

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DI SEKOLAH
BERSTANDAR NASIONAL
(Studi Situs SMP Negeri 20 Purworejo)**

TESIS

**Diajukan Kepada
Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Universitas
Muhammadiyah Surakarta Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan**



Oleh

SUWASONO KRISTIAJI

NIM : Q.100.050.335

Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan

Konsentrasi : Manajemen Sistem Pendidikan

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
SURAKARTA**

2011

NOTA PEMBIMBING

Prof. Dr. Utama, M.Pd
Dosen Program Magister manajemen Pendidikan
Universitas Muhammadiyah Surakarta
Nota Dinas

Hal : Tesis Saudara Suwasono Kristiaji
Kepada Yth.
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah surakarta

Assalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi, dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap proposal tesis Saudara

Nama : Suwasono Kristiaji
NIM : Q. 100.050.335
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Judul Tesis : Kepemimpinan Kepala Sekolah di Sekolah
Berstandar Nasional (Studi Situs SMP Negeri 20
Purworejo)

Dengan ini kami melalui tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang Ujian Tesis pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh

Surakarta,
Pembimbing

Prof. Dr. Utama, M.Pd

LEMBAR PENGESAHAN

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Suwasono Kristiaji
NIM : Q. 100.050.335
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Judul Tesis : Kepemimpinan Kepala Sekolah di Sekolah
Berstandar Nasional (Studi Situs SMP Negeri 20
Purworejo)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya.

Surakarta,
Pembuat pernyataan,

Swasono Kristiaji

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto

Jadikan hari ini lebih baik dari hari kemarin, dan hari esok harus lebih baik dari hari ini.

Persembahan

Untuk Istri dan anak-anakku yang selalu mendukungku

ABSTRAK

Suwasono Kristiaji.Q.100.050.335. *Kepemimpinan Kepala Sekolah di Sekolah Berstandar Nasional (Studi Situs SMP Negeri 20 Purworejo)*. Tesis. Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta. 2011.

Tujuan dalam penelitian ini adalah (1) untuk mendeskripsikan kepemimpinan kepala sekolah berstandar nasional dalam peningkatan mutu akademik di SMP Negeri 20 Purworejo. (2) untuk mendeskripsikan kepemimpinan kepala sekolah berstandar dalam peningkatan mutu non akademik di SMP Negeri 20 Purworejo.

Penelitian ini adalah penelitian kualitatif yang dilakukan di SMP N 20 Purworejo. Subjek utama dalam penelitian ini adalah kepala sekolah dan wakil kepala sekolah. Teknik pengumpulan data yang dipergunakan dalam penelitian ini adalah observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data dalam penelitian ini menggunakan model analisis yaitu pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan kesimpulan. Keabsahan data dalam penelitian ini meliputi *credibility*, *transferability* (validitas eksternal), *dependability* (reabilitas), dan *confirmability* (objektivitas).

Hasil dari penelitian ini (1) Pola kepemimpinan kepala sekolah dalam peningkatan mutu akademik dilakukan dengan (a) delegatif, kooperatif dan partisipatif; (b) penyusunan rencana kegiatan yang akan dilaksanakan oleh sekolah berupa rencana jangka pendek, menengah maupun jangka panjang; (c) pemberdayaan sumber daya pendidikan yang ada di sekolah dengan semaksimal mungkin baik sumber daya dari tenaga pendidik maupun tenaga kependidikan; (d) melakukan open manajemen dimana kepala sekolah melakukan kerjasama dengan semua anggota sekolah dalam melakukan pengelolaan sekolah dan melakukan peningkatan kinerja atau kompetensi guru melalui kegiatan Musyawarah Guru Mata Pelajaran (MGMP), workshop, seminar atau diklat. Kepala sekolah selalu memberikan penghargaan kepada siswa yang memiliki prestasi; (2) Kepala sekolah melakukan beberapa langkah untuk meningkatkan mutu non akademik yang meliputi (a) pengikutsertaan komite sekolah dalam penyusunan program sekolah; (b) program non akademik berisi tentang kegiatan ekstrakurikuler yang diselenggarakan oleh sekolah dan untuk komite sekolah adalah dukungan berupa finansial; (d) penyediaan dana sarana dan prasarana pendukung mutu non akademik yang memadai; (e) peningkatan motivasi dengan cara memberikan *reward* kepada para guru yang memiliki prestasi dalam bidang non akademik; (f) peningkatan peran serta dan dukungan masyarakat sekitar untuk pengembangan sekolah.

Kata Kunci: *kepemimpinan kepala sekolah, akademik, non akademik*

ABSTRACT

Suwasono Kristiaji. Q.100.050.335. *The Principal Leadership at National Standard School (A Site Study at State Junior High School 20 Purworejo)*. Thesis. Postgraduate Program Muhammadiyah University Surakarta. 2011.

The objectives of this research are (1) to describe the principal leadership of national standard school in improving academic quality at State Junior High School 20 Purworejo. (2) to describe the principal leadership of national standard school in improving non-academic quality at State Junior High School 20 Purworejo.

This research is qualitative conducted at State Junior High School 20 Purworejo. The main subject of this research is principal and vice principal. Technique of collecting data used in this research is observation, interviews, and documentation. Technique of data analysis in this research used analysis model namely data collection, data reduction, presentation and conclusion. Data validity in this research includes credibility, transferability, dependability, and confirmability.

The results of this research are (1) the pattern of principal leadership in improving academic quality conducted with (a) delegate, cooperative, and participatory; (b) the preparation of activities plan that will be conducted by the school in the form of short plan, medium or long term plan; (c) utilizing of education resources both from educator and administrator of education; (d) conduct open management to where the principal conducts cooperation with all schools' member in managing the school and improving the teachers' competence through MGMP activities, workshop, seminar, or training. The principal always gives reward to students that have achievement; (2) the principal do some steps to improve non-academic quality includes (a) asks the school committee to prepare the school program together; (b) non-academic program contains extracurricular activities held by school and for school committee gives financial support; (d) facilitate the infrastructure fund that support non-academic quality; (e) improving the motivation by giving reward to teacher that have achievement in non-academic field; (f) increasing the role and support of society to develop the school.

Key word: *principal leadership, academic, non-academic*

KATA PENGANTAR

Rasa syukur peneliti kepada Tuhan Yang Maha Esa sehingga tesis yang berjudul “*Kepemimpinan Kepala Sekolah di Sekolah Berstandar Nasional (studi Situs di SMP N 20 Purworejo)*” dapat diselesaikan dengan baik. Penulisan tesis ini sebagai salah satu syarat akademik, untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta (UMS). Peneliti ingin menyampaikan rasa terima kasih tak terhingga kepada berbagai pihak yang telah memberikan masukan dan dorongan kepada peneliti, yaitu:

1. Prof. Dr. Bambang Setiadji Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberi berbagai sarana dan fasilitas dalam menyelesaikan studi di Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Prof. Dr. Khudaifah Dimiyati, SH, M.Hum. Direktur Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah mendorong dan memberikan kesempatan belajar pada penulis.
3. Prof. Dr. Harsono, M.S., Ketua Program Magister Manajemen Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk melanjutkan studi.
4. Prof. Dr. Utama, M.Pd Pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, dorongan dan saran kepada penulis.
5. Kepala SMP Negeri 20 Purworejo yang telah memberikan izin untuk melaksanakan penelitian, memberikan informasi dan atas kerjasama yang baik selama proses penelitian.

6. Semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu yang telah memberikan dorongan dan bimbingan dalam penyusunan tesis ini.

Penulis menyadari tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, baik segi teoritis, metodologis, maupun redaksional, oleh karena itu penulis mengharapkan saran, kritik membangun untuk penyempurnaan tesis ini.

Surakarta, 23 Mei 2011.

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN NOTA BIMBINGAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian.	9
E. Daftar Istilah.....	9
BAB II KAJIAN TEORI	11
A. Pengelolaan Sekolah Standar Nasional	11
B. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	14
C. Mutu Sekolah.....	25
D. Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Akademik dan Non Akademik.....	29

E. Penelitian Terdahulu	36
BAB III METODE PENELITIAN.....	40
A. Jenis dan Desain Penelitian	40
B. Lokasi Penelitian	40
C. Kehadiran Peneliti.....	41
D. Data, Sumber Data, dan Nara Sumber	41
E. Teknik Pengumpulan Data	43
F. Teknik Analisis Data	45
G. Keabsahan Data.....	47
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN HASIL PENELITIAN.....	49
A. Paparan Data	49
1. Kepemimpinan kepala sekolah dalam peningkatan mutu akademik di SMP Negeri 20 Purworejo	49
2. Kepemimpinan kepala sekolah dalam peningkatan mutu non akademik di SMP Negeri 20 Purworejo	64
B. Temuan Hasil Penelitian.....	70
BAB V PEMBAHASAN DAN TEORI HASIL PENELITIAN	73
A. Pembahasan	73
1. Kepemimpinan kepala sekolah dalam peningkatan mutu akademik di SMP Negeri 20 Purworejo	73
2. Kepemimpinan kepala sekolah dalam peningkatan mutu non akademik di SMP Negeri 20 Purworejo	83
B. Teori Hasil Penelitan	88
BAB VI PENUTUP.....	89
A. Simpulan.....	89
B. Implikasi	90
C. Saran.....	90
DAFTAR PUSTAKA	92

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Jadwal Kegiatan Ekastrakurikuler	62
---	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 <i>Components of Data Analysis: Interactive Model</i>	46
---	----

DAFAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Surat Permohonan Ijin Penelitian	95
Lampiran 2	Surat Ijin Penelitian	96
Lampiran 3	Pedoman Wawancara.....	97
Lampiran 4	Foto-foto Dokumentasi	101
Lampiran 5	Profil Sekolah	107
Lampiran 6	Daftar Prestasi Akademik dan non Akademik	109