

HUBUNGAN ANTARA PERSEPSI TERHADAP KEPEMIMPINAN  
OTORITER DENGAN INTENSI *TURNOVER KARYAWAN*

**S K R I P S I**



**EVID MAFTUKHAH**

**F 100 080 197**

**FAKULTAS PSIKOLOGI**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

**2015**

**HUBUNGAN ANTARA PERSEPSI TERHADAP KEPEMIMPINAN  
OTORITER DENGAN INTENSI *TURNOVER KARYAWAN***

**SKRIPSI**

Diajukan kepada Fakultas Psikologi Universitas Muhammadiyah Surakarta  
Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Memperoleh  
Derajat Sarjana S-1 Psikologi

Diajukan oleh:

**EVID MAFTUKHAH**

**F 100 080 197**

**FAKULTAS PSIKOLOGI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
2015**

**HUBUNGAN ANTARA PERSEPSI TERHADAP KEPEMIMPINAN  
OTORITER DENGAN INTENSI *TURNOVER* KARYAWAN**

Yang diajukan oleh:

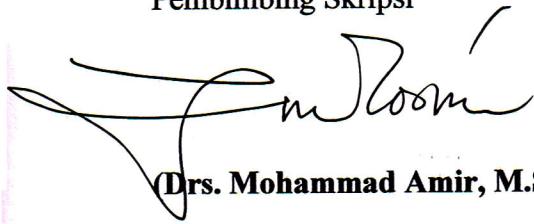
**EVID MAFTUKHAH**

**F 100 080 197**

Telah disetujui untuk dipertahankan  
di depan Dewan Pengaji

Telah disetujui oleh:

Pembimbing Skripsi



**(Drs. Mohammad Amir, M.Si)**

Tanggal 01 Februari 2015

## SURAT PERNYATAAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Evid Maftukhah  
NIM : F. 100 080 197  
Fakultas/ jurusan : Psikologi/ Psikolog  
Universitas Muhammadiyah Surakarta  
Judul Skripsi : Hubungan antara persepsi terhadap kepemimpinan  
otoriter dengan intensi *turnover* karyawan

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan segala kesungguhan apabila dilain waktu ditemukan hal-hal yang bertentangan dengan pernyataan saya, maka saya bersedia menerima konsekuensinya. Surat pernyataan ini merupakan bentuk tanggung jawab moral saya sebagai penulis atau peneliti kepada Allah SWT.

Surakarta, 01 Februari 2015

Yang menyatakan



Evid Maftukhah  
F 100 080 197

HUBUNGAN ANTARA PERSEPSI TERHADAP KEPEMIMPINAN  
OTORITER DENGAN INTENSI *TURNOVER KARYAWAN*

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

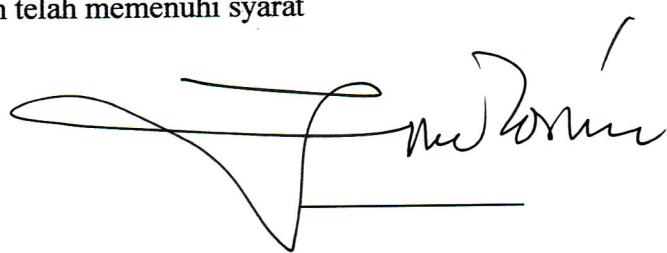
**EVID MAFTUKHAH**

**F 100 080 197**

Telah dipertahankan di depan dewan penguji  
Pada 07 Maret 2015  
dan dinyatakan telah memenuhi syarat

Penguji utama

**Drs. Moh. Amir, M.Si**



Penguji pendamping I

**Dra. Zahrotul uyun, M.Si**



Penguji pendamping II

**Achmad Dwityanto, M.Si**

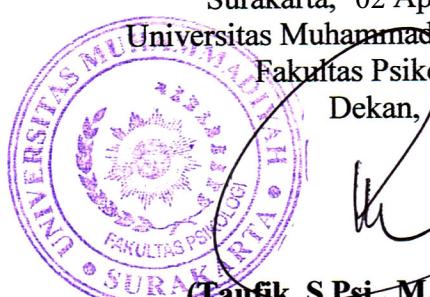


Surakarta, 02 April 2015

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Fakultas Psikologi

Dekan,



**(Taufik, S.Psi., M.Si., P.hD)**

## **MOTTO**

\* Bekerjalah untuk urusan duniamu seolah-olah engkau akan hidup selamanya,  
dan bekerjalah untuk urusan akhiratmu seolah-olah engkau akan mati esok.

(H.R. Ibnu Asakir)

\* Sebaik-baiknya pekerjaan adalah usahanya seorang pekerja apabila ia berbuat  
sebaik- baiknya. (H. R. Akhmad)

## **PERSEMPAHAN**

*Penulis persembahkan karya sederhana ini untuk:*

*Kasih sayang, doa dan segala pengorbanan yang  
telah mama & Bapak lakukan  
Suami yang telah memberikan motivasi dan kasih  
sayang.*

*Anak penulis “Zara” penyemangat penulis.*

## KATA PENGANTAR



*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Dengan hati yang tulus ikhlas penulis panjatkan puji syukur Alhamdulillah kehadirat Allah SWT, karena atas limpahan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya penulis dapat menyusun dan menyelesaikan karya sederhana ini yang berjudul : Hubungan Antara Persepsi Terhadap Kepemimpinan Otoriter Dengan Intensi *Turnover* Karyawan

Dalam meyusun skripsi ini penulis telah banyak menerima bantuan, himbauan, bimbingan serta petunjuk yang sangat berharga dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada:

1. Taufik, S.Psi., M.Si., P.hD selaku Dekan Fakultas Psikologi Universitas Muhammadiyah Surakarta yang memberikan ijin kepada penulis untuk melakukan penelitian demi terselesaiannya skripsi ini.
2. Drs. Moh Amir M.Si Pembimbing Skripsi yang meluangkan waktu dan pikirannya untuk memberikan bimbingan serta petunjuk yang bermanfaat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak dan Ibu dosen serta Staff akademik maupun non akademik Fakultas Psikologi Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan bekal ilmu dan segala bantuan selama penulis mengikuti masa perkuliahan dan dalam hal perijinan.

4. Mama dan bapak yang telah memberikan kasih sayang, perhatian, doa dan motivasi. Semoga dengan terselesaikannya skripsi ini dapat melegakan hati.
5. Suami sekaligus pimpinan perusahaan Mr.Tarachand A.C yang telah memberikan motivasi dan kasih sayang sehingga penulis dapat menyelesaikan studi.
6. Anak penulis “Zara” motivator dan penyemangat hidup penulis. I love you my princess.
7. Kakak penulis Rachma dan ponakan tercinta Lunette, terima kasih atas support, do'a dan kasih sayang kalian.
8. Kepada segenap supervisor dan karyawan Mac Mohan / Mac Mohan Group, terima kasih telah memberikan waktunya dalam proses penelitian skripsi ini.
9. Kepada “geng gong’s “ sahabat penulis : Jamal, Dimas(papah), Ridwan, Akhid(cungkring), Heri(creety), Astika, Desy(chemp), Linda, support kalian luar biasa, I love you all.
10. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah banyak memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Semoga amal kebaikannya akan mendapatkan balasan dari Allah dan karya ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan perkembangan ilmu pengetahuan.

*Wassalamu ’alaikum Wr. Wb*

Surakarta, 01 Februari 2015

Penyusun

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN .....	i
HALAMAN JUDUL .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
SURAT PERNYATAAN.....	v
HALAMAN MOTTO .....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
ABSTRAK .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Tujuan Penelitian .....	6
C. Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. Intensi <i>Turnover</i> .....	8
1. Pengertian Intensi <i>Turnover</i> .....	8
2. Aspek-aspek Intensi <i>Turnover</i> .....	11
3. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Intensi <i>Turnover</i> .....	13
B. Persepsi Terhadap Kepemimpinan Otoriter .....	16

1. Pengertian Persepsi terhadap Kepemimpinan Otoriter .....	16
2. Aspek-aspek Persepsi terhadap Kepemimpinan Otoriter .....	18
3. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Persepsi terhadap Kepemimpinan Otoriter .....	20
C. Hubungan antara Persepsi Terhadap Kepemimpinan Otoriter dengan Intensi <i>Trunover</i> Karyawan .....	22
D. Hipotesis Penelitian .....	26

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Identifikasi Variabel Penelitian .....	27
1. Variabel Tergantung .....	27
2. Variabel Bebas .....	27
B. Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	27
1. Intensi <i>Turnover</i> Karyawan .....	27
2. Persepsi terhadap Kepemimpinan Otoriter .....	27
C. Subyek Penelitian .....	29
1. Populasi .....	29
2. Sampel .....	29
3. Teknik Sampling .....	30
D. Metode dan Alat Pengumpulan Data .....	31
1. Skala Intensi <i>Turnover</i> Karyawan .....	32
2. Skala Persepsi Terhadap Kepemimpinan Otoriter .....	33
E. Validitas dan Reliabilitas .....	36
1. Uji Validitas .....	36

2. Uji Reliabilitas .....	37
F. Metode Analisis Data .....	37

#### **BAB IV. LAPORAN PENELITIAN**

A. Persiapan Penelitian .....	39
1. Orientasi kancah penelitian .....	39
2. Persiapan alat pengumpul data .....	42
B. Pelaksanaan Penelitian .....	44
1. Penentuan subjek penelitian .....	44
2. Pengumpulan data penelitian .....	45
3. Perhitungan daya beda aitem (validitas) dan reliabilitas....	46
C. Uji Asumsi .....	49
D. Analisis Data .....	49
E. Pembahasan .....	52

#### **BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan.....	57
B. Saran-saran.....	57

DAFTAR PUSTAKA .....	60
----------------------	----

#### **LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL DAN DAFTAR GAMBAR**

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
1. <i>Blue print</i> skala intensi <i>turnover</i> .....	33
2. <i>Blue print</i> skala persepsi terhadap kepemimpinan otoriter.....	34
3. <i>Blue print</i> skala intensi <i>turnover</i> sebelum penelitian.....	42
4. <i>Blue print</i> skala persepsi terhadap kepemimpinan otoriter sebelum penelitian .....	44
5. Susunan skala intensi kepuasan kerja daya tinggi dan rendah .....	47
6. Susunan skala intensi intensi <i>turnover</i> daya tinggi dan rendah.....	48
7. Rangkuman validitas dan reliabilitas .....	48
8. Rangkuman hasil analisis data .....	50
9. Kategori Frekuensi dan presentase persepsi terhadap kepemimpinan otoriter	51
10. Kategori Frekuensi dan presentase intensi <i>turnover</i> .....	52

<b>Gambar</b>	<b>Halaman</b>
1. Struktur Organisasi Perusahaan Mac Mohan Surakarta .....	41

## **DAFTAR LAMPIRAN**

<b>Lampiran</b>	<b>Halaman</b>
A. Hasil Validitas (daya beda aitem) Reliabilitas .....	65
B. Uji Asumsi Normalitas Sebaran dan Linieritas Hubungan .....	72
C. Hasil Analisis Data Korelasi <i>Product Moment</i> .....	80
D. Data Skor Butir Aitem dan Skor Total Variabel.....	82
E. Kurva Kategorisasi .....	91
F. Alat Pengumpul Data.....	94
G. Surat Ijin Penelitian dan Surat Bukti Penelitian .....	101

## ABSTRAKSI

### HUBUNGAN ANTARA PERSEPSI TERHADAP KEPEMIMPINAN OTORITER DENGAN INTENSI *TURNOVER* KARYAWAN

Evid Maftukhah

[biancaevid@gmail.com](mailto:biancaevid@gmail.com)

Fakultas Psikologi Universitas Muhammadiyah Surakarta

Di era global saat ini, sumber daya manusia yang berkompeten dan berkualitas sangat dibutuhkan, baik itu untuk perusahaan maupun instansi lain yang ingin meningkatkan kinerja dan hasil dari perusahaan. Akan tetapi ada hal yang perlu diingat, bahwa tidak selamanya perusahaan akan berjalan dengan baik dengan kondisi karyawan yang serba terbatas, banyaknya faktor penghalang salah satunya yakni intensi *turnover* karyawan. Intensi *turnover* mengakibatkan perusahaan merugi karena banyaknya anggaran untuk rekrutmen serta memulai dari awal bagi pekerja baru, sehingga adaptasipun perlu waktu lama. Penelitian ini bertujuan untuk: 1) mengetahui hubungan antara persepsi terhadap kepemimpinan otoriter dengan intensi *turnover* karyawan; 2) mengetahui seberapa besar peranan persepsi terhadap kepemimpinan otoriter terhadap intensi *turnover* karyawan; 3) mengetahui tingkat persepsi terhadap kepemimpinan otoriter; 4) mengetahui tingkat intensi *turnover* karyawan. Hipotesis yang diajukan “Ada hubungan positif antara persepsi terhadap kepemimpinan otoriter dengan intensi *turnover* karyawan”.

Subjek penelitian adalah 40 karyawan Toko Tekstil Mac Mohan yang memiliki pengalaman di atas 3 tahun. Alat pengumpulan data menggunakan skala persepsi terhadap kepemimpinan otoriter dan skala intensi *turnover* karyawan. Metode analisis data menggunakan teknik korelasi product moment.

Hasil analisis korelasi *product moment* diperoleh koefisien korelasi  $r$  sebesar 0,552;  $p = 0,000$  ( $p < 0,01$ ) berarti ada hubungan positif sangat signifikan antara persepsi terhadap kepemimpinan otoriter dengan intensi *turnover*. Sumbangan persepsi terhadap kepemimpinan otoriter terhadap intensi *turnover* sebesar 30,5%. Persepsi terhadap kepemimpinan otoriter subjek penelitian tergolong sedang. Intensi *turnover* subjek penelitian tergolong rendah.

Kata kunci : persepsi terhadap kepemimpinan otoriter, intensi *turnover*,  
Mac Mohan Surakarta.