

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL DENGAN PELIMPAHAN WEWENANG
SEBAGAI VARIABEL MODERATING DI UNIVERSITAS
MUHAMMADIYAH SURAKARTA**



SKRIPSI

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas dan Memenuhi Syarat Guna Mencapai
Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun oleh :

Nur Faridah
B200081009

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2012**

HALAMAN PENGESAHAN

Yang bertanda tangan dibawah ini telah membaca skripsi dengan judul :

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN PELIMPAHAN WEWENANG SEBAGAI VARIABEL MODERATING DI UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA.

Yang ditulis Oleh :

Nur Faridah
B200081009

Penandatanganan berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk diterima.



Dekan Fakultas Ekonomi

Dr. Triyono, MSi

Surakarta, 20 Juli 2012

Pembimbing Utama

Dr. Fatchan Achyani. SE. MSi



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. A. Yani Tromol Pos I Pabelan Kartasura Telp. (0271) 717417 Surakarta - 57102

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : **NUR FARIDAH**
NIRM : **B200081009**
Jurusan : **AKUNTANSI**
Judul Skripsi : **PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL DENGAN PELIMPAHAN
WEWENANG SEBAGAI VARIABEL MODERATING
DI UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA.**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, **20 Juli 2012**

Yang membuat pernyataan,

.....
NUR FARIDAH
.....

MOTTO

Demi masa manusia selalu dalam kerugian, kecuali orang yang beriman dan melaksanakan amal sholeh, saling menasehati dengan kebenaran saling nasehati dengan kesabaran.

(QS. S.Al Asr)

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan) kerjakanlah dengan sungguh-sungguhnya (urusan) yang lain dan hanya kepada Allah hendaknya kamu berharap.

(QS. Al Insyiroh: 6-8)

Jika kamu berbuat baik (berarti) kamu berbuat baik bagi dirimu sendiri dan jika kamu berbuat kejahatan maka itu untuk dirimu sendiri.

(QS. Al Isra': 7)

Apalah artinya hidup jika tanpa berbuat baik pada sesama, hidup hanya untuk beribadah pada Allah dan makhluknya.

Alangkah beruntung orang yang mendapatkan hidayah Islam lalu ia mencukupkan diri dengan kehidupan yang sederhana bersikap Qanaah.

(HR. At-Tirmidzi)

PERSEMBAHAN

Puji syukur Alhamdulillah, dengan segala kerendahan hati penulis mempersembahkan karya kecil ini spesial untuk :

- Allah SWT yang telah memberikan hidup dan menentukan kematian setiap makhluknya, tanpa ridlo Allah tulisan ini tiada bermakna. Semoga dari awal proses sampai karya ini selesai dapat memberikan amalan bagi kita semua amin.
- Junjungan kita Rosulullah SAW semoga sholawat dan salam selalu tercurah kepada beliau Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan sahabatnya.
- Ibu dan Ayah terhormat dan tercinta yang telah memberikan kasih sayangnya, cinta, pengorbanan dukungan dan kebahagiaan yang begitu terus menerus bagaikan matahari menyinari dunia yang mengiringi setiap langkah hidupku, begitu indah dan tidak akan terlupakan sampai akhir hayat. Semoga pengorbanannya, untian doa, kesabaran yang tulus ikhlas menjadi contoh tauladan dalam menggapai masa depan.
- Saudara-saudaraku yang selalu memberi semangat, teman-temanku di kelas khusus Fakultas Ekonomi Akuntansi yang penulis sayangi.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah penulis panjatkan puji syukur kehadirat Illahi Rabbi, yang telah memberikan rahmat, hidayah kemudahan dan kesehatan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Surakarta. Sholawat serta salam senantiasa selalu tercurah kepada nabi Muhammad SAW.

Selama proses penyusunan skripsi ini penulis mendapat banyak bantuan dari berbagai pihak terutama bantuan semangat dari ayah bunda yang selalu mendoakan tiap malam untuk mencapai keberhasilan. Untuk itu dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak DR. Fatchan Ahyani SE, selaku Dosen Pembimbing. Terima kasih yang sebesar- besarnya atas segala waktu, kesempatan, bimbingan dan arahan yang diberikan dengan sabar selama proses penyusunan dan penyelesaian skripsi.
2. Bapak- bapak dan ibu- ibu dosen pengajar yang telah memberikan ilmunya kepada penulis selama kuliah di Fakultas Ekonomi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Para Dekan, Kaprodi, KTU dan Bendahara yang ada di beberapa Fakultas Universitas Muhammadiyah Surakarta, terima kasih atas kerjasamanya dalam pengisian kusioner.
4. Semua staf jurusan Ekonomi Akuntansi, terimakasih telah membantu menyiapkan segala administrasi.
5. Kedua orangtua penulis yang telah membesarkan dan mendidik, memberi dukungan moral, merestui gerak langkah kehidupan penulis, sembah bakti untukmu semoga Allah SWT selalu mengasihimu sebagaimana beliau mengasihiku sejak kecil.

6. Suamiku yang selalu mencintai dan telah memberikan sebagian waktunya untuk penyelesaian studi ini.
7. Anakku Adib dan Zulfa dengan ikhlas kehilangan waktu kebersamaan, perhatiannya tersita oleh kegiatan studi bundanya, Semoga kalian menjadi anak yang sholeh- sholehah.
8. Kakak- kakaku yang selalu memotivasi dalam proses studi di Fakultas Ekonomi Akuntansi.
9. Semua teman- temanku di kelas Khusus Karyawan, jurusan Ekonomi Akuntansi yang telah membantu hingga selesainya studi ini.
10. Teman- teman Dosen dan karyawan Fakultas Geografi Universitas Muhammadiyah Surakarta yang selalu memotivasi dalam penulisan skripsi.

Sege nap tenaga dan pikiran telah penulis usahakan, namun demikian skripsi ini jauh dari sempurna dan masih banyak kekurangan yang disebabkan keterbatasan penulis. Untuk itu dengan segala kerendahan hati penulis menerima saran dan kritik membangun bagi kesempurnaan skripsi ini. Penulis berharap semoga skripsi ini membawa manfaat bagi kemajuan dan kebaikan program anggaran yang ada di Universitas Muhammadiyah Surakarta khususnya dan ilmu pengetahuan pada umumnya.

Surakarta, 20 Juli 2012

Penulis



(Nur Faridah)

Nim : B200081009

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
MOTTO	iv
PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	xiii
ABSTRAK.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
A. Pengertian dan Fungsi Anggaran	7
A.1. Pengertian Anggaran	7
A.1.1. Karakteristik Anggaran	8
A.2. Fungsi Anggaran	9
A.2.1. Fungsi Pengawasan	13
A.2.2. Fungsi Koordinasi	13
A.2.3. Anggaran Sebagai Pedoman Kerja.....	14
A.2.4. Manfaat Anggaran.....	15
A.2.5. Tipe Anggaran.....	16
B. Perencanaan Anggaran.....	16
B.1. Pendekatan Perencanaan Anggaran.....	16

B.2. Faktor Manusia Dalam Penyusunan Anggaran	17
C. Partisipasi Perencanaan Anggaran	18
C.1. Pengertian Partisipasi	18
C.2. Keunggulan Partisipasi Anggaran	21
C.3. Kelemahan Partisipasi Perencanaan Anggaran	21
C.4. Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial	24
D. Kinerja Manajerial.....	25
D.1. Perencanaan.....	27
D.2. Investigasi.....	28
D.3. Koordinasi	28
D.4. Evaluasi	28
D.5. Pengawasan	29
D.6. Negosiasi	29
E. Pelimpahan Wewenang	30
F. Landasan Teori.....	30
G. Kerangka Pemikiran	31
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	33
A. Populasi, Teknik Pengambilan Sampel dan Analisis Data Penelitian .	33
B. Jenis dan Sumber Data	34
C. Metode Pengumpulan Data	34
D. Definisi Variabel	35
D.1. Variabel Penelitian	35
D.1.1. Variabel Terikat.....	35
D.1.2. Variabel Bebas	36
D.1.3. Variabel Moderating	37
E. Metode Analisis Data	37
E.1. Analisis Statistik Deskriptif	37

E.2. Uji Kualitas Data	38
E.2.1. Uji Validitas.....	38
E.2.2. Uji Reliabilitas	38
E.2.3. Uji Asumsi Klasik.....	39
E.2.3.1. Uji Normalitas	39
E.2.3.2. Uji Multikolinieritas	39
E.2.3.3. Uji Heteroskedastisitas	40
E.2.3.4. Uji Statistik F	40
E.2.3.5. Uji Koefisien Determinasi.....	41
E.2.3.6. Uji Statistik t.....	41
E.2.3.7. Metode Pengujian Variabel Moderating	42
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	44
A. Gambaran Umum Universitas Muhammadiyah Surakarta (UMS).....	44
A.1. Sejarah Singkat, Prestasi dan Aktivitas.....	44
A.1.1. Struktur Organisasi UMS	51
B. Analisis Data dan Pembahasan	57
B.1. Karakteristik Responden	57
B.1.1. Peran Responden Terhadap Penyusunan Anggaran	58
B.1.2. Proses Penyusunan	59
B.2. Statistik Deskriptif.....	63
B.3. Uji Instrumen.....	64
B.4. Uji Asumsi Klasik	65
B.5. Uji Regresi.....	68
BAB V PENUTUP.....	72
A. Kesimpulan	72
B. Keterbatasan Penelitian	73
C. Saran	73

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial di Universitas Muhammadiyah Surakarta, pengaruh pelimpahan wewenang terhadap kinerja manajerial serta menguji pengaruh pelimpahan wewenang terhadap hubungan antara partisipasi anggaran dengan kinerja manajerial di Universitas Muhammadiyah Surakarta. Permasalahan penelitian ini adalah apakah partisipasi anggaran berpengaruh terhadap kinerja manajerial di Universitas Muhammadiyah Surakarta dan apakah pelimpahan wewenang berpengaruh terhadap hubungan antara partisipasi anggaran dengan kinerja manajerial di Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Populasi dalam penelitian ini adalah para pejabat setaraf kepala urusan (KAUR), ketua jurusan, sekretaris jurusan, wakil dekan dan dekan dilingkungan Universitas Muhammadiyah Surakarta. Analisis dengan menggunakan Statistik Product and Service Solution (SPSS) untuk menganalisis data. Variabel penelitian yang digunakan adalah kinerja manajerial, partisipasi anggaran, dan pelimpahan wewenang. Alat uji yang digunakan adalah uji validitas dan reliabilitas, uji asumsi klasik yang meliputi uji normalitas, uji multikolinieritas, dan uji heteroskedastisitas, serta uji regresi yang meliputi uji F, uji t, dan uji R^2 .

Hasil penelitian menunjukkan bahwa partisipasi anggaran tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pelimpahan wewenang tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pelimpahan wewenang tidak memoderasi hubungan antara partisipasi anggaran dengan kinerja manajerial.

Kata Kunci : Partisipasi Anggaran, Kinerja Manajerial, Pelimpahan Wewenang