

**FUNGSI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
KUALITAS GURU (STUDI EMPIRIK SMA AL-ISLAM 3 SURAKARTA  
TAHUN PELAJARAN 2012/2013)**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Tugas dan Syarat Guna  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd.I)  
Program Studi Pendidikan Agama Islam  
(Tarbiyah)**

**Oleh:  
ARDIANSYAH  
NIM: G 000 090 057**

**FAKULTAS AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

**2013**

## NOTA DINAS PEMBIMBING

Kepada  
Yth. Dekan Fakultas Agama Islam  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Surakarta, 14 Juni 2013

*Assalamu 'alaikum Wr. Wb.*

Setelah melakukan beberapa kali bimbingan, baik dari segi isi, bahasa, maupun teknik penulisan, dan setelah membaca skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

**Nama** : Ardiansyah  
**NIM** : G 000 090 057  
**Program Studi** : Pendidikan Agama Islam (Tarbiyah)  
**Judul Skripsi** : Fungsi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kualitas Guru (Studi Empirik di SMA Al-Islam 3 Surakarta Tahun Pelajaran 2012-2013)

Maka selaku Pembimbing I dan II kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah layak untuk dimunaqasyahkan. Demikian mohon dimaklumi adanya.

*Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.*

Pembimbing I



**Drs. Bambang Raharjo, M.Ag**

Pembimbing II



**Drs. Zaenal Abidin, M. Pd**



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA

FAKULTAS AGAMA ISLAM

Jl. A. Yani Tromol Pos I. Pabelan. Kartasura Telp (0271) 717417, 719483

Fax 715448 Surakarta 57102

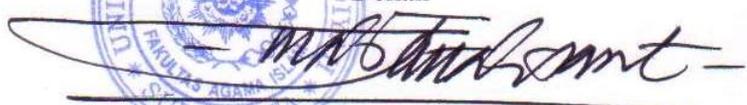
**HALAMAN PENGESAHAN**

Skripsi Saudari : Ardiansyah  
NIM : G 000 090 057  
Program Studi : Fakultas Agama Islam (Tarbiyah)  
Judul : Fungsi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kualitas Guru (Studi Empirik di SMA Al-Islam 3 Surakarta Tahun Pelajaran 2012/2013)

Telah dimunaqosahkan dalam sidang Panitia Ujian Munaqosah Skripsi Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Surakarta pada tanggal 29 Juni 2013 dan dapat diterima sebagai kelengkapan ujian akhir dalam rangka menyelesaikan Studi Program Strata Satu (S1) guna memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd.I) pada jurusan Tarbiyah.

Surakarta, 29 Juni 2013

Dekan



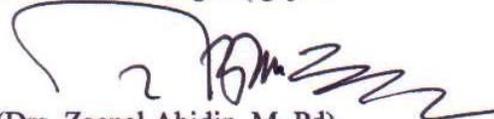
(Dr. M. Abdul Fattah Santoso, M.Ag)

Ketua Sidang/Penguji I



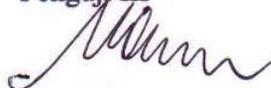
(Drs. Bambang Raharjo, M.Ag)

Sekretaris Sidang/Penguji II



(Drs. Zaenal Abidin, M-Pd)

Penguji III



(Dr. Badaruddin, M.Ag)

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

*Assalamu'alaikum wr.wb.*

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Ardiansyah  
NIM : G 000 090 057  
Program Studi : Fakultas Agama Islam (Tarbiyah)  
Judul : Fungsi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kualitas Guru (Studi Empirik SMA Al-Islam 3 Surakarta Tahun Pelajaran 2012/2013)

Dengan ini saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang saya serahkan ini benar-benar hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila di kemudian hari ada ketidakbenaran dalam pernyataan saya di atas, maka saya akan bertanggungjawab sepenuhnya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar - benarnya.

*Wassalamu'alaikumwr.Wb*

Surakarta, 14 Juni 2013

  
Ardiansyah  
G 000 090 057

## MOTTO

عَبْدُ اللَّهِ بْنُ عُمَرَ أَنَّ رَسُولَ اللَّهِ قَالَ: كُلُّكُمْ رَاعٍ فَمَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ،  
فَالْأَمِيرُ الَّذِي عَلَى النَّاسِ رَاعٍ وَهُوَ مَسْئُولٌ عَنْهُمْ، وَالرَّجُلُ رَاعٍ  
عَلَى أَهْلِ بَيْتِهِ، وَهُوَ مَسْئُولٌ عَنْهُمْ، وَالْمَرْأَةُ رَاعِيَةٌ عَلَى بَيْتِ بَعْلِهَا  
وَوَلَدِهِ وَهِيَ مَسْئُولَةٌ عَنْهُمْ، وَالْعَبْدُ رَاعٍ عَلَى مَالِ سَيِّدِهِ وَهُوَ  
مَسْئُولٌ عَنْهُ، إِلَّا فَكُلُّكُمْ رَاعٍ وَكُلُّكُمْ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ  
(أَخْرَجَهُ الْبُخَارِيُّ)

Abdullah bin Umar dia berkata: Rasulullah bersabda “*Kalian semua adalah pemimpin dan bertanggung jawab terhadap rakyat yang dipimpinnya. Seorang raja memimpin rakyatnya dan akan ditanya tentang kepemimpinannya itu. Seorang suami memimpin keluarganya, dan akan ditanya kepemimpinannya itu. Seorang ibu memimpin rumah suaminya dan anak-anaknya, dan dia akan ditanya tentang kepemimpinannya itu. Seorang budak mengelola harta majikannya dan akan ditanya tentang pengelolaannya. Ingatlah bahwa kalian semua memimpin dan akan ditanya pertanggung jawabannya atas kepemimpinannya itu.*”

“Penghargaan yang akan anda terima ditentukan dari besarnya pelayanan yang  
anda berikan”  
(Earl Nightingale)

“Untuk mendapatkan kesuksesan hanya dapat diperoleh dengan kerja keras dan  
pantang berputus asa”  
(Penulis)

## PERSEMBAHAN

Dengan rahmat dan pertolongan Allah Swt, karya tulis ini saya persembahkan kepada:

*Kedua orang tua yang tidak ada hentinya selalu mendo'akan dan memotivasi  
untuk selalu menjadi orang yang berguna*

*Kakak-kakak saya yang selalu memberi dorongan untuk selalu bersungguh-  
sungguh dalam melakukan hal yang baik*

*Keponakan-keponakan yang selalu menghibur dan membuat tersenyum*

*Nurul Latifatul Inayati yang selalu ada dan memberi kepercayaan serta  
dukungannya yang tidak ada henti-hentinya. Hadirmu memberi warna cerah di  
hidupku*

*Teman-teman seperjuangan FAI 2009  
Almamaterku Universitas Muhammadiyah Surakarta*

## ABSTRAK

Perkembangan zaman dengan disertai berkembangnya ilmu pengetahuan dan teknologi (IPTEK), menuntut manusia untuk menguasai berbagai bidang yang ada di kehidupan. Untuk memenuhi kebutuhan tersebut, diperlukan sumber daya manusia (SDM) yang berkualitas, memiliki kompetensi, menguasai IPTEK, dan mampu bersaing dalam menghadapi tantangan di dunia global. Berdasarkan keadaan tersebut, maka kepala sekolah bertanggung jawab untuk melakukan usaha-usaha dalam bidang peningkatan kualitas guru, karena guru adalah pendidik profesional dan merupakan komponen yang sangat penting dalam sistem pendidikan secara keseluruhan, yang harus mendapat perhatian sentral, pertama dan utama. Guru memegang peran yang utama dalam pembangunan pendidikan, khususnya yang diselenggarakan secara formal di sekolah.

Penulis tertarik mengadakan penelitian di SMA Al-Islam 3 Surakarta karena di SMA tersebut memiliki keunggulan dengan melaksanakan kurikulum yaitu menggunakan kurikulum tingkat satuan pendidikan (KTSP) dan juga menerapkan pembelajaran multimedia yaitu dengan disediakan laboratorium-laboratorium seperti laboratorium *sains* (kimia, biologi, dan fisika), bahasa dan multimedia.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah “Bagaimanakah upaya-upaya yang dilakukan kepala sekolah dalam meningkatkan kualitas guru di SMA Al-Islam 3 Surakarta?”. Tujuan penelitian ini untuk mengidentifikasi upaya-upaya kepala sekolah dalam rangka meningkatkan kualitas guru di SMA Al-Islam 3 Surakarta. Manfaat penelitian ini diharapkan dapat menambah kekayaan ilmu pengetahuan dalam dunia pendidikan khususnya mengenai fungsi kepala sekolah dalam meningkatkan kualitas guru guna mencapai tujuan pendidikan yang baik dan berkualitas, serta dapat digunakan sebagai bahan acuan di bidang penelitian yang sejenis. Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*), yang bersifat deskriptif kualitatif dengan menggunakan pendekatan fenomenologis. Sumber penelitian ini adalah kepala sekolah, wakil kepala sekolah bidang kurikulum dan guru (PNS dan Non PNS/GTY). Dalam penelitian ini penulis menggunakan metode wawancara, observasi dan dokumentasi.

Kesimpulan penelitian ini menjelaskan bahwa upaya-upaya yang dilakukan kepala sekolah dalam meningkatkan kualitas guru di SMA Al-Islam 3 Surakarta melalui: menjaga dan meningkatkan kedisiplinan kerja, mendorong untuk mengikuti pelatihan-pelatihan, seminar, *workshop*, diklat, pembinaan karier, penataran, mengikuti perkumpulan MGMP dan pendidikan lanjut, mengikuti program sertifikasi guru untuk meningkatkan kinerja guru, memberi motivasi kepada guru, memberi penghargaan bagi guru yang mempunyai prestasi kerja yang baik, menjaga komunikasi dan hubungan baik, memberi gaji dan jaminan keselamatan kerja dengan memberi bantuan dana sosial apabila ada kecelakaan kerja saat melaksanakan tugas.

**Kata Kunci: Fungsi Kepala Sekolah, Kualitas Guru**

## KATA PENGANTAR

# بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

إِنَّ الْحَمْدَ لِلَّهِ نَحْمَدُهُ وَنَسْتَعِينُهُ وَنَسْتَغْفِرُهُ وَنَعُوذُ بِاللَّهِ مِنْ شُرُورِ أَنْفُسِنَا  
وَ مِنْ سَيِّئَاتِ أَعْمَالِنَا مَنْ يَهْدِهِ اللَّهُ فَلَا مُضِلَّ لَهُ وَ مَنْ يَضِلَّهُ فَلَا  
هَادِيَ لَهُ أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ وَحْدَهُ لَا شَرِيكَ لَهُ وَ أَشْهَدُ أَنَّ مُحَمَّدًا  
عَبْدُهُ وَ رَسُولُهُ اللَّهُمَّ صَلِّ عَلَى مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَ أَصْحَابِهِ وَ مَنْ  
تَبِعَهُمْ بِإِحْسَانٍ إِلَى يَوْمِ الدِّينِ

Alhamdulillah segala puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang atas pemberian rahmat, hidayah serta inayahNya, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Sholawat serta salam semoga senantiasa selalu terlimpah kepada junjungan Nabi Muhammad saw beserta keluarga dan para sahabatnya serta orang-orang yang telah mengikutinya.

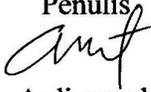
Dalam skripsi yang berjudul "FUNGSI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KUALITAS GURU (STUDI EMPIRIK DI SMA AL-ISLAM 3 SURAKARTA) TAHUN PELAJARAN 2012/2013". Penelitian ini menerangkan tentang bagaimana upaya-upaya peningkatan kualitas guru yang dilakukan oleh kepala sekolah. Kepala sekolah yang melaksanakan fungsi dengan baik akan mendukung dalam pencapaian tujuan pendidikan yang baik sehingga output yang dihasilkan juga akan baik.

Penulis menyadari bahwa keberhasilan penyusunan skripsi ini berkat dorongan dan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. M. Fattah Santoso, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Dra. Mahasri Shobahiya, M.Ag, selaku wakil Dekan 1 Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Drs. Bambang Raharjo, M.Ag, selaku pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penulisan skripsi ini.
4. Drs. ZaenalAbidin, M. Pd, selaku Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam (Tarbiyah), Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Surakarta sekaligus sebagai pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penulisan skripsi ini.
5. Bapak Sarwo Edhi S.Pd, selaku Kepala SMA Al-Islam 3 Surakarta yang telah memberi izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di SMA tersebut.
6. Pimpinan TU beserta seluruh staffnya yang telah memberikan pelayanan administrasi dengan baik.
7. Pimpinan perpustakaan Universitas Muhammadiyah Surakarta beserta seluruh staffnya yang telah bersedia memberikan pelayanan dalam menyelesaikan perpustakaan.
8. Semua pihak yang telah membantu dan mensupport penulis dalam penyusunan skripsi ini.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu penulis mengharap kritik dan saran yang konstruktif demi perbaikan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yaitu penulis khususnya dan pembaca pada umumnya.

Surakarta, 14 Juni 2013

Penulis  
  
Ardiansyah

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN NOTA DINAS</b> .....	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	iv
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	v
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	vi
<b>ABSTRAK</b> .....	vii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	viii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Penegasan Istilah .....	12
C. Rumusan Masalah .....	14
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	15
E. Kajian Pustaka .....	16
F. Metode Penelitian .....	23
G. Sistematika Penulisan .....	28
<b>BAB II FUNGSI KEPALA SEKOLAH DAN PENINGKATAN KUALITAS GURU</b>	
A. Fungsi Kepala Sekolah .....	31
1. Pengertian Kepala Sekolah.....	31

2. Tanggung Jawab Kepala Sekolah.....	32
3. Tugas Pokok dan Fungsi Kepala Sekolah.....	36
4. Kompetensi Kepala Sekolah .....	44
B. Kualitas Guru .....	46
1. Pengertian Guru.....	46
2. Syarat-syarat Kualitas Guru .....	46
3. Tugas-tugas Guru.....	50
4. Kinerja Guru.....	51
5. Kompetensi-kompetensi Guru.....	52
C. Peningkatan Kualitas Guru .....	54

**BAB III FUNGSI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KUALITAS GURU DI SMA AL-ISLAM 3 SURAKARTA TAHUN PELAJARAN 2012/2013**

A. Gambaran Umum SMA Al-Islam 3 Surakarta.....	63
1. Sejarah Berdiri SMA Al-Islam 3 Surakarta .....	63
2. Letak Geografis .....	64
3. Status Lembaga.....	64
4. Visi, Misi dan Tujuan SMA Al-Islam 3 Surakarta .....	65
5. Sarana Prasarana SMA Al-Islam 3 Surakarta .....	67
6. Data Jumlah Siswa SMA Al-Islam 3 Surakarta .....	69
7. Keadaan Pendidik dan Tenaga Kependidikan SMA Al-Islam 3 Surakarta.....	70
8. Keadaan Karyawan SMA Al-Islam	

3 Surakarta.....	72
<b>B. Fungsi Kepala Sekolah dan Usaha Peningkatan Kualitas Guru di SMA</b>	
Al-Islam 3 Surakarta.....	72
1. Keadaan Fungsional Kepala Sekolah Saat Ini.....	72
2. Kompetensi Guru di SMA Al-Islam 3 Surakarta .....	79
3. Usaha Peningkatan Kualitas Guru di SMA Al-Islam 3	
Surakarta .....	83
<b>BAB IV ANALISIS DATA</b>	
A. Fungsi Kepala Sekolah SMA Al-Islam 3 Surakarta .....	90
B. Kompetensi Guru di SMA Al-Islam 3 Surakarta.....	95
C. Usaha Peningkatan Kualitas Guru di SMA Al-Islam 3 Surakarta.....	97
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan.....	103
B. Saran.....	104
C. Penutup.....	105
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>106</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1 Sarana Prasarana SMA Al-Islam 3 Surakarta.....	68
Tabel 2 Data Siswa/siswi SMA Al-Islam 3 Surakarta.....	69
Tabel 3 Prestasi SMA Al-Islam 3 Surakarta.....	69
Tabel 4 Data Guru SMA Al-Islam 3 Surakarta.....	70
Tabel 5 Data Karyawan SMA Al-Islam 3 Surakarta .....	72