

**PENGARUH MOTIVASI, DISIPLIN DAN KEPUASAN KERJA  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI DINAS PENDAPATAN  
DAN PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH  
KABUPATEN KUDUS**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-syarat Guna Memperoleh Gelar

Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi Pada Fakultas Ekonomi

Universitas Muhammadiyah Surakarta

**Disusun Oleh :**

**RATNA KARTIKASARI**

**B 200 060 230**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
2010**

## **HALAMAN PENGESAHAN**

Yang bertanda tangan dibawah ini telah membaca skripsi dengan judul:

PENGARUH MOTIVASI, DISIPLIN DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP  
KINERJA PEGAWAI DINAS PENDAPATAN DAN PENGELOLAAN  
KEUANGAN DAERAH KABUPATEN KUDUS

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

**RATNA KARTIKASARI**  
**B 200 060 230**

Penandatanganan berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, November 2010

Pembimbing Utama

( Drs. M. Abdul Aris, M. Si. )

Mengetahui  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Surakarta

(Dr. Triyono, S. E., M. Si.)



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**  
**FAKULTAS EKONOMI**

Jl. A. Yani Tromol Pos I Pabelan Kartasura Telp. (0271) 717417 Surakarta - 57102

**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : RATNA KARTIKASARI  
NIRM : 06.6.106.02030.50230  
Jurusan : AKUNTANSI  
Judul Skripsi : PENGARUH MOTIVASI, DISIPLIN DAN  
KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA  
PEGAWAI DINAS PENDAPATAN DAN  
PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH  
KABUPATEN KUDUS

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, ..... NOVEMBER 2010  
Yang membuat pernyataan,

..... RATNA KARTIKASARI .....

## MOTTO

Katakanlah, "Kalau sekiranya lautan menjadi tinta untuk (menulis) kalimat-kalimat Tuhan-ku, sungguh habislah lautan itu sebelum habis (ditulis) kalimat-kalimat Tuhan-ku, meskipun Kami datangkan tambahan sebanyak itu (pula).

(Terjemahan QS. Al Kahf : 109)

Hai orang-orang yang beriman, apabila dikenakan kepadamu, "Berlapang-lapanglah dalam majelis", maka lapangkanlah, niscaya Allah akan memberi kelapangan untukmu. Dan apabila dikenakan, "Berdirilah kamu", maka berdirilah, niscaya Allah akan meninggikan orang-orang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat. Dan Allah Maha Mengelahi apa yang kamu kerjakan.

(Terjemahan QS. Al Mujadilah : 11)

Kenyataan bukan untuk dihindari, melainkan untuk dihadapi

*Do the Best and Don't Feel the Best*

*Talk less Do more*

(Penulis)

## **PERSEMBAHAN**

**Dengan segala kerendahan hati penulis mempersembahkan karya kecil ini spesial untuk:**

- Allah SWT, yang memberikan hidup dan memegang kematian setiap mahluk, Tanpanya tulisan ini tiada bermakna. Semoga dari awal proses sampai karya ini selesai dapat memberikan amalan bagi kita semua amin.....
- Rosulluloh SAW semoga sholawat dan salam selalu tercurah kepada Beliau Nabi Muhammad SAW, keluarga serta sahabat.
- Ibu dan ayah tercinta yang telah memberikan kasih sayang, cinta, dan pengorbanan, dukungan dan kebahagiaan yang begitu indah dalam hidupku, semoga butir-butir keringat, untaian doa, dan kesabaran tiada henti.
- Adik-adikku tercinta terima kasih atas kasih sayang dan dukungan yang diberikan selama ini
- Sahabat-sahabatku sekalian.....
- Almamaterku Angkatan 2006

## KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Wr.Wb

Alhamdulillah, puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan limpahan rahmat, hidayah serta inayah-Nya, kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang bejudul ”PENGARUH MOTIVASI, DISIPLIN DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI DINAS PENDAPATAN DAN PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH KABUPATEN KUDUS”.

Skripsi ini disusun dengan maksud untuk memenuhi salah satu syarat dalam rangka menyelesaikan program pendidikan strata 1 (S-1) pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Pada kesempatan ini perkenankanlah penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah banyak membantu baik secara langsung maupun tidak langsung sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

1. Bapak Dr. Triyono, S.E.,M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Bapak Dr. Fatchan Achyani, S.E.,M.Si. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

3. Bapak Drs. M. Abdul. Aris, M.Si. selaku Pembimbing skripsi yang dengan sabar dan tulus telah memberikan banyak masukan, arahan, bimbingan kepada penulis dalam penulisan demi kemajuan skripsi penulis.
4. Bapak Dr. Fatchan Achyani, S.E.,M.Si. selaku Pembimbing Akademik yang telah memberikan bimbingan dan saran selama penulis menempuh pendidikan di Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
5. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan kepada penulis selama menempuh pendidikan di Universitas Muhammadiyah Surakarta.
6. Bapak dan Ibu karyawan-karyawati Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah membantu memperlancar penulisan skripsi ini.
7. Kepala Dinas beserta seluruh staff pegawai Dinas Pendapatan dan Pengelolaan Keuangan Daerah Kabupaten Kudus yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian skripsi.
8. Bapak dan Ibu yang telah memberikan bantuan baik materiil dan moril sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan dan penulisan skripsi ini.
9. Adik-adikku terima kasih atas keceriaan selama ini.
10. Semua pihak yang telah membantu dan yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Tak ada gading yang tak retak, penulis meyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu segala kritik dan saran yang bersifat membangun dari para pembaca sangat penulis harapkan. Akhir kata semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi segala pihak yang berkepentingan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Surakarta, November 2010

Penulis

## **DAFTAR ISI**

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN KEASLIAN SKRIPSI .....	iii
HALAMAN MOTTO .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
ABSTRAKSI .....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Perumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Manfaat Penelitian .....	6
E. Sitematika Penulisan Skripsi .....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
A. Motivasi .....	8
1. Pengertian Motivasi .....	8
2. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Motivasi .....	9

B.	Disiplin .....	11
1.	Pengertian Disiplin .....	11
2.	Faktor-faktor yang Mempengaruhi Disiplin .....	12
C.	Kepuasan Kerja.....	14
1.	Pengertian Disiplin .....	14
2.	Faktor-faktor yang Mempengaruhi Disiplin .....	16
3.	Aspek-aspek Pengukuran Kepuasan Kerja .....	17
D.	Kinerja .....	19
1.	Pengertian Kinerja.....	19
2.	Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja .....	20
3.	Aspek-aspek Kinerja .....	23
E.	Penelitian Terdahulu .....	25
F.	Kerangka Pemikiran .....	27
G.	Hipotesis .....	28
	<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>29</b>
A.	Jenis Penelitian .....	29
B.	Populasi, Sampel dan Sampling .....	29
C.	Data dan Sumber Data .....	30
D.	Metode Pengumpulan Data.....	31
E.	Variabel-variabel Penelitian .....	31
F.	Definisi Operasional, Variabel dan Pengukurannya.....	32
G.	Metode Analisis Data .....	35

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	41
A. Statistik Deskriptif .....	41
B. Analisis Data.....	44
C. Pembahasan .....	55
BAB V PENUTUP.....	57
A. Kesimpulan.....	57
B. Keterbatasan Penelitian .....	58
C. Saran .....	59

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel IV.1 Proses Pengambilan Sampel .....	41
Tabel IV.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	42
Tabel IV.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	42
Tabel IV.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan.....	43
Tabel IV.5 Deskriptif Statistik .....	44
Tabel IV.6 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi Kerja.....	45
Tabel IV.7 Hasil Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja.....	46
Tabel IV.8 Hasil Uji Validitas Variabel Kepuasan Kerja .....	47
Tabel IV.9 Hasil Uji Validitas Kinerja Pegawai .....	47
Tabel IV.10 Hasil Uji Reliabilitas.....	48
Tabel IV.11 Hasil Uji Normalitas .....	49
Tabel IV.12 Hasil Uji Multikolinearitas .....	50
Tabel IV.13 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	51
Tabel IV.14 Hasil Analisis Regresi Berganda .....	52
Tabel IV.15 Hasil Uji t.....	54

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran ..... 27

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1. Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2. Tabulasi Data Hasil Penelitian Pengaruh Motivasi, Disiplin, dan  
Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai
- Lampiran 3. Validity & Reliability Test: Motivasi Kerja
- Lampiran 4. Validity & Reliability Test: Disiplin Kerja
- Lampiran 5. Validity & Reliability Test: Kepuasan Kerja
- Lampiran 6. Validity & Reliability Test: Kinerja
- Lampiran 7. Descriptive Statistic
- Lampiran 8. Regression
- Lampiran 9. Normality Test
- Lampiran 10. Multicolinearity Test
- Lampiran 11. Heteroscedasticity Test
- Lampiran 12. Table Value of  $r_{\text{product moment}}$
- Lampiran 13. Surat Keterangan Penelitian

## **ABSTRAK**

Masalah kinerja merupakan masalah penting. Oleh sebab itu diperlukan upaya-upaya tambahan untuk menyebarluaskannya. Salah satu hambatan potensial yang akan dihadapi adalah kenyataan bahwa masih banyak karyawan yang kurang memiliki kemampuan sesuai dengan bidang yang ditekuni. Faktor yang mempengaruhi kinerja karyawan adalah perilaku motivasi, disiplin, dan kepuasan kerja.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mencari bukti empiris tentang pengaruh motivasi kerja terhadap kinerja pegawai Dinas Pendapatan dan Pengelolaan Keuangan Daerah Kabupaten Kudus, untuk mencari bukti empiris tentang pengaruh disiplin kerja terhadap kinerja pegawai Dinas Pendapatan dan Pengelolaan Keuangan Daerah Kabupaten Kudus, untuk mencari bukti empiris tentang pengaruh kepuasan kerja terhadap kinerja pegawai Dinas Pendapatan dan Pengelolaan Keuangan Daerah Kabupaten Kudus.

Jenis penelitian menggunakan metode survey yang membahas tentang pengaruh motivasi, disiplin dan kepuasan kerja terhadap kinerja pegawai. Pengambilan sampel menggunakan metode *convenience sampling*. Populasi penelitian adalah pegawai Dinas Pendapatan dan Pengelolaan Keuangan Daerah Kabupaten Kudus. Jumlah sampel adalah sebanyak 90 responden, Metode analisis data menggunakan regresi sederhana (uji t), regresi berganda (uji f), dan koefisien determinasi ( $R^2$ ).

Hasil penelitian ini menyimpulkan bahwa motivasi, disiplin, dan kepuasan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai. Hal ini menunjukkan dengan Pvalue semua variable independen tersebut  $< 0,05$ . Motivasi, disiplin, dan kepuasan kerja secara parsial juga berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja. Hal ini ditunjukkan dengan Pvalue  $< 0,05$ .

Kata kunci: motivasi, disiplin, kepuasan kerja, kinerja