

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL APARAT PEMERINTAH DAERAH: GAYA
KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL MODERATING
(Survei Pada PNS Pemerintah Daerah Kabupaten Boyolali)**



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-Syarat Guna Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun Oleh:

DEWI LESTARI

B 200 080 256

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2012**

HALAMAN PENGESAHAN

Yang bertanda tangan dibawah ini telah membaca skripsi dengan judul:

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL APARAT PEMERINTAH DAERAH: GAYA
KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL MODERATING
(Survei Pada PNS Pemerintah Daerah Kabupaten Boyolali)**

Yang ditulis oleh:

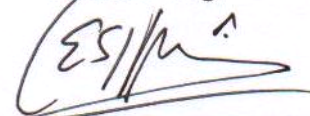
DEWI LESTARI

B 200 080 256

Penandatanganan berpendapatan bahwa skripsi tersebut memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, Juli 2012

Pembimbing



(Drs. Eko Sugiyanto, Msi)

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Surakarta



(Dr. Triyono, SE, M.Si)



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. A. Yani Tromol Pos I Pabelan Kartasura Telp. (0271) 717417 Surakarta - 57102

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : **DEWI LESTARI**
NIRM :
Jurusan : **AKUNTANSI**
Judul Skripsi : **PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL APARAT
PEMERINTAH DAERAH: GAYA KEPEMIMPINAN
SEBAGAI VARIABEL MODERATING
(Survei Pada PNS Pemerintah Daerah Kabupaten Boyolali)**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta,.....**JULI 2012**.....

Yang membuat pernyataan,

.....**DEWI LESTARI**.....

MOTTO

Al Qur'an adalah pedoman bagi manusia, petunjuk dan rahmat bagi kaum yang meyakini.

(Al-Jatsiyah: 10)

" Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan) kerjakan dengan sesungguhnya (urusan) yang lain dan hanya kepada Tuhanmulah hendaknya kamu berharap"

(Al- insyiroh: 6-8)

Jangan menyesali suatu pilihan yang telah diambil karena seburuk-buruk pilihan, pasti akan ada hikmah yang dapat dipetik."

(Mustofa, Mahendra)

Kegagalan adalah keberhasilan yang tertunda.

(penulis)

PERSEMBAHAN ISTIMEWA

Karya sederhana ini kupersembahkan untuk :

❖ *Ayah dan ibu tercinta*

❖ *Kakak tersayang*

keluargaku adalah

hidupku".

❖ *Sahabat-sahabatku de'*

wilder

'Sahabat sejati tak kan

pernah mati"

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Wr. Wb

Alhamdulillah segala puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya. Dan tidak lupa sholawat serta salam selalu terlimpah bagi junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang kita tunggu syafa'atnya diyaumul akhir. Sehingga dengan usaha yang sungguh-sungguh, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang berjudul:

“PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL APARAT PEMERINTAH DAERAH: GAYA KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL MODERATING”

(Survei pada PNS Pemerintah Daerah Kabupaten Boyolali)

Adapun maksud penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi syarat dalam memperoleh gelar sarjana jenjang Strata 1 program Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Penulis sangat menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dan penulis pun sadar bahwa tulisan ini tidak dapat terselesaikan tanpa bantuan dari beberapa pihak, maka pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Allah SWT atas segala berkah, rahmat, dan Ridho-Nya sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini tepat pada waktu yang telah diharapkan.

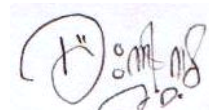
2. Bapak Dr. Triyono, SE, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Bapak Eko Sugiyanto, Msi, selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan bimbingan, ilmu dan saran yang bermanfaat dalam penyusunan skripsi ini.
4. Dr. Noer Sasongko, M, Si, Ak, selaku Pembimbing Akademik yang telah sabar memberikan pengarahan, bimbingan serta dukungan selama ini.
5. Bapak/Ibu Dosen Jurusan Akuntansi yang selalu memberikan ilmu-ilmu yang bermanfaat.
6. Bapak/Ibu pimpinan dan jajarannya di Kantor BAPPEDA, DPKKAD dan BKD di Kabupaten Boyolali yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian ini dan membantu penulis secara langsung selama penulis mengadakan penelitian dengan memberikan informasi dan data yang berharga sebagai bahan dalam penyusunan skripsi ini. Semoga penelitian ini akan memberikan sumbangsih yang bermanfaat bagi perkembangan dimasa yang akan datang.
7. Kedua Orang Tua tercinta yang telah memberikan segalanya baik doa, kasih sayang, dukungan moral maupun material, serta petuah bekal untuk menyelesaikan akademis.
8. Kakakku tersayang Eko Sulistyو dan Yuniati Ningsih yang telah memberikan doa dan dukungannya dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Ponakanku yang lucu Acann dan Icann Hafiz Sulistyو yang telah memberi motivasi bagi penulis dalam membantu menyelesaikan skripsi ini.

10. Sahabat-sahabatku de wilder wika, winda, lina, dwi dan risky temen-temen seperjuangan yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. “senyum kalian adalah semangatku”
11. Sahabat- sahabatku nur, wiwin, danar, genus, ika, nisa dan ambar yang telah memberikan semangat dan motivasi dalam penulisan skripsi ini.
12. Kiky dan dj yang telah membantu dan menemani penulis dalam melakukan penelitian sampai awal dan akhir penelian.
13. Untuk temen- temenku anak kelas H angkatan tahun 2008 yang telah memberi canda tawa selama ini.
14. Teman-teman lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, terima kasih atas doa, dukungan dan kasih sayangnya. Semoga Allah SWT membalas semua kebaikan yang telah kalian berikan.
15. Semua pihak yang turut membantu dalam penyusunan skripsi ini, penulis mengucapkan jazakumullah khairan katsiran.

Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan sumbangan pemikiran yang bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan. Semoga amal usaha dan pengorbanan dari berbagai pihak yang telah diberikan kepada penulis akan mendapatkan rahmat dan hidayah dari Allah SWT. Amin.

Wassalamu’alaikum Wr.Wb

Surakarta, Juli 2012



Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
ABSTRAKS	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan Masalah	4
C. Pembatasan Masalah	5
D. Tujuan Penelitian	5
E. Manfaat Penelitian	6
F. Sistematika Penulisan	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
A. Partisipasi Anggaran Pengelolaan Keuangan Daerah	9
B. Pengertian Anggaran	10

1. Karakteristik Anggaran	12
2. Fungsi Anggaran	12
3. Keuntungan Anggaran	13
4. Syarat-syarat Anggaran	14
5. Pendekatan Penyusunan Anggaran	15
C. Partisipasi Anggaran	17
1. Pengertian Partisipasi Anggaran.....	17
2. Keuntungan Partisipasi Anggaran	18
3. Kelemahan Partisipasi Anggaran	19
D. Kinerja Aparat Pemerintah Daerah	19
E. Partisipasi Penyusunan Anggaran	
Terhadap Kinerja Aparat Manajerial.....	22
F. Pendekatan Kontijensi	23
G. Gaya Kepemimpinan	23
H. Kerangka Teori.....	28
I. Pengembangan Hipotesis	29
BAB III METODE PENELITIAN	33
A. Populasi dan Sampel Penelitian	33
B. Data dan Sumber Data.....	34
C. Metode Pengumpulan Data	35
D. Instrument Penelitian.....	36
E. Variabel-variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel....	37
F. Metode Analisis Data	38

1. Pengujian Instrument	38
2. Uji Validitas	38
3. Uji Reliabilitas	39
4. Uji Asumsi Klasik	39
a. Uji Normalitas	39
b. Uji Multikolinearitas	40
c. Uji Heteroskedasitas.....	41
d. Analisis Regresi	41
5. Uji Hipotesis Penelitian.....	42
a. Uji F.....	42
b. Uji T	42
c. Koefisien Determinasi.....	43
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....	45
A. Statistik Deskriptif.....	45
B. Pengujian Instrumen	48
1. Uji Validitas	48
2. Uji Reliabilitas	50
C. Analisis Data	51
1. Uji Asumsi Klasik	51
a. Uji Normalitas	51
b. Uji Multikolinearitas	52
c. Uji Heteroskedasitas.....	53
2. Pengujian Hipotesis.....	54

a. Analisis Regresi Linear	54
b. Koefisien Determinasi.....	55
c. Uji F.....	56
d. Uji T	57
D. Pembahasan	58
BAB V PENUTUP	61
A. Kesimpulan	61
B. Keterbatasan Penelitian	61
C. Saran-saran	62

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1 Kriteria aparat yang dijadikan sampel	45
Tabel 4.2 Tingkat Pengambilan Sampel	46
Tabel 4.3 Jenis Kelamin Responden	47
Tabel 4.4 Masa Kerja Responden	47
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas Kuisisioner	49
Tabel 4.6 Hasil Uji Reliabilitas	50
Tabel 4.7 Hasil Uji Normalitas Data	52
Tabel 4.8 Hasil Uji Multokolinearitas	52
Tabel 4.9 Hasil Uji Heteroskedastisitas	53
Tabel 4.10 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	54
Tabel 4.11 Hasil Uji F Regresi	56
Tabel 4.12 Hasil Pengujian Hipotesis dengan Uji t	57

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	28

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat Penelitian, lembar kuisisioner
- Lampiran 2 Tabulasi Hasil Kuesioner
- Lampiran 3 Data Hasil Penelitian
- Lampiran 4 Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas
- Lampiran 5 Statistik Deskriptif
- Lampiran 6 Hasil Uji Normalitas
- Lampiran 7 Hasil Uji Multikolinearitas
- Lampiran 8 Hasil Uji Heteroskedastisitas
- Lampiran 9 Hasil Uji Hipotesis
- Lampiran 10 Tabel r-signifikan, Tabel Nilai F, dan Tabel-t

ABSTRAK

Keberhasilan pengelolaan suatu organisasi tidak lepas dari faktor kepemimpinan dan sikap bawahan dalam melaksanakan tugas. Kepemimpinan yang efektif harus memberikan pengarahan terhadap usaha-usaha dalam mencapai tujuan organisasi Peningkatan partisipasi setiap aparat pemerintah daerah dalam penyusunan anggaran dimaksudkan agar lebih meningkatkan kinerja aparat tersebut. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh partisipasi penyusunan anggaran dengan kinerja manajerial aparat pemerintah daerah dengan gaya kepemimpinan sebagai variabel moderating.

Penelitian ini menggunakan metode survei dengan menggunakan data primer yang diperoleh melalui kuesioner. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh pegawai pemerintah atau pegawai negeri sipil di lingkungan pemerintah daerah Kabupaten Boyolali. Jumlah sampel yang diambil dalam penelitian ini adalah 36 aparatur yang diambil dengan teknik *purposive sampling*. Data diperoleh melalui penyebaran kuesioner kepada responden. Skor hasil kuesioner diuji validitas dan reliabilitas. Data dianalisis menggunakan analisis regresi ganda, uji t, uji F, uji koefisien determinasi, dan pengujian asumsi klasik.

Hasil penelitian menunjukkan hasil sebagai berikut: (1) Partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh positif terhadap kinerja manajerial aparat pemerintah daerah dan H_1 diterima. Terbukti dari hasil uji t regresi ganda memperoleh nilai $t_{hitung} = 2,635$ diterima pada taraf signifikansi 5% ($p < 0,05$). Artinya semakin tinggi tingkat partisipasi dalam penyusunan anggaran, maka semakin tinggi kinerja manajerial aparat pemerintah daerah; (2) Interaksi partisipasi penyusunan anggaran dan gaya kepemimpinan berpengaruh terhadap kinerja manajerial aparat pemerintah daerah dan H_2 diterima. Hasil analisis regresi ganda memperoleh nilai t_{hitung} untuk interaksi partisipasi dan gaya kepemimpinan sebesar 2,376 diterima pada taraf signifikansi 5% ($p < 0,05$). Artinya gaya kepemimpinan merupakan variabel moderating yang berpengaruh terhadap hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dengan kinerja manajerial aparat pemerintah daerah.

Kata kunci: *partisipasi penyusunan anggaran, kinerja manajerial, gaya kepemimpinan*