

**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASIONAL, PERAN MANAJER, DAN  
PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN KEUANGAN DAERAH  
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL**

**( STUDI KASUS PADA DPPKAD KABUPATEN SUKOHARJO )**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-syarat Guna Memperoleh

Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun Oleh:

**NURUL AZIZAH**

**B 200 080 218**

**FAKULTAS EKONOMI JURUSAN AKUNTANSI**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

**2012**

**HALAMAN PENGESAHAN**

Yang bertanda tangan dibawah ini telah membaca skripsi dengan judul :

**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASIONAL, PERAN MANAJER,  
DAN PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN KEUANGAN DAERAH  
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL**

**( STUDI KASUS PADA DPPKAD KABUPATEN SUKOHARJO )**

Yang ditulis oleh:

**NURUL AZIZAH**

**B 200 080 218**

Penandatanganan berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, 5 Oktober 2012

Dosen Pembimbing



**( Dr. Fatchan Achyani, M.Si., )**

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Surakarta



**(Dr. Triyono, SE, AK, M.Si.)**



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**  
**FAKULTAS EKONOMI**

Jl. A. Yani Tromol Pos I Pabelan, Kartasura Telep. (0271) 717417 Surakarta-57102

**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **NURUL AZIZAH**  
NIRM : **08.6.106.02030.50218**  
Jurusan : **EKONOMI AKUNTANSI**  
Judul Skripsi : **PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI, PERAN  
MANAJER, DAN PARTISIPASI PENYUSUNAN  
ANGGARAN KEUANGAN DAERAH TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL ( STUDI KASUS PADA  
DPPKAD KABUPATEN SUKOHARJO )**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, 5 Oktober 2012

Yang membuat pernyataan,

( NURUL AZIZAH )

## **MOTTO**

*“Sesungguhnya sholatku, ibadahku, hidupku, dan matiku hanyalah  
kepunyaan Allah SWT yang menguasai seluruh alam”*

*(Q.S Al – An’am: 162)*

*Berangkat dengan penuh keyakinan*

*Berjalan dengan penuh keikhlasan*

*Istiqomah dalam menghadapi cobaan*

*“YAKIN, IKHLAS, ISTIQOMAH”*

*(TGKH. Muhammad Zainuddin Abdul Madjid)*

*Sukses tidak diukur dari posisi yang dicapai seseorang dalam hidup, tapi  
dari kesulitan – kesulitang yang berhasil diatasi ketika berusaha meraih*

*sukses*

*(penulis)*

## *HALAMAN PERSEMBAHAN*

*Karya ini kupersembahkan kepada :*

♥ *Allah SWT*

*(Karena pertolongan-Nya lah rasa syukur ku ucapkan)*

♥ *Bapak dan Ibu tercinta*

*(Terima kasih atas kasih sayangnya yang tiada terhingga, baik dalam moril, materiil, maupun spirituil)*

♥ *Adikku Fuad Fauzi dan saudaraku Yulia Immawati, Shinta  
Nora Pustika*

*(Terima kasih atas doa dan dukungannya)*

♥ *ItoK Aska tersayang*

*(Terima kasih atas segala dorongan dan semangat yang diberikan)*

♥ *Semua sahabat dan teman-temanku yang selalu menjadi  
motivasiiku*

*(Terima kasih atas doa, masukan, semangat dan dorongan selama ini untuk selalu lebih baik hari yang akan datang)*

♥ *Almamaterku*

## KATA PENGANTAR



*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Puji syukur senantiasa penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan inayah-Nya, serta shalawat dan salam juga senantiasa tercurah kepada Rasulullah Muhammad SAW yang menjadi Nabi akhir zaman pembawa kebenaran Islam yang hakiki. Sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya.

Penelitian ini merupakan tugas akhir yang disusun penulis untuk memenuhi persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta. Skripsi ini dapat terselesaikan atas dukungan dan bantuan moril, materiil, dan spirituil baik secara langsung maupun tidak langsung dari berbagai pihak, untuk itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Allah SWT yang telah memberikan nikmat dan karuni serta kemudahan dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Prof. Dr. H. Bambang Setiadji, M.S., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Bapak Dr. Triyono, SE, AK., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
4. Bapak Dr. Fatchan Achyani, M.Si., selaku ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
5. Bapak Dr. Fatchan Achyani, M.Si., selaku dosen pembimbing yang telah

meluangkan waktu, membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

6. Bapak Drs. Yuli Tri Cahyono, Ak., MM., selaku pembimbing akademik yang selama ini selalu memberikan arahan-arahan dengan sabar dan bijak.
7. Bapak dan ibu dosen Fakultas Ekonomi terutama Jurusan Akuntansi Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan kepada penulis selama menempuh studi.
8. Seluruh Dosen dan Staf Karyawan di Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan ilmu serta bantuan kepada penulis.
9. Bapak dan ibuku tercinta yang selalu menenangkan, menyejukan jiwa serta pikiranku dengan nasihat dan pesan-pesannya, terimakasih atas semua yang telah bapak dan ibu berikan. Semoga Allah SWT membalas dengan Jannah-Nya.
10. Keluarga besarku yang telah memberikan perhatian, pengertian dan dukungannya.
11. Teman-teman seperjuangan, Titis Waskito, Arief Kurniawan, Halena, Tommi Sugiyarno, Indra Dian, Reza Fahlevi, kristiawan, Isnaini Asrifah, Dedi Rudiyanto, Dimas Profridin, Agus Rahmat, Evi Prismawati , dll terima kasih atas semangat dan doanya.
12. Dan semua pihak yang telah memberikan bantuan yang berguna bagi penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan makalah skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Dengan segala kerendahan hati, penulis akan menerima

kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Penulis berharap semoga naskah skripsi ini bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya.

***Wassalamualaikum Wr. Wb.***

Surakarta, 5 Oktober 2012

**NURUL AZIZAH**



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN .....	iii
HALAMAN MOTTO .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
ABSTRAKSI .....	xiv
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1.1 Latar Belakang.....	1
1.1.2 Perumusan Masalah.....	6
1.1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.1.4 Manfaat Penelitian.....	7
1.1.5 Sistematika Penelitian .....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>10</b>
2.1.1 Komitmen Organisasional .....	10
2.1.2 Peran Manajer.....	13
2.1.3 Partisipasi Penyusunan Anggaran Keuangan Daerah.....	14
2.1.4 Kinerja Manajerial.....	16
2.1.5 Penelitian Terdahulu.....	17

2.1.6 Kerangka Penelitian.....	21
2.1.7 Hipotesis .....	21
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>22</b>
3.1.1 Rancangan Penelitian .....	22
3.1.2 Populasi dan Sampel.....	22
3.1.3 Data dan Sumber Data.....	23
3.1.4 Metode Pengumpulan Data .....	23
3.1.5 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	24
3.1.6 Teknik dan Langkah Analisis .....	27
<b>BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>35</b>
4.1.1 Sampel Penelitian .....	35
4.1.2 Demografi .....	35
4.1.3 Uji Reliabilitas dan Validitas .....	39
4.1.4 Uji Klasik .....	43
4.1.5 Statistik Deskriptif .....	45
4.1.6 Analisis Data .....	46
4.1.7 Pembahasan .....	49
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>52</b>
A. Kesimpulan .....	52
B. Keterbatasan Penelitian .....	52
C. Saran .....	53

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

Tabel IV.1 Sampel Penelitian .....	34
Tabel IV.2 Jenis Kelamin .....	35
Tabel IV.3 Tingkat Usia .....	35
Tabel IV.4 Pendidikan Terakhir .....	36
Tabel IV.5 Jabatan Responden .....	37
Tabel IV.6 Uji Reliabilitas .....	38
Tabel IV.7 Uji Validitas Komitmen Organisasi .....	39
Tabel IV.8 Uji Validitas Peran Manajer .....	40
Tabel IV.9 Uji Validitas Partisipasi Penyusunan Anggaran Keuangan Daerah .....	40
Tabel IV.10 Uji Validitas Kinerja Manajerial .....	41
Tabel IV.11 One-sample Kolmogorov-Smirnov Test.....	42
Tabel IV.12 Uji Multikolinearitas .....	42
Tabel IV.13 Uji Heterokedasitas .....	43
Tabel IV.14 Statistik Deskriptif .....	44
Tabel IV.15 Uji Regresi Berganda.....	45
Tabel IV.16 Uji F .....	46
Tabel IV.17 Adjusted R <sup>2</sup> .....	47

## DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1 Kerangka Pemikiran .....	21
--------------------------------------	----

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Data Responden
Lampiran 2	Kuisisioner
Lampiran 3	Hasil Uji Reliabilitas
Lampiran 4	Hasil Uji Validitas
Lampiran 5	Hasil Uji Normalitas
Lampiran 6	Hasil Uji Multikolinearitas
Lampiran 7	Hasil Uji Heterokedasitas
Lampiran 8	Hasil Uji Regresi Berganda

## ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk menguji secara empiris Pengaruh Komitmen Organisasional, Peran Manajer Dan Partisipasi Penyusunan Anggaran Keuangan Daerah Terhadap Kinerja Manajerial Di kantor DPPKAD Kabupaten Sukoharjo.

Penelitian ini menggunakan metode pengumpulan data primer berupa kuesioner, teknik yang digunakan dalam penelitian ini uji validitas, uji realibilitas, uji normalitas, uji multikolinearitas, uji heterokedastisitas, uji t, uji f, uji adjusted  $R^2$  yang diperoleh dari manajer yang bekerja sebagai Dinas Pendapatan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah (DPPKAD) di Kabupaten Sukoharjo.

Hasil analisis dalam penelitian ini menunjukkan bahwa Komitmen organisasi tidak berpengaruh terhadap kinerja manajerial, dengan nilai uji  $t_{hitung}$  (-1,161) lebih kecil dari t tabel (1,684). Peran manajer berpengaruh terhadap kinerja manajerial, dengan nilai uji  $t_{hitung}$  (8,058) lebih besar dari t tabel (1,684) dan Partisipasi penyusunan anggaran keuangan daerah tidak berpengaruh terhadap kinerja manajerial, dengan nilai uji  $t_{hitung}$  (-0,506) lebih kecil dari t tabel (1,684) dan nilai sig 0,616 yang lebih besar dari 0,05.

**Kata Kunci:** *Komitmen Organisasional, Peran Manajer, Partisipasi Penyusunan Anggaran Keuangan Daerah, Kinerja Manajerial*