

**EVALUASI ATAS SISTEM AKUNTANSI
PERTANGGUNGJAWABAN DALAM PENILAIAN KINERJA
MANAJEMEN PADA PT. ARISTA WAHANA MANUNGAL**



Oleh:

TUTUT RENITHA IRINE PUTRI

NPM: 09.1.01.05697

Program Studi : Akuntansi

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2013

**EVALUASI ATAS SISTEM AKUNTANSI
PERTANGGUNGJAWABAN DALAM PENILAIAN KINERJA
MANAJEMEN PADA PT. ARISTA WAHANA MANUNGGAL**

Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat

Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi: Akuntansi

Konsentrasi: Akuntansi Keuangan

Oleh:

TUTUT RENITHA IRINE PUTRI

NPM: 09.1.01.05697

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA
STIESIA SURABAYA**

2013

**EVALUASI ATAS SISTEM AKUNTANSI
PERTANGGUNGJAWABAN DALAM PENILAIAN KINERJA
MANAJEMEN PADA PT. ARISTA WAHANA MANUNGGAL**

**Dipersiapkan dan disusun oleh:
TUTUT RENITHA IRINE PUTRI
NPM: 09.1.01.05697**

**Telah dipertahankan di depan Tim Penguji
pada tanggal 5 Oktober 2013**

Susunan Tim Penguji:

**Ketua : Drs. Maswar Patuh Priyadi, M.M., Ak.
Anggota : 1. Dra. Endang Dwi Retnani, M.Si., Ak.
2. Dra. Lailatul Amanah, M.Si., Ak.**

**Dinyatakan Memenuhi Syarat dan Diterima
Oleh:**

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi Akuntansi

Dra. Endang Dwi Retnani, M. Si., Ak.

Andayani, S.E., M.Si., Ak.

Ketua STIESIA

Dr. Akhmad Riduwan, S.E., M.S.A., Ak.

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertandatangan di bawah ini, saya:

Nama : TUTUT RENITHA IRINE PUTRI

NPM : 09.1.01.05697

menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**EVALUASI ATAS SISTEM AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
DALAM PENILAIAN KINERJA MANAJEMEN PADA PT. ARISTA
WAHANA MANUNGGAL**

dan dimajukan untuk diuji pada tanggal 5 Oktober 2013, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 5 Oktober 2013
Yang membuat pernyataan,

Tutut Renitha Irine Putri

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. MAHASISWA

Nama : TUTUT RENITHA IRINE PUTRI
NPM : 09.1.01.05697
Program Studi : S1-Akuntansi
Tempat/Tanggal Lahir : Surabaya, 04 Oktober 1989
Agama : Islam
Jumlah Saudara/Anak ke : 3 (tiga) / 3 (tiga)
Alamat Rumah : Griya Kebraon Utama 4-DL/5 Surabaya
Status : Belum Menikah

B. ORANG TUA

Nama : Sujoto
Alamat Rumah/Telepon : Griya Kebraon Utama 4-DL/5 Surabaya
Alamat Kantor/Telepon : Jalan Ketintang Baru No. 11 Surabaya
Pekerjaan/Jabatan : Pensiunan PT. PJB Kantor Pusat

C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. Tamat SD di SD Muhammadiyah 1-2 Taman tahun 2001
2. Tamat SLTP di SMP Negeri 16 Surabaya tahun 2004
3. Tamat SLTA di SMA Negeri 15 Surabaya tahun 2007
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	Surabaya	I-VIII	2009-2013	-

D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan
-	-	-	-

Dibuat dengan sebenarnya,

Tutut Renitha Irine Putri

KATA PENGANTAR

Assalaamu'alaikum Wr. Wb

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat, hidayah serta inayah-Nya, setelah melalui proses yang cukup panjang akhirnya skripsi dengan judul **“EVALUASI ATAS SISTEM AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DALAM PENILAIAN KINERJA MANAJEMEN PADA PT. ARISTA WAHANA MANUNGGALE”** dapat terselesaikan. Adapun tujuan dari penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi persyaratan guna memperoleh gelar sarjana ekonomi jurusan akuntansi keuangan pada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini dapat terselesaikan berkat bimbingan, arahan, dan saran dari berbagai pihak. Untuk itu dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT, raja dan penguasa alam semesta beserta Rosul-Nya Muhammad SAW yang telah memberikan segala kasih sayang serta rahmat, hidayah dan inayah-Nya sehingga dapat skripsi ini dapat terselesaikan
2. Semua guru-guru Thoriqat Qodiriyah Naqsabandiyyah khususnya kepada Maha guru Syekh Abdul Qodir Jaelani, Syekh Abdullah Mubaro, Syekh Shohibulwafa Tadjul Arifin dan Almukarom Ust. Ali Hanafiah Akbar yang telah memberi pertolongan serta tuntunan baik secara lahir maupun batin.
3. Bapak Dr. Akhmad Riduwan, S.E., M.S.A., Ak., Selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.

4. Ibu Andayani, S.E., M.Si., Ak., selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
5. Ibu Dra. Endang Dwi Retnani, M.Si., Ak., selaku Dosen Pembimbing yang telah dengan begitu sabar dan ikhlas dalam membimbing penyusunan skripsi ini hingga selesai.
6. Dra. Wiwiek Srikandi, MM., selaku Dosen Wali yang telah memberikan motivasi kepada penulis untuk meningkatkan prestasi selama masa studi di bangku kuliah dan segala arahan-arahan positif yang selalu diberikan.
7. Bapak dan Ibu Dosen serta seluruh staf Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan kepada penulis selama menjalankan studi di bangku kuliah.
8. Bapak Sony Dwi Wahono selaku Direktur PT. Arista Wahana, bapak Aris Setiarso selaku Manajer Umum/ Personalia, Manajer dan Karyawan bagian Admin/ Keuangan, pak Agus, mbak Tita dan seluruh karyawan PT. Arista Wahana Manunggal yang telah dengan senang hati menerima dan membantu saya dalam melakukan penelitian.
9. Orang tuaku, Papa Hasan Sujoto dan Mamaku (*madam*) Widietha yang tidak pernah lelah membantu, memotivasi, mendoakan serta nasehat yang sungguh berarti, “*I Love You*”. Keluargaku tercinta pipi Ithonk, ayah Bagus (*megadoel*), mimi Mira, bunda Vita, ponakanku Veve dan Beby yang selalu menghibur, terima kasih dukungannya.
10. Teman-temanku senasib seperjuangan yang selalu ada kapanpun dan dimanapun. Erni, Jeni, Rara, mas Charis. Semoga sukses selalu. Teman-

teman berbagi suka duka Shergan, Galih, Andi, Ruddy, Ranieta, Fierly, Frida, Fanny, Mami Alfita dan teman-teman lain yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, Semangat.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis menyadari masih jauh dari sempurna, penulis mengharapkan saran maupun kritik demi mengupayakan kesempurnaan penyusunan skripsi ini.

Akhir kata besar harapan penulis semoga skripsi ini dapat membantu menunjang perkembangan ilmu dan pengetahuan serta memberikan manfaat yang berguna sebagai sumbangan pikiran yang berharga bagi yang berkepentingan.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb

Surabaya, 5 September 2013

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI	i
HALAMAN SAMPUL DALAM SKRIPSI	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI	iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
INTISARI	xvi
<i>ABSTRACT</i>	xvii
BAB 1: PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	6

BAB 2 : TINJAUAN TEORITIS DAN PERUMUSAN	7
2.1 Tinjauan Teoritis	7
2.1.1 Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban	7
2.1.2 Konsep Dasar Akuntansi Pertanggungjawaban	10
2.1.3 Manfaat Akuntansi Pertanggungjawaban	13
2.1.4 Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban	15
2.1.5 Penilaian Kinerja Manajemen	36
2.2 Rerangka Pemikiran	43
BAB 3 : METODA PENELITIAN	45
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Objek Penelitian	45
3.1.1 Jenis Penelitian	45
3.1.2 Gambaran Objek Penelitian	46
3.2 Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data	46
3.2.1 Sumber Data	46
3.2.2 Teknik Pengumpulan Data	47
3.3 Satuan Kajian	49
3.4 Teknik Analisis Data	50
BAB 4 : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	52
4.1 Hasil Penelitian	52
4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan	52
4.1.2 Struktur Organisasi	57

4.1.3	Klasifikasi Biaya dan Kode Rekening Biaya	61
4.1.4	Proses Penyusunan Anggaran	64
4.1.5	Laporan Pertanggungjawaban	70
4.1.6	Penilaian Kinerja	71
4.2	Pembahasan	72
4.2.1	Analisis Struktur Organisasi	73
4.2.2	Analisis Klasifikasi Biaya dan Kode Rekening Biaya ..	75
4.2.3	Analisis Sistem Anggaran	82
4.2.4	Analisis Laporan Pertanggungjawaban dan Penilaian Kinerja	90
BAB 5:	PENUTUP	94
5.1	Simpulan	94
5.2	Saran	96
JADWAL PENELITIAN		98
DAFTAR PUSTAKA		99
LAMPIRAN		101

DAFTAR TABEL

Tabel		Halaman
1	Nomor Rekening Kode Blok	34
2	Daftar Kode Rekening Biaya	63
3	Laporan Pertanggungjawaban bagian Sipil PT. Arista Wahana Manunggal	66
4	Laporan Pertanggungjawaban Upah Kerja bagian Sipil	67
5	Laporan Pertanggungjawaban bagian Mekanikal/ Elektrikal	67
6	Laporan Pertanggungjawaban bagian Transportasi	68
7	Laporan Pertanggungjawaban bagian Administrasi/ Keuangan	69
8	Usulan Klasifikasi Biaya Terkendali dan Biaya Tidak Terkendali PT. Arista Wahana Manunggal	76
9	Contoh Daftar Usulan Kode Rekening Masing-masing Bagian	80
10	Contoh Daftar Usulan Kode Rekening Bagian Sipil (Proyek A)	81
11	Contoh Daftar Usulan Kode Rekening Bagian Mekanikal/ Elektrikal (Proyek A)	82
12	Contoh Daftar Usulan Kode Rekening Bagian Transportasi (Proyek A)	82
13	Anggaran Biaya PT. Arista Wahana Manunggal	85
14	Usulan Realisasi Biaya General Manajer Teknik/ Operasional	85
15A	Usulan Laporan Pertanggungjawaban Biaya Manajer Sipil	86
15B	Usulan Laporan Pertanggungjawaban Proyek A Manajer Sipil	87
16A	Usulan Laporan Pertanggungjawaban Manajer Transportasi	88
16B	Usulan Laporan Pertanggungjawaban Proyek A Manajer Transportasi	88
17A	Usulan Laporan Pertanggungjawaban Manajer Mekanikal	89
17B	Usulan Laporan Pertanggungjawaban Proyek A Manajer Mekanikal	89

DAFTAR GAMBAR

Gambar		Halaman
1	Organisasi Fungsional	19
2	Organisasi Divisional	20
3	Pusat Pertanggungjawaban	21
4	Skema Anggaran dan Laporan Pertanggungjawaban	28
5	Arti Posisi Angka dalam Kode Rekening	33
6	Skema Rerangka Pemikiran	43
7	Bagan Struktur Organisasi PT. Arista Wahana Manunggal	59
8	Sistematika Kode Perkiraan Biaya PT. Arista Wahana Manunggal	62
9	Usulan Kode Organisasi Sesuai Tingkatan Manajemen	75
10	Usulan Kode Rekening PT. Arista Wahana Manunggal	78

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Pengantar ke Dosen Pembimbing
- Lampiran 2 Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi
- Lampiran 3 Surat Keterangan Riset
- Lampiran 4 Surat Selesai Riset
- Lampiran 5 Berita Acara Bimbingan Skripsi
- Lampiran 6 Sertifikat Seminar

