

Controlpec 1.0: Controle Financeiro Simplificado para a Fazenda de Pecuária de Corte



ISSN 1517-3747

Agosto, 2006

*Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária
Embrapa Gado de Corte
Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento*

Documentos 162

Controlpec 1.0: Controle Financeiro Simplificado para a Fazenda de Pecuária de Corte

*Fernando Paim Costa
Eduardo Simões Corrêa*

Embrapa Gado de Corte
Campo Grande, MS
2006

Exemplares desta publicação podem ser adquiridos na:

Embrapa Gado de Corte

Rodovia BR 262, Km 4, CEP 79002-970 Campo Grande, MS

Caixa Postal 154

Fone: (67) 3368 2083

Fax: (67) 3368 2180

<http://www.cnpqc.embrapa.br>

E-mail: publicacoes@cnpqc.embrapa.br

Comitê de Publicações da Unidade

Presidente: *Cleber Oliveira Soares*

Secretário-Executivo: *Wilson Werner Koller*

Membros: *Antonio do Nascimento Rosa, Ecila Carolina Nunes Zampieri Lima, Geraldo Augusto de Melo Filho, Gracia Maria Soares Rosinha, Lúcia Gatto, Manuel Antônio Chagas Jacinto, Maria Antonia Martins de Ulhôa Cintra, Tênisson Waldow de Souza, Wilson Werner Koller*

Supervisão editorial: *Ecila Carolina Nunes Zampieri Lima*

Revisão de texto: *Lúcia Helena Paula do Canto*

Normalização bibliográfica: *Maria Antonia M. de Ulhôa Cintra*

Editoração eletrônica e Tratamento de ilustrações: *Ecila Carolina N. Z. Lima*

1ª edição

1ª impressão (2006): 1.000 exemplares

Todos os direitos reservados.

A reprodução não-autorizada desta publicação, no todo ou em parte, constitui violação dos direitos autorais (Lei nº 9.610).

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)

Embrapa Gado de Corte.

Costa, Fernando Paim.

Controlpec 1.0: controle financeiro simplificado para a fazenda de pecuária de corte / Fernando Paim Costa, Eduardo Simões Corrêa. -- Campo Grande, MS : Embrapa Gado de Corte, 2006.

23 p. ; 21 cm. -- (Documentos / Embrapa Gado de Corte, ISSN 1517-3747 ; 162).

1. Administração rural. 2. Bovino de corte. 3. Programa de computador. 4. Análise econômica. I. Corrêa, Eduardo. II. Embrapa Gado de Corte (Campo Grande, MS). III. Título. IV. Série.

CDD 636.212 (21.ed.)

© Embrapa Gado de Corte 2006

Autores

Fernando Paim Costa

Engenheiro Agrônomo, Ph.D. em Administração Rural, pesquisador da Embrapa Gado de Corte, Campo Grande, MS, paim@cnpqc.embrapa.br

Eduardo Simões Corrêa

Engenheiro Agrônomo, M.Sc. em Produção Animal, pesquisador da Embrapa Gado de Corte, Campo Grande, MS, eduardo@cnpqc.embrapa.br

Apresentação

A Embrapa Gado de Corte, tradicionalmente voltada para pesquisas que apóiam a produção, tem ampliado sua atuação para cobrir também a gestão das fazendas de pecuária de corte. Nesse sentido, lançou o aplicativo Gerenpec (COSTA et al., 2004), voltado para a etapa de planejamento, e agora apresenta o Controlpec 1.0, sistema de controle financeiro simplificado para a fazenda de pecuária de corte.

O Controlpec 1.0 tem na simplicidade a sua principal característica, já que poucos produtores registram e avaliam de forma sistemática seus custos e receitas, pela falta de uma ferramenta fácil de usar e interpretar. Aqueles que fazem anotações manuais em cadernos poderão transferir seus números para o computador. Os que já fazem uso da informática poderão controlar seus resultados gastando menos tempo e obtendo maior precisão.

Contribuições para o aperfeiçoamento desse aplicativo, bem como pedidos de orientação relativos a seu uso, poderão ser encaminhadas ao endereço eletrônico controlpec@cnpqg.embrapa.br.

Espera-se que esse produto possa contribuir para elevar o nível de gestão das fazendas, já que, neste momento, gerenciar com acerto é crucial para a sobrevivência e o sucesso de qualquer empreendimento do agronegócio.

Bom proveito!

Sumário

Resumo	9
Abstract.....	11
Introdução	12
Objetivo e natureza do Controlpec 1.0.....	14
As planilhas do Controlpec 1.0.....	14
Manual de instruções	15
Planilhas de entrada de dados	15
Abertura	15
Plano de contas	15
Planilhas para lançamentos diários	18
Planilhas de resultados	20
Síntese-Despesas	20
Síntese-Investimentos e Pró-Labore	20
Síntese-Receitas	20
Margens	21
Planilhas para impressão	22
Limitações do aplicativo	22
Referências bibliográficas	23
Agradecimentos	23

Controlpec 1.0: Controle Financeiro Simplificado para a Fazenda de Pecuária de Corte

Fernando Paim Costa

Eduardo Simões Corrêa

Resumo

A maioria dos produtores de gado de corte não realiza adequadamente o controle de receitas e despesas de sua atividade. Como a lucratividade da pecuária de corte tem se reduzido pela queda no preço de seus produtos e pela alta nos custos de produção, tal função tornou-se crucial para aqueles que querem se manter no negócio. Para atender essa demanda, a Embrapa Gado de Corte desenvolveu, em ambiente Excel®, o Controlpec 1.0, uma ferramenta simples e de fácil utilização pelos produtores. Com base no movimento financeiro da fazenda são gerados relatórios que consolidam despesas, receitas e margens econômicas da atividade, tendo em conta o plano de contas definido pelo usuário. Os resultados são expostos para cada mês do ano e para todo o ano.

Termos para indexação: administração rural, bovinos de corte, avaliação econômica

Controlpec 1.0: A Simple Cash Analysis Tool for Beef Cattle Farms

Abstract

Most of the Brazilian beef cattle farmers do not control adequately the farm cash flow. As the profitability of beef farms reduced due to decreasing beef prices and increasing production costs, such task become crucial for those which intend to keep running the business. Seeking to fill this gap, Embrapa Beef Cattle is launching the Controlpec 1.0, developed in the Excel® environment. From the financial flow inputed by the user, reports are generated summarizing expenses, revenues and economic margins, considering the chart of accounts defined by the farmer. Results are presented for each month and for the whole year.

Index terms: farm management, beef cattle, economic analysis

Introdução

A lucratividade da pecuária de corte tem se reduzido pela queda no preço de seus produtos e pela alta nos custos de produção. Em função disso, tornou-se crucial reduzir o custo unitário e aumentar o valor do produto. Esses dois objetivos, aparentemente simples, são tarefas difíceis em uma atividade complexa como a bovinocultura de corte, e só podem ser enfrentados por meio de uma boa gestão.

Essa boa gestão envolve, entre outras ações, apurar resultados que permitam avaliar o sucesso do negócio. Essa tarefa típica da função de controle baseia-se no cálculo de indicadores, que, por sua vez, dependem da coleta e registro sistemático de dados de natureza financeira. De forma simplista, pode-se dizer que esses dados englobam todas as entradas e saídas expressas em dinheiro ou outras formas de pagamento, constituindo o conjunto de receitas e despesas da atividade.

Infelizmente, a maioria dos produtores não faz esses registros elementares, restringindo-se ao arquivamento de comprovantes que são periodicamente entregues ao contador para o cumprimento das obrigações fiscais, sem nenhum enfoque gerencial. Essa lacuna na gerência é reforçada pela pequena proporção de pecuaristas de corte que fazem uso da informática na fazenda. Segundo José (2004), resultados de pesquisa com 2.000 pecuaristas de corte em 11 Estados brasileiros mostraram que apenas 12% deles utilizavam algum *software* para gerenciar o negócio.

Diversos fatores têm sido apontados para explicar esse aparente desinteresse:

- Caráter abstrato do processo administrativo, sendo difícil visualizar seus benefícios diretos.
- Formação excessivamente “produtivista” dos profissionais de Ciências Agrárias, privilegiando o uso da tecnologia independentemente de suas consequências econômicas, sociais e ambientais.
- Escolaridade do produtor e de seus empregados.

- Falta de programas públicos e privados de apoio à gestão dos estabelecimentos rurais.
- Falta de ferramentas de apoio à gestão das fazendas.

Existem no mercado alguns aplicativos voltados para a análise financeira das fazendas, mas estes geralmente exigem um nível de organização e de conhecimento de informática que a maioria dos produtores não possui. Nesse sentido, Cezar et al. (2004) afirmam que “desenvolver e difundir ferramentas de gerência ajustadas às particularidades de cada segmento da produção animal, concedendo especial atenção às pequenas e médias empresas de base familiar, é o grande desafio dos profissionais de ciências agrárias”.

Em função disso, a Embrapa Gado de Corte desenvolveu, em planilha Excel®, um sistema simples para registro e sistematização de despesas, receitas e margens econômicas da atividade, o Controlpec 1.0.

Salienta-se que o sistema apresentado corresponde ao mínimo que deveria ser feito em termos de controle financeiro da fazenda. Apesar disso, o sucesso em sua utilização exige determinação e persistência no registro e armazenamento de dados. Em fazendas menores, onde não há mão-de-obra especializada e todas as ações administrativas estão concentradas no produtor, com grande sobrecarga de trabalho, sugere-se que um outro membro da família (cônjuge ou filho) assuma a responsabilidade de realizar essa tarefa. Assim, ao produtor caberia apenas anotar receitas auferidas e pagamentos efetuados, repassando tais dados e seus comprovantes (notas e cupons fiscais, recibos e outros), quando houver, no final de cada mês, à pessoa encarregada de seu lançamento na planilha. Ressalta-se a importância de registrar as informações com a máxima precisão, já que o acerto nas tomadas de decisão, em última instância, dependerá da qualidade dos dados registrados pelo produtor.

Ainda para facilitar o controle financeiro, sugere-se o uso de duas contas bancárias independentes, uma para a fazenda e outra para a família. Nessa sistemática, haveria mensalmente a transferência de determinado valor

(pró-labore) da “conta fazenda” para a “conta família”, evitando-se as dificuldades na separação desses dois tipos de despesas e restringindo-se a análise ao negócio pecuário.

Objetivo e natureza do Controlpec 1.0

O Controlpec 1.0, como se deduz do próprio nome, é uma ferramenta de controle da pecuária de corte. Seu objetivo é oferecer indicadores econômicos que permitam avaliar o grau de sucesso do sistema de produção. Após o uso do aplicativo por dois a três anos, e estando o sistema de produção relativamente estabilizado, o produtor terá uma estimativa bastante precisa de suas despesas e receitas anuais, permitindo fazer projeções e facilitando o planejamento dos investimentos e do uso dos recursos em geral.

Esses indicadores são calculados de forma automática, a partir dos dados de entrada digitados pelo usuário.

O aplicativo tem como base uma planilha eletrônica (no caso, Excel®), o que torna sua difusão facilitada, já que a maioria dos computadores é adquirida com planilhas eletrônicas já instaladas.

O arquivo gerado pelo aplicativo, de extensão “xls”, está estruturado para abrigar as informações referentes a um ano civil, isto é, o período compreendido entre janeiro e dezembro. Assim, para cada ano deve ser gerado um novo arquivo. O *link* entre os anos é dado pelo preenchimento da célula “Saldo da Margem III ao final do ano anterior”, na planilha correspondente ao mês de janeiro, o que é detalhado mais adiante.

As planilhas do Controlpec 1.0

O Controlpec 1.0 é constituído de várias planilhas: Manual de Instruções, Abertura, Plano de Contas, planilhas para lançamentos diários (uma para cada um dos 12 meses do ano), Síntese-Despesas, Síntese-Invest e Pró-

Lab, Síntese-Receitas e Margens. Além dessas, há planilhas que servem à impressão de entradas de dados e resultados.

Abertura, Plano de Contas e planilhas para lançamentos diários apresentam janelas para a entrada de dados, permitindo digitação. As células que podem ser preenchidas têm a cor branca.

As demais planilhas apresentam relatórios com a consolidação dos resultados. Para evitar possíveis “acidentes” por ocasião da entrada de dados ou na manipulação das planilhas, as células que contêm fórmulas ou outros elementos permanentes estão protegidas contra alterações.

A descrição delas e as orientações de preenchimento (no caso das planilhas de entrada de dados) são dadas a seguir.

Manual de instruções

O Manual impresso, que acompanha o “CD” de instalação do aplicativo, é reproduzido na íntegra nesta planilha. Clicando nos itens do sumário é possível saltar diretamente para o item de interesse. A volta ao topo do Manual pode ser feita clicando simultaneamente as teclas “Ctrl” e “Home” ou usando a barra de rolagem.

Planilhas de entrada de dados

Abertura

Nesta planilha, o usuário deve preencher as células referentes ao ano em curso, ao nome da fazenda e ao município de sua localização.

Plano de contas

O movimento financeiro da fazenda é constituído de um grande número de operações de compra e venda. As compras, em particular, envolvem dois itens de natureza bastante distinta e que normalmente são causadores de certa confusão: **despesas** e **investimentos**. Despesas são aqueles gastos realizados em itens que se consomem inteiramente ao longo de um exercício, por exemplo: produtos veterinários, sal mineral, ração, salários e encargos dos peões, combustíveis, manutenção de instalações, benfeitorias, máquinas e equipamentos, roçada de pasto e outros. Investi-

mentos são gastos realizados na aquisição ou construção de bens cuja vida útil é superior a um exercício, durando, portanto, vários anos. Em geral os investimentos resultam em aumento de patrimônio e, em muitos casos, determinam um aumento na escala de produção. São considerados investimentos: aquisição de reprodutores (vacas e touros), animais de serviço, tratores e implementos; construção de cercas, casas, galpões, currais e aguadas; formação de pastagens e outras.

O movimento financeiro da fazenda envolve, portanto, um grande número de itens bastante diferenciados. Para melhor interpretar os resultados daí derivados, os dados são agrupados em “contas” específicas. Essas contas estão distribuídas em quatro grandes grupos: Despesas, Investimentos, Receitas e Pró-Labore. Dentro de cada grupo, o usuário deverá definir um conjunto de contas particulares para sua fazenda. Essa escolha depende das características do sistema de produção e do nível de agregação desejado pelo usuário. Para alguns, pode ser interessante conhecer os números específicos das despesas com vacinas; outros estarão satisfeitos com o agrupamento de todas as despesas com medicamentos, inclusive vacinas, na conta “produtos veterinários”. A Fig. 1 mostra um exemplo de plano de contas.

Conta	Descrição	Conta	Descrição	Conta	Descrição
100	Despesas	100	Investimentos	100	Receitas
101	Despesas com pessoal	101	Compra de terreno (solo e planta)	101	Receita de venda de animais
102	Despesas com materiais	102	Compra de animais	102	Receita de venda de produtos
103	Despesas com energia	103	Compra de equipamentos	103	Receita de venda de serviços
104	Despesas com transporte	104	Compra de cercas	104	Receita de venda de outros produtos
105	Despesas com aluguel	105	Compra de casas	105	Receita de venda de outros serviços
106	Despesas com manutenção	106	Compra de galpões	106	Receita de venda de outros produtos
107	Despesas com veterinários	107	Compra de currais	107	Receita de venda de outros serviços
108	Despesas com produtos veterinários	108	Compra de aguadas	108	Receita de venda de outros produtos
109	Despesas com outros produtos	109	Compra de outros produtos	109	Receita de venda de outros serviços
110	Despesas com outros serviços	110	Compra de outros serviços	110	Receita de venda de outros produtos
111	Despesas com outros materiais	111	Compra de outros materiais	111	Receita de venda de outros serviços
112	Despesas com outros equipamentos	112	Compra de outros equipamentos	112	Receita de venda de outros produtos
113	Despesas com outros imóveis	113	Compra de outros imóveis	113	Receita de venda de outros serviços
114	Despesas com outros terrenos	114	Compra de outros terrenos	114	Receita de venda de outros produtos
115	Despesas com outros investimentos	115	Compra de outros investimentos	115	Receita de venda de outros serviços
116	Despesas com outros produtos	116	Compra de outros produtos	116	Receita de venda de outros produtos
117	Despesas com outros serviços	117	Compra de outros serviços	117	Receita de venda de outros serviços
118	Despesas com outros materiais	118	Compra de outros materiais	118	Receita de venda de outros produtos
119	Despesas com outros equipamentos	119	Compra de outros equipamentos	119	Receita de venda de outros serviços
120	Despesas com outros imóveis	120	Compra de outros imóveis	120	Receita de venda de outros produtos
121	Despesas com outros terrenos	121	Compra de outros terrenos	121	Receita de venda de outros serviços
122	Despesas com outros investimentos	122	Compra de outros investimentos	122	Receita de venda de outros produtos
123	Despesas com outros produtos	123	Compra de outros produtos	123	Receita de venda de outros serviços
124	Despesas com outros serviços	124	Compra de outros serviços	124	Receita de venda de outros produtos
125	Despesas com outros materiais	125	Compra de outros materiais	125	Receita de venda de outros serviços
126	Despesas com outros equipamentos	126	Compra de outros equipamentos	126	Receita de venda de outros produtos
127	Despesas com outros imóveis	127	Compra de outros imóveis	127	Receita de venda de outros serviços
128	Despesas com outros terrenos	128	Compra de outros terrenos	128	Receita de venda de outros produtos
129	Despesas com outros investimentos	129	Compra de outros investimentos	129	Receita de venda de outros serviços
130	Despesas com outros produtos	130	Compra de outros produtos	130	Receita de venda de outros produtos
131	Despesas com outros serviços	131	Compra de outros serviços	131	Receita de venda de outros serviços
132	Despesas com outros materiais	132	Compra de outros materiais	132	Receita de venda de outros produtos
133	Despesas com outros equipamentos	133	Compra de outros equipamentos	133	Receita de venda de outros serviços
134	Despesas com outros imóveis	134	Compra de outros imóveis	134	Receita de venda de outros produtos
135	Despesas com outros terrenos	135	Compra de outros terrenos	135	Receita de venda de outros serviços
136	Despesas com outros investimentos	136	Compra de outros investimentos	136	Receita de venda de outros produtos
137	Despesas com outros produtos	137	Compra de outros produtos	137	Receita de venda de outros serviços
138	Despesas com outros serviços	138	Compra de outros serviços	138	Receita de venda de outros produtos
139	Despesas com outros materiais	139	Compra de outros materiais	139	Receita de venda de outros serviços
140	Despesas com outros equipamentos	140	Compra de outros equipamentos	140	Receita de venda de outros produtos
141	Despesas com outros imóveis	141	Compra de outros imóveis	141	Receita de venda de outros serviços
142	Despesas com outros terrenos	142	Compra de outros terrenos	142	Receita de venda de outros produtos
143	Despesas com outros investimentos	143	Compra de outros investimentos	143	Receita de venda de outros serviços
144	Despesas com outros produtos	144	Compra de outros produtos	144	Receita de venda de outros produtos
145	Despesas com outros serviços	145	Compra de outros serviços	145	Receita de venda de outros serviços
146	Despesas com outros materiais	146	Compra de outros materiais	146	Receita de venda de outros produtos
147	Despesas com outros equipamentos	147	Compra de outros equipamentos	147	Receita de venda de outros serviços
148	Despesas com outros imóveis	148	Compra de outros imóveis	148	Receita de venda de outros produtos
149	Despesas com outros terrenos	149	Compra de outros terrenos	149	Receita de venda de outros serviços
150	Despesas com outros investimentos	150	Compra de outros investimentos	150	Receita de venda de outros produtos
151	Despesas com outros produtos	151	Compra de outros produtos	151	Receita de venda de outros serviços
152	Despesas com outros serviços	152	Compra de outros serviços	152	Receita de venda de outros produtos
153	Despesas com outros materiais	153	Compra de outros materiais	153	Receita de venda de outros serviços
154	Despesas com outros equipamentos	154	Compra de outros equipamentos	154	Receita de venda de outros produtos
155	Despesas com outros imóveis	155	Compra de outros imóveis	155	Receita de venda de outros serviços
156	Despesas com outros terrenos	156	Compra de outros terrenos	156	Receita de venda de outros produtos
157	Despesas com outros investimentos	157	Compra de outros investimentos	157	Receita de venda de outros serviços
158	Despesas com outros produtos	158	Compra de outros produtos	158	Receita de venda de outros produtos
159	Despesas com outros serviços	159	Compra de outros serviços	159	Receita de venda de outros serviços
160	Despesas com outros materiais	160	Compra de outros materiais	160	Receita de venda de outros produtos
161	Despesas com outros equipamentos	161	Compra de outros equipamentos	161	Receita de venda de outros serviços
162	Despesas com outros imóveis	162	Compra de outros imóveis	162	Receita de venda de outros produtos
163	Despesas com outros terrenos	163	Compra de outros terrenos	163	Receita de venda de outros serviços
164	Despesas com outros investimentos	164	Compra de outros investimentos	164	Receita de venda de outros produtos
165	Despesas com outros produtos	165	Compra de outros produtos	165	Receita de venda de outros serviços
166	Despesas com outros serviços	166	Compra de outros serviços	166	Receita de venda de outros produtos
167	Despesas com outros materiais	167	Compra de outros materiais	167	Receita de venda de outros serviços
168	Despesas com outros equipamentos	168	Compra de outros equipamentos	168	Receita de venda de outros produtos
169	Despesas com outros imóveis	169	Compra de outros imóveis	169	Receita de venda de outros serviços
170	Despesas com outros terrenos	170	Compra de outros terrenos	170	Receita de venda de outros produtos
171	Despesas com outros investimentos	171	Compra de outros investimentos	171	Receita de venda de outros serviços
172	Despesas com outros produtos	172	Compra de outros produtos	172	Receita de venda de outros produtos
173	Despesas com outros serviços	173	Compra de outros serviços	173	Receita de venda de outros serviços
174	Despesas com outros materiais	174	Compra de outros materiais	174	Receita de venda de outros produtos
175	Despesas com outros equipamentos	175	Compra de outros equipamentos	175	Receita de venda de outros serviços
176	Despesas com outros imóveis	176	Compra de outros imóveis	176	Receita de venda de outros produtos
177	Despesas com outros terrenos	177	Compra de outros terrenos	177	Receita de venda de outros serviços
178	Despesas com outros investimentos	178	Compra de outros investimentos	178	Receita de venda de outros produtos
179	Despesas com outros produtos	179	Compra de outros produtos	179	Receita de venda de outros serviços
180	Despesas com outros serviços	180	Compra de outros serviços	180	Receita de venda de outros produtos
181	Despesas com outros materiais	181	Compra de outros materiais	181	Receita de venda de outros serviços
182	Despesas com outros equipamentos	182	Compra de outros equipamentos	182	Receita de venda de outros produtos
183	Despesas com outros imóveis	183	Compra de outros imóveis	183	Receita de venda de outros serviços
184	Despesas com outros terrenos	184	Compra de outros terrenos	184	Receita de venda de outros produtos
185	Despesas com outros investimentos	185	Compra de outros investimentos	185	Receita de venda de outros serviços
186	Despesas com outros produtos	186	Compra de outros produtos	186	Receita de venda de outros produtos
187	Despesas com outros serviços	187	Compra de outros serviços	187	Receita de venda de outros serviços
188	Despesas com outros materiais	188	Compra de outros materiais	188	Receita de venda de outros produtos
189	Despesas com outros equipamentos	189	Compra de outros equipamentos	189	Receita de venda de outros serviços
190	Despesas com outros imóveis	190	Compra de outros imóveis	190	Receita de venda de outros produtos
191	Despesas com outros terrenos	191	Compra de outros terrenos	191	Receita de venda de outros serviços
192	Despesas com outros investimentos	192	Compra de outros investimentos	192	Receita de venda de outros produtos
193	Despesas com outros produtos	193	Compra de outros produtos	193	Receita de venda de outros serviços
194	Despesas com outros serviços	194	Compra de outros serviços	194	Receita de venda de outros produtos
195	Despesas com outros materiais	195	Compra de outros materiais	195	Receita de venda de outros serviços
196	Despesas com outros equipamentos	196	Compra de outros equipamentos	196	Receita de venda de outros produtos
197	Despesas com outros imóveis	197	Compra de outros imóveis	197	Receita de venda de outros serviços
198	Despesas com outros terrenos	198	Compra de outros terrenos	198	Receita de venda de outros produtos
199	Despesas com outros investimentos	199	Compra de outros investimentos	199	Receita de venda de outros serviços
200	Despesas com outros produtos	200	Compra de outros produtos	200	Receita de venda de outros produtos

Fig. 1. Exemplo de Plano de Contas para os quatro grandes grupos.

A cada conta é associado um número, a ser usado quando forem digitadas as operações de compra e venda. Essa associação a um número é necessária para que os lançamentos sejam depois agrupados segundo as contas. Estão disponíveis até 50 contas para despesas, 30 para investimentos, 30 para receitas e três para componentes do pró-labore. Sugere-se que, depois de definidas as contas, o plano seja impresso para facilitar a consulta quando dos lançamentos diários.

A título de sugestão, apresentam-se os componentes de um Plano de Contas simplificado, o qual pode ser mais detalhado, dependendo do interesse de cada produtor:

a) Despesas:

- anuidades sindicatos e associações;
- arrendamento de pasto;
- assistência técnica;
- combustível;
- serviços de contador;
- ferramentas e arreios;
- fretes;
- gado para recria e engorda;
- impostos e taxas;
- luz e telefone;
- manutenção instalações e benfeitorias;
- manutenção máquinas e equipamentos;
- manutenção pastagem (adubo, calcário, herbicida, roçada);
- mão-de-obra fixa (salários + encargos);
- mão-de-obra eventual (diarista);
- produtos veterinários;
- suplementos minerais;
- outras despesas.

b) Investimentos:

- animais de trabalho (eqüinos e muires);
- novilhas e vacas de cria;
- touros;
- instalações e benfeitorias;

- máquinas e equipamentos;
- pastagens (formações e reformas) ;
- outros investimentos.

c) Receitas:

- fêmea + 36 meses para abate;
- fêmea + 36 meses;
- fêmea 24-36 meses para abate;
- fêmea 24-36 meses;
- fêmea 12-24 meses;
- fêmea 4-12 meses;
- macho 4-12 meses;
- macho 12-24 meses;
- macho 24-36 meses;
- macho 24-36 meses para abate;
- macho + 36 meses;
- macho + 36 meses para abate;
- touruno para abate;
- touruno;
- venda de outros animais;
- venda de outros produtos;
- receita de aluguel de pasto;
- outras receitas da fazenda.

d) Pró-labore:

- retirada do produtor;
- retirada de outros membros da família;
- retirada de sócio.

Como exemplo de detalhamento do Plano de Contas, "Manutenção de máquinas e equipamentos" poderia ser desmembrada em "Manutenção de camionete", "Manutenção de tratores" e "Manutenção das demais máquinas e equipamentos".

Planilhas para lançamentos diários

Doze planilhas, uma para cada mês do ano, devem ser preenchidas com os lançamentos diários de despesas, receitas, investimentos ou pagamento

de pró-labore (Fig. 2). Se a fazenda trabalha com empréstimos bancários, sugere-se que o valor financiado seja lançado como receita no momento de sua liberação, e as respectivas amortizações como gastos (criando contas específicas para abrigar essas movimentações).

Oito colunas permitem digitação, incluindo: dia do mês; histórico (descrição da operação); número da conta (conforme definido na planilha Plano de Contas); quantidade adquirida ou vendida (a unidade é definida no próprio histórico); valor unitário; dados sobre o fornecedor ou comprador; dados sobre o comprovante da operação (por exemplo, número da nota fiscal); e observações. O preenchimento das cinco primeiras colunas é essencial. As demais informações são acessórias. Há espaço disponível para 150 lançamentos mensais.

dia	histórico	Conta	Quant	Valor unitário	Valor total	Fornecedor / Comprador	Comprovante	Observações
7	11 Transferência Bancária (Banco)	99	4	24,00	97,00	Hidromarcas	NF 008	
8	11 Hidromarcas (Banco)	99	2	18,00	68,00	Hidromarcas	NF 009	
9	3 Fornecedor de materiais	01	80	6,50	46,00	Agrofit		
10	3 Fornecedor de materiais	01	85	5,70	70,00	Agrofit		
11	11 Transferência Bancária (Banco)	99	100	290,00	310,00	Faz. Nova Laranja	00	
12	11 Dólar comprizado	02	00	2,00	10,00	Danco Maracá	NF 00002	
13	11 Óleo lubrificante caminhão	18	5	8,80	34,00	Punto Márcia	NF 838F	
14	11 Filtro lubrificante caminhão	19	1	24,00	24,00	Punto Márcia	NF 839F	
15	11 Transferência Bancária	99	20	562,70	11.250,70	Françisco Parente		
16	11 Medicamentos	25	1	10,00	10,00	Alcrista	NF 841	
17	11 Biscoitos	27	20	3,00	60,00	Duokove	NF 646	
18	14 Passagem (TUP)	30	40	25,00	1.000,00	Pedro Moad	Pedro	
19	14 Passagem (TUP)	30	1	25,00	25,00	Marin Miral	MIRAL	
20	15 Farmácias	0	1	85,00	85,00	Comercial Jumbo	CF	
21	15 Dólar Cambiável	01	40	2,70	10,00	Punto Santa Catarina		
22	22 Mercado Público	10	1	10,00	10,00	Françisco		
23	27 Contas de Luz	05	1	16,00	16,00	Enel S.A	NF 38291	
24	24 Dólar Cambiável	01	495	2,11	10,00	Banco Postal Amália	CF 009208	
25	01 Caixa de Custos	00	1	692,44	692,44			
26	01 Valdomiro - Galvão	00	1	407,40	407,40			
27	31 Bônus empregados	20	1	77,90	77,90			
28	31 FGTS - empregados	20	1	84,70	84,70			
29	31 Fornecedor de material	01	1	10,00	10,00			
30	31 Hospedagem (diária)	02	1	100,00	100,00			
31	31 Pró-labore	200	1	2.000,00	2.000,00			
32	31 Caixa de Custos	00	1	50,00	50,00			
33					0,00			
34					0,00			
35					0,00			
36					0,00			
37					0,00			
38					0,00			
39					0,00			
40					0,00			
41					0,00			
42					0,00			
43					0,00			
44					0,00			
45					0,00			
46					0,00			
47					0,00			
48					0,00			
49					0,00			
50					0,00			
51					0,00			
52					0,00			
53					0,00			
54					0,00			
55					0,00			
56					0,00			
57					0,00			
58					0,00			
59					0,00			
60					0,00			
61					0,00			
62					0,00			
63					0,00			
64					0,00			
65					0,00			
66					0,00			
67					0,00			
68					0,00			
69					0,00			
70					0,00			
71					0,00			
72					0,00			
73					0,00			
74					0,00			
75					0,00			
76					0,00			
77					0,00			
78					0,00			
79					0,00			
80					0,00			
81					0,00			
82					0,00			
83					0,00			
84					0,00			
85					0,00			
86					0,00			
87					0,00			
88					0,00			
89					0,00			
90					0,00			
91					0,00			
92					0,00			
93					0,00			
94					0,00			
95					0,00			
96					0,00			
97					0,00			
98					0,00			
99					0,00			
100					0,00			

Fig. 2. Exemplo de planilha mensal para lançamentos diários.

Planilhas de resultados

Síntese-Despesas

Esta planilha mostra as despesas agregadas por conta, para cada mês e para todo o ano (total, se o ano é findo, ou acumuladas até o mês corrente). Também para o ano, é apresentada a participação percentual de cada conta nas despesas totais. Ao pé da planilha, expõem-se os totais das despesas para os meses e o ano (total ou acumulado até o mês corrente). A Fig. 3 exemplifica essa planilha.

SÍNTESE DOS RESULTADOS DO ANO 2006														
D E S P E S A S														
Conta	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Sep	Out	Nov	Dez	Ano	%
1 Veterinários, diagnósticos e procedimentos	0,00	250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250,00	0,8%
2 Atendimento de parto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
3 Assistência técnica (Veterinários, etc.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
4 Produtividade, zoonoses na fazenda	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200,00	7,1%
5 Ocorrências de zoonoses	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	10,9%
6 Ocorrências de zoonoses e outras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
7 Escritório de Contabilidade	150,00	150,00	150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	450,00	16,3%
8 Equipamentos e acessórios	0,00	0,00	30,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30,00	1,1%
9 Fretes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
10 Gastos para festa e eventos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
11 Impostos e taxas de vendas (Fundação, Imposto de Renda, etc.)	0,00	627,00	210,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	837,00	30,3%
12 Incubação (incubos e mão de obra)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
13 IRR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
14 Juros pagos (empréstimos)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
15 Luz e refrigeração	250,00	250,00	250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	750,00	27,3%
16 Manutenção instalações e benfeitorias	40,00	50,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90,00	3,3%
17 Manutenção máquinas e equipamentos	0,00	400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400,00	14,5%
18 Manutenção pastagem (adubo, calc. harin., etc.)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
19 Manutenção e seguro veículos	200,00	170,00	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	570,00	20,7%
20 Mês de obra (mão de obra, transporte)	120,00	210,00	120,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	540,00	19,5%
21 Mão de obra (mão de obra)	0,00	0,00	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200,00	7,3%
22 Mão de obra (mão de obra)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
23 Produtos veterinários (vacinas)	120,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120,00	4,4%
24 Produtos veterinários (antibióticos)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
25 Produtos veterinários (antibióticos e outros)	0,00	0,00	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200,00	7,3%
26 Produtos veterinários e outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
27 Rações para animais	90,00	100,00	90,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	280,00	10,2%
28 Rações e produtos veterinários	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
29 Suplementos minerais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
30 Suplementos vitamínicos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0%
31 Total despesas	250,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.250,00	117,0%

Fig. 3. Exemplo de planilha com síntese de resultados.

Síntese-Investimentos e Pró-Labore

Tratando agora de investimentos e retiradas de pró-labore, essa planilha tem a mesma estrutura da anterior.

Síntese-Receitas

As receitas para os diversos tipos de produtos comercializados, definidos no Plano de Contas, são aqui sintetizadas. A estrutura é a mesma da planilha Síntese-Despesas.

Margens

A última planilha de resultados expõe os seguintes números, para cada mês e para o ano (total, se o ano é findo, ou acumulado até o mês corrente):

- Receitas, despesas, investimentos e pró-labore (dados já apresentados em planilhas anteriores, repetidos para melhor entendimento dos valores aqui calculados).
- Soma dos valores dos investimentos.
- Soma de investimentos e pró-labore.
- Margem bruta (receitas menos despesas): expressa a capacidade da fazenda de saldar seus compromissos financeiros do dia-a-dia. Se positiva, não há risco de inadimplência em curto prazo. Isto, no entanto, não garante a estabilidade em médio e longo prazos, que dependem da grandeza dessa margem.
- Margem II: receitas menos despesas e investimentos.
- Margem III: receitas menos despesas, investimentos e pró-labore.
- Saldo ao final do ano anterior: é o valor acumulado para a Margem III até 31 de dezembro do ano anterior, copiado automaticamente da planilha de janeiro do ano em curso, onde deve ter sido digitado.
- Saldo atual: Esse saldo corresponde ao valor acumulado da Margem III, e dá uma idéia do retorno econômico da fazenda em uma perspectiva de longo prazo.

Os totais anuais de despesas, investimentos, retiradas de pró-labore e suas somas, bem como as margens calculadas, são também apresentados como porcentagens da receita anual.

Ainda, apresenta-se, para cada mês do ano, a média desses indicadores para o período transcorrido entre janeiro e o mês corrente.

Por fim, é calculada a razão pró-labore/margem II, que permite verificar até que ponto os valores retirados como pró-labores são adequados e não comprometem a saúde financeira da fazenda.

A Fig. 4 ilustra o cálculo das margens econômicas.

	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Ano 2007
Receitas (1)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesas (2)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimentos (3)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pró-Labores (4)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesas - Investimentos (2) + (3)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesas - Invest - pró-labores (2) + (3) + (4)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Margem Circulante (1) - (2) - (3)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Margem III (1) - (2) - (3) - (4)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo ao final do ano anterior	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo Anual	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fig. 4. A planilha que consolida indicadores e margens.

Planilhas para impressão

Para o Plano de Contas e as planilhas de resultados há uma “planilha-espelho” apta para ser impressa em um formato adequado e econômico (cores são suprimidas). Essas planilhas são: Imprime Plano de Contas, Imprime Síntese-Despesas, Imprime Sínt-Invest e Pró-Lab, Imprime Síntese-Receitas e Imprime Margens. Para imprimir qualquer uma delas basta selecioná-la e usar o comando imprimir do Excel®.

Limitações do aplicativo

Em primeiro lugar, é preciso enfatizar que o Controlpec 1.0 não se propõe a ser um sistema contábil, já que não segue os preceitos da contabilidade formal. É, isto sim, uma ferramenta de gestão simples, que fornece alguns indicadores elementares do desempenho econômico da fazenda de pecuária de corte. Esses indicadores são calculados tendo como base o fluxo de

entradas e saídas financeiras. Por isso, é preciso um cuidado especial ao interpretar números resultantes de cálculos que incluem os investimentos, já que estes são considerados na íntegra, no momento de sua realização.

Outra característica do Controlpec 1.0 é limitar-se à análise de fluxos, sem levar em conta a variação nos estoques de bens e de capital. Um balanço patrimonial simplificado, complementar aos indicadores já apresentados, certamente contribuiria para enriquecer as avaliações realizadas.

Apesar dessas limitações, acredita-se que o aplicativo pode contribuir para melhorar a administração de um grande número de propriedades rurais, carentes de uma melhor organização e controle.

Os autores esperam receber críticas e sugestões dos usuários, visando ao aperfeiçoamento dessa ferramenta de trabalho.

Referências bibliográficas

COSTA, F. P.; CORRÊA, E. S.; FEIJÓ, G. L. D. **Gerenpec: aplicativo para planejamento da fazenda de gado de corte**. Campo Grande, MS: Embrapa Gado de Corte, 2004. 33 p. (Embrapa Gado de Corte. Documentos, 143).

CEZAR, I. M.; COSTA, F. P.; PEREIRA, M. de A. **Perspectivas da gestão em sistemas de produção animal: desafios a vencer diante dos novos paradigmas**. In: REUNIÃO ANUAL DA SOCIEDADE BRASILEIRA DE ZOOTECNIA, 41., 2004, Campo Grande, MS. **A produção animal e a segurança alimentar: anais dos simpósios**. Campo Grande, MS: Sociedade Brasileira de Zootecnia: Embrapa Gado de Corte, 2004. p. 545-554.

JOSÉ, M. Brasil ainda usa pouco a tecnologia. Pesquisa com pecuaristas de corte revela potencial. **DBO Rural**, São Paulo, v. 23, n. 281, p. 12, mar. 2004.

Agradecimentos

As ações que resultaram neste produto tiveram o apoio do projeto “Sistema Agropecuário de Produção Integrada - Carne Bovina”.

Embrapa

Gado de Corte



**Ministério da Agricultura,
Pecuária e Abastecimento**

**Governo
Federal**