

**ANALISIS PENGAWASAN DAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN
BAHAN BAKU PADA SUATU PERUSAHAAN JENANG MENARA
DI KUDUS**



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-syarat Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Oleh :

AMPRIH WIDAGDO
B 100 990 016

**FAKULTAS EKONOMI MANAJEMEN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

2004

ABSTRAKSI

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui: (1) Kebijakan perusahaan dalam penentuan jumlah persediaan bahan baku. (2) Persediaan bahan baku yang paling ekonomis. (3) Perencanaan dan pengendalian pengadaan bahan baru sebagai salah satu dasar pertimbangan dalam mengambil keputusan suatu proses produksi yang optimal.

Penelitian dilaksanakan di perusahaan Jenang Menara Kudus, sedangkan obyek penelitian adalah pemakaian bahan baku, biaya pesan, pembelian, dan biaya penyimpanan bahan baku perusahaan Jenang Menara Kudus. Sumber data dalam penelitian ini adalah data sekunder yang meliputi: kapasitas produksi, jumlah tenaga kerja yang dipakai, jam kerja standar, jumlah bahan baku yang dibeli, harga bahan baku, dan pemakaian bahan baku senyatanya. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah kuesioner, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah dengan metode penentuan jumlah pembelian bahan baku yang ekonomis (EOQ), *Safety Stock*, dan *Total Inventory Cost* (TIC).

Kesimpulan yang dapat diambil adalah sebagai berikut: (1) Sistem pengawasan persediaan bahan baku pada perusahaan Jenang Menara Kudus belum mencapai pada tingkat yang ekonomis. (2) Besarnya *safety stock* yang diterapkan perusahaan belum optimal, sehingga dapat dimungkinkan terjadi kekurangan bahan baku pada periode tertentu yang dapat mengganggu proses produksi. (3) *Reorder Point* (pemesanan kembali) yang dilakukan perusahaan kurang tepat. (4) Pengendalian persediaan bahan baku di Perusahaan Jenang Menara di Kudus belum efektif. Hal terbukti dari biaya sebenarnya yang dikeluarkan perusahaan tahun 2000 sampai dengan 2003 cukup besar, yaitu Rp 4.258.018. Sedangkan dengan menerapkan konsep EOQ, biaya yang dikeluarkan untuk persediaan bahan baku pada tahun 2000 sampai dengan tahun 2003 adalah: Rp 3.976.767. Berdasarkan perbandingan, dengan menerapkan konsep EOQ akan menghemat sebesar Rp281.251.

Surakarta, 2004
Pembimbing Utama

Ir. Irmawati, SE, M.Si

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Drs. Wahyono, AK, MA.

PENGESAHAN

Skripsi berjudul:

“ANALISIS PENGAWASAN DAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN
BAKU PADA SUATU PERUSAHAAN JENANG MENARA DI KUDUS”.

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Amprih Widagdo

NIM : B. 100 990 016

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal :

.....

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, 2004

Pembimbing

(Ir. Irmawati, SE, M.Si)

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Surakarta

(Drs. Wahyono, AK, MA)

MOTTO

“Ilmu adalah suatu senjata, sabar adalah pakaianku, yakin adalah penolongku, taat adalah kecintaanku, kebahagiaan adalah sholatku”.

(Suri Tauladan Rasulullah)

“Di antara indikasi kecerdasan seseorang adalah lemah lembutnya (tenang) dalam menjalani kehidupannya ”.

(HR. Ahmad)

“Orang yang bijak menganggap perubahan dalam hidup sebagai sesuatu yang wajar, ia tidak tersanjung bila sukses, tak pula patah semangat ketika gagal”.

“Masalah yang menghimpit bukan sesuatu yang harus dihindari, justru sebuah romantika yang menghiasi perjalanan hidup yang senantiasa memerlukan kedewasaan untuk dapat menyiasatinya”.

“Jadilah kamu sebagai orang yang hati-hati terhadap dunia, maka kamu akan menjadi orang yang paling rajin beribadah. Jadilah kamu sebagai orang yang menerima apa adanya (Qonaah), maka kamu akan menjadi orang yang paling bersyukur. Cintailah apa yang ada pada orang lain seperti kamu mencintai apa yang ada pada dirimu, maka kamu akan menjadi orang yang beriman. Berbuat baiklah pada orang yang bertetangga denganmu, maka kamu akan menjadi muslim sejati. Minimalkanlah tawamu, karena banyak tertawa menyebabkan matinya hati”.

(HR. Ibnu Majah)

“Sesungguhnya sholatku, ibadahku, hidupku dan matiku hanya untuk Allah Semesta Alam”.

(Q.S. Al An-am, 6:162)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini penulis persembahkan untuk:

1. *Bapak, Ibu serta Nenekku yang tiada terhingga kasih dan doanya.*
2. *Saudara-saudaraku “Mas Budi dan Dik Yan”*
3. *Sahabat-sahabatku yang selalu menyertaiku dan mengisi hari-hariku, baik suka maupun duka.*
4. *Almamaterku*

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada penulis, sehingga skripsi dengan judul : “ANALISIS PENGAWASAN DAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU PADA SUATU PERUSAHAAN JENANG MENARA DI KUDUS”, dapat terselesaikan. Penyusunan skripsi ini dimaksudkan guna melengkapi syarat yang diperlukan dalam memperoleh gelar kesarjana-an strata-1 pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Skripsi ini dapat terlaksana sampai selesai tidak terlepas dari bantuan dari beberapa pihak, untuk itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan rasa terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada :

1. Bapak Drs. Wahyono, AK, MA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Bapak Imron Rosyadi, SE, M.Si., selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Ibu Ir. Irmawati, SE, M.Si., selaku Dosen Pembimbing Utama yang selama ini memberikan bimbingan, saran dan kesungguhannya membantu penulis.
4. Ibu Soepatini, SE, M.Si., selaku Dosen Pembimbing Akademik yang selama ini telah memberikan saran, kritik dan bimbingannya.
5. Bapak Drs. Muhammad Masduki selaku Direktur Utama PT. Jenang Menara yang dengan murah hati memberikan ijin untuk penelitian dan pengumpulan data.

6. Bapak dan Ibu Dosen serta karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah banyak membantu dalam proses pendidikan dan khususnya mengenai penelitian ini.
7. Bapak, Ibu serta Nenekku yang selama ini telah berkorban baik secara materiil maupun spirituil. Mudah-mudahan pengorbanan dan doanya selalu menjadi cambuk aku untuk maju.
8. Mas Budi dan Dik Yan yang ada di rumah dengan segala doa dan harapannya.
9. Sahabat terdekat: Si Jack, Mas Bobo, Agus, Mas Adi/Mbak Etik, Mbah Joyo, dan Besklowor, dengan segala dukungannya dan hari-harinya yang penuh gelak tawa.
10. Anak-anak UKM Tae Kwon Do: Afid, Yudi, Bowo, Robert, Ali (Shabu-shabu), Dodo, dan lain-lain yang hari-harinya penuh kekerasan dan pertarungan, Selamat Berjuang.

Harapan penulis semoga skripsi ini dapat berguna bagi semua pihak yang berkepentingan dan mendalami permasalahan yang sama.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari sempurna, oleh sebab itu kritik dan saran yang membangun akan penulis terima dengan baik.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Surakarta, Agustus 2004

Penulis

Amprih Widagdo

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
ABSTRAKSI	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Pembatasan Masalah	7
C. Perumusan Masalah	7
D. Tujuan Penelitian	8
E. Manfaat Penelitian	8
F. Sistematika Penulisan	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
A. Persediaan Bahan Baku	10
B. Jenis-jenis Persediaan	13
C. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Persediaan Bahan Baku	16

D. Jenis-jenis Biaya Persediaan Bahan Baku	19
E. Metode Pengadaan Persediaan	20
F. Pengertian Pengawasan dan Pengendalian Persediaan	21
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	31
A. Penelitian Terdahulu	31
B. Kerangka Pemikiran	32
C. Hipotesa	33
D. Data dan Sumber Data	33
E. Metode Analisis Data	35
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	39
A. Gambaran Umum Perusahaan	39
B. Penyajian Data	47
C. Analisa Data	49
1. Perhitungan Biaya Persediaan Tahun 2000	49
2. Perhitungan Biaya Persediaan Tahun 2001	56
3. Perhitungan Biaya Persediaan Tahun 2002	61
4. Perhitungan Biaya Persediaan Tahun 2003	66
D. Pembahasan	72
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	74
A. Kesimpulan	74
B. Saran	75

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
4.1 Jumlah Pemakaian Bahan Baku Tepung Ketan Perusahaan Jenang Menara Kudus Tahun 2000-2003	47
4.2 Jumlah Pembelian Bahan Baku Tepung Ketan Perusahaan Jenang Menara Kudus Tahun 2000-2003	48
4.3 Biaya Pembelian Bahan Baku Tepung Ketan Perusahaan Jenang Menara Kudus Tahun 2000-2003	48
4.4 Biaya Penyimpanan Bahan Baku Tepung Ketan Perusahaan Jenang Menara Kudus Tahun 2000-2003	49
4.5 Data untuk Perhitungan EOQ Tahun 2000	50
4.6 Perhitungan <i>Safety Stock</i> Tahun 2000.....	52
4.7 Perhitungan Faktor Keamanan	53
4.8 Data untuk Perhitungan EOQ Tahun 2001	56
4.9 Perhitungan <i>Safety Stock</i> Tahun 2001.....	57
4.10 Data untuk Perhitungan EOQ Tahun 2002	61
4.11 Perhitungan <i>Safety Stock</i> Tahun 2002.....	62
4.12 Data untuk Perhitungan EOQ Tahun 2003	66
4.13 Perhitungan <i>Safety Stock</i> Tahun 2003.....	67
4.14 Jumlah Kebutuhan Bahan Baku dan Frekuensi Pembelian Perusahaan Jenang Menara Kudus Tahun 2000-2003	71
4.15 Persediaan Maksimum Bahan Baku Tepung Ketan Perusahaan Jenang Menara Kudus Tahun 2000-2003	72

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
3.1 Kerangka Pemikiran	32
4.1 Struktur Organisasi Perusahaan Jenang Menara Kudus	41
4.2 Proses Produksi	46
4.3 Hubungan antara <i>Reorder Point</i> , <i>Safety Stock</i> , dan EOQ Tahun 2000	55
4.4 Hubungan antara <i>Reorder Point</i> , <i>Safety Stock</i> , dan EOQ Tahun 2001	60
4.5 Hubungan antara <i>Reorder Point</i> , <i>Safety Stock</i> , dan EOQ Tahun 2002	65
4.6 Hubungan antara <i>Reorder Point</i> , <i>Safety Stock</i> , dan EOQ Tahun 2003	70