



# Interrelations entre système de contrôle informel et système formel de contrôle dans une organisation complexe : cas d'une université française

Submitted by Christophe Maurel on Tue, 02/13/2018 - 16:56

Titre	Interrelations entre système de contrôle informel et système formel de contrôle dans une organisation complexe : cas d'une université française
Type de publication	Article de revue
Auteur	Maurel, Christophe [1], Favoreu, Christophe [2], Da, Alphonse [3]
Pays	France
Editeur	Economica
Ville	Paris
Type	Article scientifique dans une revue à comité de lecture
Année	2018
Langue	Français
Date	15 Mars 2018
Numéro	1
Volume	21
Titre de la revue	Finance Contrôle Stratégie
ISSN	2261-5512
Mots-clés	contrôle [4], contrôle de gestion [5], contrôle informel [6], informal control [7], management tools [8], organizational control [9], outils de pilotage [10], public sector [11], Université [12], university [13]
Résumé en anglais	<p>A recent law for French universities leads to these establishments expanded responsibilities and skills that include the use of management control tools. As the relations between informal and formal control systems are difficult in complex organizations, we question, through a case study, these relations: what kind of links appears between informal and formal control systems. The observations in a French university show that, according to the nature of the decisions, the relations between formal and informal controls vary.</p>
Résumé en français	<p>Depuis la loi du 10 Août 2007 qui a conduit à la mise en place des responsabilités et compétences élargies dans les universités françaises, celles-ci renforcent l'utilisation des outils de contrôle de gestion. Ce renforcement des dispositifs de contrôle formel se fait-il au détriment du contrôle informel présent dans toutes les organisations ? Nous nous interrogeons, à travers l'étude d'un cas, sur la place des dispositifs de contrôles informels et leurs relations dans le système de contrôle universitaire. Les observations au sein d'une université française montrent qu'en fonction du type de décisions les relations entre les contrôles formel et informel diffèrent.</p>
URL de la notice	<a href="http://okina.univ-angers.fr/publications/ua16757">http://okina.univ-angers.fr/publications/ua16757</a> [14]
DOI	10.4000/fcs.2046 [15]

## Liens

- [1] <http://okina.univ-angers.fr/c.maurel/publications>
- [2] <http://okina.univ-angers.fr/publications?f%5Bauthor%5D=28013>
- [3] <http://okina.univ-angers.fr/publications?f%5Bauthor%5D=28014>
- [4] <http://okina.univ-angers.fr/publications?f%5Bkeyword%5D=4615>
- [5] <http://okina.univ-angers.fr/publications?f%5Bkeyword%5D=24512>
- [6] <http://okina.univ-angers.fr/publications?f%5Bkeyword%5D=24513>
- [7] <http://okina.univ-angers.fr/publications?f%5Bkeyword%5D=24516>
- [8] <http://okina.univ-angers.fr/publications?f%5Bkeyword%5D=24517>
- [9] <http://okina.univ-angers.fr/publications?f%5Bkeyword%5D=24515>
- [10] <http://okina.univ-angers.fr/publications?f%5Bkeyword%5D=24514>
- [11] <http://okina.univ-angers.fr/publications?f%5Bkeyword%5D=24518>
- [12] <http://okina.univ-angers.fr/publications?f%5Bkeyword%5D=2327>
- [13] <http://okina.univ-angers.fr/publications?f%5Bkeyword%5D=21273>
- [14] <http://okina.univ-angers.fr/publications/ua16757>
- [15] <http://dx.doi.org/10.4000/fcs.2046>
- [16] <http://journals.openedition.org/fcs/2046>

Publié sur *Okina* (<http://okina.univ-angers.fr>)