

**PENERAPAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE***  
**PADA PT PERKEBUNAN NUSANTARA XII (PERSERO) SURABAYA**



**Oleh:**

**WULANDARI**

**NPM: 08.1.01.05497**

**Program Studi: Akuntansi**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA  
STIESIA SURABAYA  
2012**

**PENERAPAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE***

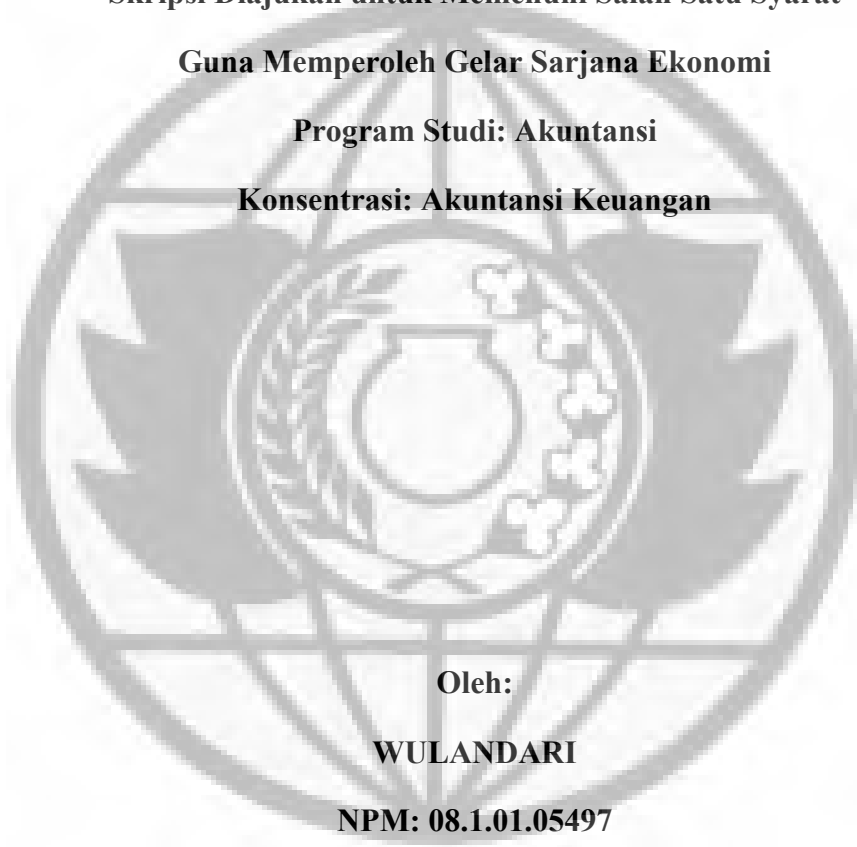
**PADA PT PERKEBUNAN NUSANTARA XII (PERSERO) SURABAYA**

**Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat**

**Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**Program Studi: Akuntansi**

**Konsentrasi: Akuntansi Keuangan**



**Oleh:**

**WULANDARI**

**NPM: 08.1.01.05497**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA**

**STIESIA SURABAYA**

**2012**

**PENERAPAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE***

**PADA PT PERKEBUNAN NUSANTARA XII (PERSERO) SURABAYA**

**Dipersiapkan dan disusun oleh:**

**WULANDARI**

**NPM: 08.1.01.05497**

**Telah dipertahankan di depan  
Tim Penguji pada tanggal 14 November 2012**

**Susunan Tim Penguji:**

**Ketua : Drs. Maswar Patuh Priyadi, M.M., Ak**  
**Anggota : 1. Lilis Ardini, S.E., M.Si., Ak**  
**2. Dra. Lailatul Amanah, M.Si., Ak**

**Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima**

**Oleh:**

**Dosen Pembimbing**

**Ketua Program Studi Akuntansi**

**Drs. Maswar Patuh Priyadi, M.M., Ak.**

**Andayani, S.E., M.Si., Ak.**

**Ketua STIESIA**

**Dr. Akhmad Riduwan, S.E., M.S.A., Ak.**

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI**

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Wulandari

N.P.M. : 08.1.01.05497

menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

*PENERAPAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE*

*PADA PT PERKEBUNAN NUSANTARA XII (PERSERO) SURABAYA .*

dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 14 November 2012, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 14 November 2012  
Yang membuat pernyataan,

Wulandari

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### A. MAHASISWA

Nama : WULANDARI  
NPM : 08.1.01.055497  
Program Studi : Akuntansi Keuangan  
Tempat/Tanggal Lahir : Blitar, 24 Juni 1990  
Agama : Islam  
Jumlah Saudara/Anak ke : 4/ Anak ke 4  
Alamat Rumah : Ds. Pojok Rt 01, Rw 05, Kec. Ponggok,  
Kab. Blitar  
Status : Belum Menikah

### B. ORANG TUA

Nama : KUSNO  
Alamat Rumah/Telepon : Ds. Pojok Rt 01, Rw 05, Kec. Ponggok,  
Kab. Blitar  
Pekerjaan/Jabatan : Wiraswasta (Dagang)

### C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD di SDN Pojok 1 tahun 2002
2. Tamat SLTP di SMP Negeri 1 Srengat tahun 2005
3. Tamat SLTA di SMA Negeri 1 Srengat tahun 2008
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	SURABAYA	I-VIII	2008-2012	-

### D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan
-	-	-	-

Dibuat dengan sebenarnya

Wulandari

## KATA PENGANTAR

*Assalaamu'alaikum Wr. Wb*

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Adapun dalam penyusunan skripsi ini diambil judul “PENERAPAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* PADA PT PERKEBUNAN NUSANTARA XII (PERSERO) SURABAYA”. Penulisan skripsi ini digunakan untuk memenuhi persyaratan guna memperoleh gelar sarjana ekonomi jurusan akuntansi keuangan pada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Dalam penyusunan skripsi ini juga tak lepas dari bantuan berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak, moril maupun materiil. Oleh karena itu, pada kesempatan ini disampaikan rasa terima kasih yang setulus-tulusnya kepada:

1. Bapak Dr. Akhmad Riduwan, S.E., M.S.A., Ak. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Ibu Andayani, S.E., M.Si., Ak., selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Bapak Drs. Maswar Patuh Priyadi, M.M., Ak., selaku dosen Pembimbing yang telah sabar dan ikhlas memberikan bimbingan dan arahan serta petunjuk-petunjuk yang berarti bagi penulisan skripsi ini.
4. Ibu Lidya Setyawardani, S.E, M.Si, Ak, selaku dosen Wali yang telah memberi arahan dan dorongan kepada penulis.

5. Bapak dan Ibu dosen serta seluruh staf Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang kepada penulis selama menjalankan studi di bangku kuliah.
6. Bapak Drs. Totok Sudarto. MM yang selalu sabar dan rela meluangkan waktunya untuk memberikan penjelasan yang penulis butuhkan. Ibu Shinta dan Pak Emil serta seluruh Staf PT Perkebunan Nusantara XII (Persero) yang telah memperlancar penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Orang tuaku tercinta Ayahanda Kusno, Kakakku Gunawan, Dewi Nuryanti, Setyawati yang selalu mendoakan penulis agar mencapai kesuksesan.
8. Teman-teman SA-5 angkatan 2008: Sasti, Siska, Ica, Yani, Nur, Haya, Artika, Kiki, dan teman-teman SA-5 lainnya. Sahabat Seperjuangan: Mila, Zulfia, Eni, Diah, Nia, Lia, Riska, Mega dan juga untuk rekan-rekan KSR STIESIA yang banyak memberikan inspirasi dalam penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari penyajian skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Besar harapan penulis semoga skripsi ini dapat bermanfaat serta membantu menunjang perkembangan ilmu dan pengetahuan di masa yang akan datang.

*Wassalaamu'alaikum Wr. Wb*

Surabaya, 14 November 2012

**WULANDARI**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI</b> .....	i
<b>HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI</b> .....	ii
<b>HALAMAN JUDUL SKRIPSI</b> .....	iii
<b>HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI</b> .....	iv
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	v
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b> .....	vi
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ix
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiv
<b>INTISARI</b> .....	xv
<b>ABSTRACT</b> .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	9
1.4 Manfaat Penelitian .....	9
1.5 Ruang Lingkup Penelitian .....	10
<b>BAB II TINJAUAN TEORETIS</b> .....	11
2.1 Tinjauan Teoritis .....	11
2.1.1 Organisasi sektor publik dan <i>Good Governance</i> .....	11
2.1.2 Latar belakang timbulnya <i>Good Corporate Governance</i> .....	18
2.1.3 Teori yang terkait dengan <i>Good Corporate Governance</i> .....	22
1. Teori Kepercayaan ( <i>Stewardship Theory</i> ) .....	22
2. Teori Keagenan ( <i>Agency Theory</i> ) .....	23
2.1.4 Definisi <i>Good Corporate Governance</i> .....	24
2.1.5 Prinsip-prinsip dasar <i>Good Corporate Governance</i> .....	27
2.1.6 Struktur <i>Good Corporate Governance</i> .....	31
2.1.7 Pedoman pelaksanaan <i>Good Corporate Governance</i> pada Badan Usaha Milik Negara (BUMN) .....	36
1. Transparansi ( <i>Transparency</i> ) .....	36
2. Akuntabilitas ( <i>Accountability</i> ) .....	38
3. Pertanggungjawaban ( <i>Responsibility</i> ) .....	39
4. Independensi ( <i>Independency</i> ) .....	39
5. Kewajaran ( <i>Fairness</i> ) .....	40
2.1.8 Kendala umum penerapan <i>Good Corporate Governance</i> pada Badan Usaha Milik Negara (BUMN) .....	41
2.1.9 Manfaat penerapan <i>Good Corporate Governance</i> bagi Badan Usaha Milik Negara (BUMN) .....	44
2.2 Rerangka Pemikiran .....	46



2.3 Proposisi Penelitian.....	48
<b>BAB III METODA PENELITIAN.....</b>	<b>49</b>
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Populasi (Obyek) Penelitian .....	49
3.2 Teknik Pengumpulan data .....	50
3.3 Satuan Kajian .....	52
3.5 Teknik Analisis Data .....	53
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>55</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	55
4.1.1 Sejarah singkat PT Perkebunan Nusantara XII (Persero) .....	55
4.1.2 Identitas perusahaan.....	56
4.1.3 Maksud dan Tujuan Perusahaan .....	56
4.1.4 Visi dan Misi Perusahaan .....	57
4.1.5 Wilayah kerja dan Komoditi Perusahaan.....	59
4.1.6 Struktur Organisasi Perusahaan .....	63
4.1.7 Hasil <i>Assessment</i> PTPN XII (Persero) .....	73
4.2 Analisis dan Pembahasan .....	89
4.2.1 Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> pada PT Perkebunan Nusantara XII (Persero) .....	89
4.2.2 Penerapan Prinsip-prinsip <i>Good Corporate Governance</i> Pada PT Perkebunan Nusantara XII (Persero) .....	92
1. Penerapan Prinsip Keterbukaan ( <i>Transparancy</i> ) ....	92
2. Penerapan Prinsip Akuntabilitas ( <i>Accountability</i> ) ..	95
3. Penerapan Tanggung jawab ( <i>Responsibility</i> ).....	97
4. Penerapan Prinsip Kemandirian ( <i>Independency</i> ).....	100
5. Penerapan Prinsip Kewajaran ( <i>Fairness</i> ) .....	102
4.2.3 Kendala-Kendala dalam menjalankan Prinsip- Prinsip GCG pada PT Perkebunan Nusantara XII (Persero) ....	104
1. Penerapan Prinsip Keterbukaan ( <i>Transparancy</i> ) ....	104
2. Penerapan Prinsip Akuntabilitas ( <i>Accountability</i> )...	105
3. Penerapan Tanggung jawab ( <i>Responsibility</i> ).....	106
4. Penerapan Prinsip Kemandirian ( <i>Independency</i> ).....	107
5. Penerapan Prinsip Kewajaran ( <i>Fairness</i> ).....	107
4.2.4 Indikator Aspek GCG yang sudah diperbaiki .....	108
4.2.5 Indikator Aspek GCG yang belum diperbaiki .....	109
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>110</b>
5.1 Simpulan .....	110
5.2 Saran .....	114
<b>JADWAL PENELITIAN .....</b>	<b>116</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>117</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>120</b>

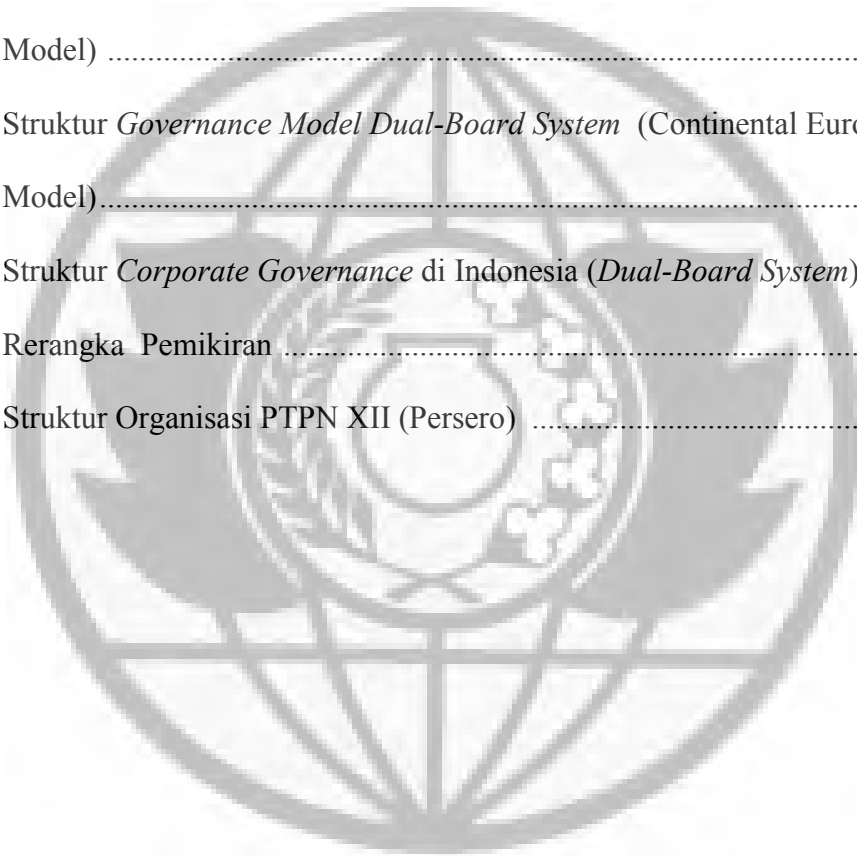
## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Tipe Organisasi .....	13
2. Proposisi Penelitian .....	48
3. Wilayah Kerja I PTPN XII (Persero) .....	59
4. Wilayah Kerja II PTPN XII (Persero).....	60
5. Wilayah Kerja III PTPN XII (Persero) .....	61
6. Kategori Predikat Hasil <i>Assessment</i> .....	74
7. <i>Score</i> Capaian Hasil <i>Assessment</i> .....	75



## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Struktur <i>Corporate Governance Single-Board System</i> (Anglo-Saxon Model) .....	32
2. Struktur <i>Governance Model Dual-Board System</i> (Continental Europe Model).....	34
3. Struktur <i>Corporate Governance</i> di Indonesia ( <i>Dual-Board System</i> ) .....	36
4. Rerangka Pemikiran .....	46
5. Struktur Organisasi PTPN XII (Persero) .....	64



## **DAFTAR LAMPIRAN**

1. Surat Pengantar ke Dosen Pembimbing
2. Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi
3. Surat Ijin Riset Dari STIESIA
4. Surat Keterangan Selesai Riset dari PTPN XII (Persero)
5. Sertifikat Seminar Hasil Penelitian
6. Berita Acara Bimbingan Skripsi

