.....)  
yang berjudul :

Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Loyalitas Anggota di BMT MADANI Sepanjang  
Sidoarjo

Beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 26 Juli 2018

Penulis

( Eka Rahma Meida Hapsari )























Perkembangan keuangan syariah terjadi di berbagai daerah di Indonesia, tidak terkecuali di daerah Sepanjang, Sidoarjo. Perkembangan BMT ataupun koperasi syariah di daerah Sepanjang terus terjadi, di mana baru-baru ini telah dibuka BMT baru. Tingkat persaingan lembaga keuangan mikro di Sepanjang tidak hanya terjadi antar lembaga keuangan mikro syariah namun juga bersaing dengan lembaga keuangan mikro konvensional yang berlomba-lomba menawarkan produknya sebagai produk dengan layanan cepat dan tanpa agunan. Sehingga tingkat persaingan lembaga keuangan mikro di Sepanjang semakin ketat. Di antara beberapa lembaga keuangan mikro syariah yang ada di Sepanjang, BMT MADANI Sepanjang Sidoarjo merupakan salah satu BMT yang telah cukup lama berdiri, yakni sekitar 10 tahun.

Dengan semakin banyaknya BMT saat ini, menuntut BMT MADANI Sepanjang Sidoarjo untuk tetap bertahan dan terus mengembangkan produk-produk dan layanannya agar anggota tidak beralih menggunakan lembaga jasa keuangan lain. Untuk itulah loyalitas di BMT MADANI Sepanjang Sidoarjo sangat penting untuk kelangsungan BMT MADANI sendiri. Bertahan sampai satu dekade merupakan pencapaian yang tidak mudah bagi BMT MADANI Sepanjang Sidoarjo, seperti yang telah dijelaskan sebelumnya bahwa Sepanjang merupakan daerah yang cukup banyak lembaga keuangan mikro konvensional yang berlomba-lomba mendapatkan nasabah dengan menawarkan kredit cepat tanpa survei, tanpa agunan, serta tawaran-tawaran lain yang bisa saja menggoyahkan keputusan anggota ataupun calon anggota yang akan menggunakan produk di BMT MADANI Sepanjang Sidoarjo.



Peningkatan jumlah anggota selama empat tahun terakhir tersebut dikarenakan pihak BMT yang menjalin kerjasama dengan instansi-instansi Muhammadiyah disekitarnya termasuk sekolah, rumah sakit, organisasi, dll. Yang dalam hal ini kerjasama tersebut turut mempengaruhi peningkatan jumlah anggota. Peningkatan tersebut lebih banyak disumbang dari anggota yang berstatus pelajar, karena setiap tahunnya selalu ada murid baru di lembaga pendidikan yang telah menjalin kerjasama tersebut yang kemudian mendaftar menjadi anggota di BMT MADANI Sepanjang Sidoarjo. Akan tetapi setiap tahun juga terdapat siswa-siswi yang lulus, dan hampir semua siswa-siswi yang telah menjadi alumni tersebut tidak melanjutkan transaksinya di BMT MADANI Sepanjang Sidoarjo.

Banyak diantara alumni-alumni tersebut yang berhenti tanpa melakukan penutupan akun, sehingga hal tersebut menyumbang jumlah anggota pasif setiap tahunnya. Meskipun jumlah anggota simpanan pasif dari tahun 2014 sampai 2016 selalu menurun, namun meningkat sebanyak 335 di akhir tahun 2017. Di tahun 2014 sekitar 667 anggota BMT MADANI Sepanjang Sidoarjo tidak aktif yang kemudian di tahun 2015 dan tahun 2016 jumlah tersebut terus menurun, namun di akhir tahun 2017 meningkat sangat drastis, yakni sebesar 335 dari tahun 2016. Sedangkan untuk anggota yang melakukan pembiayaan di tahun 2014 sekitar 40% anggota tidak aktif melakukan pembiayaan, jumlah tersebut juga mengalami penurunan selama empat tahun terakhir, sampai di akhir tahun 2017 tercatat hanya sekitar 15% anggota yang tidak aktif melakukan pembiayaan.









berharap agar penelitian ini bisa menjadi bahan acuan untuk peneliti apabila suatu hari nanti mendirikan suatu lembaga keuangan atau suatu bisnis agar bisa memiliki nasabah/anggota/konsumen yang loyal.

2. Bagi Lembaga Keuangan Terkait (BMT MADANI Sepanjang Sidoarjo)
  - a. Diharapkan penelitian ini bisa menjadi bahan pertimbangan untuk keputusan yang akan diambil yang dapat mempengaruhi loyalitas seorang anggota.
  - b. Menjadi tolak ukur kinerja BMT MADANI Sepanjang Sidoarjo dalam memenuhi kebutuhan serta melayani anggotanya.
  - c. Dengan hasil penelitian ini diharapkan adapat membantu BMT MADANI Sepanjang Sidoarjo untuk tumbuh dan berkembang lebih besar lagi, dan menjadi lembaga keuangan kepercayaan bagi anggotanya.
3. Bagi Pemerintah dan Para Praktisi BMT di Indonesia
  - a. Sebagai bahan pertimbangan pemerintah dan para praktisi BMT di Indonesia dalam menetapkan keputusan yang akan diambil guna mempertahankan BMT dari Masalah yang timbul di masa mendatang.
  - b. Menjadi bahan acuan para praktisi BMT di seluruh Indonesia dalam menetapkan peraturan baru untuk bisa meningkatkan kembali perkembangan BMT saat ini.









*No loyalty* terjadi apabila sikap dan perilaku pembelian ulang sama-sama lemah. Ada dua kemungkinan yang menyebabkan loyalitas tidak dapat terbentuk. Yang pertama adalah sikap yang lemah (mendekati netral) bisa terjadi bila suatu produk atau jasa baru diperkenalkan atau pemasarnya tidak mampu mengomunikasikan keunggulan unik dari produk atau jasa di perusahaannya. Penyebab yang kedua berkaitan dengan dinamika pasar, di mana merek-merek berkompetisi dipersepsikan sama.

Situasi yang kedua terjadi apabila sikap yang relatif lemah dibarengi dengan pola pembelian ulang yang kuat, maka yang terjadi adalah *spurious loyalty* atau *captive loyalty*. Situasi semacam ini bisa juga dikatakan inertia, di mana konsumen sulit membedakan berbagai merek dalam kategori produk dengan tingkat keterlibatan rendah, sehingga pembelian ulang dilakukan atas dasar pertimbangan situasional, seperti *familiarity* (dikarenakan penempatan produk yang strategis pada rak pajang; lokasi *outlet* jasa di pusat perbelanjaan atau persimpangan jalan yang ramai) atau faktor potongan harga (*discount*).

*Latent loyalty* terjadi apabila sikap yang kuat dibarengi dengan pola pembelian ulang yang lemah. Situasi ini disebabkan oleh pengaruh faktor non-sikap yang sama kuat bahkan cenderung lebih kuat ketimbang faktor sikap dalam pembelian ulang. Sebagai contoh, bisa saja seseorang bersikap positif terhadap restoran tertentu, akan tetapi tetap saja dia tidak































1.  $H_a$  = diduga variabel kepuasan terhadap layanan ( $x_1$ ), kesesuaian harapan ( $x_2$ ), pilihan yang tepat ( $x_3$ ), kerugian biaya untuk berpindah ( $x_4$ ), kerugian waktu untuk berpindah ( $x_5$ ), citra/reputasi yang lebih baik dari pesaing ( $x_6$ ), kualitas layanan yang lebih unggul dari pesaing ( $x_7$ ), jalinan hubungan yang baik dengan sesama anggota (nasabah) ( $x_8$ ), kepedulian karyawan ( $x_9$ ), informasi karyawan dapat dipercaya ( $x_{10}$ ) yang berpengaruh terhadap loyalitas anggota di BMT MADANI Sepanjang Sidoarjo dan variabel-variabel di atas dapat direduksi yang nantinya akan membentuk sebuah faktor yang lebih sederhana serta faktor yang lebih dominan dalam mempengaruhi loyalitas anggota di BMT MADANI Sepanjang Sidoarjo.









anggota BMT MADANI Sepanjang Sidoarjo) yang loyal akan senantiasa menggunakan produk perusahaan dalam jangka panjang. Berdasarkan hal tersebut, maka kriteria anggota yang layak dijadikan sampel dalam penelitian ini adalah:

1. Anggota yang aktif melakukan transaksi baik pembiayaan atau tabungan setidaknya 1 (satu) tahun.
2. Anggota yang pernah mengunjungi BMT MADANI Sepanjang Sidoarjo setidaknya 3 kali. Hal ini dikarenakan meskipun anggota tersebut aktif melakukan transaksi, misal anggota tersebut aktif menabung, akan tetapi bisa saja anggota tersebut tidak melakukan transaksi tersebut di BMT MADANI Sepanjang Sidoarjo karena salah satu pelayanan yang diberikan oleh BMT MADANI Sepanjang Sidoarjo adalah mengambil dana tabungan dari anggota tertentu (misal: anggota yang merupakan pelaku usaha mikro di pasar sepanjang). Kriteria kunjungan ini dimaksudkan agar anggota dapat menilai fasilitas dan pelayanan yang ada dengan sebenarnya.

Jadi, teknis penyebaran kuesioner yang dilakukan adalah yang pertama dengan menanyakan kepada anggota yang ditemui secara acak, apakah anggota tersebut telah menjadi anggota aktif selama setidaknya 1 (satu) tahun, dan apakah anggota tersebut telah mengunjungi BMT MADANI Sepanjang Sidoarjo setidaknya 3 (tiga) kali. Setelah mengetahui bahwa anggota tersebut telah memenuhi kriteria tersebut, peneliti akan menanyakan kesediaan anggota tersebut untuk mengisi kuesioner penelitian ini.



























- a. *Principal Components Analysis* (PCA/analisis komponen utama), adalah metode yang sangat sederhana di dalam melakukan ekstraksi faktor. Metode ini membentuk kombinasi linear dari indikator yang diobservasi.
- b. *Principal Axis Factoring* (PAF). Metode ini hampir sama dengan metode PCA sebelumnya kecuali matriks korelasi diagonal diganti dengan sebuah estimasi indikator kebersamaan, tapi tidak sama dengan PCA di mana indikator kebersamaan yang awal selalu diberi angka 1.
- c. *Unweighted Least Square* (ULS). Metode ini adalah prosedur untuk meminimalkan jumlah perbedaan yang dikuadratkan antara matriks korelasi yang diobservasi dan yang diproduksi dengan mengabaikan matriks diagonal dari sejumlah faktor tertentu.
- d. *Generalized Least Square* (GLS). Metode ini adalah metode untuk meminimalkan *error* sebagaimana metode ULS, akan tetapi korelasi diberi timbangan sebesar keunikan dari indikator (*error*). Korelasi dari indikator yang mempunyai *error* yang besar diberi timbangan yang lebih kecil dari indikator yang mempunyai *error* yang kecil.
- e. *Maximum Likelihood* adalah suatu prosedur ekstraksi faktor yang menghasilkan estimasi parameter yang lebih mungkin untuk mendapatkan matriks korelasi observasi jika sampel mempunyai distribusi normal multivariate.

#### 4. Merotasi Faktor

Langkah selanjutnya setelah ekstraksi faktor adalah rotasi faktor (*rotation*). Rotasi faktor diperlukan apabila metode ekstraksi faktor belum menghasilkan komponen faktor utama yang jelas. Tujuan dari rotasi faktor ini adalah agar dapat mempermudah struktur faktor yang lebih sederhana agar mudah diinterpretasikan. Beberapa metode yang bisa digunakan untuk merotasi faktor adalah sebagai berikut:

- a. *Varimax method* adalah metode rotasi faktor yang digunakan untuk meminimalisasi jumlah indikator yang mempunyai *factor loading* tinggi pada setiap faktor;
- b. *Quartimax method* adalah metode rotasi untuk meminimalkan jumlah faktor yang digunakan untuk menjelaskan indikator;
- c. *Equamax method* adalah metode gabungan antara *varimax method* yang meminimalkan indikator dan *quartimax method* yang meminimalkan faktor.

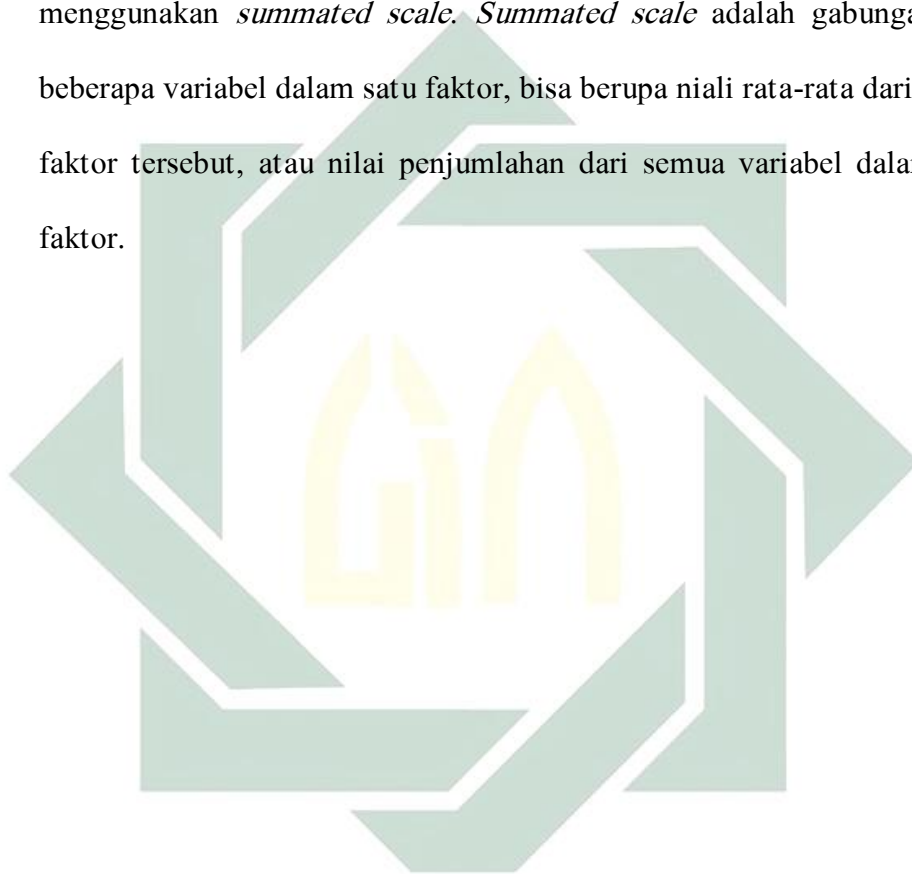
#### 5. Interpretasikan Faktor

Setelah diperoleh sejumlah faktor yang valid, selanjutnya yang perlu dilakukan adalah menginterpretasikan nama-nama faktor, mengingat faktor merupakan sebuah konstruk dan sebuah konstruk menjadi berarti apabila dapat diartikan. Interpretasi faktor dapat dilakukan dengan mengetahui variabel-variabel yang membentuknya. Interpretasi dilakukan dengan *judgment*. Karena sifatnya subjektif, hasil bisa berbeda jika dilakukan oleh orang lain. Hasil rotasi ini akan





Apabila *factor loading* tertinggi dalam satu faktor ada yang hampir sama, misal  $x_1 = 0,905$  dan  $x_2 = 0,904$ , maka sebaiknya pemilihan *surrogate variabel* ditentukan berdasarkan teori, yaitu variabel mana yang secara teori lebih dapat mewakili faktor. Atau cara lain adalah dengan menggunakan *summated scale*. *Summated scale* adalah gabungan dari beberapa variabel dalam satu faktor, bisa berupa nilai rata-rata dari semua faktor tersebut, atau nilai penjumlahan dari semua variabel dalam satu faktor.

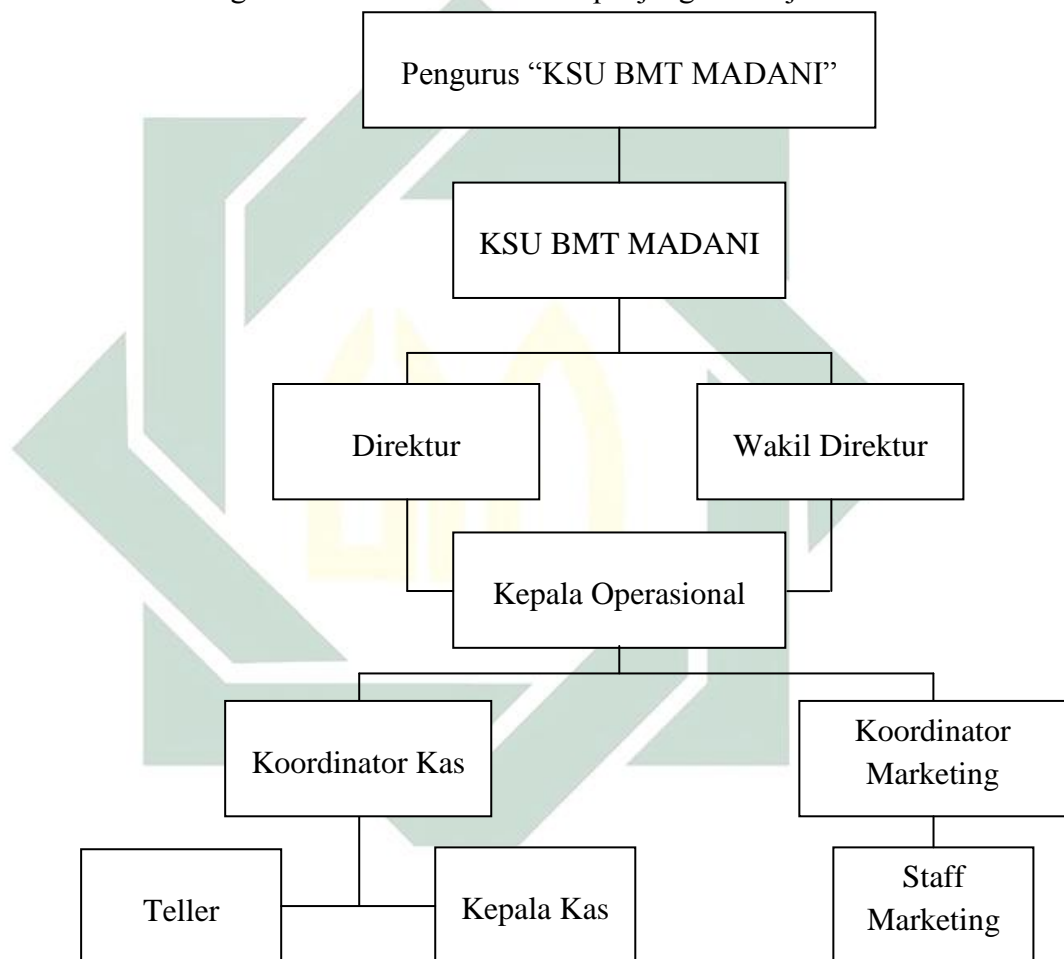






kebijakan yang dilaksanakan oleh staff BMT. Demi membangkitkan mekanisme pembinaan terhadap sistem organisasi keanggotaan yang menyeluruh dan terpadu, memproses dalam menentukan anggota dengan teliti dan selanjutnya meminta persetujuan.

d. Struktur Organisasi BMT MADANI Sepanjang Sidoarjo



Gambar 4.1 Struktur Organisasi BMT MADANI Sepanjang Sidoarjo  
Sumber: Dokumen BMT MADANI Sepanjang

1) Pengurus (sesuai akta notaris)

Ketua : Wahyudi Utomo, SE

Sekretaris : Hoirul Razik Sabki, SE

Bendahara : Drs. Ec. Abdullah Smith, Ak





- c)) Melayani setoran angsuran pembiayaan
- d)) Mencatat setiap transaksi pemasukan dan pengeluaran kantor
- e)) Menyusun dan menyerahkan laporan keuangan pada pimpinan
- f)) Bertanggung jawab terhadap kesesuaian catatan keuangan, baik berupa catatan, uang, maupun bank opname dengan kas bank
- g)) Setiap proses transaksi baik *funding* maupun *landing* diisi lengkap di sistem BMT
- h)) Setiap proses transaksi langsung di-*entry* di sistem BMT
- i)) Setelah proses tutup transaksi, maka wajib melakukan:
  - *Back up* laporan transaksi harian
  - Melakukan pengecekan terhadap *check list accounting*
  - Melakukan kas opname bersama pimpinan dan semua karyawan
  - Menyusun pembukuan laporan harian, antara lain: arus kas, neraca harian, rekap jurnal harian, laporan pendapatan, dan mutasi tabungan per kode transaksi
- j)) Merapikan dan menertibkan pemberkasan serta administrasi kantor
- k)) Bersama pimpinannya membuat dan menyusun laporan keuangan bulanan, antara lain: arus kas, neraca bulanan, tabel pendapatan, laporan laba rugi, tabel distribusi pendapatan, posisi kekayaan, serta jumlah penabung dan pembiayaan





selanjutnya minimal Rp 5.000,-. Sedangkan tabungan *Muḍārabah*: dengan pola bagi hasil yang penarikan sesuai rencana akad awal keperluan seperti:

- a)) Walimah (syukuran, pernikahan, milad),
- b)) Ibadah (haji atau umroh), dan
- c)) Tarbiyah (pendidikan)

Tabungan ini berupa simpanan umum dan simpanan berjangka (*Muḍārabah Al-Mutlaqoh*), dengan keterangan sebagai berikut:

- a)) Simpanan Umum, layaknya simpanan pada BMT lainnya dengan kelebihan sebagai berikut:
  - Tidak ada administrasi bulanan,
  - Tidak dikenakan pajak, dan
  - Saldo tabungan di atas Rp 50.000 akan mendapatkan bagi hasil dari BMT Madani.
- b)) Simpanan Berjangka atau deposito (*Muḍārabah Al Mutlaqoh*), deposito dengan sistem bagi hasil sesuai kesepakatan nisbah bersama antara BMT dan anggota berdasarkan jangka waktu deposito (3 bulan, 6 bulan, 12 bulan), sedangkan dana deposito diperuntukan pada pembiayaan yang produktif. Setoran awal deposito *muḍārabah* minimal Rp 500.000,00.























































- 4) Nilai *Communalities* untuk variabel kerugian biaya untuk berpindah sebesar 0,682, yang artinya bahwa sebesar 68,2% varians dari kerugian biaya untuk berpindah dapat dijelaskan oleh faktor yang terbentuk.
- 5) Nilai *Communalities* untuk variabel kerugian waktu untuk berpindah sebesar 0,717, yang artinya bahwa sebesar 71,7% varians dari kerugian waktu untuk berpindah dapat dijelaskan oleh faktor yang terbentuk.
- 6) Nilai *Communalities* untuk variabel citra/reputasi yang lebih baik dari pesaing sebesar 0,795, yang artinya bahwa sebesar 79,5% varians dari citra/reputasi yang lebih baik dari pesaing dapat dijelaskan oleh faktor yang terbentuk.
- 7) Nilai *Communalities* untuk variabel kualitas layanan yang lebih unggul dari pesaing sebesar 0,648, yang artinya bahwa sebesar 64,8% varians dari kualitas layanan yang lebih unggul dari pesaing dapat dijelaskan oleh faktor yang terbentuk.
- 8) Nilai *Communalities* untuk variabel jalinan hubungan yang baik dengan sesama anggota sebesar 0,653, yang artinya bahwa sebesar 65,3% varians dari jalinan hubungan yang baik dengan sesama anggota dapat dijelaskan oleh faktor yang terbentuk.
- 9) Nilai *Communalities* untuk variabel kepedulian karyawan sebesar 0,710, yang artinya bahwa sebesar 71,0% varians dari kepedulian karyawan dapat dijelaskan oleh faktor yang terbentuk.



memiliki nilai *eigenvalues* sebesar 1,356 dengan proporsi keragaman sebesar 13,555%. Faktor ketiga dengan nilai *eigenvalues* sebesar 1,297 dan memiliki proporsi keragaman sebesar 12,966% dari keragaman total. Sedangkan untuk faktor terakhir yakni faktor ke empat memiliki nilai *eigenvalues* sebesar 1,001 dengan proporsi keragaman sebesar 10,014% dari keragaman total. Untuk faktor selanjutnya yakni faktor kelima sampai kesepuluh tidak memiliki anggota variabel pembentuk faktor dikarenakan nilai *eigenvalues* kurang dari 1.

Setelah proses ekstraksi faktor selesai, maka akan terbentuk satu atau beberapa faktor yang berisi sejumlah variabel. Proses rotasi dilakukan untuk mempermudah menempatkan variabel yang ada ke dalam faktor yang terbentuk. Rotasi yang dilakukan dalam penelitian ini menggunakan metode *Varimax*. Setelah terbentuk faktor, selanjutnya adalah menginterpretasikan faktor yang terbentuk. Dalam penelitian ini akan menginterpretasikan empat faktor yang terbentuk. Empat faktor ini yang dianggap berpengaruh terhadap loyalitas anggota BMT Madani.

Interpretasi didasarkan pada nilai *loading factor* masing-masing variabel. Nilai *loading factor* menunjukkan besarnya korelasi antara suatu variabel dengan faktor 1, faktor 2, faktor 3, dan faktor 4. Dalam penelitian ini dilakukan rotasi faktor agar mendapatkan tampilan data yang jelas dari nilai *loading factor* untuk masing-masing variabel yang ada. Berikut adalah nilai *loading factor* untuk masing-masing variabel terhadap faktor:

















pembiayaan dan bonus dari simpanan yang dilakukan, serta informasi mengenai detail produk yang di miliki. Responden memberikan nilai rata-rata terendah untuk informasi mengenai produk, yakni sebesar 3,56 dari nilai maksimal sebesar 5. Menurut mereka penjelasan mengenai produk yang ditawarkan oleh karyawan masih kurang jelas, sehingga tidak sedikit yang bahkan tidak mengetahui jenis pembiayaan atau jenis simpanan yang mereka gunakan. Hal tersebut diketahui peneliti ketika responden tersebut mengisi data responden mengenai jenis simpanan dan jenis pembiayaan, mereka terdiam cukup lama kemudian setelah peneliti tanyakan mengenai kesulitan menjawab, mereka mengaku tidak tahu produk yang mereka gunakan.

b. Variabel selanjutnya adalah kepedulian karyawan ( $x_9$ ) dengan nilai *loading factor* sebesar 0,777. Kepedulian karyawan yang mempengaruhi loyalitas anggota di BMT MADANI mencakup karyawan membantu ketika anggota mengalami kesulitan selama transaksi; apabila anggota pembiayaan telat mengangsur, karyawan akan menghubungi untuk menanyakan kendala yang menyebabkan anggota telat mengangsur; dan karyawan yang tidak segan membantu ketika anggota kesulitan mengisi formulir, slip setor, ataupun slip tarik.

Rata-rata nilai tertinggi adalah untuk pernyataan mengenai “karyawan membantu ketika saya mengalami kesulitan selama transaksi” dengan nilai rata-rata sebesar 4,20 dari nilai maksimal 5.

Nilai rata-rata terendah adalah untuk pernyataan mengenai “apabila saya telat mengangsur, karyawan menghubungi untuk menanyakan kendala yang menyebabkan saya telat mengangsur”, dengan nilai sebesar 2,88 dari nilai maksimal 5. Meskipun menurut seorang anggota beliau mengaku diingatkan dan dihubungi melalui telpon ketika telat mengangsur,<sup>82</sup> namun dari hasil kuesioner yang didapat pernyataan tersebut memiliki nilai rata-rata terendah.

Hal ini bisa jadi karena beberapa kemungkinan, yang pertama adalah dalam penelitian ini terdapat 55 anggota yang melakukan pembiayaan dan sisanya merupakan anggota yang melakukan simpanan, hal ini akan mempengaruhi nilai yang diberikan karena anggota yang hanya melakukan simpanan memberikan nilai 1 untuk pernyataan tersebut; kemungkinan yang kedua adalah diantara banyaknya anggota yang melakukan pembiayaan, hanya terdapat sebagian kecil anggota yang telat mengangsur, sehingga tidak pernah ditelpon untuk diingatkan mengangsur.

2. Faktor 2 adalah faktor kepuasan, yang terdiri dari kepuasan terhadap layanan ( $x_1$ ), kesesuaian harapan ( $x_2$ ), dan pilihan yang tepat ( $x_3$ ). Dari ketiga variabel tersebut, yang memiliki nilai *loading factor* tertinggi adalah kesesuaian harapan sebesar 0,829.

---

<sup>82</sup> Aga Pito merupakan seorang karyawan swasta yang telah menjadi anggota di BMT MADANI selama kurang lebih 3 sampai 5 tahun. Beliau telah melakukan pembiayaan di BMT MADANI sebanyak 3 kali.





















Gambar 5.3 di atas menunjukkan bahwa titik sumbu faktor 1 merupakan titik tertinggi, hal tersebut menandakan bahwa faktor 1 yang merupakan faktor kualitas SDM adalah faktor yang lebih dominan mempengaruhi loyalitas anggota di BMT MADANI Sepanjang Sidoarjo. Dari komponen 1 ke komponen 2 (dari faktor 1 ke faktor 2) memiliki garis sumbu yang menurun sangat tajam, namun titik sumbu faktor 2 masih di atas 1 dari sumbu Y sehingga faktor 2 juga berkontribusi dalam mempengaruhi loyalitas anggota di BMT MADANI. Faktor 3 dan faktor 4 juga memiliki garis sumbu menurun tapi tidak tajam dan masih di atas angka 1 dari sumbu Y. Faktor 3 dan faktor 4 juga memiliki kontribusi dalam mempengaruhi loyalitas anggota di BMT MADANI. Mulai faktor 5, titik sumbu sudah dibawah angka 1 dari sumbu Y. Dari faktor 5 sampai faktor 10, garis sumbu terus menurun di bawah angka 1 dari sumbu Y. Berdasarkan dari grafik di atas, dapat diketahui bahwa terdapat 4 faktor yang merupakan faktor yang terbaik untuk meringkas kesepuluh variabel tersebut.

Dari grafik di atas diketahui bahwa faktor 1 merupakan faktor yang lebih dominan dalam mempengaruhi loyalitas anggota di BMT MADANI Sepanjang Sidoarjo. Faktor yang dinamakan sebagai faktor kualitas SDM, terdapat 2 indikator, yakni kepedulian karyawan ( $x_9$ ) dan informasi karyawan yang dapat dipercaya ( $x_{10}$ ). Nilai *loading factor* untuk masing-masing indikator tersebut secara berturut-turut adalah 0,777 dan 0,892. Berdasarkan nilai *factor loading* tersebut, dalam faktor kualitas SDM, indikator/variabel yang lebih dominan mempengaruhi loyalitas anggota di BMT MADANI adalah variabel informasi karyawan yang dapat dipercaya dengan nilai *loading factor* sebesar 0,892 karena









Hadis di atas memerintahkan agar kita selalu berlaku jujur, karena ketika seseorang selalu berlaku jujur, maka akan dicatat di sisi Allah sebagai orang jujur. Begitupun lembaga keuangan BMT MADANI yang merupakan lembaga keuangan yang menerapkan prinsip syariah, apabila BMT MADANI selalu jujur dalam menangani atau melayani anggotanya, maka tidak hanya Allah SWT yang mencatat BMT MADANI sebagai lembaga keuangan yang jujur dalam pengoperasionalannya, namun tidak menutup kemungkinan jika anggota-anggotanya juga menilai BMT MADANI sebagai lembaga keuangan yang jujur dan amanah.

Jika banyak yang mengatakan bahwa *marketing* merupakan ujung tombak dari bisnis, maka pelayanan yang diberikan oleh karyawan menjadi sebuah strategi wajib untuk menciptakan kesetiaan anggota. Karena, anggota yang puas dengan pelayanan yang diberikan oleh karyawan di suatu lembaga keuangan cenderung bertahan. Meskipun lembaga keuangan lain telah memikat hati anggota tersebut, namun apabila pelayanan yang diberikan oleh karyawan dari lembaga keuangan yang lain tersebut tidak lebih baik dari lembaga keuangan sebelumnya, maka anggota tersebut kemungkinan akan kembali ke lembaga keuangan sebelumnya.

Hal ini mendukung penelitian yang dilakukan oleh Riyanti Nur Shobah. Dalam penelitiannya yang berjudul “Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Loyalitas Nasabah pada Nasabah BMT Al-Falah Cabang Kalitangung Kota Cirebon”, Shobah menyatakan bahwa semakin baik nilai pelanggan, kualitas pelayanan, dan kedekatan emosional, maka nasabah akan semakin loyal. Dari











- Priansa, D.J. *Perilaku Konsumen dalam Persaingan Bisnis Kontemporer*. Bandung: ALFABETA, 2017.
- Pritandhari, M. “Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Loyalitas Pelanggan dan Dampaknya terhadap Keunggulan Bersaing (Studi pada BMT Amanah Ummah Sukoharjo). *Jurnal Promosi Jurnal Pendidikan Ekonomi UM Metro*, Vol 3, No 1, 2015.
- Republik Indonesia, Departemen Agama. *Al-Qur’an dan Terjema New Cordova*. Bandung: SYGMA Creative Media Corp., 2012.
- Retnawati, H. *Validitas Reliabilitas & Karakter Butir (Panduan untuk Peneliti, Mahasiswa, dan Psikometrian)*. Yogyakarta: Parama Publishing, 2016.
- Sangadji, E.M. dan Sopiah. *Perilaku Konsumen Pendekatan Praktis Disertai Himpunan Jurnal Penelitian*. Yogyakarta: Penerbit Andi, 2013.
- Shobah, R.N. “Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Loyalitas Nasabah BMT al-Falah Cabang Kalitangung Kota Cirebon”. Skripsi, Institut Agama Islam Negeri Syekh Nurjati, 2012.
- Silviana, D. “Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Minat Nasabah Menjadi Nasabah di Pegadaian Syariah Kantor Cabang Sidoarjo”. Skripsi, Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, 2018.
- Suary, G.N. “Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Loyalitas Nasabah Tabungan di Perbankan Syariah Yogyakarta (Studi Kasus pada BNI Syariah Cabang Yogyakarta)”. Skripsi, Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga, 2014.
- Sugiarto. *Metode Statistika Bisnis*. Tangerang: PT. Matana Publishing Utama, 2015).
- Sugiyono. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: ALFABETA, 2014.
- Suharyadi dan Purwanto. *Statistika untuk Ekonomi dan Keuangan Modern*. Jakarta: Salemba Empat, 2016.
- Syahputra, A. “Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Loyalitas Masyarakat Muslim terhadap Koperasi Konvensional dan Koperasi Syari’ah (Studi Kasus pada Koperasi Bina Sejahtera dan BMT Mitra al-Amin)”. Skripsi, Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah, 2014.
- Tahaman, Z. “Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Loyalitas Pelanggan serta Dampaknya terhadap Keunggulan Bersaing”. *Jurnal Riset Bisnis dan Manajemen*, Vol 4, No 3, 2016.
- Tamwif, I. *Metode Penelitian*. Surabaya: UIN Sunan Ampel Press, 2014.



- Tjiptono, F. *Pemasaran Jasa – Prinsip, Penerapan, dan Penelitian*. Yogyakarta: Penerbit Andi, 2014.
- Willy, R.P. “Pengaruh Kualitas Layanan, Nilai Nasabah, dan Hambatan Pindah Terhadap Loyalitas Nasabah PD BPR Bank Bantul”. Skripsi, Universitas Negeri Yogyakarta, 2015.
- Yuliardi, R. Dan Z. Nuraeni. *Statistika Penelitian Plus Tutorial SPSS*. Yogyakarta: Innosain, 2017.
- Zakky, M. “Kumpulan Hadits Tentang Kejujuran dan Artinya”. 16 Oktober 2017. <http://www.muslimdakwah.com/2017/10/hadits-tentang-kejujuran.html>, diakses pada tanggal 25 Juli 2018.

