

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN  
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA KOPERASI UNIT  
DESA KECAMATAN JATINOM**



**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) pada Program Sarjana  
Ekonomi Jurusan Ekonomi Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun oleh:

**MUNAWAR SAID**

**NIM. B20081005**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
2013**

## HALAMAN PENGESAHAN

Yang bertanda tangan dibawah ini telah membaca naskah publikasi dengan judul:  
**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN  
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA KOPERASI UNIT  
DESA KECAMATAN JATINOM.** (Survey pada Karyawan Koperasi Unit  
Desa Kecamatan Jatinom)

Yang ditulis oleh:  
**Munawar Said**  
**B 200 081 005**

Penandatanganan berpendapat bahwa naskah publikasi tersebut telah memenuhi syarat untuk diterima.

*Surakarta, Juli 2013*

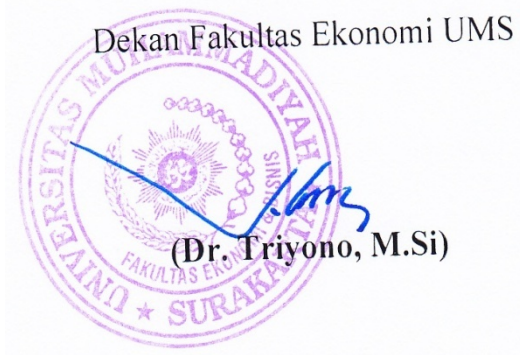
Pembimbing,



**(Drs. Yuli Tri Cahyono, MM., Ak.)**

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi UMS



**(Dr. Triyono, M.Si)**



# UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA FAKULTAS EKONOMI

Jl. A. Yani Tromol Pos I Pabelan Kartasura Telp. (0271) 717417 Surakarta 57102

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Munawar Said  
NIRM : B20081005  
Jurusan : Ekonomi Akuntansi  
Judul Skripsi : **Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Pada Koperasi Unit Desa Kecamatan Jatinom.**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, *Juli 2013*  
Yang membuat pernyataan

**Munawar Said**  
NIM B100081005

## **MOTTO**

Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri

(QS. Ar-Ro'du: 11).

Jika kamu menolong (agama) Allah, niscaya Dia akan menolongmu dan meneguhkan kedudukanmu (QS. Muhammad: 7)

Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain). Dan hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap (QS. Al-Insyiroh: 5-8)

## **PERSEMBAHAN**

*Skripsi ini ku persembahkan untuk  
Orangtuaku tercinta sebagai bukti cinta dan baktiku. Istri dan Anak-anaku  
tersayang, Adik-adikku tercinta, Saudara-saudara seperjuanganku di Fakultas  
Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta  
Sahabat-sahabatku yang telah mengisi lembar-lembar indah dalam hidupku*

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur hanya kepada Allah swt yang telah melimpahkan rahmat dan nikmat-Nya, serta memberikan kemudahan bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi sehingga tersusunlah skripsi yang berjudul **“PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA KOPERASI UNIT DESA KECAMATAN JATINOM”**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan program sarjana (S1) di Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis telah mendapatkan banyak bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Drs. Yuli Tri Cahyono, MM., Ak sebagai dosen pembimbing dan dosen wali yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan, dan motivasi kepada penulis.
2. Bapak Dr. Triyono, M. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta atas semua ilmu yang telah diberikan, semoga berkah dan bermanfaat.
4. Seluruh Pimpinan LPID dan Sekolah Vokasi Universitas Muhammadiyah Surakarta atas semua nasehat, bimbingan dan dorongan yang telah diberikan, semoga berkah dan bermanfaat.

5. Seluruh karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta yang membantu kelancaran mahasiswa dalam urusan administrasi akademik.
6. Orang tua tercinta atas didikan, bimbingan, dan pengorbanan yang luar biasa serta doa yang tiada henti untuk penulis.
7. Istriku tercinta atas dorongan, motivasi dan pengorbanannya yang luar biasa serta doa yang tiada henti untuk penulis.
8. Anak-anakku tersayang Shofa Lintang Salsabila, Fela Daivina Ifanda, Muhammad Messi Mc Bill, yang lucu-lucu sehingga membuat penulis lebih bersemangat dalam menyelesaikan skripsi ini.

*Surakarta, Juli 2013*

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	iii
HALAMAN MOTTO .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
ABSTRACT.....	xiii

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Masalah . .....	1
B. Perumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Penelitian. ....	4
D. Manfaat Penelitian. ....	4
E. Sistematika Penulisan.....	5

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

A. Pengertian dan Fungsi Anggaran .....	7
1. Pengertian Anggaran .....	7



2. Fungsi Anggaran .....	7
B. Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran .....	9
C. Kinerja Manajerial .. ..	11
D. Penelitian Terdahulu .....	13
E. Kerangka Konseptual.....	14
F. Hipotesis Penelitian . .....	16

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Rancangan Penelitian.....	17
B. Populasi dan Sampel Peneitian .....	17
C. Defenisi Operasional dan Pengukuran Variable .....	18
D. Jenis dan Teknik Pengambilan Data .....	19
E. Pengujian Kualitas Data .....	20
F. Uji Asumsi Klasik ... ..	21
G. Uji Hipotesis .....	22
H. Uji T .....	23

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Hasil Penelitian.....	24
1. Sejarah Singkat Koperasi Unit Desa Jatinom .....	24
2. Aktivitas Koperasi Unit Desa Jatinom.....	25
3. Struktur Organisasi .....	26
B. Analisis Data.....	31
1. Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	31
2. Hasil Uji Kualitas Data .....	32

3. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	35
4. Hasil Pengujian Hipotesis .....	36
5. Hasil Uji t .....	38
C. Pembahasan .....	39

## **BAB V PENUTUP**

A. Simpulan.....	41
B. Keterbatasan Penelitian .....	41
C. Saran .....	32

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN

## **DAFTAR TABEL**

- Tabel IV.1. Hasil Uji Statistik Deskriptif
- Tabel IV.2. Hasil Uji Kualitas Data (Reliability Statistics)
- Tabel IV.3. Hasil Uji Kualitas Data (Scale Statistics)
- Tabel IV.4. Hasil Uji Kualitas Data (Validitas Intrument Pertanyaan Variabel X)
- Tabel IV.5. Hasil Uji Kualitas Data (Reliability Statistics)
- Tabel IV.6. Hasil Uji Kualitas Data (Scale Statistics)
- Tabel IV.7. Hasil Uji Kualitas Data (Validitas Intrument Pertanyaan Variabel Y)
- Tabel IV.8. Hasil Pengujian Hipotesis (Variables Entered/Removed)
- Tabel IV.9. Hasil Pengujian Hipotesis (Model Summary)
- Tabel IV.10. Hasil Pengujian Hipotesis (Anova)
- Tabel IV.11. Hasil Pengujian Hipotesis (Coefficients)

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar II.1. Hubungan Anggaran dan Manejerial

Gambar IV.1. Struktur Organisasi KUD Jatinom Klaten

Gambar IV.2. Grafik Hasil Uji Normalitas

Gambar IV.3. Hasil Uji Heteroskedastisitas

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk meneliti Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Pada Organisasi Sektor Publik Yaitu Kud Jatinom.

Pengumpulan data penelitian ini menggunakan survei kuesioner. Kuesioner disampaikan kepada 50 pejabat struktural di KUD Jatinom. Data yang dikumpulkan diolah dengan menggunakan analisis *path* untuk menguji pengaruh langsung dan tidak langsung partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa terdapat pengaruh yang signifikan antara partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial.

Kata kunci: *partisipasi anggaran, kinerja manajerial.*