

# PENGELOLAAN SERTIFIKASI GURU SEKOLAH DASAR DI KABUPATEN WONOGIRI

## TESIS

Disusun untuk Memenuhi sebagian Persyaratan  
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Manajemen Pendidikan



Oleh:

**PAIDI**

NIM. Q100030017

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
2010**

## **TESIS**

# **PENGELOLAAN SERTIFIKASI GURU SEKOLAH DASAR DI KABUPATEN WONOGIRI**

Disusun Oleh:

**PAIDI**

NIM. Q100030017

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing Tesis Program Studi  
Magister Manajemen Pendidikan Untuk dipertahankan  
di Hadapan Dewan Pengaji Tesis

Pada: \_\_\_\_\_

Pembimbing I

Pembimbing II

**Prof. Dr. H Harsono, M.S.**

**Prof. Dr. Sutama, M.Pd.**

Mengetahui,  
Ketua Program Studi  
Magister Manajemen Pendidikan

**Prof. Dr. H Harsono, M.S.**

TESIS

# **PENGELOLAAN SERTIFIKASI GURU SEKOLAH DASAR DI KABUPATEN WONOGIRI**

## Disusun Oleh:

PAIDI

NIM. Q100030017

Telah dipertahankan di hadapan Dewan Penguji Tesis, selanjutnya telah disetujui  
dan disahkan untuk menjadi syarat memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Magister Manajemen Pendidikan

Pada: \_\_\_\_\_

Jabatan	Nama	Tanda tangan
1. Ketua Pengudi	: _____	_____
2. Sekretaris Pengudi	: _____	_____
3. Anggota	: 1. _____	_____
	: 2. _____	_____

Mengetahui,  
Direktur Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Ketua Program Studi  
Magister Manajemen  
Pendidikan

## **PERNYATAAN**

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Paidi  
NIM : Q100030017

Dengan ini menyatakan bahwa karya tesis yang berjudul "**PENGELOLAAN SERTIFIKASI GURU SEKOLAH DASAR DI KABUPATEN WONOGIRI**" adalah asli karya saya. Jika ada kutipan dari karya yang lain akan dicantumkan sumbernya.

Demikian pernyataan ini, jika ternyata ada unsur kebohongan dan pemalsuan pada karya ini, saya bersedia untuk dituntut sesuai dengan aturan yang berlaku.

Surakarta, Desember 2010

Hormat saya,

**Paidi**

## **MOTTO**

Belajar sepanjang hidup.  
(Ki Hajar Dewantara)

## **PERSEMBAHAN**

Karya ini ku persembahkan kepada:

1. Orang Tua terhormat.
2. Isteri dan Anak-anakku tersayang.
3. Almamater yang aku banggakan.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan limpahan berkat sehingga penulis dapat berkesempatan dalam keadaan sehat menyelesaikan tesis yang berjudul: **PENGELOLAAN SERTIFIKASI GURU SEKOLAH DASAR DI KABUPATEN WONOGIRI.**

Pada kesempatan ini pula saya menyampaikan terimakasih kepada berbagai pihak yang telah terlibat dalam penyelesaian karya ini. Secara khusus ucapan terimakasih saya tujuhan kepada:

1. Prof. Dr. H. Khudzaifah Dimyati, S.H.M.Hum., Direktur Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta yang memberikan ijin dan kesempatan penulis untuk menyelesaikan studi.
2. Prof. Dr. H. Harsono, M.S., Ketua Program Magister Manajemen Pendidikan dan Pembimbing I yang memberikan ijin kepada penulis untuk dapat menyelesaikan tesis.
3. Prof. Dr. Sutama, M.Pd., Pembimbing II yang telah memberikan banyak bimbingan dan arahan pada penulisan tesis ini.
4. Danar Rahmanto, Bupati Wonogiri beserta Jajaran Pemerintah Kabupaten Wonogiri yang memberikan ijin kepada penulis melakukan penelitian, melalui Kepala Dinas Pendidikan Kabupaten Wonogiri.
5. Drs. Sarwono, Kep. SD N V Pracimantoro, yang memberikan ijin penelitian.
6. Waryatno, S.Pd Kep. SDN I Gendayaan Kecamatan Paranggupito, yang memberi ijin penelitian.

Kepada mereka yang sudah saya sebutkan, semoga Tuhan menganugerahi limpahan berkat membalas segala kebaikan yang telah mereka lakukan kepada penulis. Semoga tulisan ini bermanfaat.

Surakarta, Desember 2010

**Paidi**

## **DAFTAR ISI**

Judul .....	i
Persetujuan .....	ii
Pengesahan .....	iii
Pernyataan .....	iv
Motto.....	v
Persembahan.....	vi
Kata Pengantar.....	vii
Daftar Isi.....	viii
Daftar Lampiran .....	x
Abstrak .....	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	8
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Manfaat Penelitian.....	9
E. Daftar Istilah.....	10
<b>BAB II KAJIAN TEORI</b>	
A. Definisi Sertifikasi Guru.....	12
B. Kompetensi Guru dan Sertifikasi Guru .....	18
C. Dasar Hukum Sertifikasi Guru.....	22
D. Tujuan Sertifikasi Guru .....	27
E. Manfaat Sertifikasi Guru .....	29
F. Komponen Sertifikasi Guru .....	30
G. Kebijakan Khusus untuk Sertifikasi Guru .....	34
H. Pengelolaan Sertifikasi Guru.....	35
I. Penelitian Terdahulu.....	37
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Jenis dan Desain Penelitian.....	40

B. Lokasi Penelitian .....	42
C. Kehadiran Peneliti .....	43
D. Sumber Data dan Narasumber .....	43
E. Teknik Pengumpulan Data.....	45
F. Teknik Analisis Data .....	47
G. Keabsahan Data.....	47
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN</b>	
A. Paparan Data .....	49
B. Temuan Penelitian.....	94
<b>BAB V PEMBAHASAN DAN TEORI HASIL PENELITIAN</b>	
A. Pembahasan.....	97
B. Teori Hasil Penelitian .....	107
<b>BAB VI PENTUP</b>	
A. Kesimpulan .....	111
B. Implikasi .....	112
C. Saran-saran.....	115
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	121
<b>LAMPIRAN .....</b>	125

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Perijinan.....	125
Lampiran 2. Lembar Wawancara .....	126

## **ABSTRAK**

Paidi. NIM. Q100030017. PENGELOLAAN SERTIFIKASI GURU SEKOLAH DASAR DI KABUPATEN WONOGIRI Tesis. Surakarta: Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta. 2010.

Tujuan Penelitian ini adalah untuk mengetahui berbagai hal berikut ini: (1) Ciri-ciri aktivitas guru yang ditunjuk mengikuti sertifikasi guru. (2) Ciri-ciri aktivitas sekolah asal guru yang ditunjuk mengikuti sertifikasi guru. (3) Ciri-ciri pelayanan sertifikasi guru di Kantor Dinas Pendidikan Kabupaten Wonogiri.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif. Subjek penelitian adalah seluruh guru sekolah dasar, pejabat struktural di lingkungan Dinas Pendidikan Kabupaten Wonogiri. Teknik pengumpulan datanya menggunakan teknik observasi, dokumentasi, dan wawancara.

Hasil penelitian ini disimpulkan bahwa: (1) guru yang menjalani proses portofolio sertifikasi mempunyai cirri, yaitu melakukan aktivitas menerima pengumuman, mengikuti sosialisasi sertifikasi, pendaftaran dan pendataan, melakukan uji sertifikasi,menyiapkan syarat-syarat sertifikasi dan menyusun berkas dokumen portofolio. (2) Aktivitas sekolah tempat guru yang menyusun dokumen portofolio mempunyai ciri khusus yaitu adanya kesibukan ekstra antara lain; merespon pengumuman dari Dinas Pendidikan Kabupaten Wonogiri,melayani dan memfasilitasi pelaksanaan uji sertifikasi, melakukan pengesahan/validasi sesuai dengan kewenangan, melakukan penilaian terhadap guru peserta sertifikasi dan memberikan surat pengantar untuk pengiriman berkas ke kantor unit pelaksana teknis dinas kecamatan. (3) Aktivitas dinas pendidikan; Unit pelaksana teknis dinas kecamatan melakukan aktivitas melakukan penilaian terhadap guru oleh pengawas, melakukan penilaian sebagai atasan untuk guru yang mendapat tugas tambahan sebagai kepala sekolah, mengumpulkan berkas dokumen portofolio dari sekolah dan menyetorkan berkas tersebut ke dinas pendidikan kabupaten. Sedangkan Dinas Pendidikan Kabupaten Wonogiri melakukan aktivitas ; mengadakan sosialisasi sertifikasi sebelum uji setifikasi dilaksanakan, melakukan pendaftaran dan pendataan peserta, menerima berkas dokumen portofolio dari dinas kecamatan, pengecekan kelengkapan berkas,memilih dokumen untuk guru kelas dan guru mata pelajaran, menyetorkan berkas ke rayon 13 Surakarta, menerima hasil penilaian portofolio, dan mengumumkan hasil penilaian..

Kata Kunci : Pengelolaan, Sertifikasi Guru, Sekolah Dasar.

## ABSTRACTION

Paidi. NIM. Q100030017. ELEMENTARY MANAGEMENT SERTIFIKASI SCHOOLTEACHER [IN] REGENCY of WONOGIRI Thesis. Surakarta: Program The Study of Magister of Management of Education of University of Muhammadiyah Surakarta. 2010.

This Research Target is to know the matters in the following [is]: ( 1) Marking of teacher activity showed follow the sertifikasi teacher. ( 2) Marking of activity of school of teacher origin showed follow the sertifikasi teacher. ( 3) Marking of service sertifikasi learn [in] Office On Duty Education of Regency Wonogiri.

This Research represent the research qualitative. Subyek Research [is] entire/all elementary schoolteacher, structural functionary [in] environment On Duty Education of Regency Wonogiri. its data collecting Technique use the observation technique, documentation, and interview

Result of this research [is] concluded [by] that: ( 1) teacher experiencing process of portofolio sertifikasi have the cirri, that is [do/conduct] the activity accept the announcement, following socialization sertifikasi, registration and data, [doing/conducting] test of sertifikasi,menyiapkan of conditions sertifikasi and compile to bind the document portofolio. ( 2) Activity of school of teacher place compiling document portofolio have the special characteristic that is the existence of workload [of] extra for example; merespon announcement from On Duty Education of Regency of Wonogiri,Melayani and execution facility test the sertifikasi, [doing/conducting] authentication / validasi as according to kewenangan, [doing/conducting] assessment to teacher of competitor sertifikasi and give the covering letter for the delivery of to bind to technical executor unit office on duty subdistrict. ( 3) Activity on duty education; technical Executor unit on duty subdistrict [do/conduct] the activity [do/conduct] the assessment to teacher by supervisor, [doing/conducting] assessment as superior for the teacher of getting additional duty as headmaster, collecting to bind the document portofolio from school and remit to bind the to on duty regency education. While On Duty Education of Regency Wonogiri [do/conduct] the activity ; performing [a] socialization sertifikasi [of] before test setifikasi executed, [doing/conducting] registration and competitor data, accepting to bind the document portofolio from on duty subdistrict, checker of equipment of berkas,memilah document for the teacher of class and subject teacher, remit to bind to rayon 13 Surakarta, accepting result of assessment portofolio, and announce result of assessment..

Keyword : Management, Sertifikasi Teacher, Elementary School.

## **NOTA PEMBIMBING**

Prof. Dr. Harsono, MS

Dosen Program Studi Magester Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal : Tesis Saudara Paidi

Kepada Yth.

Ketua Program Studi Magester Manajemen Pendidikan

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu'alaikum wr. wb.

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap Tesis Saudara :

Nama : Paidi

NIM : Q100030017

Konsentrasi : Manajemen Pendidikan

Judul : Pengelolaan Sertifikasi Guru Sekolah Dasar di Kabupaten  
Wonogiri

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk dapat diajukan dalam sidang ujian tesis pada Program Studi Magester Manajemen Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Waasalamu'alaikum wr. wb.

Surakarta, 3 Maret 2011

Pembimbing

**Prof. Dr. Harsono, MS**