



*Universidad Nacional de La Plata*  
*Facultad de Ciencias Económicas*  
*MBA - Maestría en Dirección de Empresas*

# **Marco económico del negocio Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada**

**Trabajo final para optar al título de Magister**

Autor: Cra. Romina Couselo

Director: Dr. Daniel Alberto Lauría

***La Plata***

***Noviembre 2011***

## Índice

|   |    |
|---|----|
| 1. Planteo del Problema   | 1  |
| 2. Objetivos de la Investigación  | 2  |
| 3. Evaluación del Problema  | 2  |
| 4. Alcance de la Investigación  | 4  |
| 5. Marco Teórico de Referencia  | 4  |
| 5.1. Antecedentes de la Investigación   | 4  |
| 5.2 Bases Teóricas  | 4  |
| 6. Metodología de la Investigación  | 11 |
| 6.1. Población y Muestra  | 11 |
| 6.2. Tipo de Investigación  | 11 |
| 6.3. Técnicas de Recolección de Datos   | 11 |
| 6.4. Técnicas de Análisis   | 12 |
| 7. Resultados de la Investigación   | 13 |
| 7.1 Estructura Productiva de la Región La Plata Berisso y Ensenada  | 13 |
| 7.2 Caracterización de los Sector Secundario y Terciario  | 14 |
| 7.3 Composición del Sector Secundario   | 15 |
| 7.4 Fabricación de Bienes   | 16 |
| 7.5 Indicadores de Eficiencia del Sub sector Fabricación de Bienes  | 17 |
| 7.4.1. Facturación anual por empresa de la región La Plata Berisso y Ensenada   | 17 |
| 7.4.2. Empleado por Empleador en el subsector Fabricación de bienes de la región La Plata Berisso y Ensenada                | 18 |
| 7.4.3. Remuneración Bruta por empleado del Subsector Fabricación de Bienes de la región La Plata Berisso y Ensenada         | 26 |
| 7.4.4. Facturación Anual promedio por empleado del Subsector Fabricación de Bienes de la región La Plata Berisso y Ensenada | 34 |
| 8. Conclusiones   | 44 |
| 9. Bibliografía   | 47 |
| 10. Referencias y Anexos  | 49 |

## **1. Planteo del Problema**

El desenvolvimiento de la actividad empresarial requiere contar con información económico-financiera oportuna para la toma de decisiones que satisfagan las necesidades del sector empresarial como así también las de cualquier interesado en realizar inversiones y el sector gubernamental en sus distintos estamentos, en su rol de promotor de la actividad económica privada. En general para todos los sectores de la economía de la región conformada por los partidos de La Plata, Berisso y Ensenada, se da una carencia y desorden significativo de datos e información oportuna y útil para la toma de decisiones, iniciativas de proyectos, y propósitos internos o externos de las organizaciones.

Las empresas del sector industrial no cuentan con información, ya sea económica, estacional, estadística; que les permita compararse y superarse, solo se van adaptando a los requerimientos del mercado y del cliente, en base a pequeños atisbos de intuición empresarial. En la región no hay una base de datos e información fidedigna, que permita conocer con certeza el estado de situación real del sector.

Las empresas se crean para perdurar y para crecer. La principal responsabilidad del personal directivo y ejecutivo es maximizar el valor de la empresa. Se entiende por eficiencia empresarial la suma del resultado de la inversión y la gestión gerencial que permite que la empresa esté funcionando a altos niveles de rendimiento, a costos adecuados, atendiendo los atributos de satisfacción de los empleados, accionistas y clientes a la vez. Los factores determinantes de la eficiencia empresarial son: el personal, la calidad en el servicio, la competitividad o capacidad para competir; la tecnología, la innovación y la atención a la evolución del mercado y de los clientes. Las empresas que no innovan, tarde o temprano, desaparecen. Las empresas que no se ven en la necesidad de una constante innovación, satisfacen sus necesidades con lo que tienen, sin mucho enfoque en el cliente. Los empleados representan a la empresa ante el mercado, son su cara. Es por ello que se debe mantener un constante adiestramiento e inversión en el personal.

## **Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada**

---

Por otra parte, muchas empresas fracasan, no por sus planes, sino por sus malas ejecuciones. La innovación debe ser la meta de todos los días para encontrar nuevas y mejores formas de hacer lo que se hace, la mejora continua y la búsqueda de nuevos métodos, nuevos procesos y nuevos productos que rebasen las expectativas de los clientes. La atención a la evolución del mercado y de los clientes es vital para una empresa. Si se cree que los clientes son los mismos de siempre, que no evolucionan y que siempre buscan lo mismo, se está en el lado equivocado. Al mercado y a los clientes hay que observarlos para adelantarse a los cambios y a la evolución de los mismos, para estar siempre preparado y cambiar y evolucionar junto con ellos.

No existe a nivel regional una base de datos de información actualizada del sector que permita efectuar un análisis de eficiencia o de estrategia empresarial, que atraiga la atención de inversores.

### **2. Objetivos de la Investigación**

- Identificar parámetros de eficiencia del sector industrial de la región para poder caracterizar las notas salientes del contexto en este ámbito.
- Generar información relativa a la eficiencia del sector industrial de la región, capaz de hacer trascender características salientes de la realidad económica.
- Analizar patrones de eficiencia subsectoriales y comparar con los generales de este estudio.

### **3. Evaluación del Problema**

El contexto actual caracterizado por la competitividad de los mercados, exige a los empresarios la mayor eficiencia posible en el manejo de su empresa. Una buena decisión se sustenta, principalmente, en un adecuado soporte informativo.

## **Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada**

---

En estas circunstancias, la información ayuda al empresario con la identificación y la selección de las opciones más eficientes en el manejo de su empresa.

La falta de datos organizados y procesados para la toma de decisiones, en cuanto a la estructura económica de la región, es el fundamento para realizar el presente informe. Al respecto, una parte significativa de los indicadores de evaluación de la estructura económica se realiza en función de los índices elaborados a partir de datos relevados en Capital Federal y Conurbano, que no necesariamente son representativos de la situación enfrentada por las empresas de la región. Consecuentemente, la información disponible no satisface los mínimos requerimientos del empresariado de ciudades o zonas del interior del país.

La generación de indicadores de la actividad económica de la región brindará a empresarios una herramienta muy valiosa a la hora de tomar decisiones proporcionando información relevante en lo referido al mercado regional y los clientes.

Es preciso contar con información veraz y fidedigna, para con ella analizar el escenario económico y direccionar la inversión sobre la base de pilares sólidos. De allí la importancia, conveniencia y trascendencia del presente estudio, dado que se convierte en una herramienta trascendental, que habrá de permitir el acceso a la información real y estadística del sector y su interrelación con otros sectores productivos.

Determinar los sectores de mayor eficiencia empresarial permite orientar los recursos siempre escasos de la economía, hacia aquellos sectores que mayor provecho pueden sacarle, esto es saber sacar partido de los nichos de mayor aprovechamiento no sólo para la propia empresa sino para todos los involucrados directa o indirectamente: proveedores, clientes, empleados y la comunidad en su conjunto.

#### **4. Alcance de la Investigación**

Los resultados que se presentan son el producto de un proyecto de investigación del MBA cuyo título es “Información relevante para decisiones empresarias y transferencia al ámbito regional”, acreditado en el marco del Programa de Incentivos de la Secretaría de Ciencia y Técnica de la UNLP, con un tronco común que luego se subdivide en cada uno de los sectores y subsectores de la economía regional.

La Investigación se realizó en la región comprendida por los partidos de La Plata, Berisso, y Ensenada.

Para el cálculo de los indicadores de eficiencia se utilizaron valores brutos de producción y no valor agregado.

La investigación comprendió el año 2010.

#### **5. Marco Teórico de Referencia**

##### **5.1. Antecedentes de la Investigación**

La presente investigación reconoce como base el trabajo «Ventajas Competitivas y Oportunidades de Inversión – Tandil 1999/2000». Edición en conjunto entre la Universidad Nacional del Centro (Tandil) y Secretaría de Promoción y Desarrollo de la Municipalidad de Tandil. Lauría, Daniel (Director)

##### **5.2 Bases Teóricas**

En 1936, partiendo de la publicación de “La Teoría General del Empleo, el Interés y el Dinero” de John M. Keynes, nace la Macroeconomía como ciencia dedicada al estudio del comportamiento agregado de una economía por medio de la observación de las tendencias globales, valiéndose para ello de medidas sintetizadoras de la actividad económica.

## **Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada**

---

La principal variable macroeconómica de un país es el Producto o Ingreso Nacional, que no es otra cosa que el valor de la totalidad de los bienes y servicios finales producidos por una economía en un período determinado – generalmente un año–.

Para generar el producto, las empresas utilizan la tierra, el capital, el trabajo y el gerenciamiento empresario, que son por ello denominados los factores de producción de la economía. Esos factores son propiedad de los individuos o familias, los cuales durante el proceso productivo perciben de las empresas un ingreso o remuneración correspondiente por su aplicación al mismo. La remuneración al factor tierra es la renta, la del capital es el interés, la del trabajo es el salario y la del gerenciamiento empresario, el beneficio.

La actividad económica la desenvuelven los llamados agentes económicos que, por el ejercicio de esa actividad, obtienen un ingreso. Estos agentes económicos realizan diversas funciones económicas (agricultura, industria, servicios, etc.) que conllevan un gran número de acciones económicas elementales y que dan lugar a flujos económicos que, además de su naturaleza específica (salarios, impuestos, formación de capital fijo), crean, transforman, intercambian, transfieren o extinguen valor económico.

Es innegable la influencia que el gerenciamiento empresario tiene como factor productivo en la determinación del Producto Bruto Interno de una economía, sea esta global, regional, sectorial o particular.

Al adentrarse en el gerenciamiento empresario como herramienta fundamental de la economía actual, resulta útil encuadrarlo dentro de algún marco y agregarle una medida de gestión.

Así puede enmarcárselo dentro de la Teoría Clásica de la Administración (Administration industrielle et générale, Fayol 1916), que a su vez por su definición misma da la medida de gestión. “Administrar” según Fayol es planear, organizar, dirigir, coordinar y controlar. Pone énfasis en la estructura y

## **Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada**

---

en la búsqueda del aumento de la eficiencia de la empresa (medida de gestión) a través de la forma y disposición de los órganos componentes de la organización y de sus interrelaciones estructurales.

*“La eficiencia es muy importante. Sin ella, no habría organizaciones; con ella hay menos organizaciones...los expertos en eficiencia están más contentos cuando hay menos costos, incluso si esto implica que haya menos clientes”, Mintzberg.*

La eficiencia es un “paradigma importado” de la teoría económica, que ha orientado el trabajo de las organizaciones y sus dirigentes durante décadas, desde los trabajos de los economistas clásicos, Adam Smith y David Ricardo a mediados del siglo XVIII. Su planteamiento esencial es la relación entre insumos (gastos) y resultados (ingresos), su expresión es la reducción de los costos, o los costos mínimos. Tiene una lógica contundente, se tiene que “producir con los costos más bajos posibles”, o dicho de otra forma, “obtener los mayores resultados con los mismos recursos (gastos)”.

En las obras de los economistas clásicos el concepto de eficiencia se da por entendido sin que tenga una formulación explícita. Jevons desarrolló su "mecánica, de la utilidad", y aunque no hizo uso de la palabra eficiencia impuso el concepto como el problema central de la economía. A principios de siglo se desarrollaba un movimiento general en favor de la eficiencia aplicando los métodos de investigación científica a los sistemas de producción y distribución. Los estudios del costo, combinados con el estudio del movimiento y las fracciones de tiempo, proporcionaron una técnica que permite medir la eficiencia de la dirección y de los sistemas de producción. La dirección científica producía considerable economía como se demostró en los Estados Unidos en 1910 al reducir los gastos de los ferrocarriles en unos mil millones. De ahí que haya existido una especie de escuela de la eficiencia, entendiendo por tal el ratio comprendido entre lo que se utiliza y lo que se produce, entre el esfuerzo y el rendimiento, entre los gastos y los ingresos, entre el costo y el beneficio o utilidad general resultante. Luther Gulick en *The Efficient Life* (1907) despertó en este sentido un vivo interés en el campo sanitario y psicológico;



## **Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada**

---

Josephine Goldmark publicó *Fatigue and Efficiency* en 1912; Hugo Münsterberg, *Psychology and Industrial Efficiency* en 1913; Raymond Moley, *The State Movement for Efficiency and Economy* en 1918; C. J. Foreman, *Efficiency and Scarcety Profits* en 1930, todos ellos en los Estados Unidos, sin contar los que en Gran Bretaña y otros países siguieron esa tendencia, que en el orden práctico se tradujo en el taylorismo y otros sistemas de organización científica del trabajo.

Algunos autores se plantean la importancia de relacionar el término eficiencia (mirada interna a la empresa) con el término eficacia (mirada externa a la empresa). Este planteo queda en evidencia mayoritariamente en entornos turbulentos donde la empresa no puede dejar de preocuparse por lo que acontece fuera de ella.

La eficiencia actúa en el ámbito interno de la empresa, ahí es donde se puede trabajar para reducir sus gastos y optimizar los recursos. Pero ¿qué pasa en un entorno turbulento? se preguntan los especialistas, donde hay que prestar especial atención al “afuera” de la empresa, para ajustar las estrategias y acciones de manera de poder aprovechar las oportunidades o neutralizar las amenazas que se presenten.

Ante esto, Drucker afirma *“No basta con hacer las cosas correctamente (eficiencia), hay que hacer las cosas correctas (eficacia)...”*.

La eficiencia hace énfasis en: los medios, hacer las cosas correctamente, resolver problemas, ahorrar gastos, cumplir tareas y obligaciones, capacitar a los subordinados, aplica un enfoque reactivo. Se concentra en cómo se hacen las cosas, de qué modo se ejecutan. La pregunta básica de la eficiencia es ¿Cómo se puede hacer mejor lo que se está haciendo?

En la actualidad se entiende que el éxito del gerenciamiento empresarial depende de la conjunción de tres medidas de gestión aplicadas al ámbito de los negocios, a saber: Eficacia + Eficiencia + Innovación y cambio.

## **Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada**

---

Los empresarios deben buscar la mejor manera de hacer las cosas diarias, de optimizar el uso de recursos, de encontrar el mejor ¿Cómo?, pero siempre sin dejar de observar qué está ocurriendo en el mercado, atendiendo al ¿Qué?, a encauzar la estrategia empresarial. En este proceso aparece también como relevante la innovación y cambio permanente como cultura organizacional para poder ir adaptando la estrategia tanto interna como externa a los desafíos que plantea el mercado.

En el ámbito administrativo y gerencial, los términos eficiencia, eficacia y efectividad son utilizados frecuentemente.

- Eficiencia: Capacidad para lograr un fin empleando los mejores medios posibles: no siempre eficacia es sinónimo de eficiencia.
- Eficacia: Capacidad para obrar o para conseguir un resultado determinado.
- Efectividad: Capacidad para producir el efecto deseado: cincuenta por ciento de efectividad.

La eficiencia y la efectividad son dos adjetivos de naturaleza cualitativa, ambos aplicables a los procesos logísticos o cualquier sector en general, pues en condiciones ordinarias tiende a la optimización.

La efectividad es la cuantificación del cumplimiento de la meta, no importa si ésta se logra en forma eficiente o en forma efectiva.

En algunos casos, se acepta la efectividad como el logro de una meta acertadamente seleccionada en el proceso de planificación, es decir, la hipótesis que producía la solución idónea al problema o necesidad existente.

A partir de las definiciones de eficacia y eficiencia se pueden graficar las distintas situaciones que pueden presentarse y como afectan a la organización. Puede hacerse un análisis particular de cada sector, partiendo de la premisa que para que una organización funcione debe tener, al menos, un mínimo nivel de eficacia y eficiencia en sus procedimientos.

## **Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada**

---

La búsqueda de un alto grado de eficacia, lograda en forma eficiente debe formar parte de la visión de la organización.

A modo de síntesis, y en términos generales, la palabra eficiencia hace referencia a los recursos empleados y los resultados obtenidos. Por ello, es una capacidad o cualidad muy apreciada por empresas u organizaciones debido a que en la práctica todo lo que éstas hacen tiene como propósito alcanzar metas u objetivos, con recursos (humanos, financieros, tecnológicos, físicos, de conocimientos, etc.) limitados y (en muchos casos) en situaciones complejas y muy competitivas.

Existen diversas definiciones (aplicadas a la administración, economía y mercadotecnia) que han sido propuestas por diferentes autores.

Definición de Eficiencia:

- Aplicada a la Administración:

- Según Idalberto Chiavenato, eficiencia " *significa utilización correcta de los recursos (medios de producción) disponibles. Puede definirse mediante la ecuación  $E=P/R$ , donde  $P$  son los productos resultantes y  $R$  los recursos utilizados*"<sup>1</sup>.
- Para Koontz y Wehrich, la eficiencia es " *el logro de las metas con la menor cantidad de recursos*"<sup>2</sup>.
- Según Robbins y Coulter, la eficiencia consiste en " *obtener los mayores resultados con la mínima inversión*"<sup>3</sup>.

---

<sup>1</sup> Chiavenato Idalberto (2004) «Introducción a la Teoría General de la Administración», Séptima Edición, McGraw-Hill Interamericana, Pág. 52

<sup>2</sup> Koontz Harold y Wehrich Heinz (2004) «Administración Una Perspectiva Global», 12a. Edición, McGraw-Hill Interamericana, Pág. 14

<sup>3</sup> Robbins Stephen y Coulter Mary (2005) «Administración», Octava Edición, Pearson Educación, Págs. 7

## Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada

---

- Para Reinaldo O. Da Silva, la eficiencia significa " *operar de modo que los recursos sean utilizados de forma más adecuada*"<sup>4</sup>.

- Aplicada a la Economía:

- Según Samuelson y Nordhaus, eficiencia " *significa utilización de los recursos de la sociedad de la manera más eficaz posible para satisfacer las necesidades y los deseos de los individuos*"<sup>5</sup>.
- Para Gregory Mankiw, la eficiencia es la " *propiedad según la cual la sociedad aprovecha de la mejor manera posible sus recursos escasos*"<sup>6</sup>.
- Simón Andrade, define la eficiencia de la siguiente manera: " *expresión que se emplea para medir la capacidad o cualidad de actuación de un sistema o sujeto económico, para lograr el cumplimiento de objetivos determinados, minimizando el empleo de recursos*"<sup>7</sup>.

- Aplicada a la Mercadotecnia:

- Según el Diccionario de Marketing, de Cultural S.A., la eficiencia es el " *nivel de logro en la realización de objetivos por parte de un organismo con el menor coste de recursos financieros, humanos y tiempo, o con máxima consecución de los objetivos para un nivel dado de recursos (financieros, humanos, etc.)*"<sup>8</sup>.

---

<sup>4</sup> Oliveira Da Silva Reinaldo (2002) «Teorías de la Administración», International Thomson Editores, S.A. de C.V., Pág. 20

<sup>5</sup> Samuelson Paul y Nordhaus William (2002) «Economía», Decimoséptima Edición, McGraw Hill Interamericana de España, Pág. 4

<sup>6</sup> Mankiw Gregory (2004) «Economía», Tercera Edición, McGraw-Hill Interamericana de España, Pág. 4

<sup>7</sup> Andrade Simón (2005) «Diccionario de Economía», Tercera Edición, Editorial Andrade, Pág. 253

<sup>8</sup> (1999) «Diccionario de Marketing», Cultural S.A., Pág. 106

## **Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada**

---

- Según el Diccionario de la Real Academia Española:

- *Eficiencia (Del lat. efficientia) es la capacidad de disponer de alguien o de algo para conseguir un efecto determinado*<sup>9</sup>.

Para terminar, y teniendo en cuenta y complementando las anteriores propuestas, se plantea la siguiente definición general de eficiencia:

*"Eficiencia es la óptima utilización de los recursos disponibles para la obtención de resultados deseados".*

Por tanto, se puede decir que una empresa, organización, producto o persona es "eficiente" cuando es capaz de obtener resultados deseados mediante la óptima utilización de los recursos disponibles.

### **6. Metodología de la Investigación**

#### **6.1. Población y Muestra**

Se trabajó sobre el universo de las empresas para el subsector industrial de la economía de la región considerada.

#### **6.2. Tipo de Investigación**

Se trató de una investigación de tipo exploratoria y de naturaleza cuantitativa, para tomar en cuenta aspectos de eficiencia regional.

#### **6.3. Técnicas de Recolección de Datos**

Para la elaboración del informe se utilizaron fuentes de información secundaria.

---

<sup>9</sup> sitio web de la «Real Academia Española», Diccionario de la Lengua Española - Vigésima Segunda Edición, obtenido en [http://buscon.rae.es/draeI/SrvltConsulta?TIPO\\_BUS=3&LEMA=eficiencia](http://buscon.rae.es/draeI/SrvltConsulta?TIPO_BUS=3&LEMA=eficiencia), el 16 de enero, 2008

En tal sentido, las fuentes de datos han sido organismos gubernamentales nacionales – Administración Federal de Ingresos Públicos–, Municipalidades de La Plata, Berisso y Ensenada –en su sector Producción– y Cámaras Empresarias.

#### **6.4. Técnicas de Análisis**

Se presentó la estructura productiva económica de la región La Plata Berisso y Ensenada.

Luego se realizó una comparación de los sectores terciarios y secundarios. Para realizar esta comparación se presentaron las variables en porcentaje de cantidad de empleados y facturación anual promedio.

El Sector Secundario está compuesto por los subsectores: Fabricación de Bienes, Construcción y Electricidad, Gas y Agua. El Sector Terciario se dividió en Comercios Mayoristas, Comercios Minoristas y Servicios.

Del Sector Secundario, se analizó su composición de acuerdo con los tres subsectores que lo componen y en función de las dos variables porcentuales de cantidad de empleados y facturación promedio anual.

De los subsectores antes descriptos, se enfocó en Fabricación de Bienes. Este subsector se divide en nueve actividades: Productos Alimenticios, Bebidas y Tabaco; Textiles y Cueros; Industria de la Madera; Imprentas y Editoriales; Sustancias Químicas; Productos Minerales No Metálicos; Metálicas Básicas; Productos Metálicos, Maquinarias y Equipos y Otras Industrias Manufactureras.

Se analizaron cuatro indicadores de eficiencia para cada una de las nueve actividades que componen el subsector de fabricación de bienes. Los indicadores son: Facturación por cantidad de empleadores, Empleados por empleador, Remuneración bruta por empleado y Facturación por cantidad de empleados.

## **Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada**

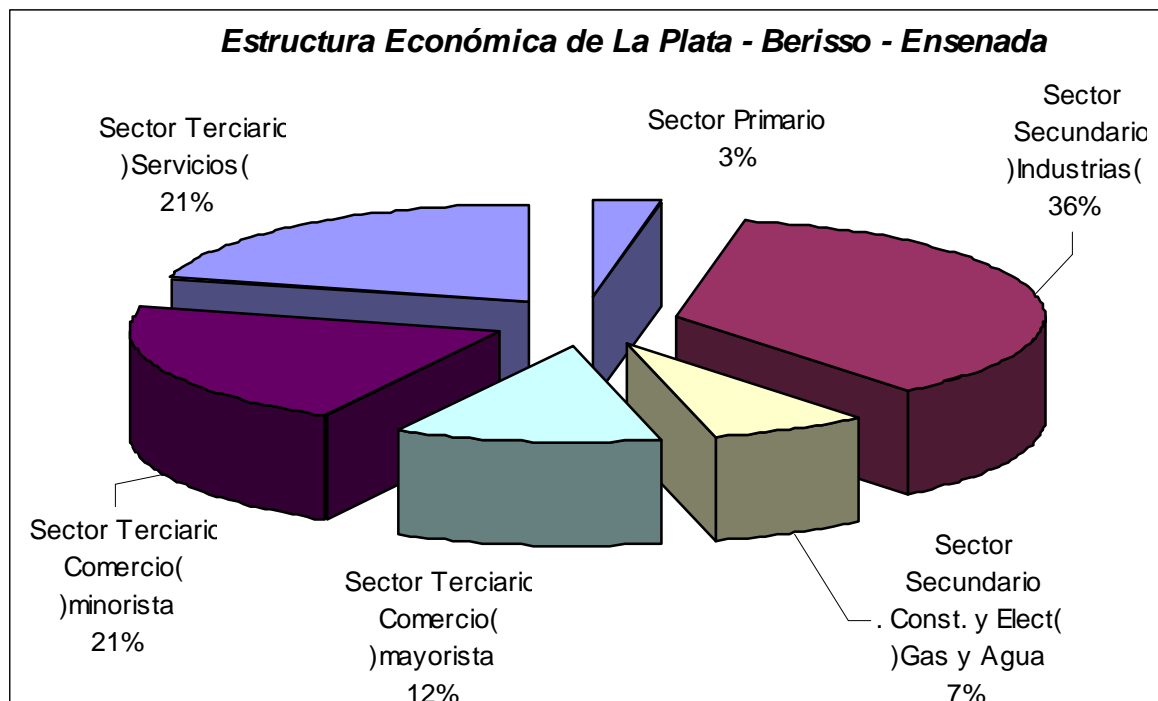
Los indicadores de eficiencia se elaboraron a partir de datos de empresas que se obtuvieron de entes públicos y privados. Del ámbito público se obtuvo el monto imponible de tasas de seguridad e higiene declarada por contribuyentes –cuya base son las ventas brutas del período–, que ha sido provista por los Municipios de la región, que se ha cruzado con datos de la AFIP, a nivel agregado por actividad subsectorial.

Una vez obtenidos los indicadores pertinentes, los resultados fueron volcados en tablas y gráficos con el análisis correspondiente.

### **7. Resultados de la Investigación**

#### **7.1 Estructura Productiva de la Región La Plata Berisso y Ensenada**

La región comprendida por los partidos de La Plata, Berisso y Ensenada tiene una superficie de 1.179,75 Km<sup>2</sup>. En un análisis sectorial, el sector terciario



presenta el 21% del total del subsector servicios y comercio minorista, y con un 12% correspondiente al subsector comercio mayorista. El sector primario solo con un 3% y el secundario con 36% perteneciente al subsector industrias y 7% al de Construcciones y Electricidad gas y agua.

## **Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada**

Para el año 2010 el Valor Bruto de Producción de la economía regional estuvo en el orden de los 14 mil millones de pesos (unos 3.500 millones de dólares estadounidenses).

### **7.2 Caracterización de los Sector Secundario y Terciario**

El Sector Terciario presenta predominio sobre el Sector Secundario en lo atinente a cantidad de empresas y a facturación.

|                          | <b>Actividad</b>         | <b>% Empresas promedio</b> | <b>% Facturación promedio</b> |
|--------------------------|--------------------------|----------------------------|-------------------------------|
| <b>Sector Secundario</b> | Fabricación de Bienes    | 6,5%                       | 37,4%                         |
|                          | Construcción             | 2,3%                       | 2,5%                          |
|                          | Electricidad, gas y agua | 0,2%                       | 4,6%                          |
| <b>Sector Terciario</b>  | Comercio Mayorista       | 5,3%                       | 12,2%                         |
|                          | Comercio Minorista       | 60,1%                      | 21,7%                         |
|                          | Servicios                | 25,6%                      | 21,6%                         |

Del total de empresas promedio de los dos sectores (secundario y terciario) el 91% representa al sector terciario y solo un 9% de la cantidad de empleados promedio pertenecen al sector secundario.

El 91% se compone por los tres subsectores que forman el sector terciario que son: Comercio Mayorista, Comercio Minorista y Servicios con 5,3%, 60,1% y 25,6% respectivamente.

El 9% correspondiente al sector secundario se distribuye con un 6,5% a Fabricación de Bienes, 2,3% para Construcción y 0,2% para Electricidad, gas y agua.

Con respecto a la facturación promedio que presentan ambos sectores, el 44,5% corresponde al sector secundario y en 55,5% al sector terciario.



## **Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada**

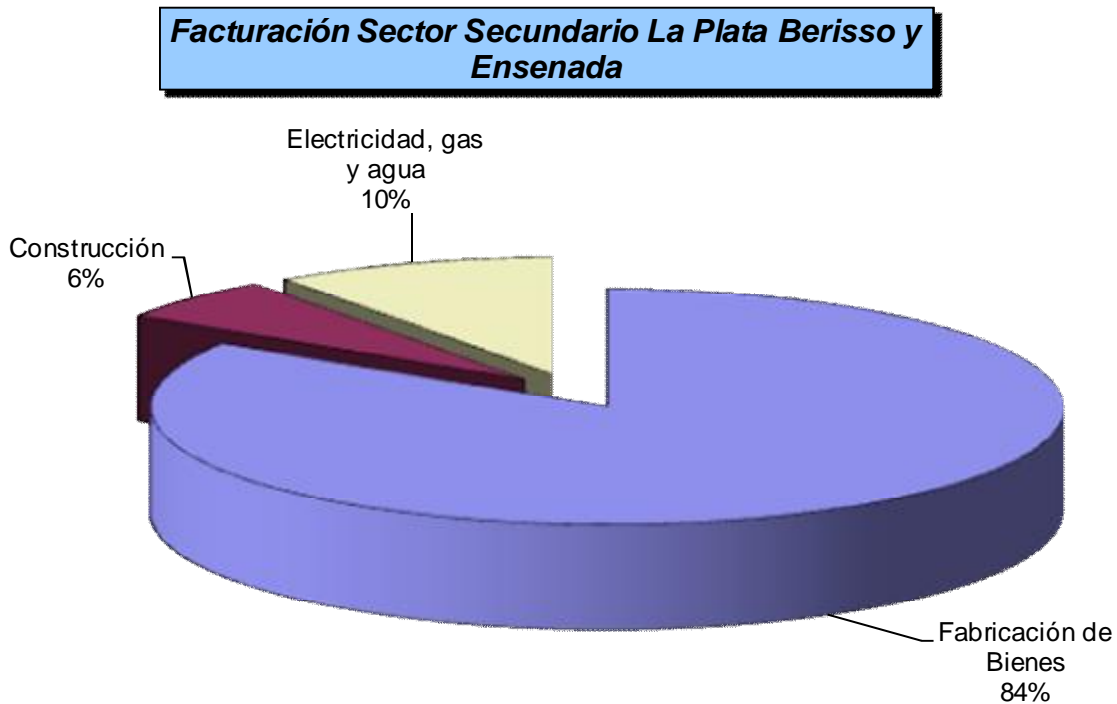
El 44,5% del sector secundario pertenece 37,4% a Fabricación de Bienes, 2,5% Construcciones y 4,6% a Electricidad, Gas y Agua. Del 55,5%, 12,2% pertenece a el subsector Comercio Mayorista, 21,7% a Comercio Minorista y con 21,7% al subsector Servicios.

Sin embargo, al relacionar ambas variables, la razón facturación por empresa es ampliamente favorable al Sector Secundario.

### **7.3 Composición del Sector Secundario**

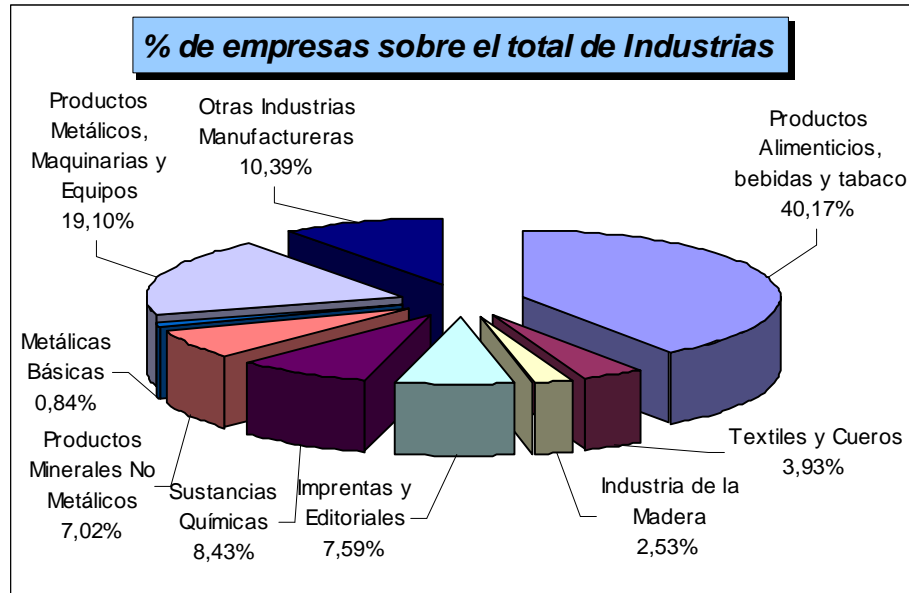
La composición del sector, medida en función de su facturación anual, presenta un predominio del subsector «Fabricación de Bienes» con un 84% por sobre «Electricidad, Gas y Agua» con el 10% y «Construcción» con sólo el 6%.

En lo atinente a cantidad de empresas, el 72% corresponde a «Fabricación de Bienes», el 26% a «Construcción» y el 2% restante a «Electricidad, Gas y Agua».



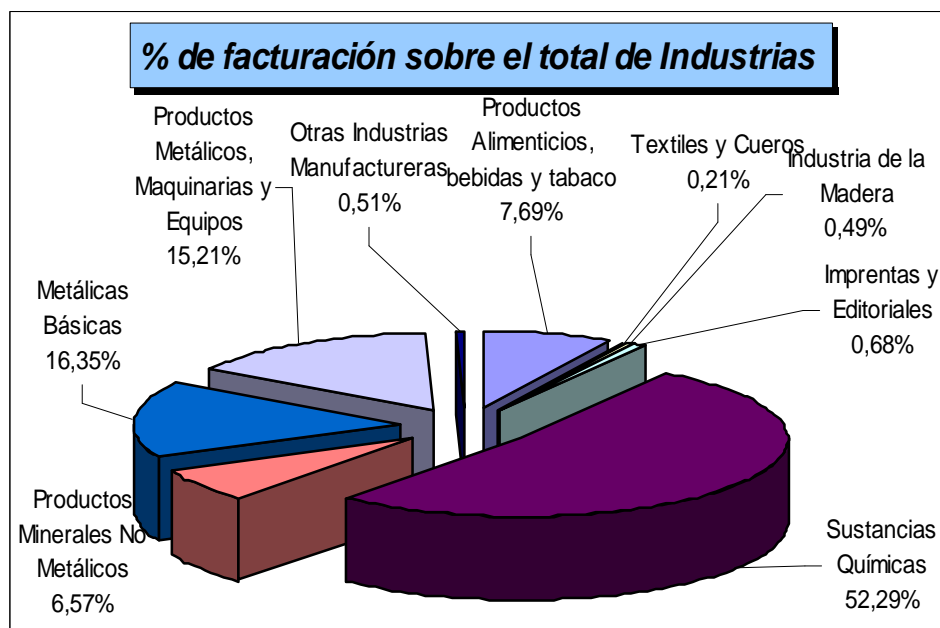
**7.4 Fabricación de Bienes**

En lo referente a cantidad de empresas en el subsector Industrias, destacan principalmente las actividades de «Productos Alimenticios, bebidas y tabaco» y



40,17% de empresas y junto con «Productos Metálicos, Maquinarias y Equipos» (19,10%) alcanzan casi el 60% del total del sector. En una tercera línea se hallan «Otras Industrias Manufactureras», « Sustancias Químicas», «Imprentas Y Editoriales» y «Productos Minerales No Metálicos» las que juntas aportan el 33,5% de las empresas al sector, dejando poco más del 7% al resto de las industrias.

Si se focaliza el estudio en función de la facturación del subsector Industrias, es dable observar



## **Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada**

---

que la brecha entre el primer puesto y sus seguidores es aún mayor que en el análisis anterior predominando la actividad de «Sustancias Químicas» con poco más del 52% de la facturación del subsector. Luego, con una facturación combinada por encima del 31,5%, le siguen las «Metálicas básicas» (16,35%) y «Productos Metálicos, Maquinarias y Equipos» (15,21%) quienes al sumarse a las «Sustancias Químicas» logran acaparar el casi el 84% de la facturación, misma que supera el 98% al acoplarse las empresas de «Productos Minerales No Metálicos» y «Productos Alimenticios, bebidas y tabaco», es decir que, casi la totalidad del valor bruto de producción se ve explicado por cinco de las nueve actividades que componen el subsector industrias.

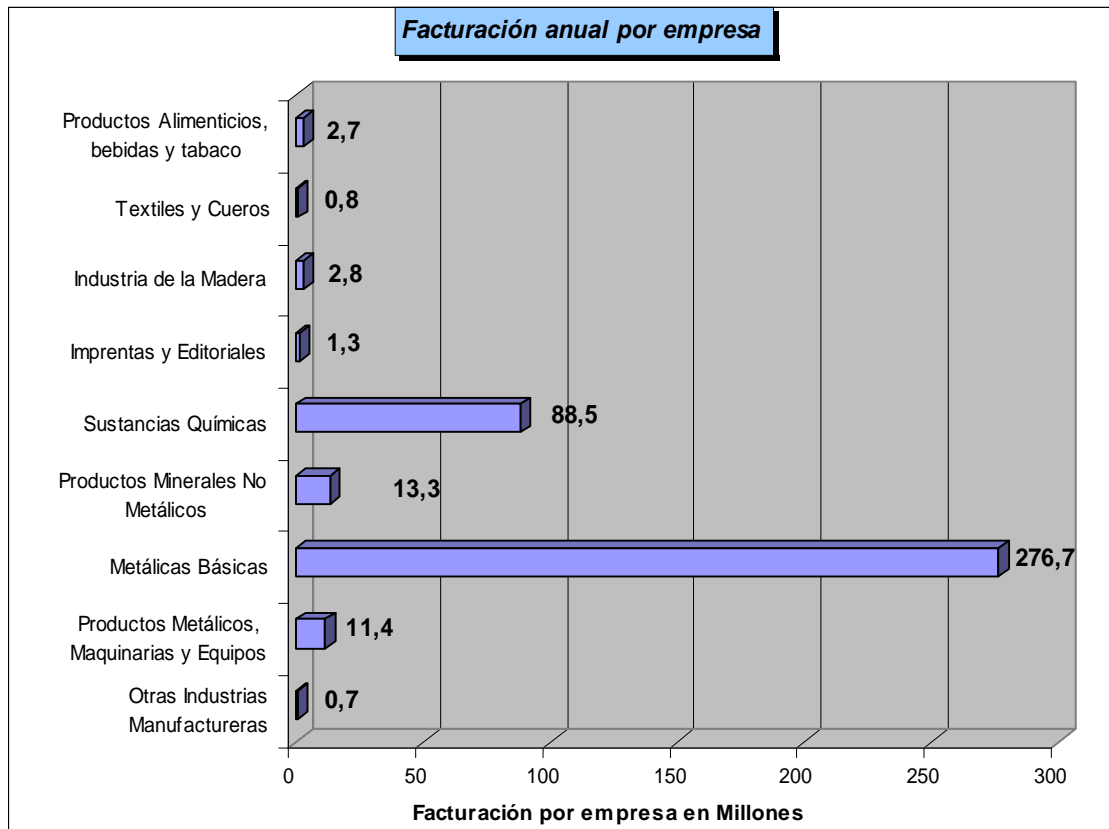
### **7.5 Indicadores de Eficiencia del Sub sector Fabricación de Bienes**

Se expone el resultado del análisis de indicadores del subsector Fabricación de Bienes. En primer lugar, % de facturación anual por empresa, luego% promedio de cantidad de empleados por empresas a continuación la correspondiente a% promedio de remuneración bruta por empleado y por último% promedio de facturación promedio por empleado

#### **7.4.1. Facturación anual por empresa de la región La Plata Berisso y Ensenada**

Si se obtiene la relación *Facturación anual / empresa* como una medida sencilla de eficiencia, el primer lugar corresponde a las empresas del subsector «Metálicas Básicas» con \$ 276,7 millones promedio por empresa, seguidas con un promedio de \$ 88,5 millones por las correspondientes a «Sustancias Químicas».

## Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada



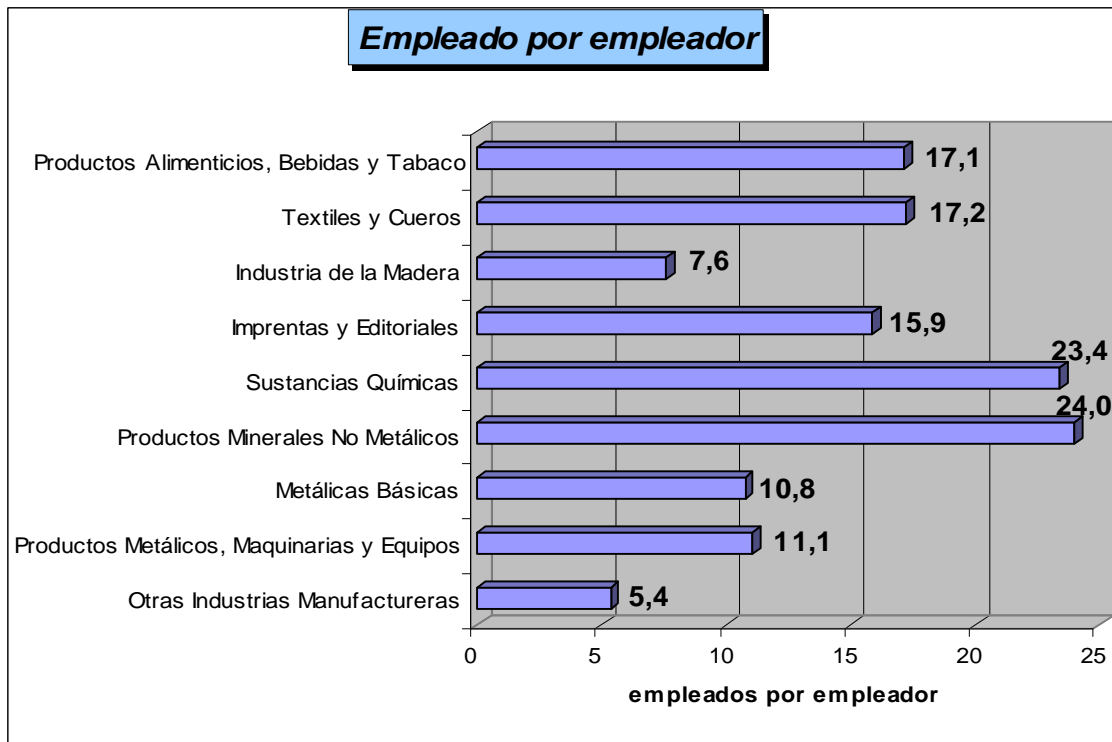
En una tercera línea, más alejada de los \$ 276,7 millones de las «Metálicas Básicas», se hallan las actividades de «Productos Minerales No Metálicos» y «Productos Metálicos, Maquinarias y Equipos» con promedios por empresas de \$ 13,3 y \$ 11,4 millones respectivamente. Luego se encuentran la «Industria de la Madera» con \$ 2,8 millones y con \$ 2,7 millones. A «Productos Alimenticios, bebidas y tabaco» que si bien la posee un buen nivel de facturación, su promedio se explica por lo atomizado de la actividad ya que, como se expresó anteriormente, posee el 40% de las empresas del subsector. Por último se hallan «Imprentas y Editoriales» (\$ 1,3 millones), «Textiles y Cueros» (\$ 0,8 millones) y, finalmente, «Otras Industrias Manufactureras» (\$ 0,7 millones).

### 7.4.2. Empleado por Empleador en el subsector Fabricación de bienes de la región La Plata Berisso y Ensenada

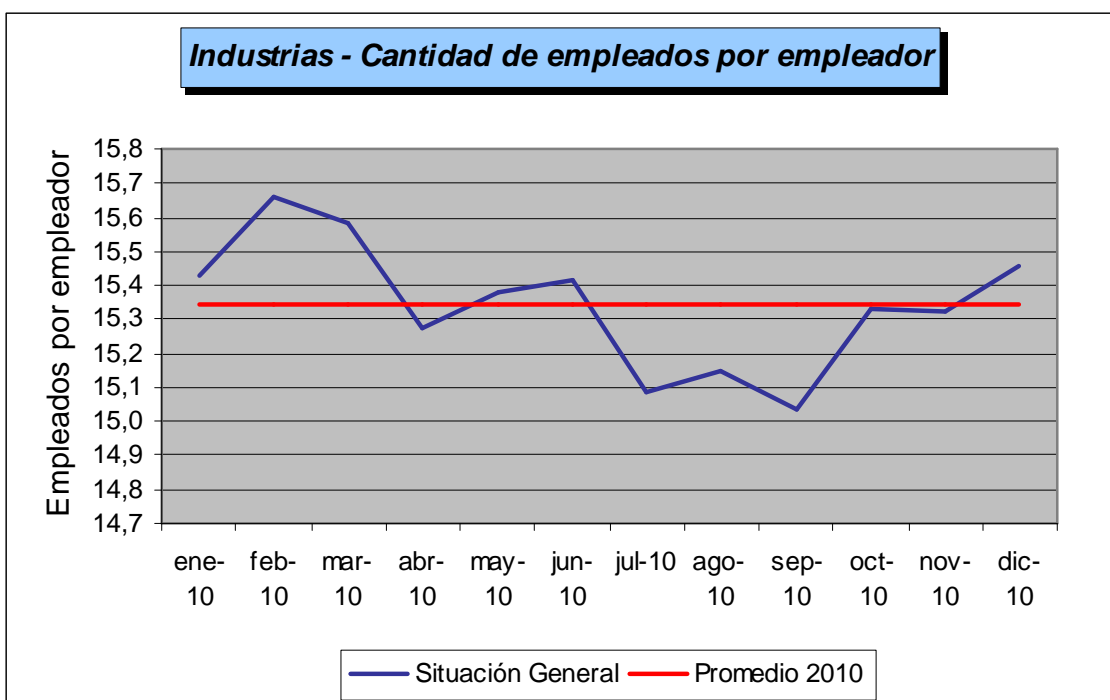
Como resultado del promedio anual de cantidad de empleados por empleador de cada actividad, «Productos Minerales no metálicos» tiene en promedio 24 empleados por empresas, con 23 empleados por empresas le sigue la actividad «Sustancias Químicas». Con 17 empleados por empresa se encuentran las actividades «Textiles y Cueros» y «Productos alimenticios, bebidas y tabaco». Con 15 se encuentra la actividad de «Imprenta y Editoriales», le sigue en orden

## Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada

descendente con 11 empleados por empleador la actividad «Productos Metálicos» y «Metálicas Básicas». Por último las actividades «Industria de la Madera» y «Otras Industrias Manufactureras» con 8 y 5 respectivamente.



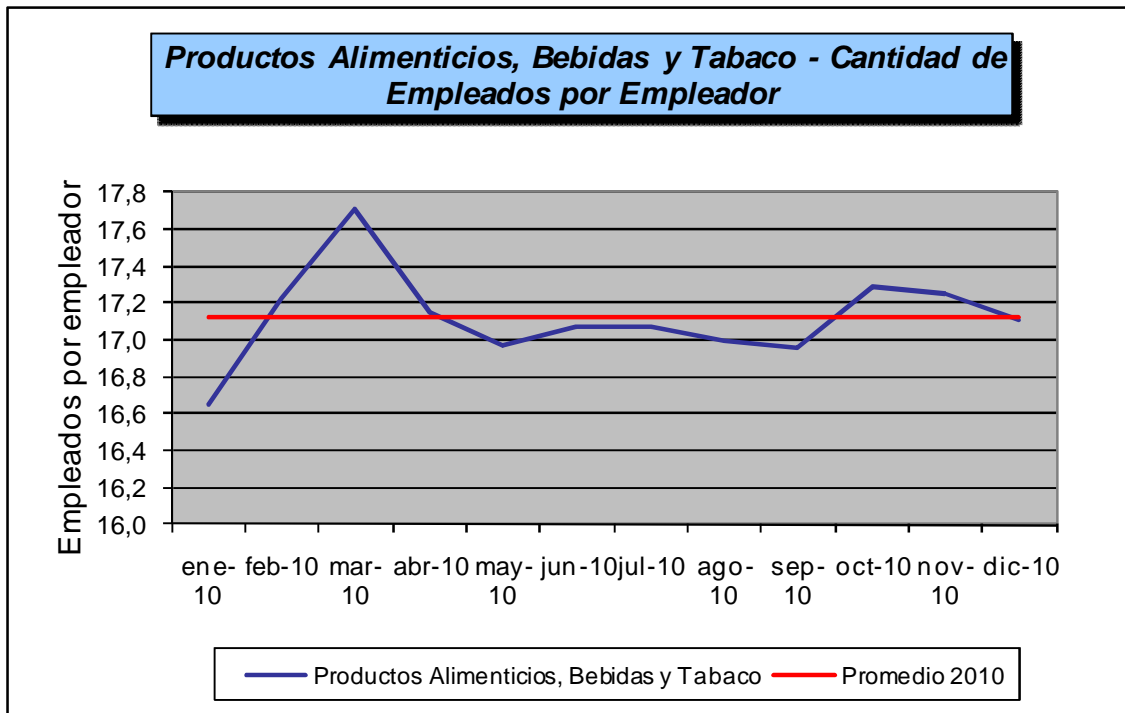
En el siguiente gráfico se exhibe la evolución del indicador de las nueve actividades que compone el subsector. Se presenta un aumento en el mes de febrero superior al promedio llegando a 15,7 empleados promedio por

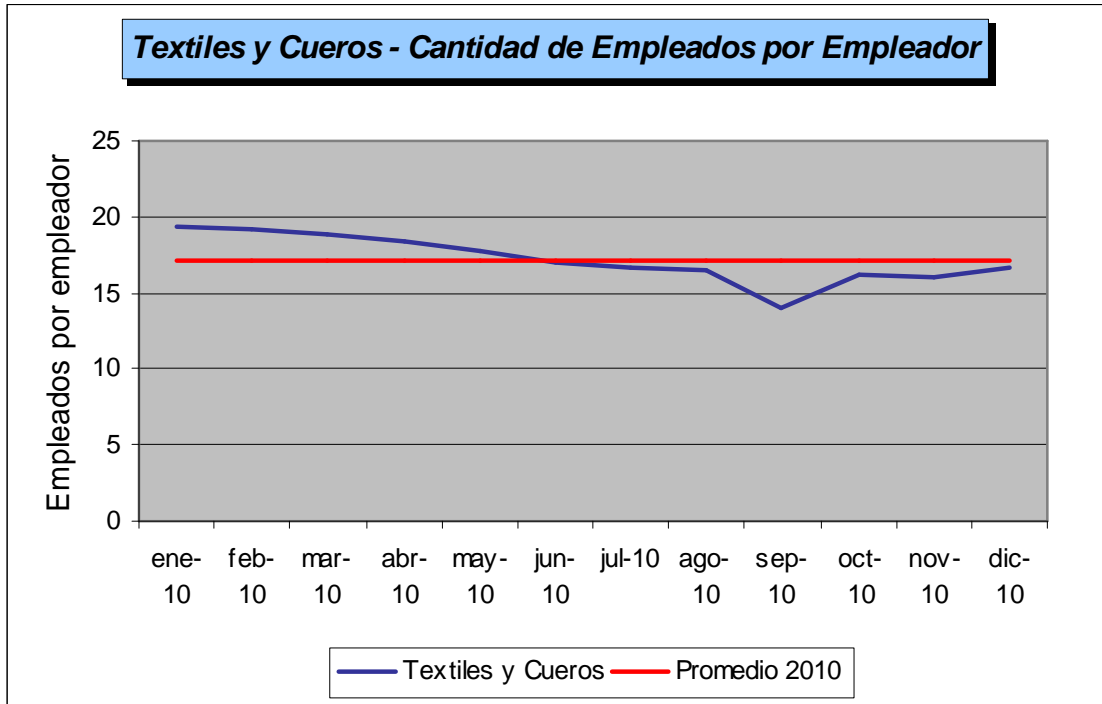


## Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada

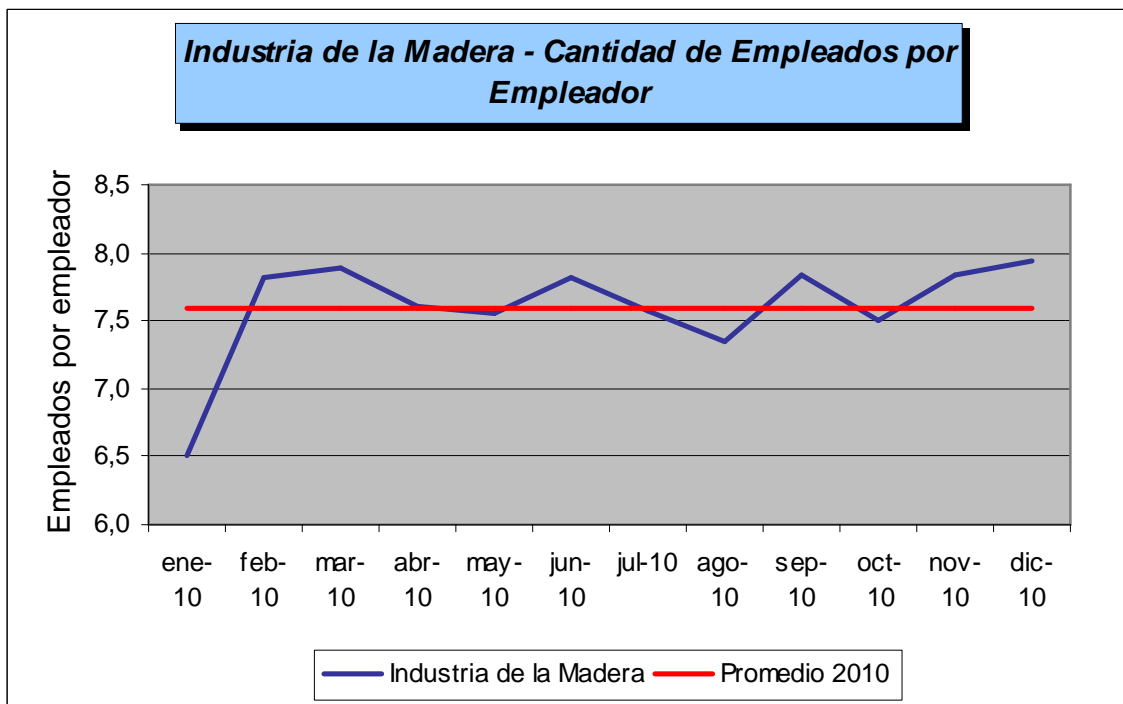
empresa. Luego en los restantes meses disminuye y en abril se encuentra por debajo del promedio volviendo posteriormente a subir un poco más en el mes de junio. Julio y septiembre son los meses más bajos inclusive muy por debajo del promedio del subsector. Continúa aumentando y en los últimos meses supera el promedio.

La actividad «Productos Alimenticios, Bebidas» y tabaco presenta mensualmente dentro del año en análisis, un comportamiento con un pico de un poco más de 17,7 empleados promedio por empresa en el mes de marzo, luego en los meses de mayo a septiembre no presenta importantes variaciones manteniéndose entre el 17,1 empleados promedio por empresa. En octubre una leve suba a un 17,3 y luego comienza una baja hasta finalizar el año.



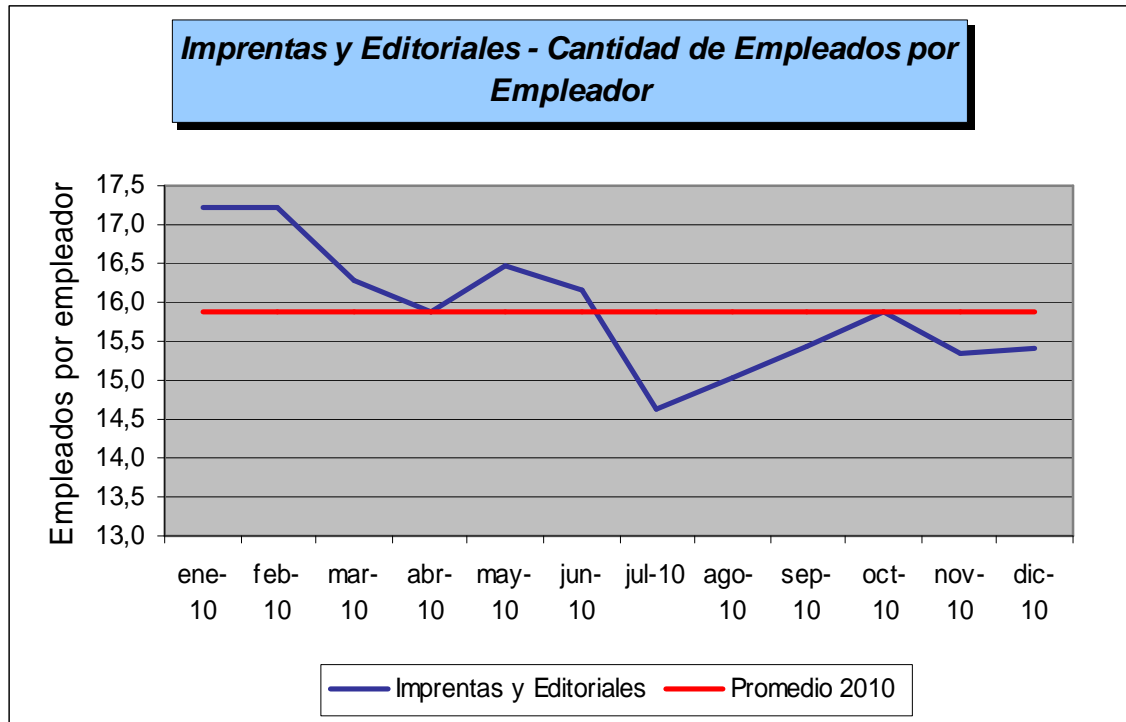


En la actividad «Textiles y Cueros», el mes de enero se encuentra casi en 19,4 empleados promedio por empresa, en febrero/2010 comienza un descenso suave pero constante del indicador hasta tocar el pico de 14 empleados promedio por empresa en el mes de septiembre, para luego subir a 16,7 en diciembre.



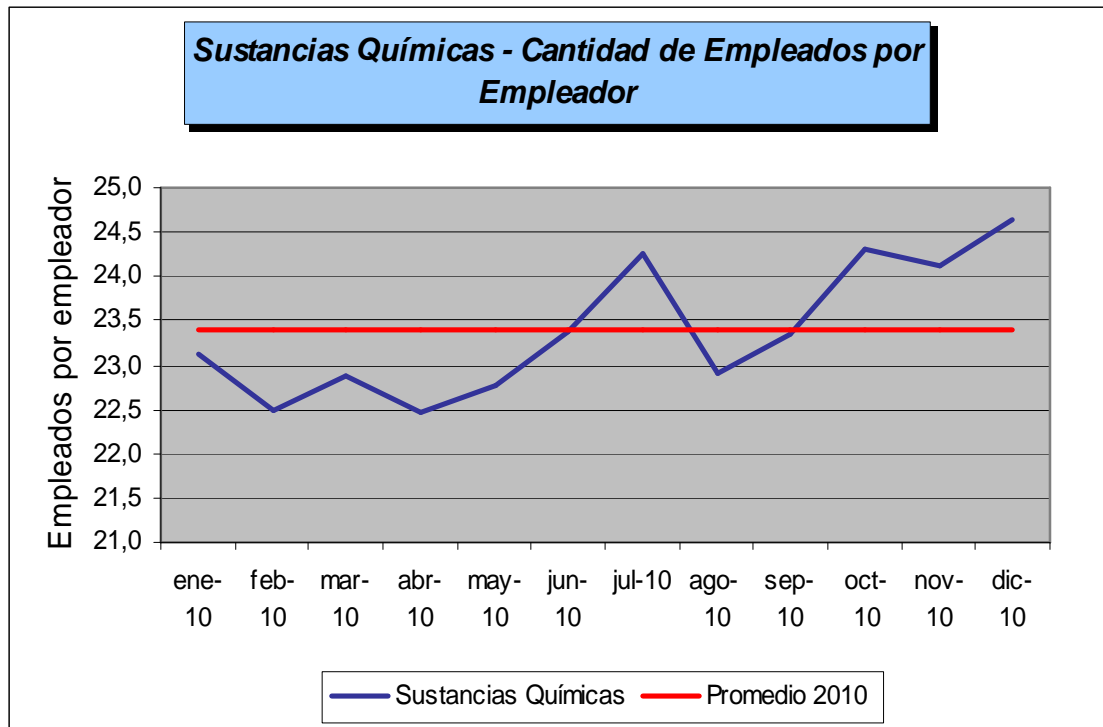
## Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada

La actividad «Industria de la Madera» presenta en promedio mensual una estabilidad de la variable oscilando entre un 7,4 y 7,9 el promedio de empleados por empresa en el año dentro de la actividad.

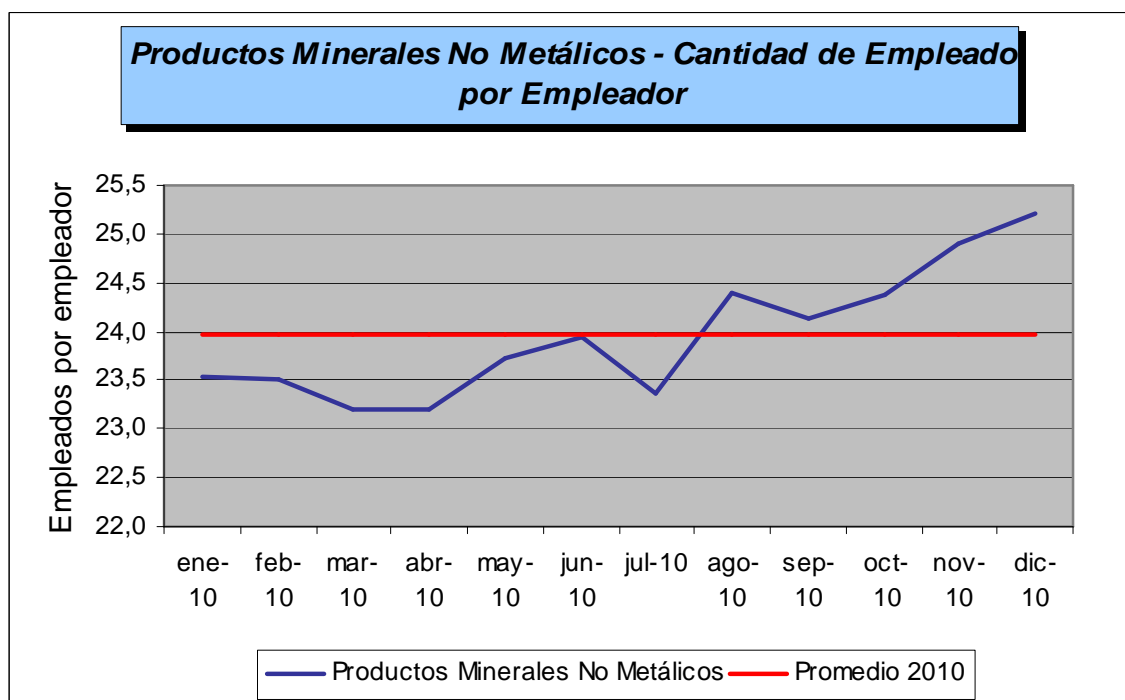


«Imprentas y Editoriales» comienza en el mes de enero y febrero con un nivel estabilizado de 17,2 empleados promedio por empresa descendiendo luego en los meses de marzo y abril disminuye a 15,9, en mayo sube a 16,5 y posteriormente baja en el mes de julio a 14,6 para aumentar hasta el mes de octubre casi llegar a 16 y estabilizarse en los últimos dos meses del año en 15,4 empleados promedio por empresa.



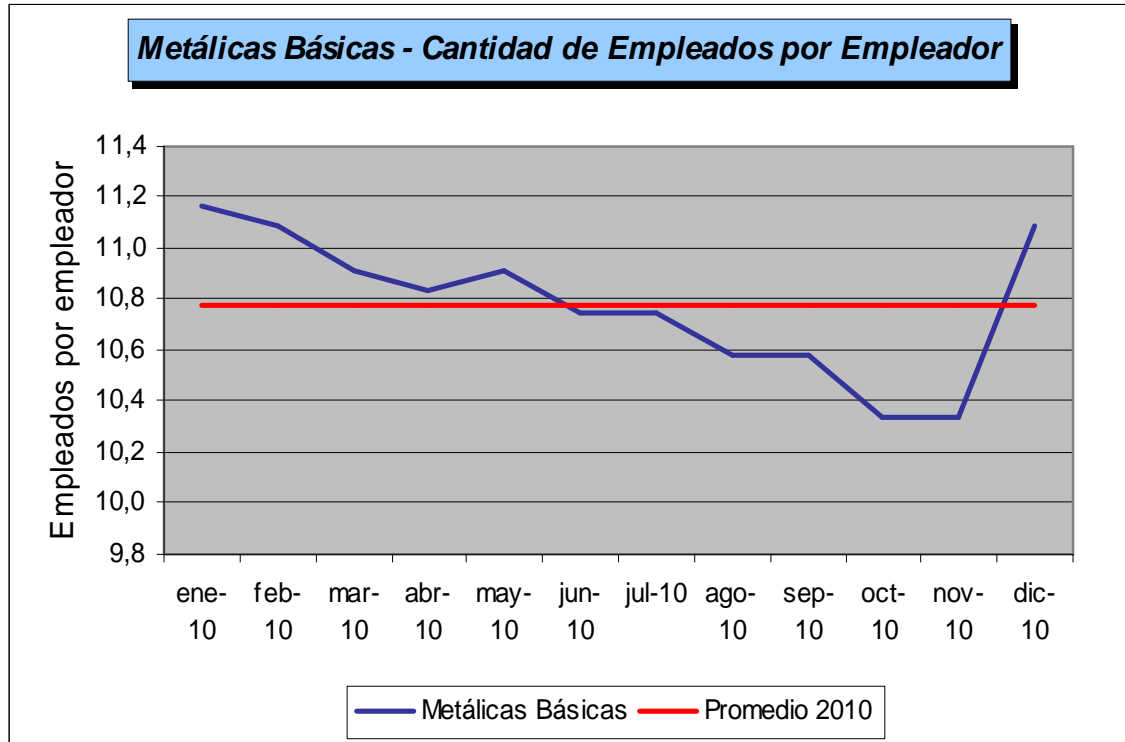


«Sustancias Químicas» presenta inestabilidad, pero con un rango de 2 empleados promedio por empresa moviéndose al principio del año entre los 22,5 y 23,1 y a partir de abril comienza a subir hasta llegar a un poco más de 24 en el mes de julio. Baja en agosto luego vuelve a subir y en el último mes alcanza un 24,6.



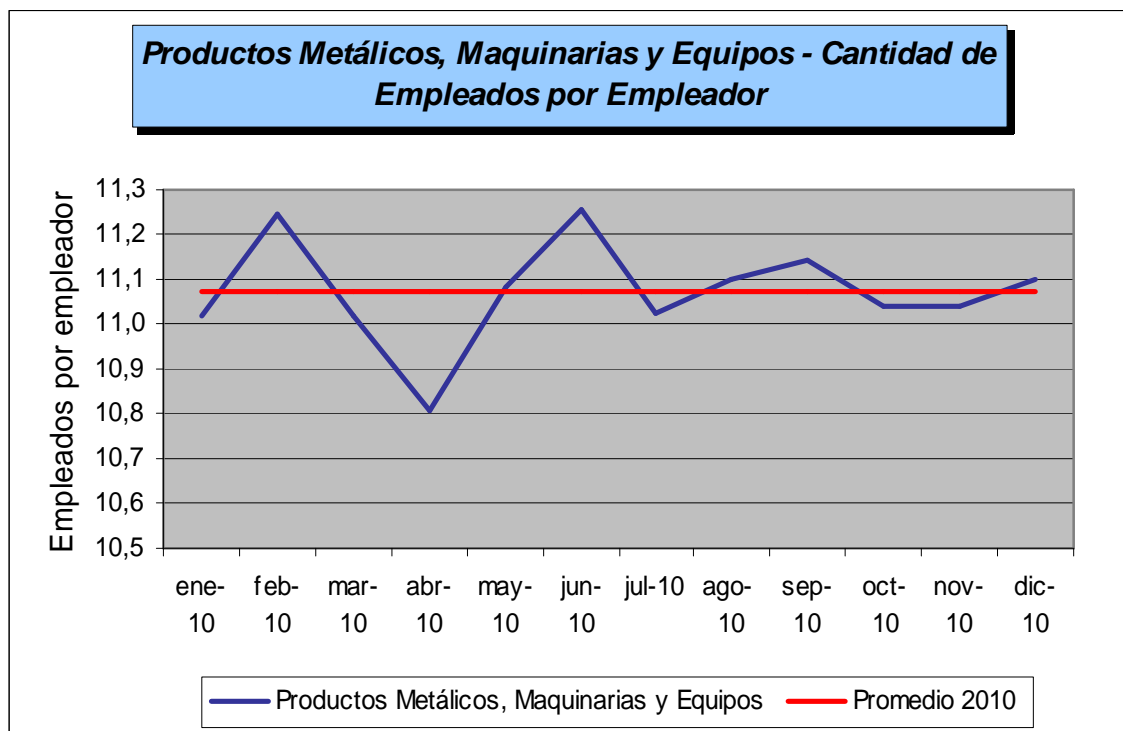
## Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada

En la actividad de «Productos Minerales no metálicos» en el promedio de empleados por empresa el comportamiento si bien es fluctuante, la tendencia es claramente ascendente hasta alcanzar el máximo en diciembre de 2010 con 25,2 empleados promedio por empresa.



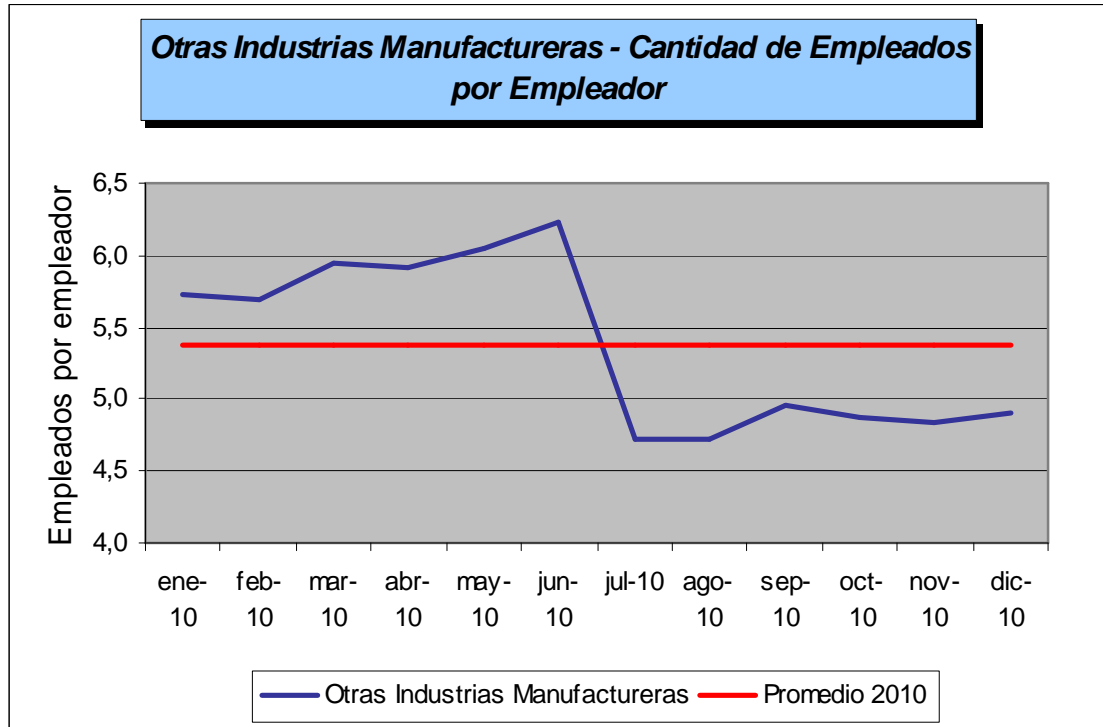
«Metálicas Básicas» presenta un comportamiento descendente desde el mes de enero, que comienza con un 11,2 hasta el mes de octubre que llega a una estabilidad de un mes con 10,3 empleados promedio por empresa y luego de noviembre a diciembre aumenta notablemente llegando casi a un 11,2 como en el mes de enero.

## Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada



«Productos Metálicos, Maquinarias y Equipos», si bien presenta oscilaciones, las mismas son leves y la brecha no supera los 0,5 empleados promedio por empresa moviéndose entre los 10,8 y 11,3.

Los meses con mayor índice son los de febrero y junio por encima del promedio y el mes de septiembre también se encuentra por encima del promedio pero menos que los meses anteriores. Y también presenta el mes de abril el más bajo del año.



«Otras Industrias Manufactureras» presentan un primer semestre con una leve tendencia en suba cortada abruptamente en julio con un descenso de 1,5 de empleados promedio por empresa, estabilizándose hacia fin de año con un promedio de 4,8.

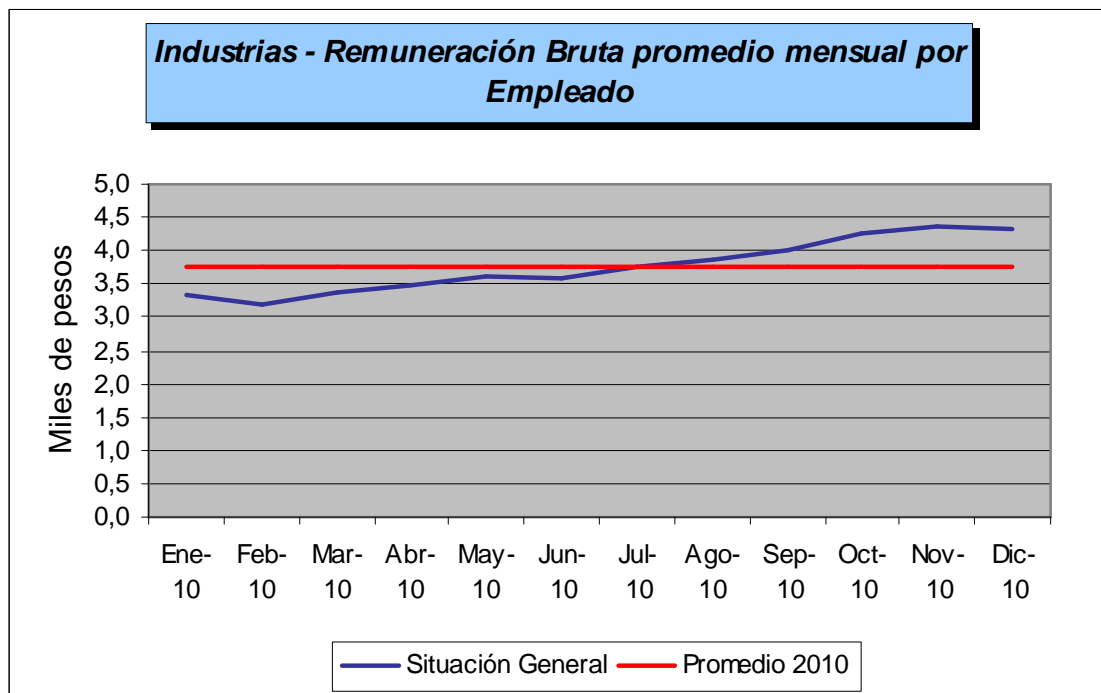
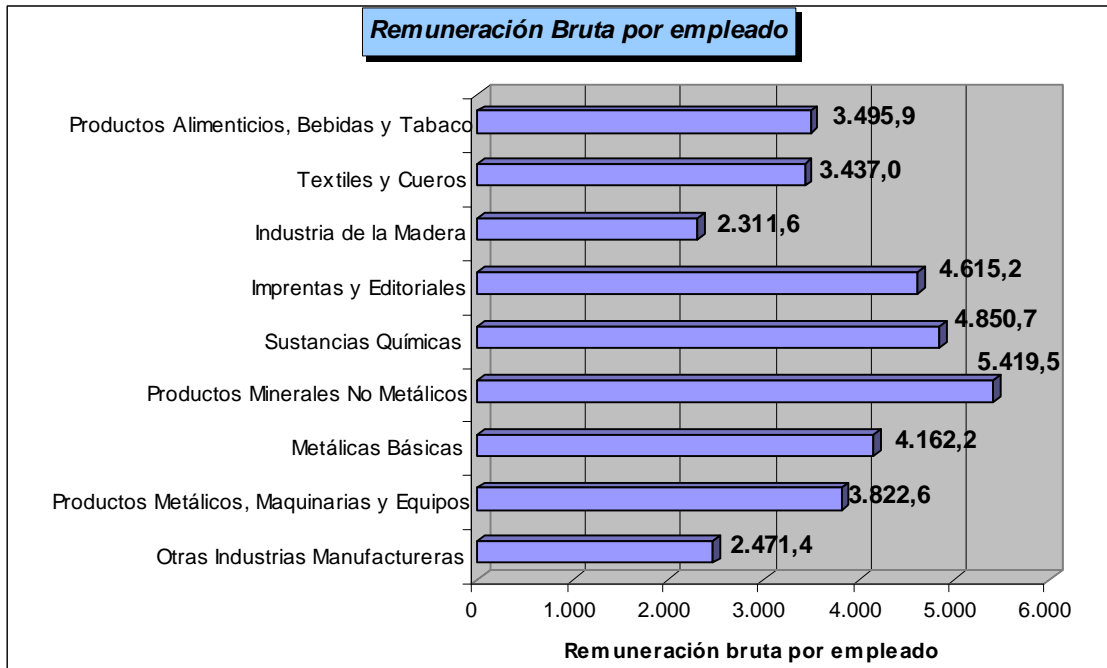
#### 7.4.3. Remuneración Bruta por empleado del Subsector Fabricación de Bienes de la región La Plata Berisso y Ensenada

Del indicador Remuneración Bruta por empleados del sub sector de Fabricación de Bienes, los promedios anuales por actividad son:

«Productos Minerales no metálicos» con \$ 5.420, le sigue la actividad de «Sustancias Químicas» con \$ 4.850, «Imprentas y Editoriales» con \$ 4.615 y «Metálicas Básicas» con \$ 4.162.

Luego en «Productos Metálicos Maquinarias y Equipos» y «Productos Alimenticios, bebidas y tabaco» con \$ 3.822 y \$ 3.496 respectivamente. También con \$ 3.437 se encuentra la actividad de «Textiles y Cueros» y en los últimos lugares con \$ 2.471 y \$ 2.312 a las actividades «Otras Industrias Manufactureras» e «Industria de la Madera».

## Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada

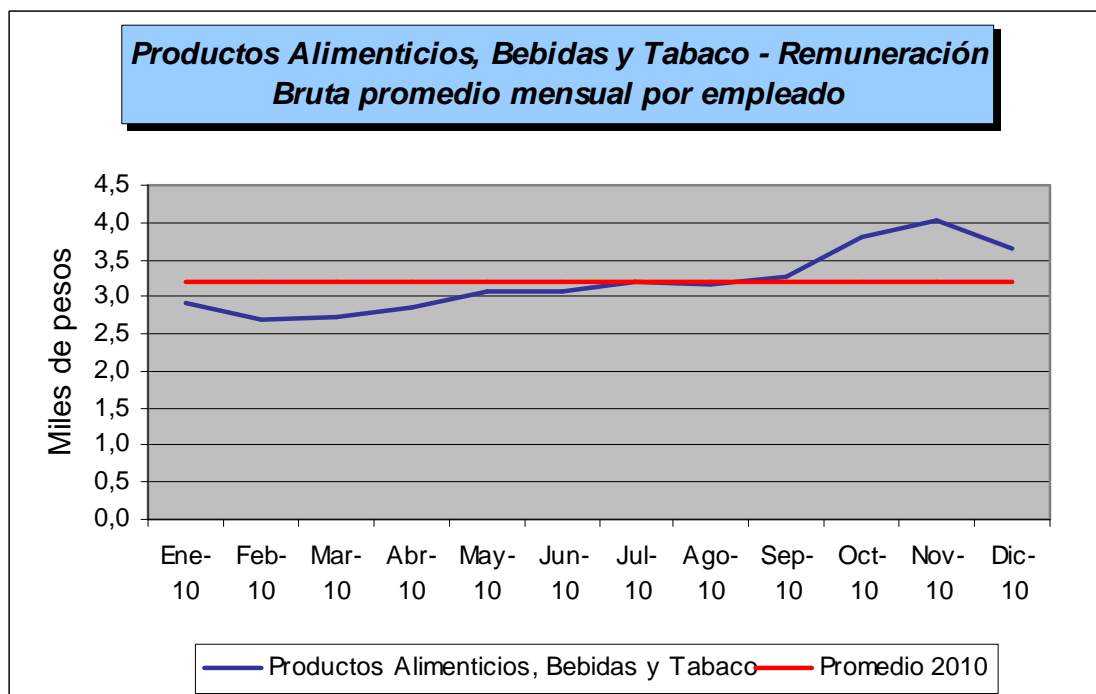


El indicador del subsector muestra una baja de enero a febrero en el año, luego en los meses siguientes aumenta levemente hasta mayo y siempre por debajo del promedio.

A efectos de poder observar la evolución salarial, en este caso –y también en los siguientes– se ha omitido el pago del sueldo anual complementario.

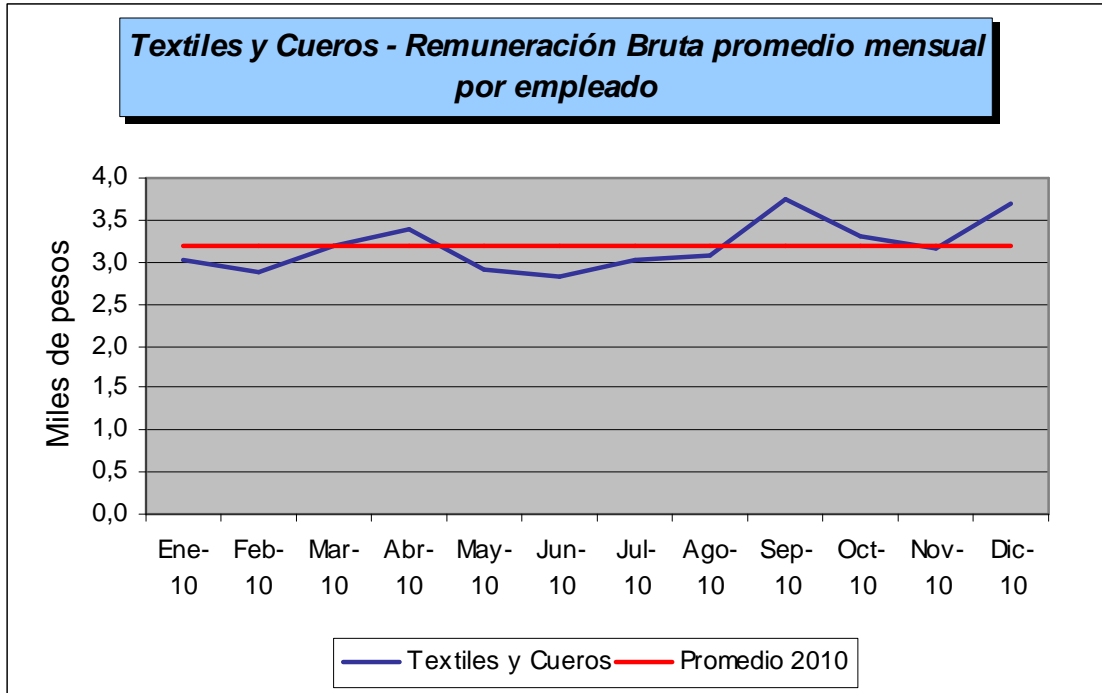
## Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada

Se presentan a continuación en los gráficos, la evolución mensual salarial para el año 2010 de cada una de las actividades que conforman el subsector Fabricación de Bienes.

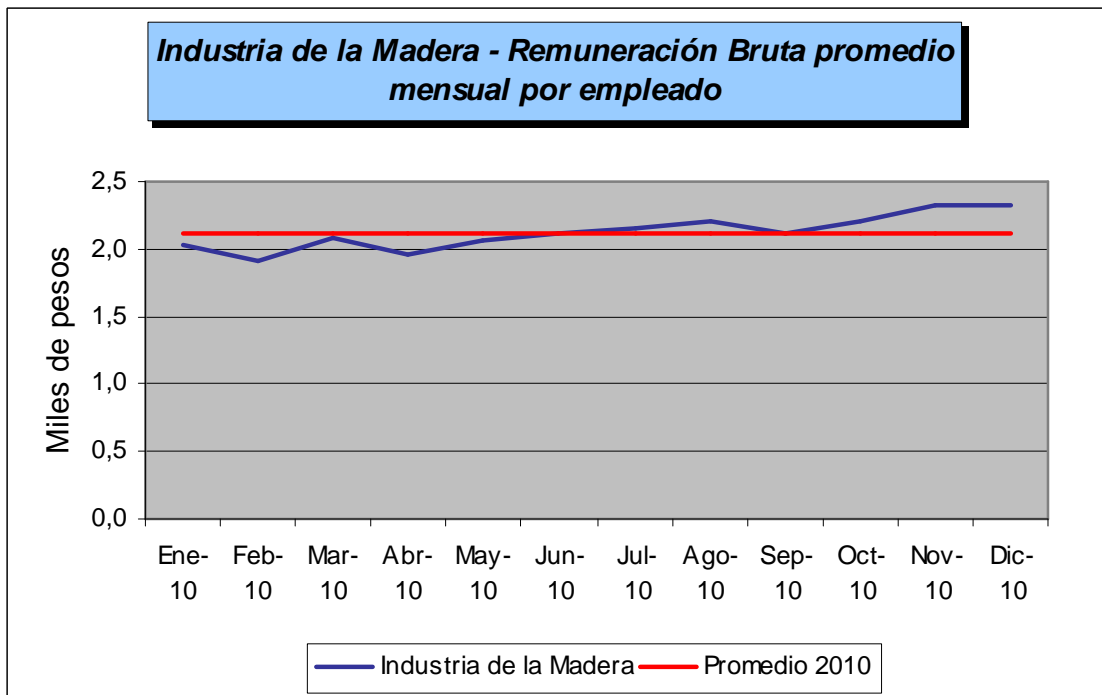


Comenzando con la actividad «Productos Alimenticios, Bebidas y Tabaco», esta presenta un comportamiento de enero a febrero de una leve baja. Luego se mantiene en abril aumenta levemente hasta el mes de mayo y presenta alzas en Octubre y Noviembre con caída en Diciembre.

**Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada**

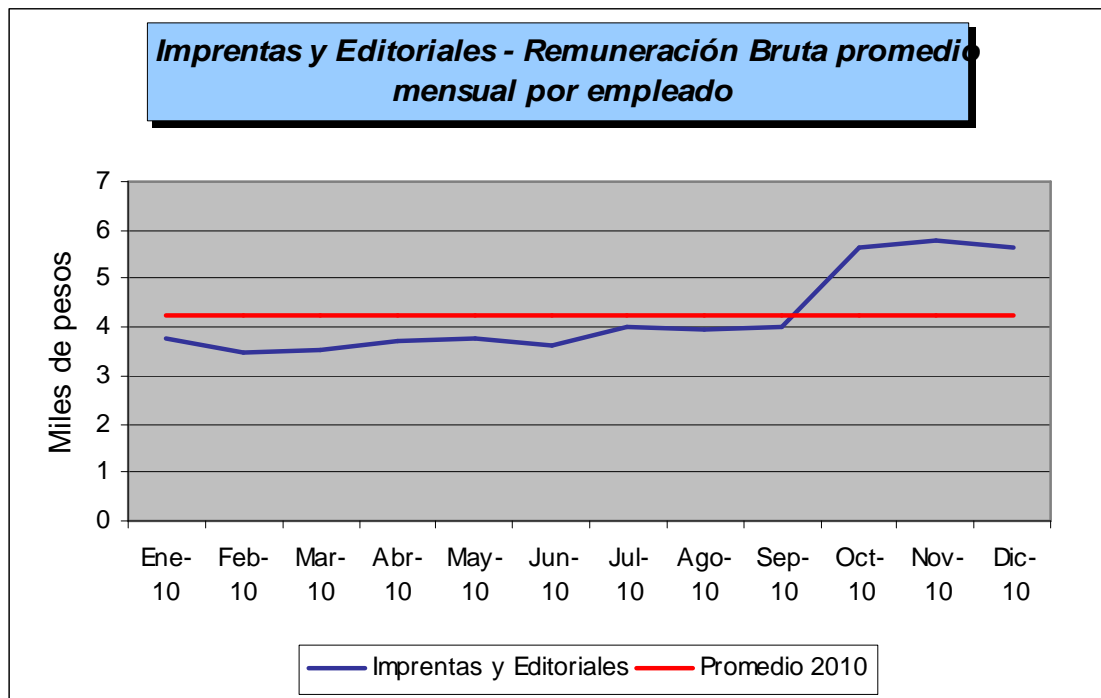


En la actividad de «Textiles y Cueros» las remuneraciones que perciben los empleados presentaron aumento en los meses de marzo y abril, una leve baja en el siguiente mes y en julio y agosto manteniéndose en un poco más de \$ 3.000, luego aumenta en setiembre y desciende hasta diciembre en que se insinúa una recuperación.



## Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada

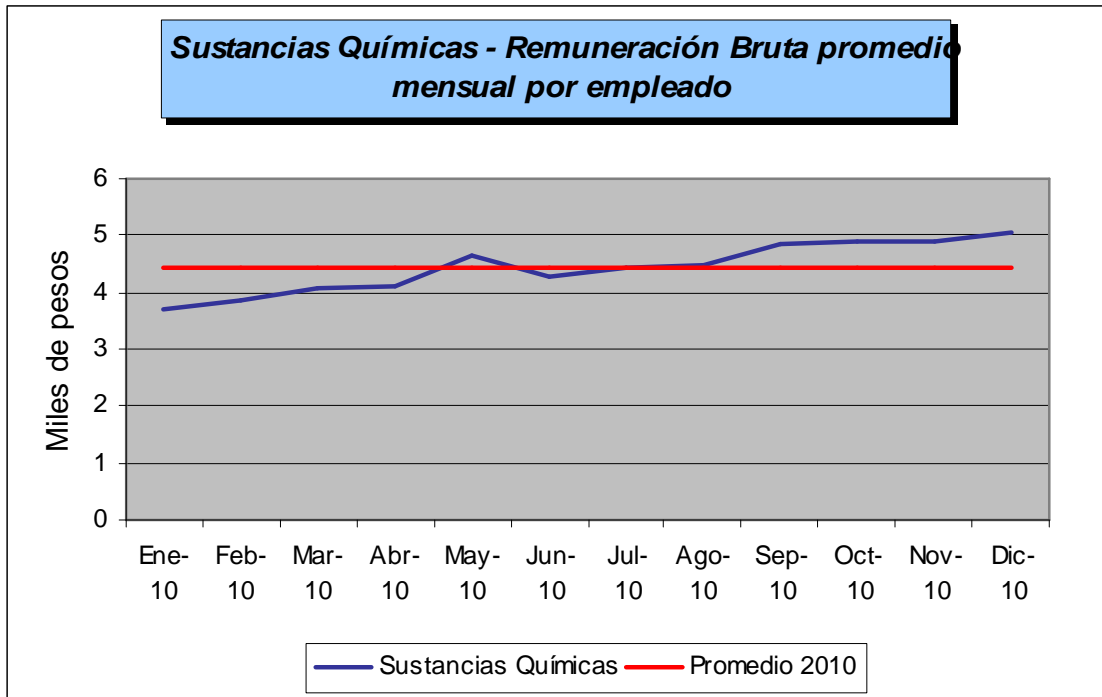
La «Industria de la Madera» presenta una estabilidad en todos los meses del año bajo estudio, oscilando en torno a poco más de \$ 2.000 en remuneración por empleado.



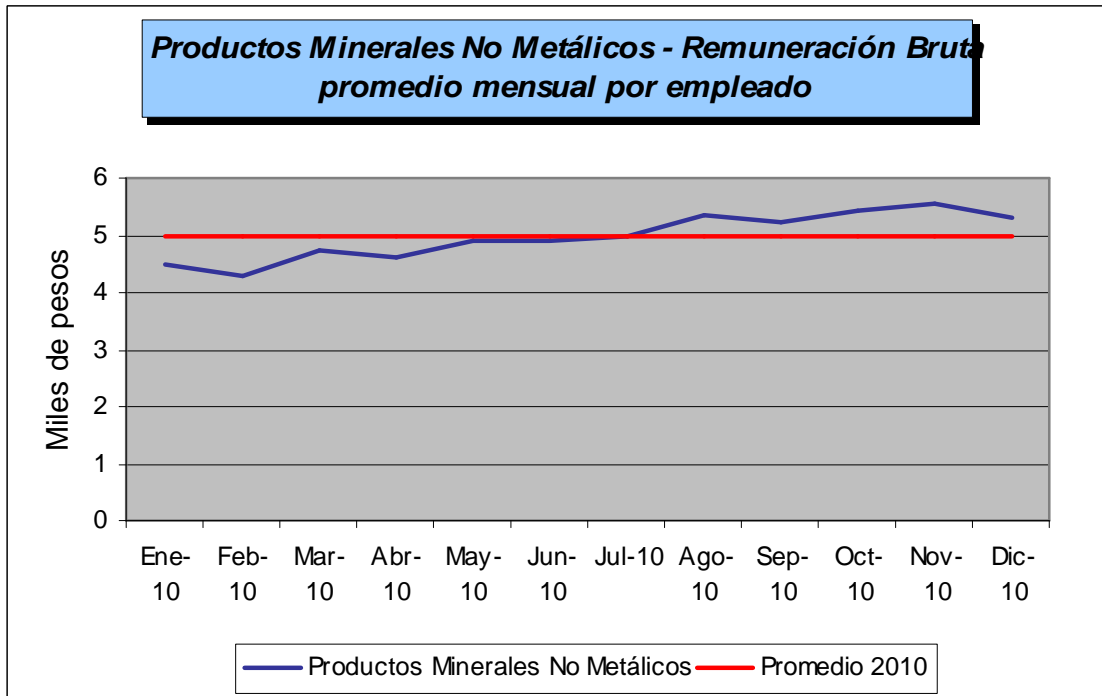
«Imprentas y Editoriales» muestra estabilidad salarial durante los primeros tres trimestres del año y luego se observa un aumento en el lapso de septiembre a octubre y nuevamente entra en una fase estable.



**Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada**

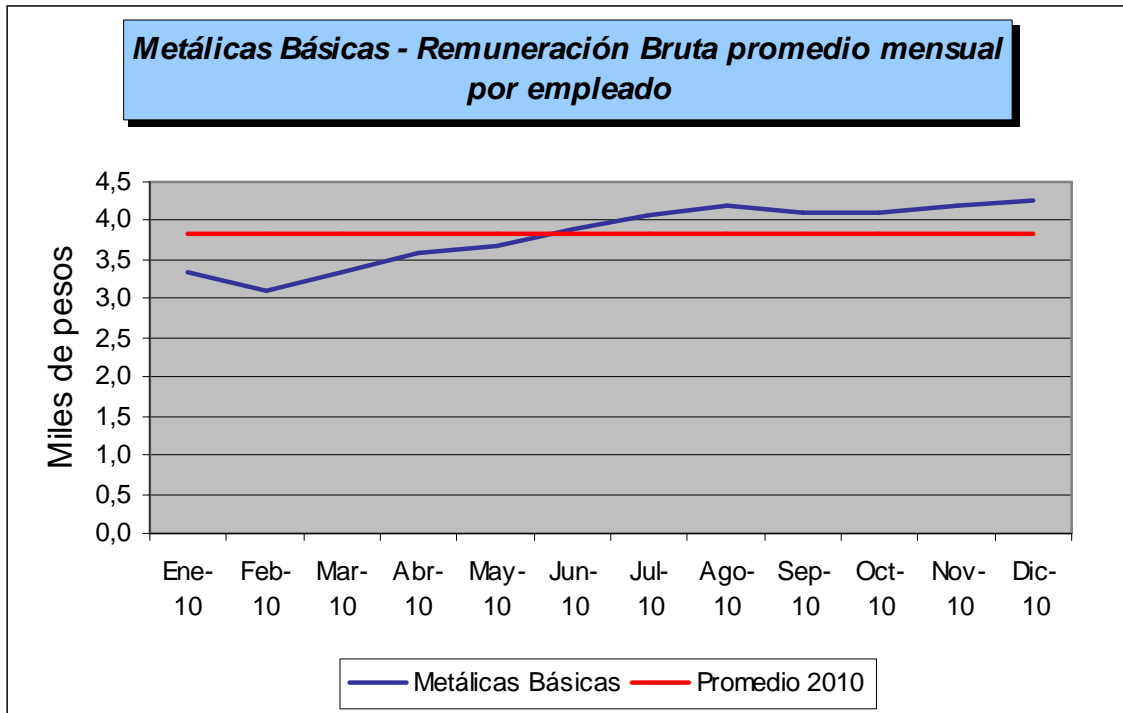


La actividad «Sustancias Químicas» muestra un aumento constante en esta variable, a excepción de una caída en el mes de junio con posterior recuperación.

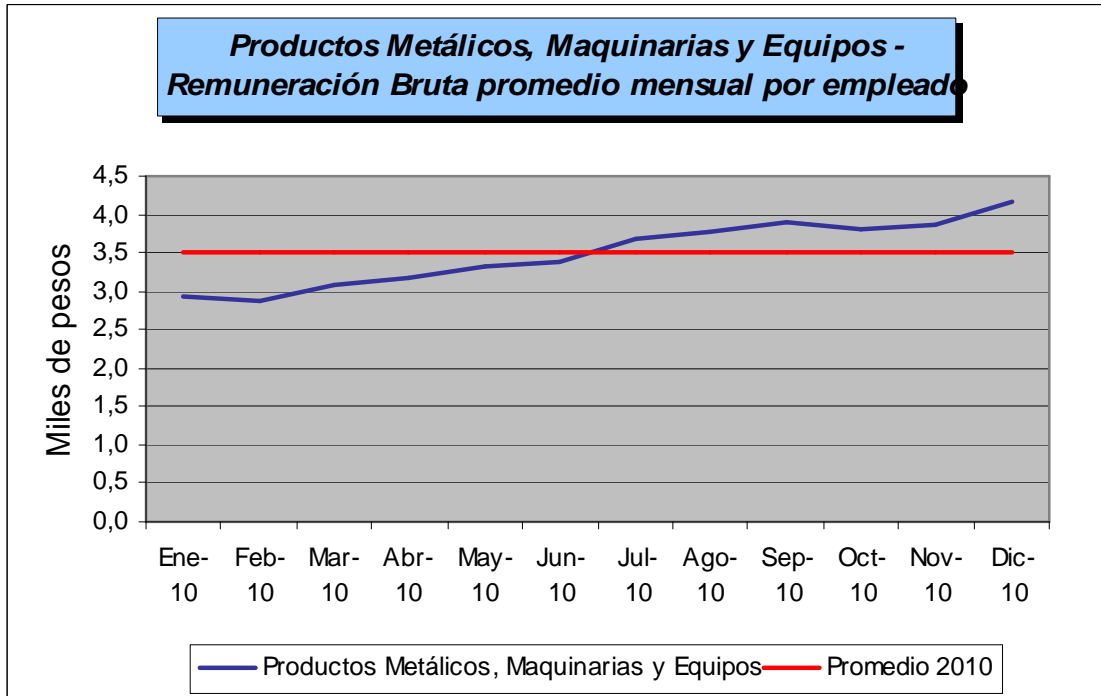


«Productos Minerales» no metálicos se comporta con una tendencia creciente aún con oscilaciones de leves bajas en los meses de febrero, abril, setiembre y diciembre.

**Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada**

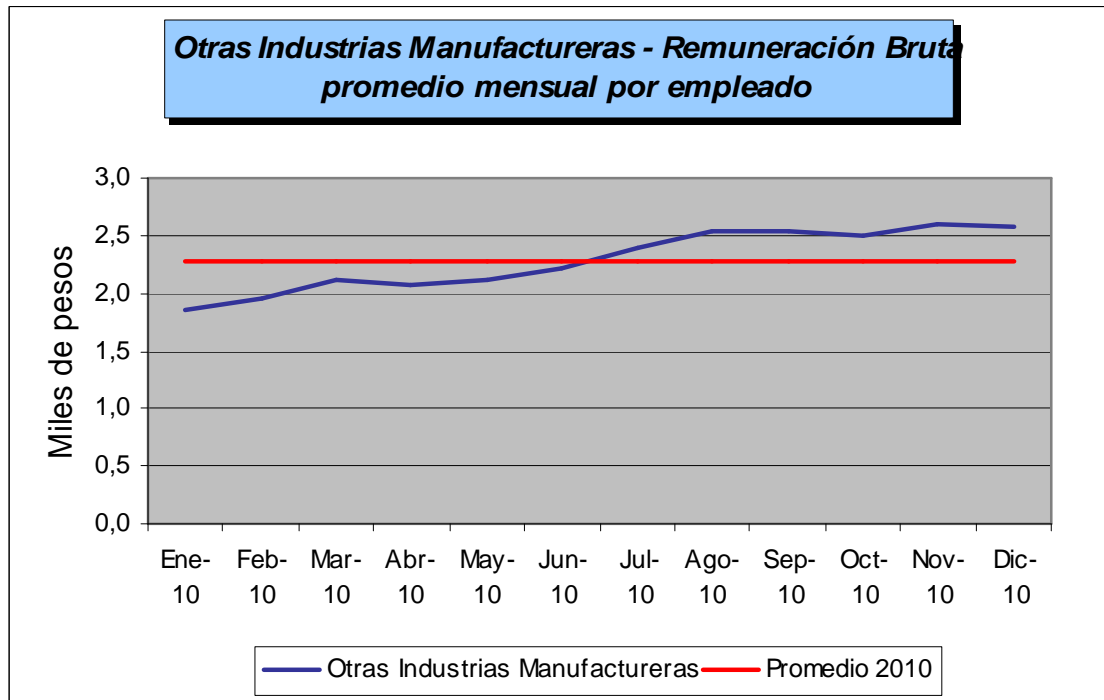


En la actividad, «Metálicas básicas», a excepción de una caída en febrero y una más leve en setiembre, ha mostrado un comportamiento constantemente ascendente.

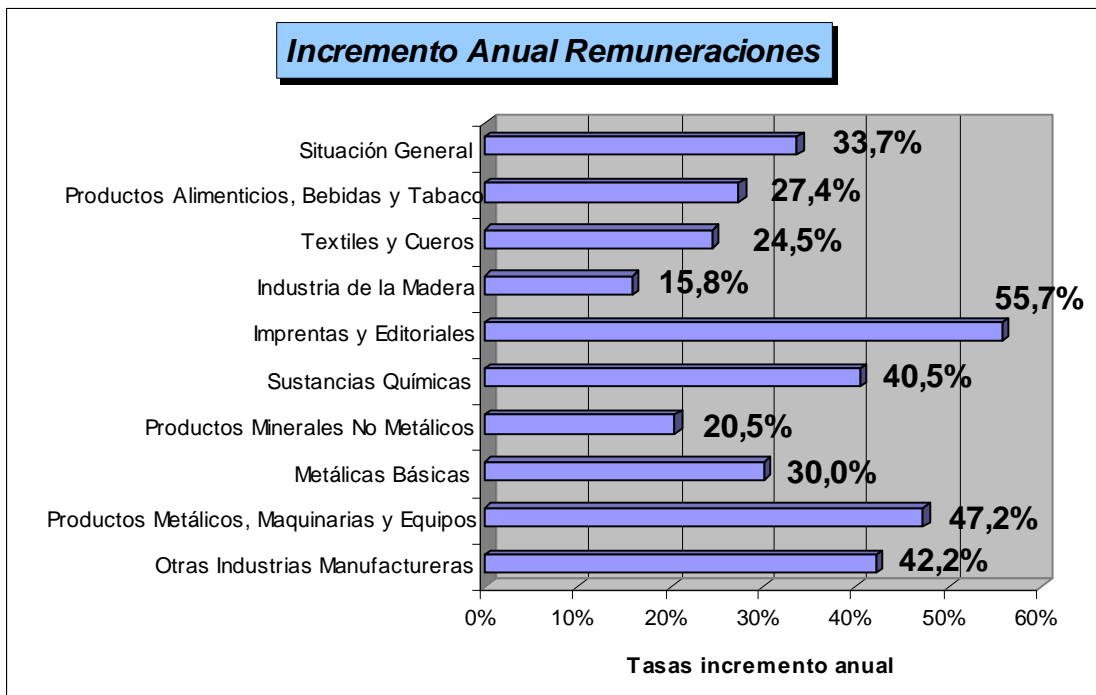


En «Productos Metálicos, maquinarias y Equipos» se observa un crecimiento permanente a lo largo del año del salario mensual.

**Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada**

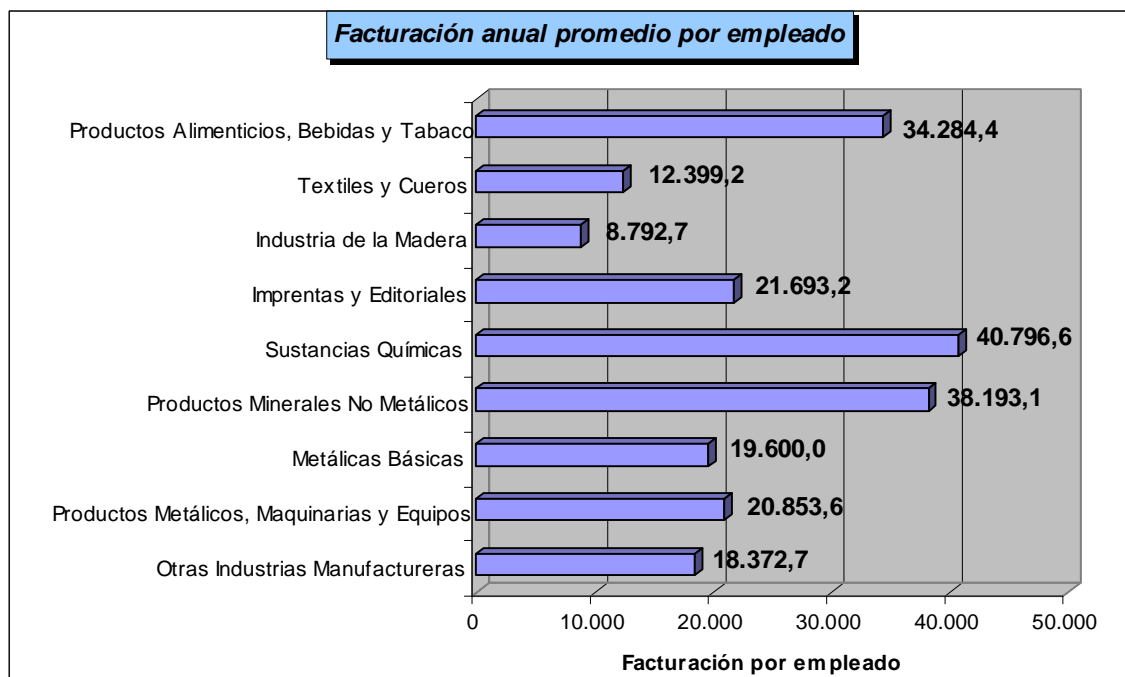


En lo atinente a «Otras Industrias Manufactureras» también el comportamiento salarial es de permanente incremento.



El incremento anual promedio de las remuneraciones ha sido del orden del 34% con “Imprentas y Editoriales”, “Productos Metálicos, Maquinarias y Equipos” y “Otras industrias manufactureras” entre las actividades de mayor crecimiento salarial durante el 2010.

**7.4.4. Facturación Anual promedio por empleado del Subsector Fabricación de Bienes de la región La Plata Berisso y Ensenada**



La facturación anual promedio por empleado del sub sector analizado por actividad, arrojó como resultado que con \$ 40.796 se encuentra la actividad de «Sustancias Químicas», continua la actividad de «Productos Minerales no metálicos» con \$ 38.193, y «Productos alimenticios, bebidas y tabaco» con \$ 34.284.

Luego en un rango de facturación por empleado de \$ 22.000 a 18.000 se encuentran en orden descendente, «Imprentas y Editoriales», «Productos Metálicos, maquinarias y Equipos», «Metálicas Básicas» y «Otras Industrias Manufactureras».

Y por último con \$ 12.400 y \$ 8.790 se presentan las actividades «Textiles y Cueros» e «Industria de la Madera» respectivamente.

## Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada

Realizado un análisis de rango de las empresas del sector que facturan hasta \$ 150.000 anuales por empleado representan el 35,56%.

Componen el 35%, las actividades «Productos Alimenticios, Bebidas y Tabaco» e «Industria de la Madera» con 4,45% cada una; «Textiles y Cueros» con 6,67%; «Productos Metálicos, Maquinarias y Equipos» con 15,56% y con 2,22% cada una. Las actividades «Sustancias Químicas» y «Metálicas Básicas».

En el rango siguiente de más de \$ 150.001 hasta \$ 300.000 anuales por empleado con el 42,22% de las empresas, las actividades «Productos Metálicos, Maquinarias y Equipos» con 17,78%; «Textiles y Cueros» e «Imprentas y Editoriales» con 6,67% cada una, «Metálicas Básicas» y Otras Industrias Manufactureras con 4,44% y con solo 2,22% «Productos Alimenticios, Bebidas y Tabaco».

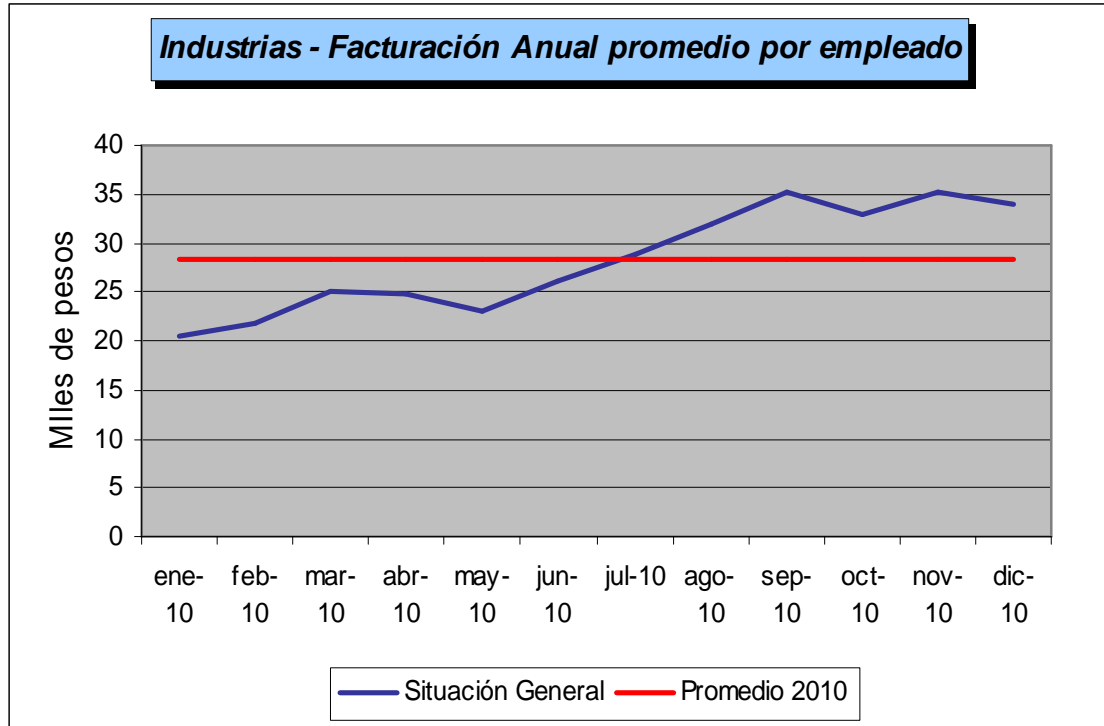
De más de \$ 300.001 hasta \$ 450.000 anual por empleado se tiene el 6,66%, entre las cuales «Productos Minerales No Metálicos» con 4,44% y «Productos Metálicos, Maquinarias y Equipos» con 2,22%

| Actividad                                  | Hasta \$150.000/<br>Empleados | \$300.000/<br>Empleados | \$450.000/<br>Empleados | Más de \$450.000/<br>Empleados |
|--|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------------|
| Productos Alimenticios, bebidas y tabaco   | 4,45%                         | 2,22%                   | 0%                      | 4,45%                          |
| Textiles y Cueros                          | 6,67%                         | 6,67%                   | 0%                      | 0%                             |
| Industria de la Madera                     | 4,45%                         | 0%                      | 0%                      | 0%                             |
| Imprentas y Editoriales                    | 0%                            | 6,67%                   | 0%                      | 0%                             |
| Sustancias Químicas                        | 2,22%                         | 0%                      | 0%                      | 4,44%                          |
| Productos Minerales No Metálicos           | 0%                            | 0%                      | 4,44%                   | 4,44%                          |
| Metálicas Básicas                          | 2,22%                         | 4,44%                   | 0%                      | 0%                             |
| Productos Metálicos, Maquinarias y Equipos | 15,56%                        | 17,78%                  | 2,22%                   | 2,22%                          |
| Otras Industrias Manufactureras            | 0%                            | 4,44%                   | 0%                      | 0%                             |
| Total                                      | 35,57%                        | 42,22%                  | 6,66%                   | 15,55%                         |

Finalmente, con una facturación de más de \$ 450.000 anuales por empleado se halla menos del 15,56% «Productos Alimenticios, Bebidas y Tabaco» con 4,45%, «Sustancias Químicas» y «Productos Minerales No Metálicos» Con 4,44% cada una y «Productos Metálicos, Maquinarias y Equipos» con 2,22%.

## Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada

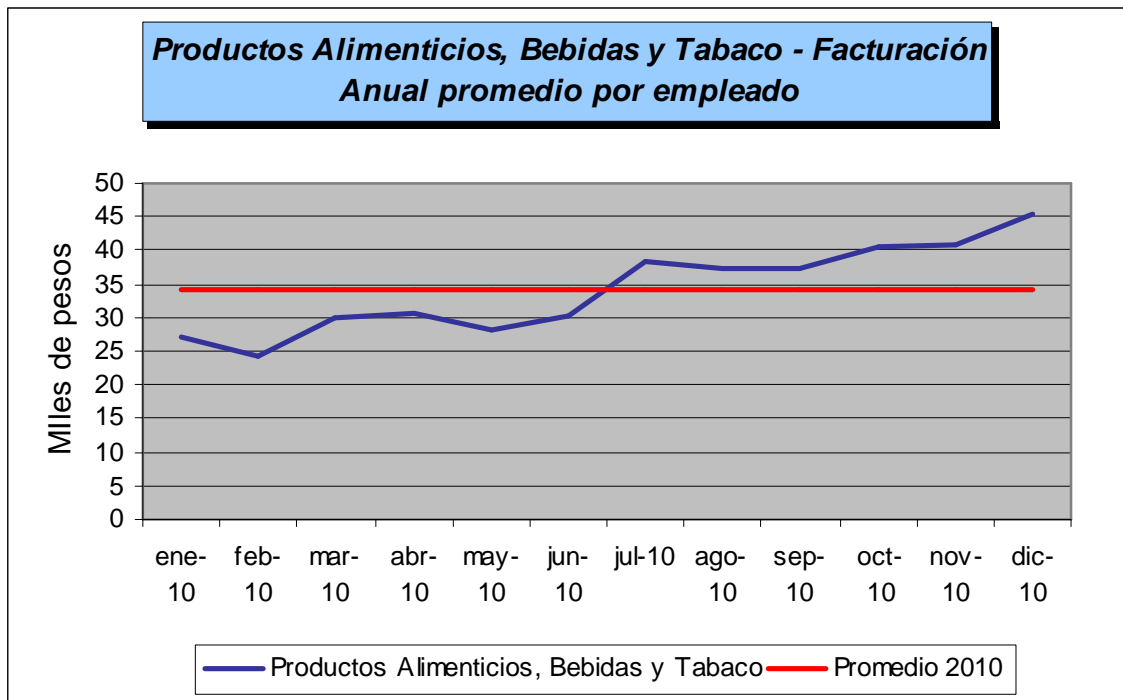
Se exponen a continuación los resultados que arrojaron la variable porcentaje facturación por empleado de las actividades del subsector.



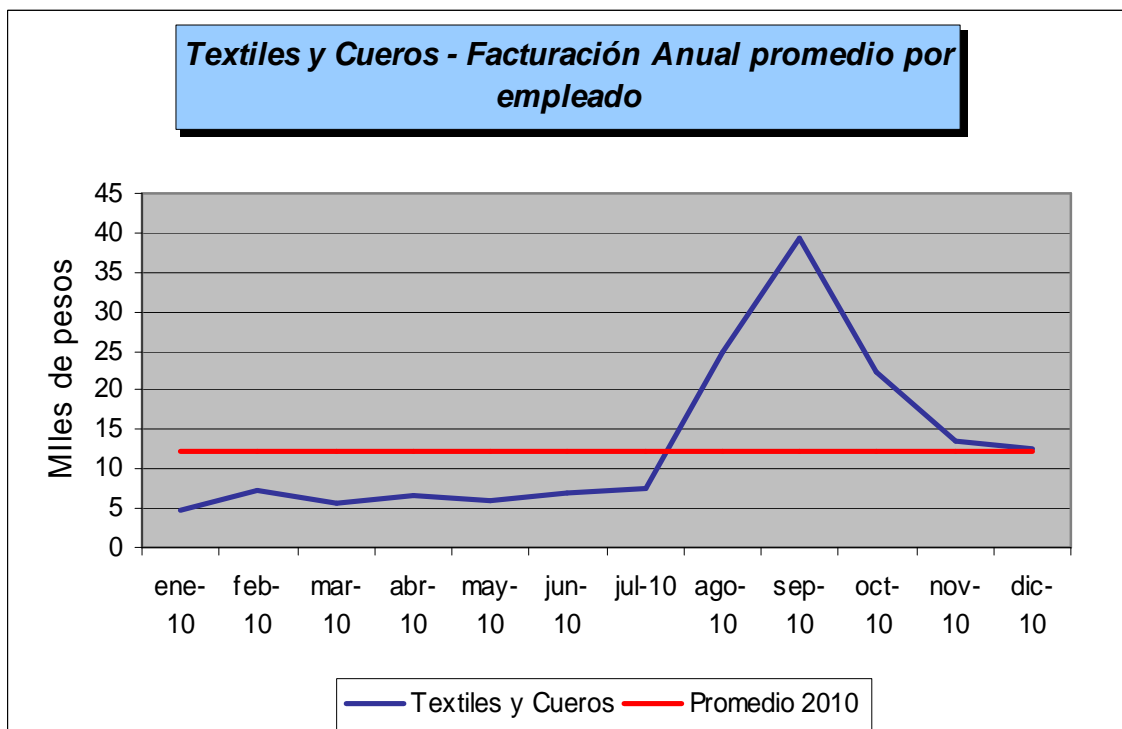
En general, la variable presenta un aumento mes a mes en el total del año. Las bajas se presenta en le mes de mayo y en octubre y diciembre ; en estos dos últimos meses superando el promedio.

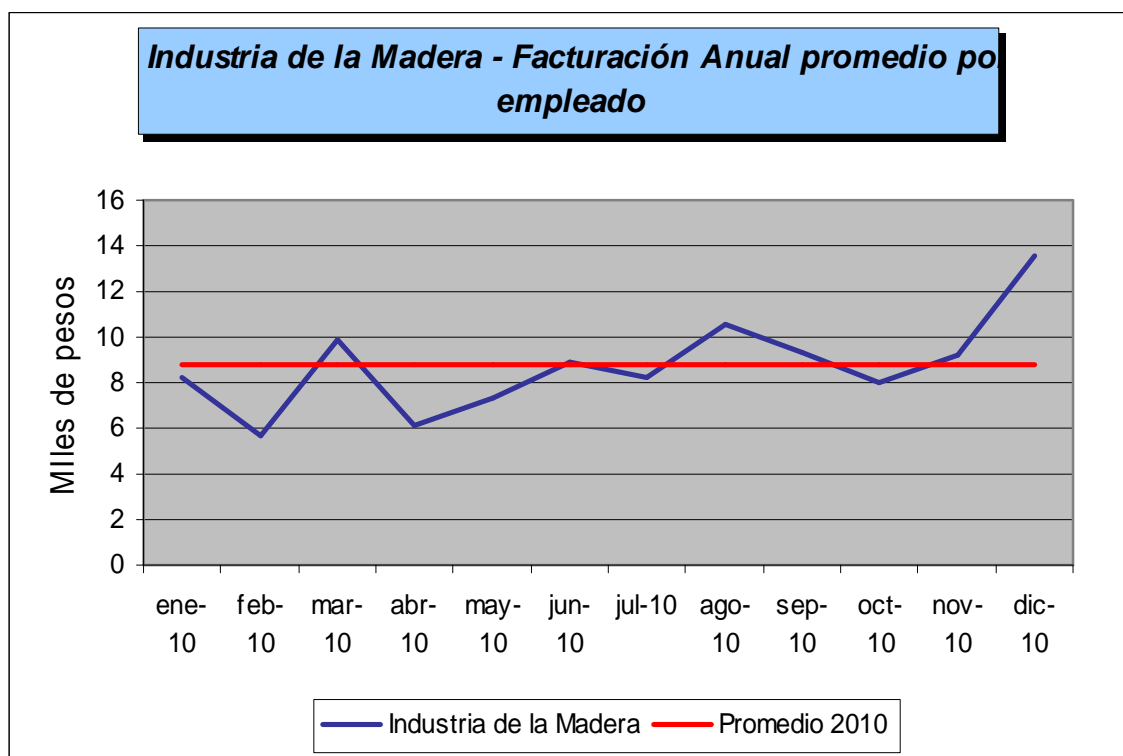
La actividad «Productos Alimenticios, Bebidas y Tabaco» en el mes de enero se presentan con casi \$ 27.000, bajando en el mes de febrero hasta llegar cerca de los \$ 24.000 de facturación por empleado que presenta esta actividad. Luego aumenta en el mes de marzo, sigue aumentando en abril y disminuye en el mes de mayo. En julio se produce un alza con un \$ 38.000, aumentando hasta el mes de diciembre llegando a \$ 45.000.

**Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada**



El comportamiento que presenta la variable facturación por empleado en la actividad «Textiles y Cueros» mes a mes dentro del año en análisis es: desde el mes de enero a julio varía entre un \$ 5.000 y \$ 7.000 en aumento y luego en el mes de agosto se produce un aumento destacado llegando a \$ 40.000, luego sigue el aumento al mes siguiente y en el mes de octubre baja a un \$ 20.000, disminuyendo en los próximos dos últimos meses del año tocando \$ 12.000 junto con el promedio.



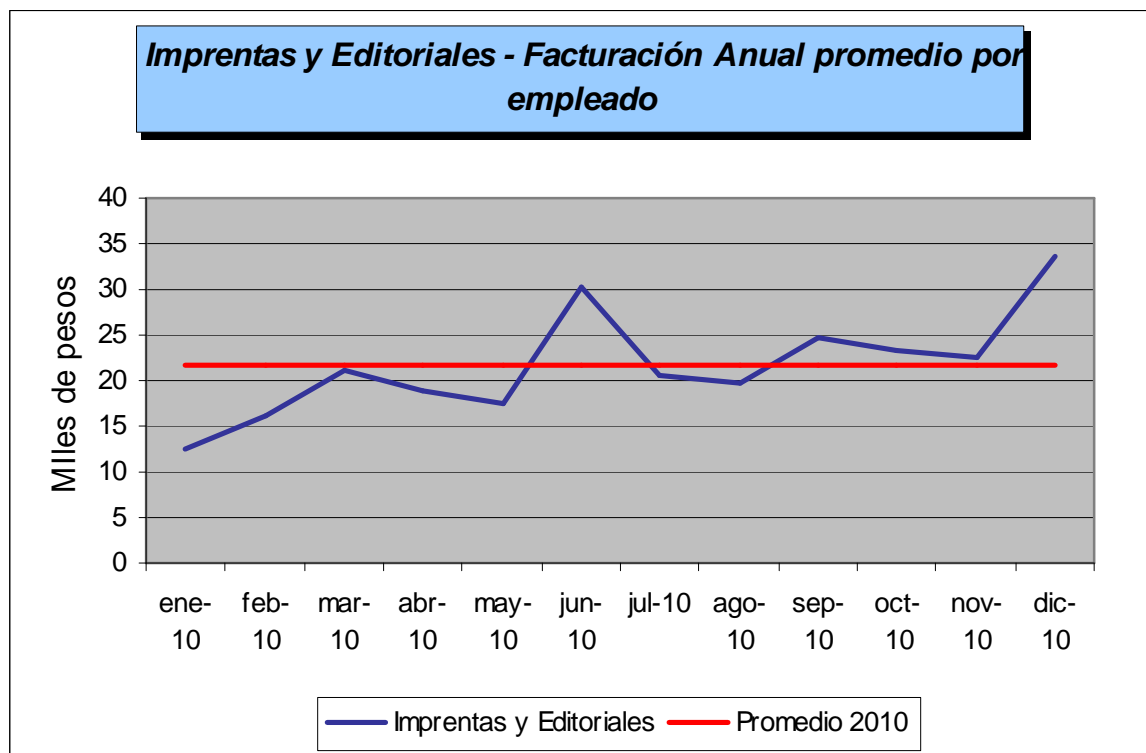


La «Industria de la Madera» presenta en el mes de enero un valor cercano a \$ 8.000 del total de la variable de la actividad en el año, luego se produce una baja en el mes de febrero y aumenta nuevamente más en el mes de marzo llegando a un \$ 9.900 de facturación por empleado.

En el mes de abril se produce una baja, aumenta un poco al mes siguiente y en junio alcanza un \$ 8.700. Al mes siguiente bajo hasta fin de noviembre; por último muestra un alza en el mes de diciembre, alcanzando una facturación por empleado de casi \$ 14.000.

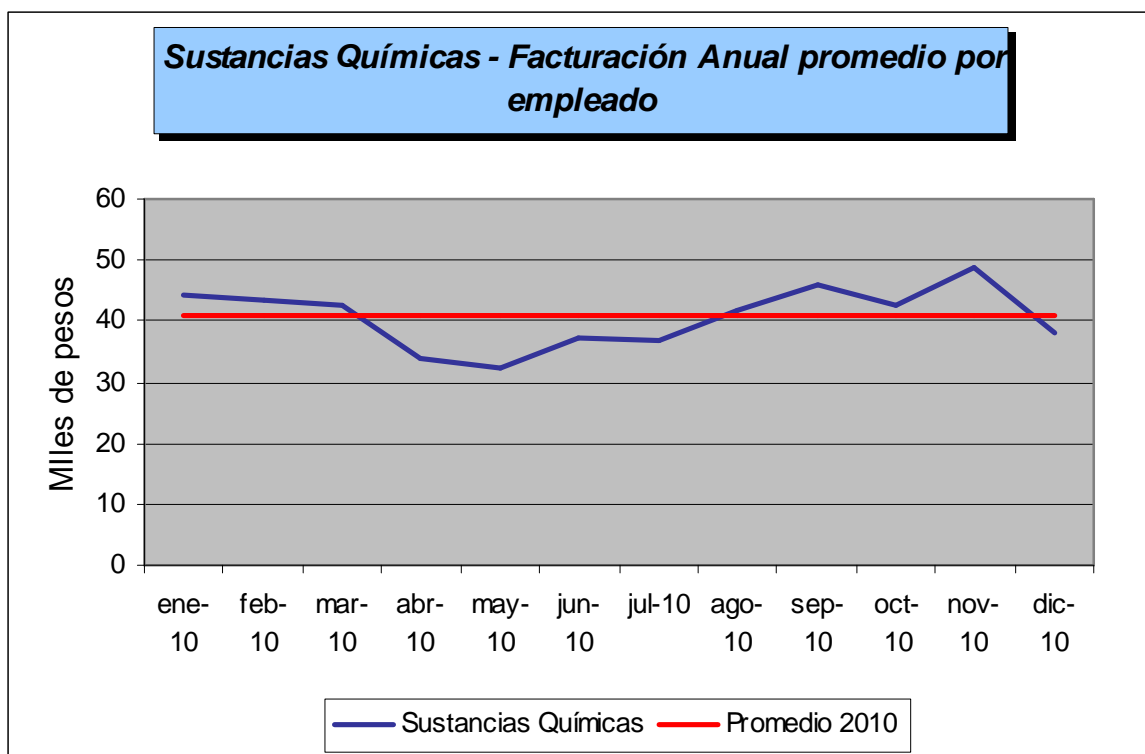


## Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada

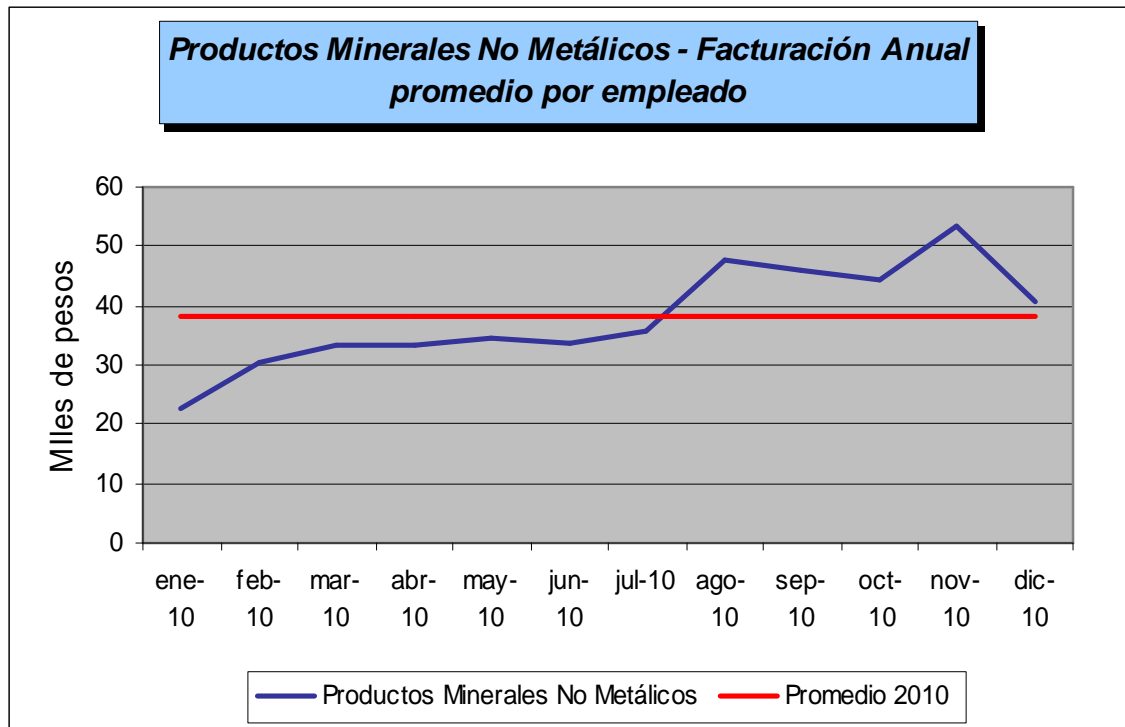


La actividad «Imprenta y Editoriales» exhibe cuatro aumentos de la variable en los meses de marzo, junio, septiembre y diciembre alcanzando \$ 21.000, \$ 30.000 y \$ 34.000 respectivamente.

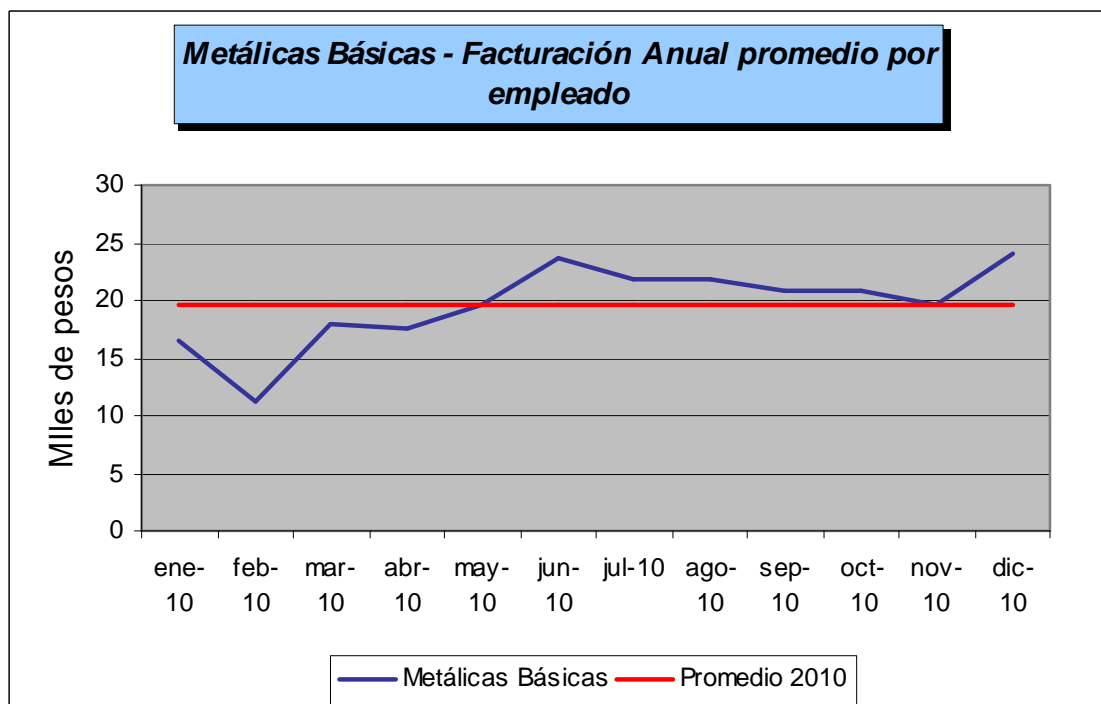
Por lo antes expuesto, la actividad presenta su mayor nivel de% de facturación por empleado en el mes de diciembre, junto con el mes de junio.



En «Sustancias Químicas», los primeros tres meses del año muestran una leve baja que se profundiza en los meses de abril y mayo. A partir del mes de junio presenta una leve tendencia incremental. Se destaca el mes de noviembre con \$ 49.000 y bajando por debajo del promedio en el último mes del año.

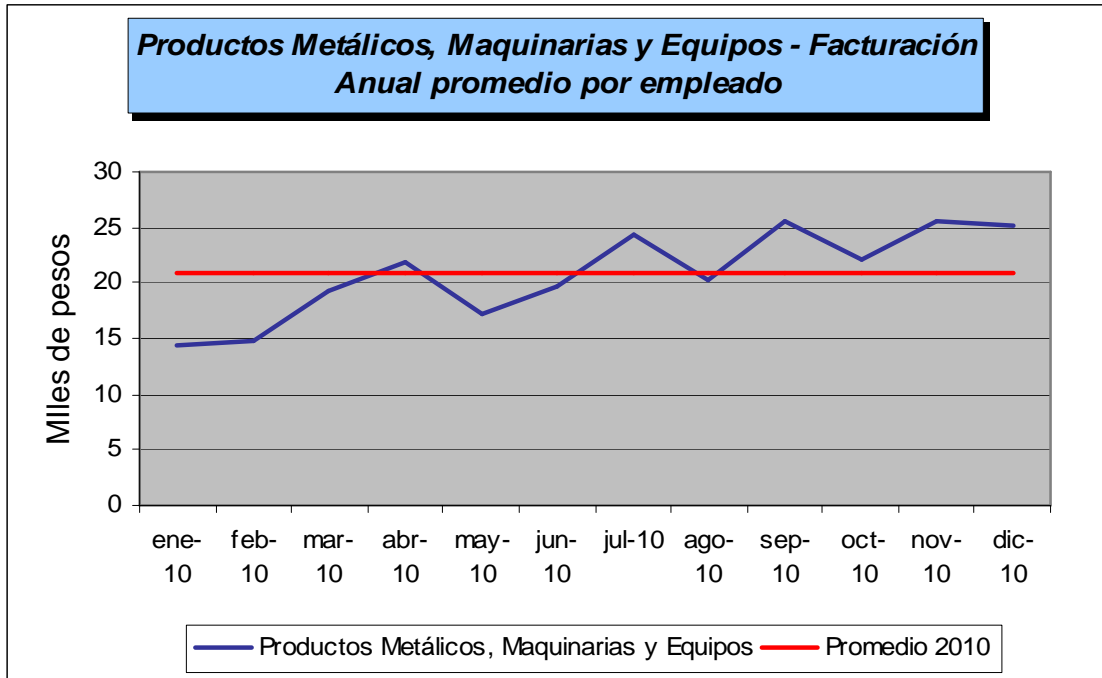


En «Metálicas Básicas» los primeros seis meses va aumentando hasta llegar al mes de agosto con \$ 47.700 de facturación por empleado, luego sigue una leve baja hasta el mes de noviembre que aumenta a \$ 44.000 y nuevamente cae a \$ 40.600 en el mes de diciembre.



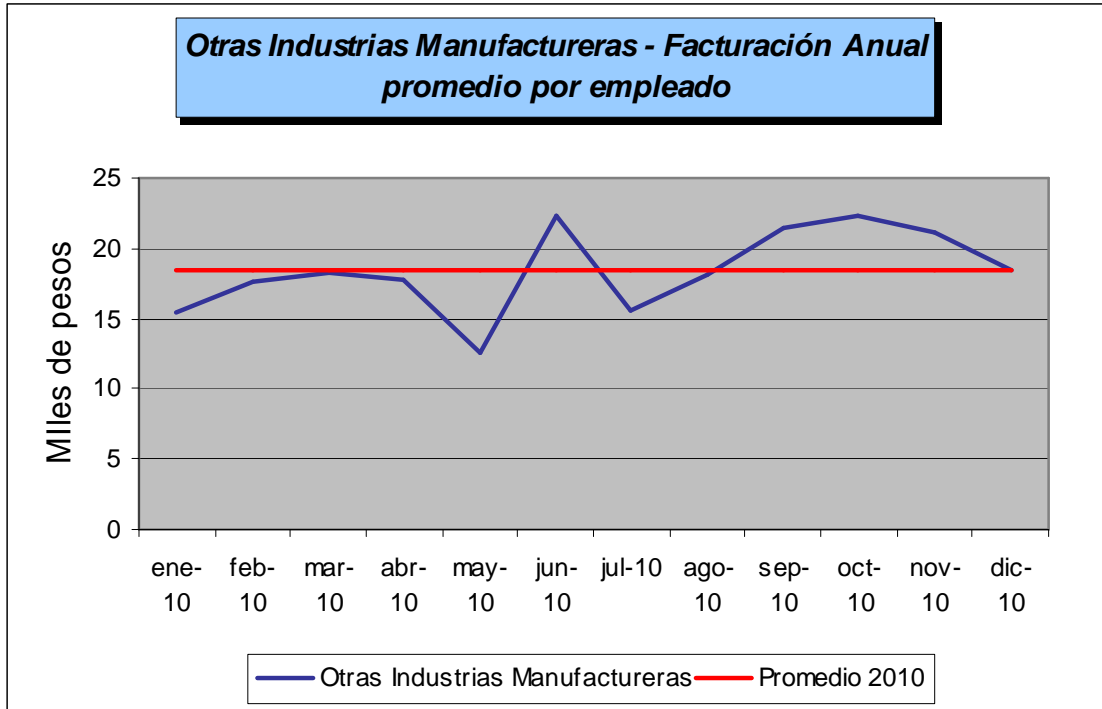
## Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada

La actividad «Metálicas Básica» comienza en el mes de enero con un porcentaje de facturación por empleado promedio de \$ 16.000, baja en febrero y sube más que el primer mes. En junio alcanza un máximo de casi \$ 25.000 bajando en los próximos meses y volviendo a aumentar en el último mes a \$ 24.000 de facturación por empleado promedio.



«Productos Materiales, Maquinarias y Equipos» presenta un comportamiento de la variable en forma ascendente en el año con cuatro picos marcados en los meses de abril, julio, septiembre y noviembre que rondan entre los \$ 24.000 y \$ 25.000.

**Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada**



En la actividad, «Otras Industrias Manufactureras», la variable presenta un comportamiento donde se puede observar un aumento los primeros tres meses del año y luego comienza a bajar hasta llegar a lo más bajo del año en el mes de mayo para luego aumentar al pico más alto del año al igual que el mes de octubre con \$ 22.000. Pero luego del mes de octubre, la variable comienza a bajar hasta llegar en diciembre a \$ 18.400 igualando al promedio.

## **8. Conclusiones**

La Región presenta una diversificación productiva tanto en términos del tipo como del tamaño de las actividades que la componen.

En un análisis sectorial de la región, el sector terciario presenta supremacía sobre los demás sectores que conforman la región, con más de la mitad del Valor Bruto de Producción regional.

Desde un punto de vista sub sectorial, las actividades industriales son las que tienen primacía sobre las demás, en cuanto a Valor Bruto de Producción con más de un tercio del total de la economía. Le siguen el comercio minorista y los servicios.

De la comparación entre el sector secundario y terciario, el sector terciario presenta predominio sobre el sector secundario en lo referente a cantidad de empresas en una relación de poco más de 10 a 1. Y en función a la facturación, la relación sigue siendo favorable al sector terciario pero en una razón de 1,25 a 1.

Sin embargo, al relacionar la facturación por empleado, el sector secundario es superior al terciario en un ratio de poco más de 8,12 a 1.

De la composición del sector secundario, se muestra un predominio, a nivel de facturación, del subsector «Fabricación de Bienes» con un 84% por sobre «Electricidad, Gas y Agua» con el 10% y «Construcción» con sólo el 6%.

En lo atinente a cantidad de empresas, el 72% corresponde a «Fabricación de Bienes», el 26% a «Construcción» y el 2% restante a «Electricidad, Gas y Agua».

Referido a la cantidad de empresas del subsector Fabricación de Bienes, se destacan las actividades de «Productos Alimenticios, Bebidas y Tabaco» y le

## **Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada**

---

sigue en orden «Productos Metálicos, Maquinarias y Equipos», alcanzando casi el 60% del total del subsector

Poco más del 98% del valor bruto de producción de la región se halla explicado por cinco de los nueve subsectores industriales: «Sustancias químicas», «Metálicas básicas», «Productos Metálicos, Maquinarias y Equipos», «Productos Minerales No Metálicos» y «Productos Alimenticios, Bebidas y Tabaco».

En lo relativo a la relación **Facturación anual sobre empresa**, las actividades más eficientes que presenta el indicador, en primer lugar corresponde a las empresas del subsector «Metálicas Básicas», seguidas por las correspondientes a «Sustancias Químicas», «Productos Minerales No Metálicos», «Productos Metálicos, Maquinarias y Equipos», «Industria de la Madera», «Productos Alimenticios, Bebidas y Tabaco», «Imprentas y Editoriales», «Textiles y Cueros» y, finalmente, «Otras Industrias Manufactureras

En lo que hace a **facturación por empleado** para las actividades que conforman el subsector de Fabricación de Bienes, se encuentra la actividad de «Sustancias Químicas», le sigue en orden descendente «Productos Minerales no Metálicos»; «Productos Alimenticios, Bebidas y Tabaco»; la actividad de «Imprentas y Editoriales»; «Productos Metálicos, Maquinarias y Equipos»; «Metálicas Básicas»; «Otras Industrias Manufactureras»; «Textiles y Cueros »e «Industria de Madera»

Referente a la **Facturación anual por empleado**, y analizado por rango, un 35,56% de las empresas del sector facturan hasta \$ 150.000 anuales por empleado. Las actividades con mayor preponderancia en este rango son: «Productos Metálicos, Maquinarias y Equipos» con amplio porcentaje respecto a las restantes siguiendo «Textiles y Cueros», «Industria de la Madera» y «Productos Alimenticios, Bebidas y Tabaco».

## **Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada**

---

En el rango siguiente de más de \$ 150.001 hasta \$ 300.000 anuales de facturación por empleado con el 42,22% de las empresas, las actividades en orden son: «Productos Metálicos, Maquinarias y Equipos» con amplio porcentaje respecto a las restantes siguiendo «Textiles y Cueros», «Imprentas y Editoriales», «Metálicas Básicas» y «Productos Alimenticios, Bebidas y Tabaco».

De más de \$ 300.001 hasta \$ 450.000 anual por empleado se tiene el 6,67%, entre las cuales se destacan las empresas que pertenecen a las actividades: «Productos Minerales No Metálicos» y «Productos Metálicos, Maquinarias y Equipos».

Finalmente, con una facturación de más de \$ 450.000 anuales por empleado se halla menos del 15,56% y se corresponde con las de «Productos Alimenticios, Bebidas y Tabaco», «Sustancias Químicas» y «Productos Minerales No Metálicos»

Respecto de la **cantidad de empleados por empresas** en promedio, las actividades con mayor índice en forma descendente son: «Productos Minerales no metálicos», «Sustancias químicas»; le siguen las actividades «Textiles y Cueros» y «Productos Alimenticios, bebidas y tabaco».

Del indicador de **remuneración bruta por empleado** promedio por actividad en forma descendente la actividad más eficiente es «Productos Minerales no Metálicos» le siguen las actividad de «Sustancias Químicas», «Imprentas y Editoriales», «Metálicas Básicas», «Productos metálicos, maquinarias y equipos», «Productos Alimenticios, bebida y tabaco», «Textiles y Cueros».

Si se realiza un análisis jerárquico de los indicadores «Facturación Anual por empresa», «Cantidad de Empleados por Empleador», «Remuneración Bruta promedio mensual por Empleado» y «Facturación Anual promedio por empleado» y ponderando equivalentemente a estas cuatro variables, se obtiene una jerarquía global que permite identificar a las actividades regionales con mejor desempeño.



## Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada

| Actividad                                  | Jerarquías            |                       |                               |                        |        |
|--|-----------------------|-----------------------|-------------------------------|------------------------|--------|
|  | Facturación / empresa | Empleados / Empleador | Remuneración Bruta / Empleado | Facturación / empleado | Global |
| Sustancias Químicas                        | 2                     | 8                     | 2                             | 1                      | 3,25   |
| Metálicas Básicas                          | 1                     | 3                     | 4                             | 6                      | 3,50   |
| Productos Minerales No Metálicos           | 3                     | 9                     | 1                             | 2                      | 3,75   |
| Productos Metálicos, Maquinarias y Equipos | 4                     | 4                     | 5                             | 5                      | 4,50   |
| Imprentas y Editoriales                    | 7                     | 5                     | 3                             | 4                      | 4,75   |
| Productos Alimenticios, bebidas y tabaco   | 6                     | 6                     | 6                             | 3                      | 5,25   |
| Otras Industrias Manufactureras            | 9                     | 1                     | 8                             | 7                      | 6,25   |
| Industria de la Madera                     | 5                     | 2                     | 9                             | 9                      | 6,25   |
| Textiles y Cueros                          | 8                     | 7                     | 7                             | 8                      | 7,50   |

Las actividades de la región, que forman el subsector Fabricación de bienes, que más se destacan en relación a los indicadores de eficiencia analizados son: «Sustancias Químicas», «Metálicas Básicas», «Productos Minerales no Metálicos» y «Productos Metálicos, Maquinarias y Equipos».

### **9. Bibliografía**

- Andrade Simón (2005) «Diccionario de Economía», Tercera Edición, Editorial Andrade
- Chiavenato Idalberto (2004) «Introducción a la Teoría General de la Administración», Séptima Edición, McGraw-Hill Interamericana
- Dornbusch y Fischer “Macroeconomía” 6º Edición. Mc Graw Hill
- Ferrucci, R. (1992) “Instrumental para el estudio de la economía argentina”, Bs. As., Ediciones Macchi
- Koontz Harold y Wehrich Heinz (2004) «Administración Una Perspectiva Global», 12a. Edición, McGraw-Hill Interamericana

## **Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada**

---

- Mankiw Gregory (2004) «Economía», Tercera Edición, McGraw-Hill Interamericana de España
- Monteverde, Ernesto H. (1998) “Conceptos e Interpretación de las Cuentas Nacionales”, Bs. As., Ediciones Macchi
- Oliveira Da Silva Reinaldo (2002) «Teorías de la Administración», International Thomson Editores, S.A. de C.V.
- Robbins Stephen y Coulter Mary (2005) «Administración», Octava Edición, Pearson Educación
- Samuelson Paul y Nordhaus William (2002) «Economía», Decimoséptima Edición, McGraw Hill Interamericana de España
- Sistema de Cuenta Nacionales – Rev. 4. Instituto Nacional de Estadística de España (INE) – España.
- Sistema de Cuentas Nacionales 1993 – CEPAL
- Un Sistema de Cuentas Nacionales. Naciones Unidas – Rev. 4 – 1993
- Sachs – Larrain (1994) “Macroeconomía en la economía global”. Prentice Hall Hispanoamericana S.A.

## Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada

### 10. Referencias y Anexos

#### Cantidad de Empleados por Empleador

| Actividad                                  | Ene-10 | Feb-10 | Mar-10 | Abr-10 | May-10 | Jun-10 | Jul-10 | Ago-10 | Sep-10 | Oct-10 | Nov-10 | Dic-10 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Productos Alimenticios, Bebidas y Tabaco   | 16,7   | 17,2   | 17,7   | 17,1   | 17,0   | 17,1   | 17,1   | 17,0   | 17,0   | 17,3   | 17,2   | 17,1   |
| Textiles y Cueros                          | 19,4   | 19,2   | 18,8   | 18,5   | 17,8   | 16,9   | 16,6   | 16,6   | 14,0   | 16,1   | 16,0   | 16,7   |
| Industria de la Madera                     | 6,5    | 7,8    | 7,9    | 7,6    | 7,6    | 7,8    | 7,6    | 7,4    | 7,8    | 7,5    | 7,8    | 7,9    |
| Imprentas y Editoriales                    | 17,2   | 17,2   | 16,3   | 15,9   | 16,5   | 16,2   | 14,6   | 15,0   | 15,4   | 15,9   | 15,4   | 15,4   |
| Sustancias Químicas                        | 23,1   | 22,5   | 22,9   | 22,5   | 22,8   | 23,4   | 24,3   | 22,9   | 23,3   | 24,3   | 24,1   | 24,6   |
| Productos Minerales No Metálicos           | 23,5   | 23,5   | 23,2   | 23,2   | 23,7   | 23,9   | 23,4   | 24,4   | 24,1   | 24,4   | 24,9   | 25,2   |
| Metálicas Básicas                          | 11,2   | 11,1   | 10,9   | 10,8   | 10,9   | 10,8   | 10,8   | 10,6   | 10,6   | 10,3   | 10,3   | 11,1   |
| Productos Metálicos, Maquinarias y Equipos | 11,0   | 11,2   | 11,0   | 10,8   | 11,1   | 11,3   | 11,0   | 11,1   | 11,1   | 11,0   | 11,0   | 11,1   |
| Otras Industrias Manufactureras            | 5,7    | 5,7    | 6,0    | 5,9    | 6,0    | 6,2    | 4,7    | 4,7    | 5,0    | 4,9    | 4,8    | 4,9    |
| <i>Situación General</i>                   | 15,4   | 15,7   | 15,6   | 15,3   | 15,4   | 15,4   | 15,1   | 15,2   | 15,0   | 15,3   | 15,3   | 15,5   |

#### Remuneración Bruta promedio mensual por Empleado

| Actividad                                  | Ene-10  | Feb-10  | Mar-10  | Abr-10  | May-10  | Jun-10  | Jul-10  | Ago-10  | Sep-10  | Oct-10  | Nov-10  | Dic-10  |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Productos Alimenticios, Bebidas y Tabaco   | 2.930,9 | 2.702,2 | 2.740,5 | 2.840,6 | 3.085,3 | 4.592,5 | 3.194,3 | 3.158,9 | 3.251,3 | 3.800,6 | 4.016,2 | 5.490,2 |
| Textiles y Cueros                          | 3.009,8 | 2.877,5 | 3.191,0 | 3.388,5 | 2.906,2 | 4.244,3 | 3.029,9 | 3.068,6 | 3.737,4 | 3.288,6 | 3.161,6 | 5.518,8 |
| Industria de la Madera                     | 2.029,3 | 1.913,7 | 2.081,5 | 1.961,2 | 2.072,1 | 3.164,4 | 2.151,8 | 2.202,3 | 2.110,6 | 2.198,9 | 2.329,1 | 3.482,0 |
| Imprentas y Editoriales                    | 3.776,7 | 3.475,4 | 3.524,8 | 3.696,4 | 3.779,9 | 5.427,4 | 4.015,4 | 3.942,3 | 4.003,6 | 5.670,8 | 5.793,9 | 8.499,7 |
| Sustancias Químicas                        | 3.705,0 | 3.876,6 | 4.054,7 | 4.127,0 | 4.626,0 | 6.428,1 | 4.453,1 | 4.489,2 | 4.846,7 | 4.891,8 | 4.910,0 | 7.590,3 |
| Productos Minerales No Metálicos           | 4.472,9 | 4.303,1 | 4.727,3 | 4.624,1 | 4.904,5 | 7.317,1 | 4.980,8 | 5.336,6 | 5.239,1 | 5.439,3 | 5.550,3 | 7.962,0 |
| Metálicas Básicas                          | 3.334,4 | 3.096,4 | 3.349,6 | 3.592,6 | 3.693,1 | 5.823,1 | 4.081,6 | 4.207,3 | 4.103,9 | 4.113,9 | 4.208,6 | 6.363,2 |
| Productos Metálicos, Maquinarias y Equipos | 2.916,9 | 2.878,0 | 3.090,0 | 3.172,4 | 3.330,9 | 5.095,0 | 3.684,9 | 3.777,2 | 3.908,6 | 3.820,4 | 3.860,3 | 6.237,4 |
| Otras Industrias Manufactureras            | 1.859,3 | 1.944,0 | 2.115,2 | 2.067,9 | 2.113,0 | 3.318,2 | 2.388,1 | 2.539,5 | 2.530,1 | 2.494,5 | 2.589,2 | 3.851,0 |
| <i>Situación General</i>                   | 3.324,4 | 3.190,2 | 3.381,9 | 3.460,4 | 3.610,2 | 5.353,4 | 3.775,6 | 3.854,7 | 3.998,1 | 4.272,5 | 4.373,3 | 6.505,9 |

#### Facturación Anual promedio por empleado

| Actividad                                  | Ene-10   | Feb-10   | Mar-10   | Abr-10   | May-10   | Jun-10   | Jul-10   | Ago-10   | Sep-10   | Oct-10   | Nov-10   | Dic-10   |
|--|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Productos Alimenticios, Bebidas y Tabaco   | 26.979,3 | 24.182,6 | 29.961,1 | 30.469,3 | 28.186,1 | 30.124,5 | 38.387,8 | 37.190,7 | 37.413,7 | 40.433,3 | 40.983,8 | 45.556,5 |
| Textiles y Cueros                          | 4.742,5  | 7.114,2  | 5.724,7  | 6.727,6  | 6.028,9  | 6.792,5  | 7.652,6  | 24.906,5 | 39.333,3 | 22.497,0 | 13.519,3 | 12.663,8 |
| Industria de la Madera                     | 8.180,6  | 5.649,7  | 9.940,3  | 6.106,6  | 7.330,8  | 8.923,7  | 8.240,6  | 10.608,7 | 9.317,7  | 8.029,6  | 9.178,1  | 13.546,2 |
| Imprentas y Editoriales                    | 12.536,7 | 16.069,3 | 21.218,1 | 18.992,0 | 17.633,8 | 30.162,1 | 20.502,1 | 19.655,5 | 24.727,8 | 23.351,7 | 22.456,4 | 33.749,3 |
| Sustancias Químicas                        | 44.108,1 | 43.531,7 | 42.791,0 | 33.781,9 | 32.151,2 | 37.403,9 | 36.868,4 | 41.941,3 | 46.069,8 | 42.729,3 | 49.025,9 | 38.070,6 |
| Productos Minerales No Metálicos           | 22.720,0 | 30.599,5 | 33.428,5 | 33.172,0 | 34.403,4 | 33.805,2 | 35.914,3 | 47.711,3 | 45.976,3 | 44.356,5 | 53.462,3 | 40.674,6 |
| Metálicas Básicas                          | 16.484,6 | 11.201,8 | 17.908,3 | 17.489,3 | 19.644,7 | 23.761,4 | 21.909,3 | 21.894,6 | 20.876,1 | 20.776,9 | 19.584,1 | 24.053,6 |
| Productos Metálicos, Maquinarias y Equipos | 14.481,1 | 14.710,6 | 19.180,5 | 21.869,3 | 17.182,5 | 19.616,9 | 24.425,4 | 20.275,0 | 25.492,4 | 22.017,0 | 25.611,9 | 25.067,8 |
| Otras Industrias Manufactureras            | 15.506,8 | 17.579,1 | 18.289,6 | 17.774,5 | 12.636,4 | 22.288,8 | 15.565,4 | 18.074,9 | 21.479,8 | 22.243,9 | 21.185,9 | 18.412,4 |
| <i>Situación General</i>                   | 20.547,7 | 21.651,4 | 25.166,3 | 24.841,9 | 23.054,9 | 26.120,9 | 28.882,9 | 31.976,0 | 35.137,3 | 32.966,0 | 35.173,9 | 33.918,5 |

## Marco económico del negocio – Análisis de eficiencia empresarial del subsector industrial en la región de La Plata, Berisso y Ensenada

| Actividad                                  | % de empresas sobre el total del sub sector | % de facturación sobre el total del sub-sector | Facturación Anual por empresa |
|--|---|--|-------------------------------|
| Productos Alimenticios, bebidas y tabaco   | 40,17%                                      | 7,69%  | 2.731.251                     |
| Textiles y Cueros                          | 3,93%                                       | 0,21%  | 768.801                       |
| Industria de la Madera                     | 2,53%                                       | 0,49%  | 2.750.380                     |
| Imprentas y Editoriales                    | 7,59%                                       | 0,68%  | 1.279.095                     |
| Sustancias Químicas                        | 8,43%                                       | 52,29%   | 88.473.132                    |
| Productos Minerales No Metálicos           | 7,02%                                       | 6,57%  | 13.342.697                    |
| Metálicas Básicas                          | 0,84%                                       | 16,35%   | 276.678.669                   |
| Productos Metálicos, Maquinarias y Equipos | 19,10%                                      | 15,21%   | 11.352.688                    |
| Otras Industrias Manufactureras            | 10,39%                                      | 0,51%  | 700.979                       |