

Helsingin yliopisto - Helsingfors universitet - University of Helsinki ID 2006-169

Tiedekunta-Fakultet-Faculty Valtiotieteellinen tiedekunta		Laitos-Institution-Department Valtio-opin laitos	
Tekijä-Författare-Author Seikkala, Lotta Johanna			
Työn nimi-Arbetets titel-Title Tuloksellinen suorittaja? : Tapaustutkimus tulosohjauksen käytännön toteuttamisesta valtion liikuntasektorilla			
Oppiaine-Läroämne-Subject Hallinto-oppi			
Työn laji-Arbetets art-Level Pro gradu		Aika-Datum-Month and year 2006-03-06	Sivumäärä-Sidantal-Number of pages 106 s., 13 liites.
<p>Tiivistelmä-Referat-Abstract</p> <p>Suomessa alettiin 1980-luvun puoli välin jälkeen viedä eteenpäin ohjelmallista julkisen sektorin uudistuspolitiikkaa. Uudistushankkeista ehkä merkittävämmäksi toiminnalliseksi uudistukseksi muodostui tulosohjaisuudistus. Sen tavoitteena oli löytää oikea tasapaino käytettävissä olevien voimavarojen ja niillä saavutettavien tulosten välillä sekä tuoda virastoille toivottua liikkumatilaa voimavarojen käytössä ja toimintatapojen valinnassa. Liikuntahallinto on kehittynyt valtionhallinnossa tapahtuneiden muutoksien suuntaisesti ja yhteiskunnallisilla muutoksilla on ollut aina leikkauspisteensä liikuntakulttuurin kehityksen kanssa. Tämän vuoksi myös liikuntasektorilla alettiin toteuttaa tulosohjaisuudistusta valtionhallinnon mukaisesti.</p> <p>Tässä pro gradu -tutkielmassa tutkitaan tulosohjauksen käytännön toteuttamista valtion liikuntasektorilla sekä sitä eroaako kohdetason näkökannat ministeriötason luomista oletuksista tulosohjauksen toteuttamisessa. Tutkielman ensisijaisena tavoitteena on vastata kolmeen seuraavaan tutkimuskysymykseen: Mikä on opetusministeriön ohjauksen suhde liikuntasektorin tasolle ja miten ohjaus vaikuttaa alempien tasojen toimintaan?, onko päätöksenteko jakautunut eri tasolle ja ilmeneekö työnjaossa epäselvyyksiä tai päällekkäisyyksiä? ja miten arviointi on järjestetty, tukeeko se tavoitteita ja noudattavako arviointikriteerit hyvän tulostittarin ominaisuuksia? Kysymysten avulla paneudutaan sekä lajiliittotason näkökantoihin tulosohjauksen toteuttamisesta että ministeriötason luomaan tulosohjauksen toteuttamisen strategiaan. Tutkielman avulla pyritään luomaan uutta tietoa tutkimusaiheesta sekä tarjoamaan liikuntasektorille välineitä tulosohjauksen kehittämiseen.</p> <p>Tutkielman teoreettinen viitekehys muodostuu valtionhallintoon käyttöönotetusta tulosohjaisuudistuksesta sekä valtiovarainministeriön luomista tulosohjauksen terävöittämisen piirteistä. Keskeisin teoreettisen viitekehysten aineisto koostuu valtiovarainministeriön julkaisuista. Tutkielman empiirinen aineisto on kerätty pääosin teemahaastattelujen avulla, mitkä toteutettiin valtakunnallisissa lajiliitoissa loka-joulukuussa 2005. Teemahaastatteluiden avulla pyrittiin saamaan yksityiskohtaista tietoa tulosohjauksen toteuttamisesta käytännössä sekä löytää niitä ongelmakohtia, joiden avulla liikuntasektorin hallinnollista uudistamista voidaan edelleenkin kehittää.</p> <p>Empiirinen aineisto osoitti, että kohdetason näkemykset tulosohjauksen toteuttamisesta olivat jossain määrin ristiriitaisia ministeriötason luomien olettamuksien kanssa. Itse tulosohjaus koettiin sopivaksi ohjausmuodoksi valtion liikuntasektorille, mutta sen toteuttamisen piirteet saivat puolestaan kritiikkiä. Merkittäviksi ongelmakohtiksi liikuntasektorin tulosohjausmallissa havaittiin vuorovaikutteisen ja sopimusajatteluun perustuvan ohjauksen puute, epäselvyys tulosarvioinnin vaikutuksesta päätöksentekoon sekä se, että ministeriötasolta ei välity riittävän selvää kuvaa tavoitelluista tulosohjauksen piirteistä ja niiden merkityksistä tulosohjauksen toteuttamiselle.</p>			
<p>Avainsanat-Nyckelord-Keywords</p> <p>liikuntapolitiikka uudistukset - tulosohjaus - valtionhallinto tulosohjaus - urheiluhallinto tulosvastuu tulokset - mittaaminen Opetusministeriö toimialajärjestöt Suomen liikunta ja urheilu Olympiakomitea Nuori Suomi Suomen Kunto ry lajiliitot</p>			
Säilytyspaikka-Förvaringsställe-Where deposited			
Muita tietoja-Övriga uppgifter-Additional information			