

MANAJEMEN STRATEGIK KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI MADRASAH ALIYAH NEGERI PANGKALAN BUN

TESIS

**Diajukan untuk Melengkapi dan Memenuhi Sebagian Syarat
Memperoleh Gelar Magister Manajemen Pendidikan (M. Pd.)**



Disusun Oleh :

H. SYAMSUL HADI

NIM.15013129

**PROGRAM PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PALANGKARAYA
PRODI MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
TAHUN 1438 H / 2017 M**



KEMENTERIAN AGAMA
Institut Agama Islam Negeri Palangka Raya
Program Pascasarjana
Magister Pendidikan Islam (MPI)

Jl. G. Obos Komplek Islamic Center No. 24 Palangka Raya Kalimantan Tengah.
Fax (0536)3222105, 3226356. Email : iainpalangkaraya@kemenag.go.id. Website: <http://iain/-palangkaraya.ac.id>.

NOTA DINAS

Judul Tesis : Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di Madrasah Aliyah Negeri Pangkalan Bun

Ditulis Oleh : Syamsul Hadi

NIM : 15013129

Prodi : Manajemen Pendidikan Islam

Dapat diajukan di depan penguji Pascasarjana IAIN Palangka Raya pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.

Palangka Raya, Oktober 2017
Direktur


Dr. H. Jirhanuddin, M.Ag
NIP. 19591009 198903 1 002



KEMENTRIAN AGAMA
Institut Agama Islam Negeri Palangka Raya
Program Pascasarjana
Magister Pendidikan Islam (MPI)

Jl. G. Obos Komplek Islamic Center No. 24 Palangka Raya Kalimantan Tengah.
Fax (0536)3222105, 3226356. Email : iainpalangkaraya@kemenag.go.id. Website: <http://iain/-palangkaraya.ac.id>.

PERSETUJUAN

JUDUL : **MANAJEMEN STRATEGIK KEPALA MADARASAH
DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI
MADRASAH ALIYAH NEGERI PANGKALAN BUN**

NAMA : SYAMSUL HADI

NIM : 150 131 29

PROGRAM STUDI : Manajemen Pendidikan Islam

JENJANG : Strata Dua (S2)

Dapat disetujui untuk diajukan di depan penguji Pascasarjana IAIN Palangka Raya
pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI).

Palangka Raya, 28 Oktober 2017

Menyetujui :

Pembimbing I

Pembimbing II


Dr. Hj. Hamdanah, M.Ag
NIP. 19630504 199103 2 002


Dr. H. Sardimi, M.Ag
NIP. 19680108 199402 1 001

Mengetahui,
Kaprosdi MPI


Dr. H. Sardimi, M.Ag
NIP. 19680108 199402 1 001

PENGESAHAN TESIS

Tesis yang Berjudul: **MANAJEMEN STRATEGIK KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI MADRASAH ALIYAH NEGERI PANGKALAN BUN.**



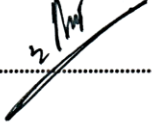
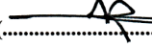
Oleh Syamsul Hadi NIM 150 131 29 telah diujikan oleh TIM Penguji Tesis Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Palangka Raya pada :

Hari : Rabu


Tanggal : 29 Safar 1439 H. / 15 November 2017

Palangka Raya, 15 November 2017

Tim Penguji :

1. Dr. Hj. Zainap Hartati, M.Ag (.....)
Ketua Sidang
2. Dr. Dakir. MA (.....)
Penguji Utama
3. Dr. Hj. Hamdanah, M.Ag (.....)
Penguji Kesatu
4. Dr. H. Sardimi, M.Ag (.....)
Penguji Kedua/Sekretaris Sidang

Direktur
Pascasarjana IAIN Palangka Raya,


Dr. H. Jirhanudin, M.Ag
NIP. 19591009 198903 1 002

ABSTRAK

Manajemen strategik Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di Madrasah Aliyah Negeri Pangkalan Bun

H. Syamsul Hadi, 2017

Manajemen Strategik Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MAN Pangkalan Bun. Tesis Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Program Pascasarjana IAIN Palangka Raya, Kalimantan Tengah,

Penelitian ini berawal dari ketertarikan kepada satu MAN Pangkalan Bun yang berhasil meraih prestasi akademik dan non akademiknya baik tingkat provinsi maupun tingkat Nasional. Hal ini tentu tidak lepas dari manajemen strategik kepala madrasah dalam upaya meningkatkan mutu pendidikan, input output maupun outcome

Penelitian ini bertujuan untuk:(1) mendiskripsikan dan menganalisis manajemen strategik kepala madrasah dalam merencanakan program peningkatan mutu pendidikan; (2) mengkaji dan menganalisis manajemen strategik kepala madrasah dalam meng implementasikan program (3) mendiskripsikan dan menganalisis manajemen strategik kepala madrasah dalam mengendalikan mutu pendidikan.

Penelitian ini menggunakan pendekatan penelitian deskriptif kualitatif. Subyek primer,, kepala madrasah., informen yang laian sebagai subyek skunder. Teknik pengumpulan data (1) observasi, (2) wawancara (3) dokumentasi. Data yang terkumpul pemeriksaan keabsahan data, menggunakan triangulasi, dengan verifikasi dan pengecekan mengenai kecukupan referensi. Teknik analisis data menggunakan model interaktif.

Penelitian meliputi: **(1)** Perencanaan program peningkatan mutu pendidikan yang dilakukan oleh kepala madrasah meliputi : (a) program pengorganisasian (*organizing*); (b) perencanaan dan strategik (*planning*); (c) manajemen berbasis madrasah; (d) peningkatan mutu pendidikan; (e) penilaian peserta didik; (f) pembiayaan madrasah; (g) kerjasama dengan masyarakat instansi pemerintah dan pengendalian mutu pendidikan. **(2)** Kepala madrasah meng implementasikan program peningkatan mutu pendidikan meliputi:(a) penetapan kurikulum; (b) penyusunan kalender pendidikan; (c) penyusunan struktur kurikulum; (d) pengaturan beban belajar; (e) penetapan ketuntasan belajar; (f) sistem penilaian; (g) penetapan standar kompetensi; (h) penentuan kenaikan kelas; (i) penetapan standar kompetensi kelulusan; (j) penentuan mekanisme kelulusan serta keteladanan dalam penerapan program. **(3)** Pengendalian mutu pendidikan yang dilakukan oleh kepala MAN Pangkalan Bun meliputi : (a) penetapan indikator & pengawasan; (b) Evaluasi; (c) supervisi pendidikan; (d) pengembangan kurikulum.

Kata kunci: Manajemen strategik, Kepala madrasah, mutu pendidikan

ملخص

رئاسة رئيس المدرسة فى ترقية الجودة التعليمية فى المدرسة الثانوية الحكومية ببجكالن بون

حاج شمس الهادي

رئاسة رئيس المدرسة فى ترقية الجودة التعليمية فى المدرسة الثانوية الحكومية ببجكالن بون. أطروحة، قسم تنظيم تعليم الإسلام، برتنامج ماجستير الجامعة الإسلامية الحكومية بالبجكالن، كلمنتان الوسطى، المشرفة الأولى دكتور حاجة حمدنة م.أغ والمشرف الثانى دكتور حاج سرديمي م.أغ.

هذا البحث بدأ من انجذاب إلى المدرسة الثانوية الحكومية ببجكالن بون فازت بالمفخرة الأكاديمية و الخارج منها فى طبقة المحافظة و الوطنية. هذا الأمر لا يخلو من رئاسة رئيس المدرسة يبذل الجهد فى ترقية الجودة التعليمية إدخالاً كان أو إخراجاً.

أهداف البحث منها (1) لوصفى وتحليل رئاسة رئيس المدرسة فى تخطيط برنامج ترقية الجودة الإسلامية (2) لمطالعة وتحليل رئاسة رئيس المدرسة فى تحقيق البرنامج (3) لوصف وتحليل رئاسة رئيس المدرسة فى تحفظ الجودة التعليمية.

هذا البحث يستخدم بمنهج الوصفى النوعى. المبحث الأول هو رئيس المدرسة والمبحث الثانى هو المخبر الآخر. طريقة جمع البيانات (1) مراقبة (2) مقابلة (3) اثبات الوثائق. بعد أن اجتمعت البيانات ففتيش صحيح البيانات باستعمال ترينجنجولاسي بتبين ومراجعة كفاية المراجع. طريقة تحليل البيانات تستخدم بنموذج المعاملة.

هذا البحث يحتوي على (1) تخطيط برنامج ترقية الجودة التعليمية عمله رئيس المدرسة منها (أ) برنامج تنظيمي (ب) تخطيط واستراتيجية (ت) تنظيم الإدارة المدرسية (ث) ترقية الجودة التعليمية (ج) تقدير الطلبة (ح) أجرة المدرسة (خ) تعاون على المكاتب الحكومية وتحفظ الجودة التعليمية. (2) رئيس المدرسة يحقق برنامج ترقية الجودة التعليمية يتضمن على (أ) تقرير المنهج الدراسي (ب) ترتيب التقويم الدراسي (ت) ترتيب هيئة المنهج الدراسي (ث) ترتيب ثقل الدراسة (ج) تقرير الدراسة التامة (ح) جهاز التقدير (خ) تقرير المقرر فى الإستطاعة (د) تعيين فى ارتقاء الفصل (ذ) تقرير المقرر فى استطاعة التخرج (ر) تعيين طريقة التخرج وقدوة فى تحقيق البرنامج. (3) تحفظ الجودة التعليمية عملها رئيس

المدرسة الإسلامية الحكومية ببنجكالن بون يحتوي على (أ) تعييت الم{شتر والمراقبة (ب)
مراجعة (ت) مراقبة تعليمية (ث) تنمية المنهج الدراسي.

مفاتيح الكلمة : تخطيط برنامج الجودة التعليمية, تحقيق برنامج الجودة و تحفّظ الجودة
التعليمية

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ
أَجْمَعِينَ

Segala Puji ke hadirat Allah SWT atas limpahan Rahmat, Nikmat, Taufik dan Hidayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul : MANAJEMEN STRATEGIK KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI MADRASAH ALIYAH NEGERI PANGKALAN BUN dengan lancar. Tesis ini diajukan sebagai bagian dari tugas dalam rangka menyelesaikan studi di Program Magister Manajemen Pendidikan Islam di Institut Agama Islam Negeri Palangka Raya.

Proses penulisan Tesis ini tidak lepas dari bimbingan, masukan dan motivator dari berbagai pihak yang tidak dapat disebut satu persatu. Oleh karena itu secara khusus penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Ibnu Elmi Achmad Slamet Pelu, SH., MH. selaku Rektor IAIN Palangkaraya yang telah memimpin dengan bijak dan adil demi pengembangan khazanah keilmuan Islam yang kaffah.
2. Bapak Dr. H. Jirhanuddin, M.Ag., selaku direktur Pascasarjana yang banyak memberikan masukan dan arahan untuk pengembangan khazanah ke ilmuian, guna mencapai kemenangan dalam pengembangan dan kemanfaatan ilmu yang penulis dapatkan.
3. Bapak Dr. H. Sardimi, M.Ag., selaku Ketua Prodi MPI Pascasarjana sekaligus sebagai pembimbing II (Dua) yang banyak memberikan motivasi, semangat dan wawasan dalam berfikir untuk menyelesaikan penulisan Tesis ini.
4. Ibu Dr. Hj. Hamdanah, M.Ag., selaku pembimbing I (Satu) yang selalu sabar continzu, ramah dalam membimbing.demi terselesainya , barokah dan manfaatnya Tesis yang penulis susun.
5. Bapak dan ibu dosen Pascasarjana yang telah ihklas banyak memberikan ilmunya kepada penulis.

6. Tenaga administrasi Pasca sarjana IAIN Palangka Raya yang telah banyak memberikan pelayanan administrasi dengan secara tulus dan penuh dengan kesabaran pada penulis.
7. Kepala MAN Pangkalan Bun beserta dewan gurunya, Rekan-rekan mahasiswa pascasarjana MPI kelas A angkatan 2015, dewan guru MA dan MTS Darul Muttaqin Pangkalan Lada yang selalu membantu memberikan solusi informasi yang relevan atas kesulitan penulis.
8. Bapak dan Ibu yang tercinta yang selalu memberikan motivasi dan Do'a dengan penuh keikhlasan yang tak bisa diukur nilainya
9. Istri belahan hati tersayang yang selalu memberi dukungan, motivasi dan semangat kepada penulis.
10. Anak-anakku tercinta dan tersayang : Izza Fitriatul Hikmah, Utin Ma'rifatul Hikmah, Muhammad Syaikhul Hadi dan Habib Azwar Anas.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan Tesis ini terdapat banyak kekurangan dan kesalahan. Maka, saran kritik do'a yang membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan penulisan Tesis ini. Akhirnya harapan penulis semoga Tesis ini bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya, Amin amiin

Palangka Raya, 28 Oktober 2017

Penulis

Syamsul Hadi

PERNYATAAN ORISINALITAS

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul “MANAJEMEN STRATEGIK KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI MADRASAH ALIYAH NEGERI PANGKALAN BUN” adalah benar karya saya sendiri dan bukan hasil penjiplakan dari karya orang lain dengan cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan.

Jika dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran maka saya siap menanggung resiko atau sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Palangka Raya, 28 Oktober 2017

Yang Membuat Pernyataan,


Syamsul Hadi
NIM.15013129

MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا ارْكَعُوا وَاسْجُدُوا وَاعْبُدُوا رَبَّكُمْ وَافْعَلُوا

أَلْحَقِي رَلْعَلُّكُمْ ۖ تُفَلِحُونَ ﴿٧٧﴾

“Hai orang-orang yang beriman, ruku’lah kamu, sujudlah kamu, sembahlah Tuhanmu dan perbuatlah kebajikan, supaya kamu mendapat kemenangan”.

(Q.S. Al Hajj Ayat 77)

وَاللّٰهِ حَيَّةُ الْفَتَىٰ بِالْعِلْمِ وَالتُّقَىٰ

“Demi Allah kehidupan pemuda adalah dengan ilmu dan ketaqwaannya”

(Maqolah Imam Syafi’i Rodhiyallohu ‘anhu), *Kitab Al Umm*

PERSEMBAHAN

Tesis ini Dipersembahkan Kepada :

DAFTAR ISI

Halaman Sampul	i
Nota Dinas.....	ii
Lembar Persetujuan.....	iii
Lembar Pengesahan Tesis	iv
Abstrak	v
Kata Pengantar	vii
Pernyataan Orisinalitas.....	ix
Motto	x
Persembahan	xi
Daftar Isi.....	xii
Daftar Tabel	xvi
Daftar Singkatan.....	xvii
Daftar Singkatan kalimat.....	xix
Daftar Riwayat Penulis	xxi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Fokus dan Subfokus Penelitian	8
C. Rumusan Masalah	9
D. Tujuan Penulisan	9
E. Kegunaan Penelitian	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Deskripsi Konseptual Fokus dan Subfokus Penelitian.....	12
1. Manajemen Strategik	12
a. Pengertian Manajemen Strategik.....	12
b. Tujuan Manajemen Strategik.....	17
c. Ragam Pendekatan dalam Manajemen Strategik	18
d. Implementasi Manajemen Strategik	20
e. Strategik Evaluasi	25
2. Konsep Kepemimpinan.....	28
3. Kepemimpinan Dalam Islam.....	32
4. Kepemimpinan Kepala Madrasah	37
5. Dimensi Kepemimpinan Kepala Madrasah	57

6. Mutu (<i>Total Quality Manajemen</i>)	65
7. Evaluasi	79
8. Pengendalian Mutu.....	81
B. Penelitian Yang Relevan	88
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Tempat dan Waktu Penelitian	99
B. Latar Penelitian	99
C. Metode dan Prosedur Penelitian	100
D. Data dan Sumber Data.....	101
E. Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data	104
F. Prosedur Analisis Data	108
G. Pemeriksaan Keabsahan Data	109
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Gambaran Umum Tentang Lokasi Penelitian.....	111
1. Sejarah Singkat Madrasah Aliyah Negeri Pangkalan Bun	111
2. Profil Madrasah	112
3. Visi, Misi, Tujuan dan Motto	113
4. Keadaan dan Analisis Lingkungan Internal (ALI)	115
5. Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan Tahun 2017	123
6. Sarana dan Prasarana	124
7. Analisis SWOT MAN Pangkalan Bun	128
B. Penyajian Data.....	131
1. Manajemen Strategik Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Merencanakan Program Peningkatan Mutu Pendidikan MAN Pangkalan Bun.....	132
a. Program Perorganisasian (<i>Organizing</i>)	132
b. Program Kerja dan Rencana Strategik.....	135
c. Program Manajemen Berbasis Madrasah (MBM).....	141
d. Program Peningkatan Mutu Pendidikan	144
e. Program Penilaian Peserta Didik	153
f. Program Pembiayaan & Keuangan	155
g. Program Kerjasama dengan Masyarakat dan Intansi Pemerintah	156
h. Program Pengawasan dan Pengendalian	158

2. Manajemen Strategik Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meng implementasikan Program Peningkatan Mutu Pendidikan	160
a. Manajemen Strategik Penetapan Kurikulum di MAN Pangkalan Bun	161
b. Manajemen Strategik Penetapan Kalender Pendidikan	162
c. Manajemen Strategik Penetapan Struktur Kurikulum dan Pengaturan Beban Belajar	164
d. Manajemen Strategik Penetapan Ketuntasan Belajar dan Sistem Penilaian di MAN Pangkalan Bun	167
e. Manajemen Strategik Standar Kompetensi Penentuan Kenaikan Kelas	168
f. Manajemen Strategik Standar Kompetensi Penentuan Kelulusan	169
g. Manajemen Strategik Penentuan Kelulusan	170
3. Manajemen Strategik Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Mengendalikan Mutu Pendidikan di MAN Pangkalan Bun.....	171
a. Penetapan Indikator Standar Mutu & Pengawasan.....	171
b. Manajemen Strategik Evaluasi	176
c. Manajemen Strategik Supervisi Pendidikan	179
d. Strategik Pengembangan Kurikulum di MAN Pangkalan Bun	180
C. Pembahasan Hasil Penelitian	182
1. Manajemen Strategik Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Merencanakan Program Peningkatan Mutu di MAN Pangkalam Bun.....	182
a. Pengorganisasian (<i>Organizing</i>)	187
b. Perencanaan dan Strategik Pelaksanaan	190
c. Manajemen Berbasis Madrasah (MBM)	194
d. Peningkatan Mutu Pendidikan	197
e. Strategik Penilaian Peserta Didik	202
f. Pembiayaan Madrasah dan Kerja sama dengan Masyarakat.....	204
2. Manajemen Strategik Kepemimpinan Kepala Madrasah	

dalam Meng Implementasikan Program Peningkatan Mutu.....	207
a. Penyusunan dokumen satu (kurikulum) dan Dokumen II (perangkat pembelajaran).....	213
b. Keteladanan Dalam Penerapan Program	217
3. Manajemen Strategik Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Mengendalikan Mutu Pendidikan di MAN Pangkalan Bun.....	218
BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan	223
1. Manajemen Strategik Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Merencanakan Program Peningkatan Mutu Pendidikan di MAN Pangkalan Bun.....	223
2. Manajemen Strategik Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meng implementasikan Program Peningkatan Mutu Pendidikan di MAN Pangkalan Bun.....	224
3. Manajemen Strategik Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Mengendalikan Mutu Pendidikan di MAN Pangkalan Bun.....	225
B. Rekomendasi.....	226

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Observasi

Lampiran 2 Pedoman Wawancara

Lampiran 3 Catatan Lapangan Hasil Observasi

Lampiran 4 Analisis Catatan lapangan

Lampiran 5 Catatan Hasil Wawancara

Lampiran 6 Surat Tugas

Lampiran 7 Dokumen Prestasi

Lampiran 8 Foto

DAFTAR TABEL

Tabel. 2.1 Penelitian Sebelumnya yang Relevan	80
Tabel. 4.1 Asal Sekolah Peserta Didik MAN Pangkalan Bun	101
Tabel. 4.2 Siswa Laki-laki dan Perempuan Per Kelas Tahun Pelajaran 2014/2015	103
Tabel. 4.3 Siswa Laki-laki dan Perempuan Per Kelas Tahun Pelajaran 2015/2016	104
Tabel. 4.4 Siswa Laki-laki dan Perempuan Per Kelas Tahun Pelajaran 2016/2017	104
Tabel. 4.5 Sejumlah Piagam MAN Pangkalan Bun tahun 2013 s/d 2017	105
Tabel. 4.6 Nilai UN Tahun 2015 s/d 2017	108
Tabel. 4.7 Nilai UAMBN	109
Tabel. 4.8 Profil Kepala Madrasah Aliyah Negeri Pangkalan Bun	110
Tabel. 4.9 Data kualifikasi guru dan tenaga pendidikan di MAN Pangkalan Bun tahun 2017	110
Tabel. 4.10 Keadaan Ruang Kantor, belajar, perpustakaan, LAB, gudang, aula, OSIS dan musolla	112
Tabel. 4.11 Keadaan Barang Inventaris	113
Tabel. 4.12 Bagan Organisasi Madrasah Aliyah Negeri Kotawaringin Barat	120
Tabel. 4.13 Program Jangka Pendek, Jangka Menengah dan Jangka Panjang	122
Tabel. 4.14 Aspek yang dinilai untuk Lima Kelompok Mata Pelajaran	131
Tabel. 4.15 Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) MAN Pangkalan Bun	133
Tabel. 4.15 Nilai Target Pencapaian Kompetensi (TPK)	144

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Dimensi Kepemimpinan Kepala Sekolah	41
Gambar 2.2 Skema Sistem Manajemen Mutu Menurut Deming	58
Gambar 3.1 Model Analisis Data Interaktif dari Miles dan Hubberman	95

DAFTAR SINGKATAN

NO	SINGKATAN	KETERANGAN
1	AQ	ABDUL QODIR
2	AS	ABU SEMAK
3	AT	ARIS TRIANTO
4	HA	HAJI ASROQI
5	HS	HAJI SUBIONO
6	IM	IMAM MA'RUF
7	JS	JARWAN SURYA
8	KS	KASIEM
9	RY	RIYANTO
10	SY	SUYATNO
11	SR	SAURIYAH
12	TM	TUKIMAN
13	MH	MUHADI
14	TM	TUKIMAN

DAFTAR SINGKATAN KALIMAT

NO	SINGKATAN	KETERANGAN
1	APBD	Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah
2	BOS	Bantuan Operasional Sekolah
3	IAIN	Institut Agama Islam Negeri
4	KKM	Kriteria Ketuntasan Minimal
5	KSM	Kompetensi Sains Madrasah
6	LAKIP	Laporan Akuntabilitas Kerja Intansi Pemerintah
7	MAN	Madrasah Aliyah Negeri
8	MBM	Manajemen Berbasis Madrasah
9	OSM	Olimpiade Sains Madrasah
10	RAPBM	Rencana Anggaran Pendapatan Belanja Madrasah
11	SDM	Sumber Daya Manusia
12	SI	Standar Isi
13	SKL	Standar Kompetensi Lulusan
14	SNP	Standar Nasional Pendidikan
15	TQM	Total Qualiti Manajemen
16	TU	Tata Usaha
17	UUGD	Undang-Undang Guru dan Dosen

DAFTAR RIWAYAT PENULIS

1. Nama Lengkap : Drs. H. Syamsul Hadi
2. Tempat dan Tanggal lahir : Banyuwangi, 12 Juni 1966
3. Agama : Islam
4. Kebangsaan : Indonesia
5. Status Perkawinan : Kawin
6. Alamat : Jln. Ir. Soekarno Hatta no.27
Ds. Pangkalan Dewa, Kec. Pangkalan
Lada, Kab. Kotawaringin Barat
7. Pendidikan
 - a. 1974 – 1980 : MI Roudhotul Islamiyah
 - b. 1980 – 1983 : MTsN Banyuwangi 2
 - c. 1983 – 1986 : MA Darussollah
 - d. 1986 – 1991 : S1 IAIN Sunan Ampel Surabaya
 - e. 2015 – 2017 : S2 IAIN Palangka Raya Kalimantan Tengah
8. Orang Tua
 - a. Nama Ayah : H. Marzuki
 - b. Nama Ibu : Hj. Siti Markanah
9. Istri
 - a. Nama : Ro'ichatul Jannah
 - b. Pekerjaan : Guru Swasta
10. Anak- anak : 1. Izza Fitriatul Hikmah, Amd. Keb
2. Utin Ma'rifatul Hikmah
3. Muhammad Saikhul Hadi
4. Habib Azwar Annas

Palangka Raya, 28 Oktober 2017

Penulis,

Syamsul Hadi