

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL DENGAN PELIMPAHAN WEWENANG SEBAGAI
VARIABEL MODERATING**

(Survey Pada RSUD dr. Raden Soedjati di Purwodadi Grobogan)



SKRIPSI

Disusun dan Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat–Syarat Guna
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi
Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun Oleh :

INTAN ITA PRADINA

B 200 090 020

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS AKUNTANSI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

2013

HALAMAN PENGESAHAN

Yang bertanda tangan di bawah ini telah membaca skripsi dengan judul:

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL DENGAN PELIMPAHAN WEWENANG SEBAGAI
VARIABEL MODERATING**

(Survey Pada RSUD dr. Raden Soedjati di Purwodadi Grobogan)

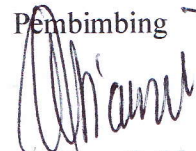
Yang ditulis oleh:

INTAN ITA PRADINA

B 200 090 020

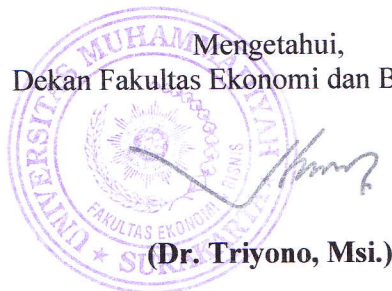
Penandatanganan berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, Juli 2013

Pembimbing


(Dr. Erma Setiawati, Ak, MM)

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UMS



(Dr. Triyono, Msi.)



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. A. Yani Tromol Pos I Pabelan Kartasura Telp. (0271) 717417 Surakarta - 57102

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : **INTAN ITA PRADINA**
NIRM : **09.06.106.02030.50020**
Jurusan : **AKUNTANSI**
Judul Skripsi : **PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL DENGAN PELIMPAHAN
WEWENANG SEBAGAI VARIABEL MODERATING
(Survey Pada RSUD dr. Raden Soedjati di Purwodadi
Grobogan)**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, **Juli 2013**

Yang membuat pernyataan,

.....
INTAN ITA PRADINA
.....

MOTO

Dan bahwasanya seorang manusia tiada memperoleh selain apa yang telah diusahakannya. Dan bahwasanya usahanya itu kelak akan diperlihatkan (kepadanya). Kemudian akan diberi balasan kepadanya dengan balasan yang paling sempurna.

(Q.S. An-Najm : 39-41)

Barang siapa bersungguh-sungguh, sesungguhnya kesungguhannya itu adalah untuk dirinya sendiri

(Q.S. Al Ankabut [29]:6)

Hai orang-orang yang beriman, jaikanlah sabar dan shalatmu sebagai penolongmu. Sesungguhnya Allah beserta orang-orang yang sabar

(Q.S. Al Baqarah: 153)

Sayangi dan hormati kedua orangtuamu, karena jika kamu telah kehilangan mereka penyesalanmu tak kan bisa membawanya kembali kepadamu.

(Penulis)

PERSEMBAHAN

Karyaku ini kupersembahkan untuk :

- 1. Allah SWT, yang senantiasa melimpahkan berkah, nikmat dan kemudahan yang tiada tara dalam kehidupan ini**
- 2. Ayah, ibu, dan saudara-saudaraku tercinta, yang telah mencurahkan segenap kasih sayang dan semangat untuk jadi seseorang yang lebih berarti.**
- 3. Sahabat-sahabatku yang telah memberi semangat, dorongan, dan kebersamaan.**

KATA PENGANTAR



Assalamu 'alaikum Wr. Wb.

Puji syukur alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan anugerahnya-Nya yang telah memberi kemudahan dan kelancaran sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul **PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN PELIMPAHAN WEWENANG SEBAGAI VARIABEL MODERATING (Survey Pada RSUD dr. Raden Soedjati di Purwodadi Grobogan)**. Adapun maksud dan tujuan penulisan skripsi ini sebagai syarat untuk memperoleh gelar sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Menyadari bahwa suatu karya di bidang apapun tidak lepas dari kekurangan, disebabkan karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang di miliki penulis. Oleh karena itu kritik dan saran yang sifatnya membangun sangat diharapkan.

Akhirnya, dengan selesainya skripsi ini tidak lepas dari peran dan bantuan yang telah diberikan berbagai pihak, baik langsung maupun tidak langsung. Pada kesempatan ini kami sampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang tulus kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Bambang Setiaji selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Bapak Dr. Triyono, SE., Msi selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.

3. Bapak Dr. Fatchan Achyani, Msi selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
4. Bapak Drs. M. Abdul Aris, Ak, Msi selaku Sekretaris Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
5. Dr. Erma Setiawati, Ak, Msi Pembimbing skripsi yang telah membimbing penulis, memberi kemudahan dan mengajarkan ketelitian dalam menjalankan penelitian skripsi.
6. Dra. Rina Trisnawati, Ak, Msi, PhD selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah membimbing penulis dari awal semester sampai akhir semester.
7. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah mendidik dan membimbing peneliti selama menuntut ilmu di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Surakarta.
8. Direktur RSUD dr. Raden Soedjati Purwodadi dr Bambang Pujiyanto, Mkes, yang telah memberikan ijin dalam penelitian skripsi ini.
9. Seluruh pegawai RSUD dr. Raden Soedjati di Purwodadi yang telah membantu saya dalam penulisan kuesioner.
10. Orang tuaku tercinta, atas doa restu, cinta, kasih sayang, nasehat dan dukungan baik moril maupun materiil yang tak pernah putus dan lelah dalam perjalanan hidupku.
11. Saudara-saudaraku tercinta Mbak Linda, Dek Bowo, dan Mas M. Arif, terimakasih atas dukungan dan semangat yang telah kalian berikan.

12. Kakak-kakak dan adik sepupuku, MbK Tyas, Mas Antok, MbK Eni, Mas Arif dan Dek Loga terimakasih atas semuanya yang telah kalian berikan dari awal masuk kuliah hingga lulus kuliah.
13. Sahabatku Chacha(Puput), Ethez, Dilul, Utic Unni, Lalak, Indut, Evi, Endang, Lia, Unyil, Nina
14. Teman-temanku Fahri, Adit, Yudi, Sigit, Inul, Rivan, Bangkit
15. Semua teman-teman kelas A angkatan 2009 yang tidak bisa disebutkan namanya satu per satu, terimakasih atas kerjasama dan kebersamaan kita selama masih kuliah dulu, semoga kebersamaan kita masih tetap terjaga dan semoga sukses selalu.
16. Yusuf Abdullah seseorang yang spesial untukku, terimakasih atas perhatian, dukungan, bantuan serta doa kepada penulis. Terimakasih atas semuanya karenamu hidupku jadi lebih berwarna.
17. Buat teman-teman yang pernah bertemu atau kenal dengan saya, terimakasih atas semuanya dan apabila ada kesalahan pada saya, mohon maaf.

Penulis sadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, semua kritik dan saran yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan. Semoga karya ini bisa menjadi bagian dari perkembangan ilmu pengetahuan dalam bidang ekonomi.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.

Surakarta, Maret 2013


Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN KEASLIAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
ABSTRAKSI	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	5
E. Sistematika Penulisan	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
A. Anggaran.....	7
B. Partisipasi Anggaran	13
C. Kinerja Manajerial	14
D. Pelimpahan Wewenang.....	15

E. Hubungan antara Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial.....	17
F. Manajer	18
G. Penelitian Terdahulu	19
H. Kerangka Teori Dan Hipotesis.....	20
BAB III METODE PENELITIAN	24
A. Jenis Penelitian.....	24
B. Populasi dan Sampel Penelitian	24
C. Variabel Operasional dan Pengukurannya	26
D. Data dan Sumber Data	28
E. Instrumen Pengumpulan Data	28
F. Teknik Pengujian Kualitas Data.....	29
G. Pengujian Asumsi Klasik	30
H. Teknik Analisis Data.....	32
BAB IV PEMBAHASAN.....	35
A. Gambaran Umum RSD Raden Soedjati	35
B. Visi Dan Misi RSD Raden Soedjati.....	36
C. Struktur Organisasi RSD Raden Soedjati	36
D. Pengumpulan Data Penelitian	37
E. Karakteristik Responden	38
F. Analisis Data	41
G. Pembahasan	52

BAB V	PENUTUP.....	56
	A. Kesimpulan.....	56
	B. Keterbatasan Penelitian	57
	C. Saran	57

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel IV.1 Tingkat Pengembalian Kuesioner	38
Tabel IV.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	39
Tabel IV.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan	40
Tabel IV.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Jabatan	40
Tabel IV.5 Hasil Uji Validitas Patisipasi Anggaran	41
Tabel IV.6 Hasil Uji Validitas Pelimpahan Wewenang	42
Tabel IV.7 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial	42
Tabel IV.8 Hasil Uji Reliabilitas	43
Tabel IV.9 Hasil Uji Normalitas	44
Tabel IV.10 Hasil Uji Heteroskedastisitas	45
Tabel IV.11 Hasil Uji Multikolinearitas	46
Tabel IV.12 Hasil Uji F Model 1	48
Tabel IV.13 Hasil Uji t Model 1	48
Tabel IV.14 Hasil Uji F Model 2	51
Tabel IV.15 Hasil Uji t Model 2	52

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Kuesioner
- Lampiran 2 Hasil Skor Kuesioner
- Lampiran 3 Hasil Uji Validitas dan Reabilitas
- Lampiran 4 Hasil Uji Hipotesis dan Asumsi Klasik
- Lampiran 5 Tabel T
- Lampiran 6 Tabel Nilai F
- Lampiran 7 Tabel Product Moment
- Lampiran 8 Struktur Organisasi RSUD dr. Raden Soedjati Purwodadi
Grobogan
- Lampiran 9 Surat Hasil Penelitian

ABSTRAKSI

Tujuan penelitian ini adalah untuk menguji pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial dan untuk menguji pengaruh pelimpahan wewenang terhadap hubungan antara partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial.

Hipotesis dalam penelitian ini adalah H1 : Pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial dan H2 : Pelimpahan wewenang mempunyai pengaruh terhadap hubungan antara partisipasi anggaran dengan kinerja manajerial. Sampel yang diambil dalam penelitian ini adalah para manajer menengah yang terdiri dari kepala bidang, kepala bagian, kepala instalasi, dan wakil-wakilnya. Alasan memilih manajer tingkat menengah sebagai responden dalam penelitian ini adalah manajer menengah merupakan manajer pelaksana pada perusahaan yang ikut terlibat secara aktif dalam penyusunan anggaran dan teknik pengambilan sampelnya menggunakan metode non probability sampling yang berupa *purposive sampling*.

Berdasarkan hasil analisis variabel partisipasi anggaran diperoleh nilai signifikansi $0,019 < \alpha = 0,05$. H_0 ditolak dan H_1 terdukung secara statistik, artinya secara individu variabel partisipasi anggaran mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap kinerja manajerial dan variabel pelimpahan wewenang diketahui nilai signifikansi $0,019 < \alpha = 0,05$. H_0 ditolak dan H_1 terdukung secara statistik, artinya secara individu variabel pelimpahan wewenang mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap kinerja manajerial dan variabel partisipasi anggaran*pelimpahan wewenang sebagai variabel moderating juga mempunyai pengaruh negatif dan signifikan terhadap kinerja manajerial, hal ini dibuktikan dengan nilai nilai signifikansi $0,025 < \alpha = 0,05$. H_0 ditolak dan H_1 terdukung secara statistik, artinya secara individu variabel partisipasi anggaran*pelimpahan wewenang mempunyai pengaruh negatif dan signifikan terhadap kinerja manajerial.

Kata Kunci : Partisipasi Penganggaran, Pelimpahan Wewenang, dan Kinerja Manajerial