

**MODEL KEPEMIMPINAN PEMERINTAHAN DESA DALAM PERSPEKTIF
KEPALA DESA SEBAGAI TOKOH PANUTAN MASYARAKAT
(Studi Kasus Masyarakat Desa Kecamatan Baki Kabupaten Sukoharjo)**

TESIS

Diajukan Kepada
Program Studi Magister Ilmu Hukum Universitas Muhammadiyah
Surakarta untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Magister dalam Ilmu Hukum



Oleh :

ARIS JULIANSYAH
R 100 080 048

**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU HUKUM
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

2013

NOTA PEMBIMBING

Dr. Aidul Fitriadi Azhari, S.H. M.Hum.
Dosen Program Studi Magister Ilmu Hukum
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas
Hal : Tesis Saudara Aris Juliansyah

Kepada Yth.
Ketua Program Studi Magister Ilmu Hukum
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu' Alaikum wr. wb.

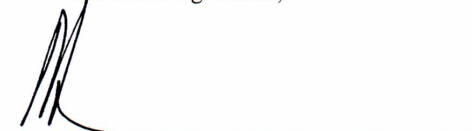
Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis saudara :

Nama : Aris Juliansyah
NIM : R100080048
Judul : MODEL KEPEMIMPINAN PEMERINTAHAN DESA DALAM
PERSPEKTIF KEPALA DESA SEBAGAI TOKOH
PANUTAN MASYARAKAT (Studi Kasus Masyarakat Desa
Kecamatan Baki Kabupaten Sukoharjo)

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk di ajukan dalam sidang ujian tesis pada Program Studi Magister Ilmu Hukum Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu' Alaikum wr. wb.

Surakarta, 7 Januari 2013
Pembimbing Utama,



Dr. Aidul Fitriadi Azhari, S.H. M.Hum.

NOTA PEMBIMBING

Dr. Nurhardiantomo, S.H.
Dosen Program Studi Magister Ilmu Hukum
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas
Hal : Tesis Saudara Aris Juliansyah

Kepada Yth.
Ketua Program Studi Magister Ilmu Hukum
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu' Alaikum wr. wb.

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis saudara :

Nama : Aris Juliansyah
NIM : R100080048
Judul : MODEL KEPEMIMPINAN PEMERINTAHAN DESA DALAM
PERSPEKTIF KEPALA DESA SEBAGAI TOKOH
PANUTAN MASYARAKAT (Studi Kasus Masyarakat Desa
Kecamatan Baki Kabupaten Sukoharjo)

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk di ajukan dalam sidang ujian tesis pada Program Studi Magister Ilmu Hukum Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu' Alaikum wr. wb.

Surakarta, 7 Januari 2013
Pembimbing Pendamping,



Dr. Nurhardiantomo, S.H.

TESIS BERJUDUL

**MODEL KEPEMIMPINAN PEMERINTAHAN DESA DALAM PERSPEKTIF
KEPALA DESA SEBAGAI TOKOH PANUTAN MASYARAKAT
(Studi Kasus Masyarakat Desa Kecamatan Baki Kabupaten Sukoharjo)**

yang dipersiapkan dan disusun oleh

ARIS JULIANSYAH

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

pada tanggal 25 Februari 2013

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Pembimbing Utama



.....
Dr. Aidul Fitriaciada Azhari, S.H., M.Hum.

Anggota Dewan Penguji Lain



.....
Prof. Dr. Hafun, S.H., M.Hum.

Pembimbing Pendamping I



.....
Dr. Nurhadiantomo

Pembimbing Pendamping II

.....
.....

Surakarta, 30 Maret 2013

Universitas Muhammadiyah Surakarta
Program Pascasarjana
Direktur,



Prof. Dr. Khudzaifah Dimiyati

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Aris Juliansyah
Nim : R 100080048
Program Studi : Magister Ilmu Hukum
Konsentrasi : Hukum Tata Negara
Judul : Model Kepemimpinan Pemerintahan Desa Dalam Perspektif
Kepala Desa Sebagai Tokoh Panutan Masyarakat (Studi Kasus
Masyarakat Desa Kecamatan Baki Kabupaten Sukoharjo)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang saya serahkan ini benar-benar hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang telah saya jelaskan sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti Tesis ini jiplakan, gelar yang di berikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal

Surakarta , Februari 2013

Yang membuat Pernyataan


ARIS JULIANSYAH

MOTTO

“Janganlah Engkau berjalan di muka bumi dengan sombong, sesungguhnya Engkau sekali-kali tiada dapat menembus bumi dan sekali-kali takkan sampai Engkau setinggi gunung”

(Q.S. Al-Isra: 37)

“Janganlah kamu bersikap lemah dan bersedih hati padahal kamulah orang-orang yang paling tinggi derajatnya jika kamu orang-orang yang beriman”

(Q.S. Ali Imron: 139)

“Sesungguhnya manusia itu benar-benar dalam kerugian, kecuali orang-orang yang beriman dan mengerjakan amal sholeh dan nasehat menasehati supaya mentaati kebenaran dan nasehat menasehati supaya menepati kesabaran”

(Q.S. Al Ashar: 2-3)

PERSEMBAHAN

1. Kedua orang tua ku tercinta dan adikku tercinta di Banjarmasin Kalimantan Selatan.
2. Kupersembahkan kepada Kakekku tercinta Mantan Kepala Desa pada Zaman Pemerintahan Hindia-Belanda dan Zaman Pemerintahan Jepang.
3. Kupersembahkan kepada Kakek Mr. H Tadjudin Noor selaku Sarjana Hukum Pertama dan Mantan Gubernur Kalimantan pada masa Pemerintah Hindia-Belanda.
4. Kupersembahkan kepada Pakdhe Marsekal Muda TNI Gusti Endeng yang telah banyak memberikan masukan arti penting penulis untuk mengenal tentang Pemerintahan Daerah.
5. Kupersembahkan kepada Pakdhe Alm. Letkol Penerbang Sjamsudin Noor Nama Pangkalan Udara dan Bandar Udara di Banjarmasin Kalimantan Selatan.
6. Kupersembahkan kepada Kanda Drs. H. Z Bahrin Noor Mantan Asisten I Setwilda Prov. Kalimantan Selatan yang telah banyak memberikan masukan arti pentingnya penulis dapat mengenal bentuk Pemerintahan Daerah baik sebelum otonomi dan sesudah otonomi seperti sekarang ini.
7. Jajaran Intel Polres Sukoharjo yang telah membantu bahan penelitian tesis kepada penulis.
8. Djoko Indrianto, S.Sos selaku Camat Baki Kabupaten Sukoharjo yang telah memberikan ijin penelitian wilayah Kecamatan Baki Kabupaten Sukoharjo.

9. Kepada para Kepala Desa di lingkungan Kecamatan Baki Kabupaten Sukoharjo.
10. Dosen-dosen pengajar di Magister Ilmu Hukum Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan ilmu yang sangat bermanfaat selama penulis mengikuti perkuliahan.
11. Segenap jajaran staf Magister Ilmu Hukum Universitas Muhammadiyah Surakarta.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya sehingga pada akhirnya penulis dapat menyelesaikan studi sebagai mahasiswa Program Pasca Sarjana Magister Ilmu Hukum Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Tesis dengan judul “Model Kepemimpinan Pemerintahan Desa dalam Perspektif Kepala Desa sebagai Tokoh Panutan Masyarakat (Studi Kasus Masyarakat Desa Kecamatan Baki Kabupaten Sukoharjo)”.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tanpa adanya arahan, bimbingan, petunjuk, bantuan maupun saran-saran yang sangat berharga dari berbagai pihak, penulis tidak dapat dengan baik menyelesaikan Tesis ini, untuk itu dengan penuh rasa hormat, penulis ingi menyampaikan rasa terima kasih dan persembahan yang dalam kepada:

1. Prof. Dr. Bambang Setiadji selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Prof. Dr. Harun, SH, M.Hum selaku Ketua Program Studi Magister Ilmu Hukum Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan ijin untuk penulis dan penyusunan tesis ini.
3. Dr. Aidul Fitriadi Azhari, SH, M.Hum selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah memberikan bimbingan dan petunjuk demi kesempurnaannya tesis ini
4. Dr. Nurhadiantomo selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang telah memberikan bimbingan dan petunjuk demi kesempurnaannya tesis ini.

Akhirnya penulis menyadari bahwa apa yang telah disajikan dalam tesis ini masih banyak kekurangan, tidak lain karena kemampuan penulis yang terbatas. Namun demikian penulis mengharapkan agar Tesis ini dapat memberi manfaat untuk baik almamater tercinta serta bagi para pembaca yang ingin menambah wawasan tentang Pemerintahan Daerah khususnya Pemerintahan Desa.

Surakarta, Februari 2013

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Nota Pembimbing I.....	ii
Nota Pembimbing II	iii
Halaman Pengesahan	iv
Pernyataan	v
Halaman Motto.....	vi
Halaman Persembahan	vii
Kata Pengantar	ix
Daftar Isi	xi
Daftar Tabel	xiii
Daftar Gambar	xiv
Abstrak.....	xv
Abstract	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	7
E. Landasan Teori	7
1. Teori Kepemimpinan Secara Umum	7
2. Teori Kepemimpinan Jawa	9
F. Metode Penelitian	10
1. Metode Pendekatan	10
2. Jenis Penelitian	11
3. Sumber Data	12
4. Teknik Pengumpulan Data	12
5. Analisis Data	13
G. Sistematika Penulisan	15

BAB II TEORI KEPEMIMPINAN SECARA UMUM DAN KEPEMIMPINAN DESA JAWA	17
A. Studi Kepustakaan	17
B. Kerangka Teori	27
1. Teori Kepemimpinan	27
2. Teori Kepemimpinan Desa	46
C. Bagan Alur Pemikiran	48
BAB III HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	49
A. Setting Penelitian	49
1. Gambaran Umum Kecamatan Baki	49
2. Kondisi Penduduk Kecamatan Baki	50
3. Kondisi Sosial dan Ekonomi Masyarakat Kecamatan Baki	51
4. Kondisi Politik Masyarakat Kecamatan Baki	53
B. Hasil Penelitian	54
1. Model kepemimpinan kepala desa yang diatur dalam hukum formal di kecamatan Baki kabupaten Sukoharjo	57
2. Persepsi ketokohan panutan dalam proses seleksi calon kepala desa di kecamatan Baki kabupaten Sukoharjo	67
C. Pembahasan	69
1. Model kepemimpinan kepala desa yang diatur dalam hukum formal di kecamatan Baki kabupaten Sukoharjo	69
2. Persepsi ketokohan panutan dalam proses seleksi calon kepala desa di kecamatan Baki kabupaten Sukoharjo	87
BAB IV PENUTUP	89
A. Kesimpulan	89
B. Saran	90
DAFTAR PUSTAKA	92
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Banyaknya aparat Kecamatan menurut seksi dan pendidikan tahun 2010.....	53
Tabel 3.2. Banyaknya pamong desa, kebayanan dan dukuh Dirinci Menurut Desa Tahun 2010	53

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Bagan Alur Kerangka Pemikiran	48
Gambar 3.1. Kegiatan wawancara peneliti bersama dengan Sri Pomo selaku Lurah Desa Menuran Kecamatan Baki	55
Gambar 3.2. Kegiatan wawancara peneliti bersama dengan Sudiyoko Selaku sekretaris Desa Jetis Pandeyan Kecamatan Baki	56
Gambar 3.3. Balai Desa Menuran Kecamatan Baki	58
Gambar 3.4. Kegiatan wawancara dengan Sriyono selaku Pejabat Kepala Desa Duwet	60
Gambar 3.5. Kantor Kepala Desa Baki Pandeyan Kecamatan Baki	62
Gambar 3.6. Peneliti dalam kegiatan wawancara dengan Parjiyo selaku Kepala Desa Baki Pandeyan	63

ABSTRAKS

Kepemimpinan seorang Kepala Desa di setiap Desa mesti mampu menjadi contoh atau teladan yang baik bagi masyarakatnya. Bila di Desa mampu melahirkan pemimpin yang bagus dalam melangsungkan pembangunan, maka Desa itu akan berubah ke arah yang lebih baik. Dengan semakin Kepemimpinan pemerintah Desa punya satu peran sebagai agen yang bertanggung-jawab untuk pembangunan apakah phisik dan bukan phisik.

Penelitian ini dilakukan dengan mengambil sampel responden Masyarakat Desa Kecamatan Baki Kabupaten Sukoharjo.

Pokok perumusan masalah dalam penelitian ini adalah seberapa besar pengaruh kinerja dan tanggungjawab seorang Kepala Desa di kecamatan Baki Kabupaten Sukoharjo. Berdasarkan hasil analisis dengan menggunakan metode analisis antropologi dapat disimpulkan bahwa dari : 1 menyatakan bahwa intelektual mempunyai pengaruh positif terhadap identitas kepemimpinan 2. menyatakan bahwa pelayanan sosial mempunyai pengaruh positif terhadap masyarakat bagi seorang Kepala Desa. 3 menyatakan bahwa bantuan sosial mempunyai pengaruh positif masyarakat dalam pembangunan. 4 menyatakan bahwa estetika mempunyai pengaruh positif terhadap kinerja pemimpin bahwa secara bersama-sama mempunyai pengaruh positif terhadap tingkah laku, berbicara. Dari hasil analisis data yang diperoleh dari penelitian pada model kepemimpinan pemerintahan Desa dalam perspektif Kepala Desa sebagai tokoh panutan masyarakat di Kecamatan Baki Sukoharjo, terdapat indikasi bahwa pelayanan sosial, bantuan sosial, etika, baik secara parsial maupun secara simultan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja seorang Kepala Desa. Dari keempat variabel Intelektual, Pelayanan Sosial, Bantuan Sosial, Etika, ternyata motivasi moral mempunyai pengaruh positif paling dominan dan signifikan, terhadap Masyarakat Desa Kecamatan Baki Kabupaten Sukoharjo.

Kata kunci : Model kepemimpinan, Kepala Desa, Tokoh Panutan Masyarakat.

ABSTRACT

The leadership of the principal of a village in every village should be able to be an example or an epitome that are good for their societies. If in the village capable of engendering leader who good with were continuing development, the country they shall be turned toward better. With the increasing the leadership of the village government have a role as the agent responsible for the construction of whether phisik and not phisik.

The study is done by taking sample of respondents villagers sub-district a baki district sukoharjo.

The formulation of a problem in this research is how big the influence of performance and responsibility of the village in a baki sukoharjo sub-district.

Based on the result analysis by using the method can be concluded that analysis of anthropology : 1. Declaring that the intellectual have a positive influence on the identity of leadership 2. Declaring that social services have a positive influence on society for a the village chief 3. Declaring that social assistance has a positive influence in the development of society 4. Declaring that esthetics have a positive influence on the performance leader that jointly have a positive influence on mannerisms, speaking.

From the analysis of data obtained from research on the model of leadership village administration figure in perspective the village as a role model society in sub-district sukoharjo, there is baki indications that social services, social assistance, ethics, both in the partial and simultaneously influential positive and significantly to the performance of the principal of a village. Of the four variable Intellectual Social Services, Social Assistance, Ethics, it turns out that moral motivation have a positive influence the most dominant and significant, against villagers sub-district a baki district sukoharjo.

Keywords: Leadership of Model, Village of Chief, Figure of Society