

TUGAS AKHIR
ANALISIS PRODUKTIVITAS MENGGUNAKAN
METODE THE AMERICAN PRODUCTIVITY CENTER (APC)
(Studi Kasus di PT. Iskandar Tex, Surakarta)



Diajukan Sebagai Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Teknik
Jurusan Teknik Industri Fakultas Teknik
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun oleh:
REZNALA YOGAWISESA
D 600.080.013

JURUSAN TEKNIK INDUSTRI FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2014

**ANALISIS PRODUKTIVITAS MENGGUNAKAN
METODE *THE AMERICAN PRODUCTIVITY CENTER* (APC)
(Studi Kasus di PT. Iskandar Tex, Surakarta)**



Diajukan Sebagai Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Teknik
Jurusan Teknik Industri Fakultas Teknik
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun oleh :

REZNALA YOGAWISESA

D 600.080.013

**JURUSAN TEKNIK INDUSTRI FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2014**

HALAMAN PENGESAHAN

ANALISIS PRODUKTIVITAS MENGGUNAKAN METODE *THE AMERICAN PRODUCTIVITY CENTER* (APC) (Studi Kasus di PT. Iskandar Tex, Surakarta)

Tugas Akhir ini telah diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Studi S-1 untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik Jurusan Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas Muhammadiyah Surakarta

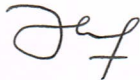
Hari : Sabtu
Tanggal : 20 Desember 2014

Disusun Oleh :

Nama : Reznala Yogawisesa
NIM : D.600.080.013
Jur/ Fak : Teknik Industri / Teknik


Mengesahkan :

Pembimbing I



(Hafidh Munawir, ST, M.Eng)

Pembimbing II



(DR. Suranto, MM)

HALAMAN PERSETUJUAN

Tugas Akhir dengan judul **Analisis Produktivitas Menggunakan Metode The American Productivity Center (APC)** studi kasus di PT. Iskandar Tex, Surakarta telah diuji dan dipertahankan dihadapan Dewan Penguji Tugas Akhir sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik Jurusan Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas Muhammadiyah Surakarta

Hari : Sabtu


Tanggal : 20 Desember 2014

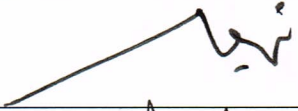
Menyetujui,

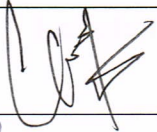
Tim Penguji

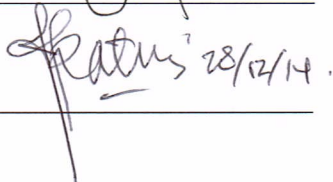
Tanda Tangan

1. Hafidh Munawir, ST, M.Eng
2. DR. Suranto, MM
3. Muchlison Anis, ST, MT
4. Indah Pratiwi, ST, MT






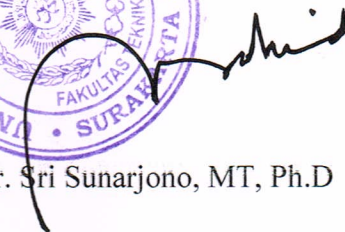




Mengetahui,

Dekan Fakultas Teknik

Ketua Jurusan Teknik Industri



Ir. Sri Sunarjono, MT, Ph.D



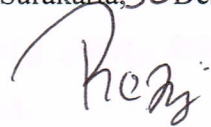
Hafidh Munawir, ST, M.Eng

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa Tugas Akhir ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila ternyata kelak dikemudian hari terbukti ada ketidakbenaran dalam pernyataan saya diatas, maka saya akan bertanggung jawab sepenuhnya.

Surakarta, 30 Desember 2014



Reznala Yogawisesa

MOTTO

“...Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai dari satu urusan, kerjakanlah dengan sungguh-sungguh urusan yang lain dan hanya kepada Tuhan-mulah hendaknya kamu berharap.”

(Q.S. Asy Syarah : 7-8)

Jadikanlah sabar dan sholat sebagai penolongmu dan sesungguhnya yang demikian itu sungguh berat, kecuali bagi orang-orang yang khusuk.

(Q.S. An-Najm : 45)

Semua sudah aku lakukan, meneteskan keringat, air mata bahkan darah. Kalau berhasil adalah adalah hal yang wajar, tetapi kalau gagal itu adalah cobaan Tuhan.

(Napoleon Bonaparte)

PERSEMBAHAN

Laporan Tugas Akhir ini penulis persembahkan kepada:

1. Ayah dan Mamah yang yang tiada lelah dan sabar mendukung, mendoakan dalam setiap langkah perjuanganku.
2. Reza Yoga Ardana, Kakak ku yang menjadi bagian dari semangatku.
3. Jurusan Teknik Industri UMS yang menjadi saksi nyata langkah tegakku dalam mengenyam pendidikan Strata 1 (S1).
4. Saudaraku mahasiswa Teknik Industri angkatan 2008 yang turut menemani langkah keberhasilanku.
5. PT. Iskandar Tex yang bersedia menjadi obyek penelitianku.

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Wr. Wb

Alhamdulillahirobil'alamin, penulis mengucapkan puji dan syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan inayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul “ **ANALISIS PRODUKTIVITAS MENGGUNAKAN METODE THE AMERICAN CENTER (APC)** ”(Studi Kasus: PT. ISKANDAR TEX, Surakarta). Tugas akhir ini merupakan salah satu syarat yang harus di tempuh sebagai kelulusan program pendidikan Strata 1 (S1) pada Jurusan Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Kelancaran dalam pelaksanaan dan penyusunan Tugas Akhir ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Ir. Sri Sunarjono, MT, Ph.D selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Bapak Hafidh Munawir, ST, M.Eng sebagai Ketua Jurusan Teknik Industri Universitas Muhammadiyah Surakarta.

3. Bapak Hafidh Munawir, ST, M.Eng dan Bapak DR. Suranto, MM selaku pembimbing penyusunan Tugas Akhir yang membimbing penulis untuk menyelesaikan Tugas Akhir ini.
4. Bapak Muchlison Anis, ST, MT dan Ibu Indah Pratiwi, ST, MT selaku penguji yang memberikan masukan bagi kesempurnaan penulis Tugas Akhir ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Teknik Industri Universitas Muhammadiyah Surakarta yang senantiasa memberikan bekal ilmu pengetahuannya kepada kami selama duduk di bangku perkuliahan.
6. Bapak Bambang Setiawan selaku Direktur PT. Iskandar Tex dimana telah memberikan ijin waktu, tempat, dan bimbingan dalam pengolahan data sebagai bahan utama penelitian skripsi ini.
7. Bapak Agus Mulyo selaku pembimbing lapangan yang selalu memberikan masukan-masukan yang berharga serta informasi dan pengarahan kepada penulis di PT. Iskandar Tex.
8. Ayah dan Mamahku tercinta yang banyak membantu baik materiil dan moril sampai Tugas Akhir ini selesai.
9. Kakakku yang mendukung saya mulai dari nol sampai selesainya Tugas Akhir ini hingga berjalan dengan lancar.
10. Seseorang yang selama bertahun tahun menunggu dari awal hingga akhir dalam memberikan penulis semangat dan motivasi, walaupun kisah akhirnya menyedihkan.

11. Keluarga besar di Pekalongan yang memberi motivasi dalam pengerjaan Tugas Akhir ini.
12. Teman-teman kos Poetri Sari, teman kuliah, dan teman SMA yang telah mendukung, memberi semangat, dan memberi masukan dalam pengerjaan Tugas Akhir ini.

Penulis menyadari bahwasannya laporan Tugas Akhir ini masih jauh dari kata sempurna, dikarenakan keterbatasan pengetahuan dari penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan masukan-masukan dari berbagai pihak yang dapat membangun dan menjadikan Tugas Akhir ini lebih baik.

Akhir kata, penulis berharap Laporan Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi penulis pada khususnya dan pembaca pada umumnya. Amin.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Surakarta, Desember 2014

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
PERNYATAAN.....	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
ABSTRAK	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	3
1.3 Batasan Masalah.....	3
1.4 Tujuan Penelitian	3
1.5 Manfaat Penelitian	4
1.6 Sistematika Penulisan	4
BAB II LANDASAN TEORI	
2.1 Produktivitas	6
2.2 Konsep Produktivitas	10
2.3 Jenis-jenis Produktivitas	11
2.4 Manfaat Pengukuran Produktivitas	12
2.5 Faktor-faktor Produktivitas	13
2.6 Model Pengukuran Produktivitas.....	14

2.6.1	<i>Objectives Matrix (OMAX)</i>	14
2.6.2	<i>Marvin E. Mundel</i>	15
2.6.3	<i>David J. Sumanth</i>	16
2.6.4	<i>The American Productivity Center (APC)</i>	16
2.6.5	<i>Kendrick-Creamer</i>	17
2.6.6	<i>Craig Harris</i>	18
2.7	Ruang Lingkup Produktivitas	18
2.8	Model Pengukuran APC	20
2.9	Kelebihan dan Kekurangan Model APC.....	23
2.10	Tinjauan Pustaka	23
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN	
3.1	Objek Penelitian	33
3.2	Metode Pengumpulan Data	33
3.3	Pengolahan Data.....	34
3.4	Analisis Data	40
3.5	Kerangka Pemecahan Masalah	41
BAB IV	PENGOLAHAN DAN ANALISA DATA	
4.1	Pengumpulan Data	42
4.2	Pengolahan Data.....	45
4.3	Analisa Data	52
4.4	Pembahasan Analisa Data	57
4.5	Usulan Perencanaan Perbaikan	63
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	
1.1	Kesimpulan	66
1.2	Saran.....	68
DAFTAR PUSTAKA	69
LAMPIRAN	L

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Tinjauan Pustaka.....	28
Tabel 2.2 Data <i>Output Input</i> Periode 2011-2013	44
Tabel 4.2 Perhitungan Indeks Produktivitas	47
Tabel 4.3 Perhitungan Indeks Profitabilitas.....	50
Tabel 4.4 Perhitungan Indeks Perbaikan Harga.....	51
Tabel 4.5 Indeks Produktivitas	57
Tabel 4.6 Indeks Profitabilitas	59
Tabel 4.7 Indeks Perbaikan Harga.....	61

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 3.1 Kerangka Pemecahan Permasalahan	41
Gambar 4.1 Diagram Indeks Produktivitas	57
Gambar 4.2 Diagram Indeks Profitabilitas.....	59
Gambar 4.3 Diagram Indeks Perbaikan Harga.....	61

ABSTRAK

PT. Iskandar Tex merupakan perusahaan yang bergerak dibidang tekstil, memproduksi kain katun dan kain rayon. Kain ini merupakan bahan setengah jadi dari proses pengolahan bahan baku atau bahan mentah. Perusahaan ini berlokasi di jalan Pakel No. 11 RT.03/RW. 01 Kelurahan Kerten Surakarta. Tujuan dari penelitian ini adalah agar perusahaan dapat mengetahui hubungan secara langsung antara profitabilitas dengan produktivitas dan perbaikan harga guna meningkatkan produktivitas perusahaan tersebut di masa yang akan datang, khususnya di bagian *weaving*.

Metode penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kuantitatif, dengan menggunakan data-data keuangan dari perusahaan. Data yang dikumpulkan terdiri dari data *output* hasil produksi, tenaga kerja, material, energi dan modal. Pengukuran produktivitas di perusahaan ini menggunakan metode *The American Productivity Center* (APC). Metode ini menghitung indeks produktivitas, indeks profitabilitas dan indeks perbaikan harga.

Hasil yang diperoleh dari penelitian di PT. Iskandar Tex diketahui bahwa untuk indeks produktivitas *input* modal rata-rata penurunan sebesar 0.935, untuk indeks profitabilitas yang mengalami penurunan pada *input* tenaga kerja rata-rata sebesar 0.975, *input* energi sebesar 0.906 dan *input* modal sebesar 0.598 perkuartalnya. Pada indeks perbaikan harga yang mengalami penurunan pada *input* tenaga kerja sebesar 0.932, *input* energi sebesar 0.884 dan *input* modal sebesar 0.660.

Kata Kunci: *The American Productivity Center* (APC), Produktivitas, PT. Iskandar Tex.