

**PENGARUH MOTIVASI DISIPLIN DAN SEMANGAT KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN OUTLET DISTRO PLANET  
DI KOTA WONOSOBO**



**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana ( S1)  
Guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun Oleh :

**HERNOWO**  
**B 100 080 128**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
2013**

## HALAMAN PENGESAHAN

Yang bertanda tangan dibawah ini telah membaca skripsi dengan judul:

### PENGARUH MOTIVASI DISIPLIN DAN SEMANGAT KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI OUTLET DISTRO PLANET DI KOTA WONOSOBO

Yang ditulis oleh:

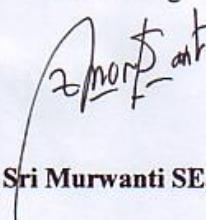
HERNOWO

B 100 080 128

Penandatanganan berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, Juni 2013

Pembimbing

  
(Dra, Sri Murwanti SE, MM)

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Muhamadiyah Surakarta



(Dr. H. Triyono, M.SI)



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA

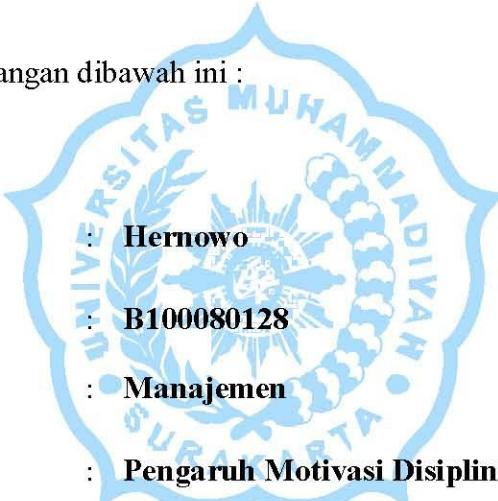
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Jl. A Yani Tromol Pos 1, Pabelan Kartasura 57102 Ph.: (0271) 717417 Eks.211 Surakarta

**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama	:	Hernowo
NIRM	:	B100080128
Jurusan	:	Manajemen
Judul Skripsi	:	<b>Pengaruh Motivasi Disiplin dan Semangat Kerja Terhadap Kinerja Karyawan di Outlet Distro Planet Kota Wonosobo</b>



Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, Juni 2013

Yang membuat pernyataan

Hernowo

## MOTTO

- Dan barang siapa bertawakal kepada Allah, niscaya Allah akan mencukupkan (keperluan) nya. Sesungguhnya Allah melaksanakan urusan yang dikehendaki Nya. Sesungguhnya Allah telah mengadakan ketentuan bagi tiap-tiap sesuatu.

( QS. Ath-thalaq; 3)

- Orang yang tidak pernah melakukan kesalahan apapun berarti dia tidak pernah merealisasikan gagasan barunya

( Albert Einstein )

- Agar dapat membahagiakan seseorang, isilah tangannya dengan bekerja, hatinya dengan kasih sayang, pikirannya dengan tujuan, ingatannya dengan ilmu yang bermanfaat, masa depannya dengan harapan, dan perutnya dengan makanan,

( Frederick E. Crane )

- Dalam kerendahan hati, ada ketinggian budi, Dalam kemiskinan harta, ada kekayaan jiwa. Dalam kesempitan hidup, ada keluasan ilmu. Hidup indah, dijalankan hanya karena Allah.

( Penulis )

## **PERSEMBAHAN**

*Kupersembahkan karya tulis ini untuk*

- *Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahnya sehingga tulisan ini dapat bermakna.*
- *Ibuku tersayang yang telah mencintai aku setulus hati, tanpamu aku tak berarti.*
- *Ayahku yang sebelumnya banggakan, terimakasih atas kasih sayang dan kerja kerasnya selama ini.*
- *Kakakku yang selalu memberi dukungan. terimakasih untuk semuanya.*
- *Teman – teman satu angkatan yang selama ini berjuang bersama – sama dalam akademik.*

## **ABSTRAKSI**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menguji dan menganalisis pengaruh antara motivasi, disiplin dan semangat kerja terhadap kinerja karyawan di Outlet Distro Planet di Kota Wonosobo.

Metode yang digunakan untuk pengambilan sampel dalam penelitian ini menggunakan teknik random sampling, jenis data dan sumber data yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan data primer yang didapat dari jawaban responden yang berupa pengisian kuisioner dan wawancara dari karyawan Outlet Distro Planet. Sebanyak 100 responden yang diambil sebagai sampel dalam penelitian ini. Adapun instrument yang digunakan untuk menguji layak tidaknya suatu pertanyaan dalam kuesioner adalah uji validitas dan uji reliabilitas. Untuk metode analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah uji asumsi klasik yang diperkuat dengan uji normalitas, uji heterokedastisitas, uji multikorelasi, dan dalam pengujian hipotesis meliputi analisis regresi linear berganda, uji t serta uji ketetapan model (uji F dan  $R^2$ ) yang menunjukkan hasil adanya pengaruh antara motivasi dan disiplin kerja terhadap kinerja karyawan secara signifikan.

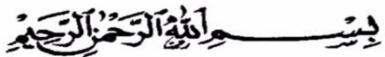
Dari hasil penelitian tersebut di ketahui bahwa motivasi, disiplin dan semangat kerja mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap kinerja karyawan di Outlet Distro Planet baik secara parsial atau secara besama-sama. pengaruh antara variabel motivasi kerja, disiplin dan semangat kerja terhadap kinerja karyawan,

Adapun Uji instrument yang digunakan untuk menguji layak tidaknya suatu pertanyaan adalah uji Validitas dan uji Reliabilitas. Untuk metode analisis data yang digunakan dalam penelitian ini penulis menggunakan Analisis berganda yang di perkuat dengan, uji F serta Uji t yang menunjukkan hasil adanya pengaruh antara motivasi dan disiplin kerja karyawan terhadap kinerja karyawan (signifikan). Dari ketiga variabel tersebut variabel motivasi yang paling besar pengaruhnya terhadap kinerja karyawan Outlet Distro Planet. Dengan adanya penelitian ini dapat disimpulkan bahwa karyawan memerlukan motivasi disiplin dan semangat kerja dalam meningkatkan kinerja karyawan.

Dari data diatas dapat disimpulkan bahwa ada pengaruh antara variabel motivasi kerja, disiplin dan semangat kerja terhadap kinerja karyawan Outlet Distro Planet dan variabel motivasi merupakan variabel paling dominan dan berpengaruh terhadap kinerja karyawan Outlet Distro Planet di Kota Wonosobo.

Kata kunci : *motivasi, disiplin, semangat kerja, kinerja karyawan*

## KATA PENGANTAR



*Assalamu' alaikum Wr. Wb.*

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-NYA, serta dengan usaha yang sungguh-sungguh, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “PENGARUH MOTIVASI DISIPLIN DAN SEMANGAT KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI OUTLET DISTRO PLANET DI KOTA WONOSOBO”. Adapun maksud dari penyusunan skripsi ini adalah sebagai syarat dalam menyelesaikan studi pada program Sarjana Strata Satu (S1) Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Dengan segala kerendahan hati, dan ucapan terikasih yang dalam penulis sampaikan kepada:

1. Ayah dan Ibu tercinta atas kasih sayang, dukungan, dan do'a yang telah diberikan. Semoga aku bisa menjadi apa yang kalian cita-citakan dan bisa memuliakan kalian.
2. Bapak Dr. Triyono, M.SI. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta
3. Ibu Dra, Sri Murwanti SE, MM, Selaku pembimbing skripsi yang dengan sabar dan tulus telah memberikan bimbingan dalam penulisan skripsi ini.
4. Bapak Drs. Agus Muqorobin, MM, Selaku ketua jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

5. Bapak Drs. Mochammad Nasir, MM, Selaku pembimbing akademik yang senantiasa memberikan binaan dan arahan kepada penulis selama studi.
6. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Manajemen UMS yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan kepada penulis selama masa studi.
7. Bapak Anton Gunarto selaku pendiri Outlet Distro Planet Kota Wonosobo.
8. Teman-temanku Ardi, Andri, Umar, Ndoni, Matius, Septian, Bima, Candra, Ruben, Ozik, serta semua teman-teman yang telah memberi dukungan, semangat dan bantuan dalam pengerjaan penelitian ini.
9. Buat semua pihak yang telah ikut berpartisipasi, yang tak mampu disebutkan satu persatu. Penulis mengucapkan banyak teriakasih

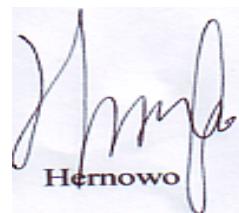
Semoga amal kebaikan kalian mendapat balasan dari Allah SWT.

Penulis menyadari bahwa penyusunan ini masih jauh dari sempurna, maka penulis berterima kasih apabila di antara pembaca ada yang memberikan saran atau kritikan yang sifatnya membangun guna memperluas wawasan penulisan sebagai proses pembelajaran diri.

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb*

Surakarta, juni 2013

Penulis



Hernowo

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Hernowo'. Below the signature, the name 'Hernowo' is printed in a smaller, bold, sans-serif font.

## ***DAFTAR ISI***

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN .....	iii
HALAMAN MOTTO .....	iv
HALAMAN PERSEMPAHAN.....	v
ABSTRAKSI .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	4
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Manfaat Penelitian .....	5
E. Sistematika Skripsi .....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	7
A. MOTIVASI .....	7
1. Pengertian Motivasi.....	7
2. Jenis-jenis Motivasi .....	8
3. Teori Motivasi.....	9

<b>B. DISIPLIN</b>	
1. Pengertian Disiplin kerja.....	16
2. Hukum Disiplin .....	18
3. Maksud dan Tujuan Hukuman Disiplin.....	19
4. Penerapan Disiplin.....	20
<b>C. SEMANGAT KERJA .....</b>	<b>21</b>
1. Faktor yang mempengaruhi semangat kerja.....	21
2. Cara meningkatkan semangat kerja.....	22
<b>D. KINERJA .....</b>	<b>23</b>
1. Pengertian Kinerja.....	23
2. Tahap Perencanaan Kinerja.....	24
3. Pelaksanaan Kinerja.....	25
4. Faktor yang Mempengaruhi Kinerja.....	25
5. Berbagai Pendekatan Manajemen Kinerja.....	27
6. Pengukuran Kinerja.....	30
7. Tujuan Kinerja.....	30
 <b>BAB III METODELOGI PENELITIAN.....</b>	 <b>32</b>
A. Pengembangan Hipotesis.....	32
B. Kerangka Pemikiran.....	34
C. Definisi Operasional dan Pengukuran .....	35
D. Populasi .....	38
E. Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel.....	39
F. Jenis Data dan Sumber Data.....	42
G. Metodelogi Pengumpulan Data.....	42
H. Uji Instrumen.....	42
1. Uji Validitas .....	42
2. Uji Realibilitas.....	43
I. Metode Analisis Data .....	43
1. Analisis Regresi Berganda .....	44
2. Uji F .....	46
3. Uji t .....	46
 <b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	 <b>49</b>
A. GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN.....	49

1.	Sejarah dan Perkembangan Perusahaan .....	49
2.	Visi dan Misi.....	51
3.	Sistem Kinerja.....	51
4.	Hasil Produk.....	51
5.	Jangkauan Distribusi.....	53
6.	Target Pemasaran.....	53
B.	<b>ANALISIS DATA .....</b>	53
1.	Diskripsi Responden .....	53
a.	Usia.....	53
b.	Jenis Kelamin.....	54
c.	Jenis Pendidikan.....	55
2.	Uji Validitas dan Reliabilitas.....	56
a.	Uji Validitas.....	56
b.	Uji Reliabilitas.....	59
3.	Analisis Regresi Linier Berganda .....	60
4.	Uji t.....	62
5.	Uji F.....	66
C.	<b>PEMBAHASAN .....</b>	68
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP .....</b>	71
A.	Kesimpulan .....	71
B.	Saran-Saran .....	72

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN

## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel IV. 1. Karakteristik Usia Responden .....	57
Tabel IV. 2. Karakteristik Jenis Kelamin Responden .....	58
Tabel IV. 3. Karakteristik Pendidikan Responden .....	59
Tabel IV. 4. Hasil Uji Validitas Instrumen Motivasi Kerja.....	57
Tabel IV. 5. Hasil Uji Validitas Instrumen Kedisiplinan Kerja .....	58
Tabel IV. 5. Hasil Uji Validitas Instrumen Semangat Kerja .....	58
Tabel IV. 6. Hasil Uji Validitas Instrumen Kinerja Karyawan .....	59
Tabel IV. 7. Rangkuman Uji Reliabilitas Kuesioner .....	60

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 3.1. Kerangka Pemikiran ..... 34