

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP
KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH: BUDAYA ORGANISASI DAN
KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING**
(Survei Pada PNS Pemerintah Daerah Kabupaten Boyolali)



Disusun Untuk Melengkapi Tugas-tugas dan Syarat-syarat
Guna Memperoleh Derajat Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi
pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta

SUNDARI

B 200 080 078

FAKULTAS EKONOMI

JURUSAN AKUNTANSI UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH

SURAKARTA

2012

HALAMAN PENGESAHAN

Yang bertanda tangan di bawah ini telah membaca Skripsi dengan judul :

“PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH : BUDAYA ORGANISASI DAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING (Survei pada PNS Pemerintah Daerah Kabupaten Boyolali)”

Yang ditulis oleh:

SUNDARI

B 200 080 078

Penandatanganan berpendapat bahwa Skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk

diterima.

Surakarta, Maret 2012

Pembimbing Utama

(Drs. Eko Sugiyanto M.Si.)

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi

(Dr. Triyono, SE, M.Si)



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. A. Yani Tromol Pos I Pabelan Kartasura Telp. (0271) 717417 Surakarta - 57102

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : **SUNDARI**
NIRM : **08.6.106.02030.50078**
Jurusan : **AKUNTANSI**
Judul Skripsi : **PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN
: ANGGARAN TERHADAP KINERJA APARAT
: PEMERINTAHAN DAERAH: BUDAYA
: ORGANISASI DAN KOMITMEN ORGANISASI
: SEBAGAI VARIABEL MODERATING (Survei
Pada PNS Pemerintah Daerah Kabupaten Boyolali)**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta,..... **MARET 2012**
Yang membuat pernyataan,

.....**SUNDARI**.....

MOTTO

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), maka kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain. Dan hanya kepada Tuhanmulah hendaknya kamu berharap.

(Q.S Al An'am: 6-8)

Kemarin adalah masa lalu dan masa lalu adalah sejarah yang dapat dijadikan contoh bagi kita. Hari ini adalah perjuangan untuk masa depan dan masa depan adalah cita-citaku

(Kahlil Gibran)

Jadikanlah sabar dan shalat sebagai penolongmu. Dan sesungguhnya yang demikian itu sesungguhnya berat bagi orang yang khusu' (yaitu) orang yang meyakini bahwa mereka akan menemui Tuhan dan mereka akan kembali padanya

(Q.S Al Baqoroh : 45-46)

Bangkit itu susah.....susah melihat orang lain susah dan senang melihat orang lain senang. Bangkit itu takut.....takut akan korupsi dan takut makan yang bukan haknya. Bangkit itu tidak ada.....tidak ada kata menyerah dan tidak ada kata putus asa

(dedy mizwar)

PERSEMBAHAN

Setiap goresan tinta ini adalah wujud dari keagungan dan kasih sayang yang diberikan Allah SWT.

Setiap detik waktu menyelesaikan karya tulis ini merupakan hasil getaran doa kedua orang tua, saudara-saudara dan orang-orang terkasih yang mengalir tiada henti ...

Setiap pancaran semangat dalam penulisan ini merupakan dorongan dan dukungan dari sahabat-sahabatku tersayang...

Setiap untaian kasih dalam penulisan ini merupakan semangat dari seseorang yang akan menjadi pendamping hidupku dalam untaian kasih sayang hingga akhir hayatku...

Setiap makna pokok bahasan pada bab-bab dalam skripsi ini merupakan hampasan kritik dan saran dari teman-teman almamaterku tercinta...

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil'alamin. Segala puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia sehingga penulis diberi kemampuan untuk menyelesaikan skripsi ini dengan judul “PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH : BUDAYA ORGANISASI DAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING(Survei pada PNS Pemerintah Daerah Kabupaten Boyolali)” Sebagai salah satu tugas akhir untuk memenuhi syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi jurusan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Ada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terimakasih terhadap pihak-pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan dalam penyusunan skripsi ini, yaitu kepada :

1. Bapak Dr. Triyono, SE, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Bapak Dr. Fatchan Achyani, M.Si selaku Ketua Program studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Bapak Drs. M. Abdul Aris , SE, M.Si selaku Sekertaris Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Pembimbing Akademik, yang telah memberikan bimbingan dan saran selama penulis menempuh pendidikan di Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

4. Bapak Drs. Eko Sugiyanto, M.Si. selaku Pembimbing Utama yang telah meluangkan waktu, pikiran, dorongan dan bimbingan dari awal penyusunan hingga terselesaikannya skripsi ini.
5. Seluruh Dosen dan Staf karyawan di Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta, terima kasih atas segala bantuannya.
6. Bapak dan ibuku, terimakasih atas setiap do'a, kasih sayang serta motivasi yang diberikan kepada penulis serta masih banyak untaian kata-kata yang tidak bisa dituliskan dalam kata-kata. Hanya untaian do'a yang dapat penulis panjatkan agar bapak dan ibu selalu diberikan kesehatan, kebahagiaan dan selalu dalam lindungan Allah SWT
7. Terimakasih teruntuk kakak-kakak atas semangat dan dorongannya selama ini.
8. Untuk sahabat-sahabat terbaikku , terimakasih banyak atas semua yang kalian berikan padaku selama ini baik waktu, kasih sayang dan motivasi.
9. Pihak-pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah banyak memberikan bantuan dalam penulisan skripsi ini hingga skripsi ini selesai.

Semoga segala bantuan, bimbingan dan pengorbanan yang telah diberikan mendapat balasan dengan pahala yang berlipat-lipat dari Allah SWT.

Penulis menyadari sepenuhnya skripsi ini masih kurang sempurna, sehingga penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya penulis berharap

semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan pihak-pihak lain yang membutuhkan.

Surakarta, Maret 2012

(Penulis)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN MOTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
ABSTRAKSI.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan Masalah	6
C. Pembatasan Masalah	6
D. Tujuan Penelitian	7
E. Manfaat Penelitian	7
F. Sistematika Penulisan	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10

A. Penelolaan Keuangan Daerah	10
B. Anggaran	11
1. Pengertian Anggaran.....	11
2. Unsur-unsur yang Terdapat Dalam Anggaran	12
3. Fungsi Anggaran.....	12
4. Jenis Anggaran.....	14
5. Syarat-Syarat Anggaran	15
6. Tujuan Anggaran	16
C. Partisipasi Dalam Penyusunan Anggaran.....	16
1. Pengertian Partisipasi Dalam Penyusunan Anggaran.....	16
2. Keuntungan Partisipasi Dalam Penyusunan Anggaran.....	17
3. Kelemahan Partisipasi Anggaran.....	17
D. Kinerja Aparat Pemerintah	18
E. Budaya Organisasi.....	20
F. Pengaruh Budaya Organisasi Dalam Partisipasi Penyusunan Anggaran	22
G. Komitmen Organisasi.....	23
H. Penelitian Terdahulu.....	24
I. Kerangka Pemikiran Dan Pengembangan Hipotesis.....	25

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis penelitian.....	31
B. Populasi dan Sampel	31
a. Populasi	31
b. Sampel	31
C. Data dan Sumber Data.....	32
1. Data Primer	32

2. Data Sekunder	33
D. Metode Pengumpulan Data.....	33
E. Instrumen Penelitian	33
F. Variabel-variabel penelitian dan Devinisi Operasional Variabel	35
1. Variabel Independen	35
2. Variabel Dependen	35
3. Variabel Moderating.....	36
G. Metode Analisis Data.....	36
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....	44
A. Diskripsi Data	43
B. Statistik deskriptif	45
C. Pengujian Istrumen.....	47
1. Uji Validitas	47
2. Uji Reabilitas	49
D. Analisis Data.....	50
1. Uji Asumsi Klasik	50
a. Uji Normalitas.....	50
b. Uji Multikolinieritas	51
c. Uji Heteroskedastisitas	52
d. Uji Autokorelasi	53
2. Pengujian Hipotesis	54
a. Analisis Regresi.....	54
b. Pengujian Hipotesis Pertama.....	55
c. Pengujian Hipotesis Kedua	56
d. Pengujian Hipotesis Ketiga	57

E. Pembahasan.....	57
BAB V PENUTUP	61
A. Kesimpulan	61
B. Keterbatasan.....	62
C. Saran	62

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1	25
Gambar II.2.....	27
Gambar II.3.....	29

DAFTAR TABEL

Tabel IV.1 Tingkat Pengembalian Kuesioner.....	44
Tabel IV.2 Jenis Kelamin Responden	44
Tabel IV.3 Masa Kerja Responden	45
Tabel IV.4 Hasil Statistik Deskriptif.....	45
Tabel IV.5 Hasil Uji Validitas Kuesioner	47
Tabel IV.6 Hasil Uji Reabilitas.....	49
Tabel IV.7 Hasil Uji Normalitas Data.....	50
Tabel IV.8 Hasil Uji Multikolinieritas	51
Tabel IV.9 Hasil Uji Heteroskedastisitas	52
Tabel IV.10 Hasil Uji Autokorelasi	53
Tabel IV.11 Rangkuman Hasil Analisis Regresi	54

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuesioner
Lampiran 2	Hasil Kuesioner
Lampiran 3	Data Hasil Penelitian
Lampiran 4	Uji Validitas Dan Reabilitas
Lampiran 5	Statistik Deskriptif
Lampiran 6	Uji Normalitas Persamaan 1
Lampiran 7	Uji Normalitas Persamaan 1
Lampiran 8	Uji Multikolinieritas Persamaan 1
Lampiran 9	Uji Multikolinieritas Persamaan 2
Lampiran 10	Uji Heteroskedastisitas Persamaan 1
Lampiran 11	Uji Heteroskedastisitas Persamaan 2
Lampiran 12	Uji Autokorelasi Persamaan 1
Lampiran 13	Uji Autokorelasi Persamaan 2
Lampiran 14	Uji Hipotesis 1
Lampiran 15	Uji Hipotesis 2
Lampiran 16	Uji Hipotesis 3
Lampiran 17	Tabel t
Lampiran 18	Tabel F
Lampiran 19	Tabel Durbin Watson
Lampiran 20	Tabel $r_{product\ moment}$

ABSTRAK

Peningkatan partisipasi setiap aparatur pemerintah daerah dalam penyusunan anggaran dimaksudkan untuk lebih meningkatkan kinerja aparatur tersebut. Hal ini karena aparatur dapat menerima dan melaksanakan secara penuh tanggung jawab atas anggaran yang penyusunannya telah dilimpahkan kepadanya. Ditambah dengan adanya budaya organisasi yang berorientasi pada orang serta komitmen organisasi yang tinggi yaitu aparatur terdorong untuk berbuat sesuatu agar dapat menjunjung keberhasilan organisasi dan lebih mengutamakan kepentingan organisasi. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh budaya organisasi dan komitmen organisasi terhadap hubungan partisipasi dalam penyusunan anggaran dengan kinerja aparatur.

Penelitian ini menggunakan metode survei dengan menggunakan data primer yang diperoleh melalui kuesioner. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh pegawai pemerintah atau pegawai negeri sipil di lingkungan pemerintah daerah Kabupaten Boyolali. Jumlah sampel yang diambil dalam penelitian ini adalah 36 aparatur yang diambil dengan tehnik *conviniance sampling*. Data diperoleh melalui penyebaran kuesioner kepada responden. Skor hasil kuesioner diuji validitas dan reabilitas. Data dianalisis menggunakan pengujian asumsi klasik dan analisis regresi ganda, uji t, uji F, uji koefisien determinasi.

Hasil penelitian memperoleh hasil sebagai berikut: (1) Partisipasi penyusunan anggaran berperan positif terhadap kinerja aparat dan H_1 diterima. Hasil uji t memperoleh nilai $t_{hitung} = 2,109$ diterima pada taraf signifikansi 5% ($p < 0,05$). Hasil pengujian koefisien determinasi memperoleh nilai R^2 sebesar 0,116, artinya sekitar 11,6% variasi dari kinerja aparat dapat dijelaskan oleh variabel partisipasi penyusunan anggaran; (2) interaksi partisipasi penyusunan anggaran dan budaya organisasi berpengaruh terhadap kinerja aparat dan H_2 diterima. Hasil analisis regresi ganda memperoleh nilai t_{hitung} untuk interaksi partisipasi dan budaya organisasi sebesar 4,195 diterima pada taraf signifikansi 5% ($p < 0,05$). Artinya budaya organisasi merupakan variabel yang berpengaruh terhadap hubungan partisipasi penyusunan anggaran dengan kinerja aparat; (3) Interaksi partisipasi penyusunan anggaran dan komitmen organisasi berpengaruh terhadap kinerja aparat dan H_3 diterima. Hasil analisis regresi ganda memperoleh nilai t_{hitung} untuk interaksi partisipasi dan komitmen organisasi sebesar 2,085 diterima pada taraf signifikansi 5% ($p < 0,05$). Artinya komitmen organisasi merupakan variabel yang berpengaruh terhadap hubungan partisipasi penyusunan anggaran dengan kinerja aparat.

Kata kunci: *partisipasi penyusunan anggaran, kinerja, budaya organisasi, komitmen organisasi*