

**PENGARUH STRUKTUR DAN KULTUR ORGANISASIONAL TERHADAP
KEEFEKTIFAN ANGGARAN PARTISIPATIF DALAM PENINGKATAN
KINERJA MANAJERIAL**

(Survey pada Rumah Sakit Umum Daerah di Wilayah Eks Karesidenan Surakarta)

SKRIPSI



**Diajukan Guna Melengkapi Salah Satu Syarat Untuk Mencapai
Derajat Sarjana S-1 Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi
Universitas Muhammadiyah Surakarta**

Disusun oleh:

IRMA FEMBRIANI

B 200 020 050

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

2006

HALAMAN PENGESAHAN

Yang bertanda tangan di bawah ini telah membaca skripsi dengan judul:

**PENGARUH STRUKTUR DAN KULTUR ORGANISASIONAL TERHADAP
KEEFEKTIFAN ANGGARAN PARTISIPATIF DALAM PENINGKATAN
KINERJA MANAJERIAL (Survey pada Rumah Sakit Umum Daerah di Wilayah
Eks Karesidenan Surakarta).**

Yang ditulis oleh:

Nama : IRMA FEMBRIANI

NIM : B 200 020 050

Penandatanganan berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, September 2006

Pembimbing Utama

Drs.Yuli Tri Cahyono, MM, Ak

MOTTO

Janganlah mengabaikan urusan agama demi kepentingan dunia. tindakan ini ibarat merobek baju akherat untuk menambal baju dunia sehingga pakaian ini sama-sama cacat.

(Abdul Azis Salim Basyarahil, 500 Nasehat Islam)

Sesungguhnya, sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai (dari sesuatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan yang lain), dan hanya kepada Allah hendaknya kamu berharap.

(Al-Insyirah:6-8)

Dengan ilmu hidup menjadi lebih indah, dengan agama hidup menjadi terarah, dan dengan seni hidup menjadi indah. Dengan ilmu, agama, dan seni hidup menjadi sempurna.

(Kahlil Gibran)

Keberanian yang sebenarnya adalah bagaikan layang-layang, sertakan angin yang menantanginya bukannya melemparkannya ke bawah, tapi justru menaikannya.

(John Petit Sam)

PERSEMBAHAN

Teriring do'a dan puji syukur

Kupersembahkan karya sederhana ini:

☺ Wujud bakti ananda kepada Ayahanda dan Ibunda tercinta yang telah merawat, mendidik, dan memberikan kasih sayang serta doanya yang tiada pernah terputus.

☺ Sahabat bathin dalam belaian Ibunda:

De' Ophik dan De' Indah, smoga kebersamaan dan kasih sayang diantara kita senantiasa terjaga.

☺ Seseorang....yang telah menyalakan bara kasihku dan mengalirkan rahasia-rahasianya ke dalam hatiku...

☺ Almamater tercinta.

☺ Fakultas Ekonomi UMS.

ABSTRAKSI

Pengaruh hubungan antara partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial, akhir-akhir ini merupakan bidang penelitian yang menarik untuk dikaji. Hasil penelitian dari peneliti-peneliti terdahulu tentang hubungan partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial banyak mengalami pertentangan antara peneliti satu dengan peneliti lain. Salah satu cara untuk menyelesaikan perdebatan-perdebatan itu adalah dengan menggunakan variabel kontijensi. Tujuan penelitian ini adalah: 1) Untuk menguji pengaruh partisipasi dalam penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial, 2) Untuk menguji pengaruh interaksi antara partisipasi penyusunan anggaran dengan struktur organisasional terhadap kinerja manajerial, dan 3) Untuk menguji pengaruh interaksi antara partisipasi penyusunan anggaran dengan kultur organisasional terhadap kinerja manajerial.

Penelitian ini menggunakan metode survei, sampel dalam penelitian ini adalah seluruh manajer menengah Rumah Sakit Umum Daerah yang ada di wilayah eks. karesidenan Surakarta. Metode pengambilan sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah *non probability sampling* dengan *purposive sampling*. Pengujian hipotesis dilakukan dengan model analisis regresi berganda.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) Partisipasi anggaran tidak berpengaruh terhadap kinerja manajerial. Simpulan ini didasarkan dari nilai probabilitasnya sebesar 0,899 ($p > 0,05$). 2) Interaksi antara partisipasi anggaran dengan struktur organisasional berpengaruh terhadap kinerja manajerial. Simpulan ini didasarkan dari nilai probabilitasnya sebesar 0,040 ($p < 0,05$). 3) Interaksi antara partisipasi anggaran dengan kultur organisasional tidak berpengaruh terhadap kinerja manajerial. Simpulan ini didasarkan dari nilai probabilitasnya sebesar 0,626 ($p > 0,05$).

Kata kunci: partisipasi anggaran, struktur organisasional, kultur organisasional, kinerja manajerial.

Kata Pengantar

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Tiada ungkapan seindah untaian kata Alhamdulillah yang selalu dipanjatkan untuk merengkuh rasa syukur seorang hamba yang dha'if ke hadirat-Mu yaaa Robbi. Engkau telah memberikan cahaya iman, ketabahan hati, ketulusan jiwa dan kemudahan dalam segala urusan sehingga terselesaikannya skripsi ini. Tak terlupakan shalawat dan salam selalu tucurahkan kepada Sayyidul Anbiya Nabi Muhammad S.A.W, yang telah membawa kepada pencerahan dalam segala hal, serta kemantapan hati untuk memilihnya sebagai pilihan yang terbaik hingga akhir hayat nanti.

Skripsi yang sederhana ini penulis susun untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh derajat kesarjanaan S-1 di Fakultas Ekonomi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Pada saat langkah kaki mulai diayunkan hingga menapaki proses penyelesaian skripsi ini banyak yang telah terlibat dan ikut membantu. Oleh karena itu pada kesempatan ini, penulis dengan sepenuh hati menyampaikan penghargaan dan rasa terima kasih yang tulus kepada:

1. Bapak Drs. Syamsudin, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi UMS.
2. Bapak Banu Witono, SE, Ak, MSi selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi UMS.
3. Bapak Drs.Yuli Tri Cahyono, MM, Ak selaku Pembimbing utama dengan tulus ikhlas dan sabar meluangkan waktu untuk memberi bimbingan dan berbagai arahan yang sangat penulis butuhkan.

4. Bapak Fauzan, SE, Ak, MSi Selaku Pembimbing Akademik yang senantiasa mengarahkan penulis selama menempuh studi di Fakultas Ekonomi Akuntansi UMS.
5. Bapak/Ibu Manajer RSUD se-eks Karesidenan Surakarta, yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih atas kerjasamanya.
6. Karyawan/wati Fakultas Ekonomi UMS, terima kasih atas pelayanannya.
7. Bapak dan Ibu tercinta yang telah merengkuh dan mengukir jiwa dan raga serta selalu memanjatkan do'a bagi penulis dan senantiasa memberikan kasih sayang yang tulus.
8. Ade'-ade'ku tercinta: De' Ophik dan De' Indah terima kasih atas bantuan dan dukungannya.
9. Mas Wawan....yang telah memberi perhatian, pancaran cinta dan kasihmu telah menunjukkan arti hidup yang sebenarnya hingga memberiku kekuatan untuk menghadapi semua kesulitan.
10. Keluarga besar Kota Batik, terima kasih yang sebesar-besarnya atas bantuan dan dukungannya serta keluarga besarku yang selalu memberiku semangat, dorongan, dan do'a yang tiada henti-hentinya.
11. Sahabat" sejatiku: Retno "Peggy", Upik, Yuni, Eni, Yenny "Nobita giblik", mkasih atas keindahan hatimu, semoga persahabatan kita tetap abadi. **I LOVE U ALL...** Baju *lorek* adalah almamater kita. **GO SEXY SIX!!**
12. Beni (jomblo bukan akhir segalanya), Widi' "sapitenk" & Sugenk mkasih atas tumpangnya (ojek) nganter muter2, sorry klo slama ini sering ngrepotin kalian.

13. Akuntansi kelas A angkatan 2002, Sulis "Cuplis" (semangat dunk'z, kamu pasti biza!), Yuli (teman seperjuangan), Danang, Ipul (vocalis Nidji), Andi (tengkyu bahan komprenya), Toto, Febri, Adi dan semua yang ga mungkin penulis sebutin satu per satu terima kasih atas perhatiannya selama ini, atas segala bantuan, keakraban, keikhlasan dan ketenangan yang telah kalian berikan.
14. Si imoet Whiwhid, tengkyu atas supportnya. Guruku Andri mkasih ya privatnya, ni aku dah lu2s! Rentalé Mas Do2x, Visi+ mkasih olah datanya
15. Mas"ku yang pualing buaik&muaniez..mz Aziz, mz Agung Wibowo "once", mz Bobby (kost Banjarsasri SMG) 'n' mz Amrul (ex) mkacih atas semangat dan dukungannya, aku seneng bisa kenal sama kalian. Dan semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu yang telah membantu hingga terselesaikannya skripsi ini.

Akhir kata dengan segala kerendahan hati, penulis menyadari bahwa tidak mudah menyampaikan susunan kalimat yang sempurna. Untuk itu, penulis berharap adanya umpan balik dan masukan yang berguna bagi perbaikan-perbaikan di masa yang akan datang.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Surakarta,

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL.....	
HALAMAN PENGESAHAN.....	
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	
HALAMAN MOTTO.....	
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	
ABSTRAKSI.....	
KATA PENGANTAR.....	
DAFTAR ISI.....	
DAFTAR TABEL.....	
DAFTAR GAMBAR.....	
BAB I PENDAHULUAN.....	
A. Latar Belakang.....	
B. Perumusan Masalah.....	
C. Batasan Masalah.....	
D. Tujuan Penelitian.....	
E. Manfaat Penelitian.....	
F. Sistematika Penulisan.....	
BAB II LANDASAN TEORI.....	
A. Anggaran.....	
1. Pengertian Anggaran.....	
2. Fungsi Anggaran.....	
3. Karakteristik Anggaran.....	
4. Jenis Anggaran.....	
5. Syarat Anggaran.....	
6. Keuntungan Anggaran.....	
7. Keterbatasan Anggaran.....	
8. Tujuan Anggaran.....	
9. Tahap-tahap Penyusunan Anggaran.....	

B.	Anggaran Partisipatif	
C.	Kinerja Manajerial.....	
D.	Pendekatan Kontijensi.....	
E.	Struktur Organisasi Desentralisasi.....	
F.	Anggaran Partisipatif dan Kinerja Manajerial.....	
G.	Anggaran Partisipatif dan Struktur Organisasional.....	
H.	Kultur Organisasional.....	
I.	Anggaran Partisipatif dan Kultur Organisasional.....	
J.	Kajian Penelitian Terdahulu.....	
K.	Hipotesis.....	
BAB III	METODE PENELITIAN.....	
A.	Jenis Penelitian.....	
B.	Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel.....	
C.	Data dan Sumber Data.....	
D.	Metode Pengumpulan Data.....	
E.	Definisi Operasional Variabel dan Pengukurannya.....	
F.	Instrumen Penelitian.....	
G.	Metode Analisis Data.....	
1.	Pengujian Kualitas Data.....	
a.	Uji Validitas.....	
b.	Uji Reliabilitas.....	
2.	Uji Asumsi Klasik.....	
a.	Uji Normalitas.....	
b.	Uji Heteroskedastisitas.....	
c.	Uji Multikolinearitas.....	
d.	Uji Autokorelasi.....	
3.	Pengujian Hipotesis.....	
a.	Analisis Regresi Berganda.....	
b.	Uji T.....	
c.	Uji F.....	
d.	Pengujian Determinasi R.....	

BAB IV ANALISIS DATA.....	
A. Pelaksanaan Penelitian.....	
B. Deskripsi Data.....	
C. Hasil Analisis Data.....	
1. Pengujian Kualitas Data.....	
a. Hasil Uji Validitas.....	
b. Hasil Uji Reliabilitas.....	
2. Uji Asumsi Klasik.....	
a. Hasil Uji Normalitas.....	
b. Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	
c. Hasil Uji Multikolinearitas.....	
d. Hasil Uji Autokorelasi.....	
3. Pengujian Hipotesis.....	
a. Hasil Analisis Regresi Berganda.....	
b. Hasil Uji T.....	
c. Hasil Uji F.....	
d. Hasil Pengujian Determinasi R.....	
D. Pembahasan.....	
BAB V PENUTUP.....	
A. Simpulan.....	
B. Keterbatasan Penelitian.....	
C. Saran.....	

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

SURAT KETERANGAN PERIJINA

DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel II.1.....	
Tabel II.2.....	
Tabel II.3.....	
Tabel III.1.....	
Tabel III.2.....	
Tabel III.3.....	
Tabel IV.1.....	
Tabel IV.2.....	
Tabel VI.3.....	
Tabel IV.4.....	
Tabel VI.5.....	
Tabel VI.6.....	
Tabel VI.7.....	
Tabel VI.8.....	
Tabel VI.9.....	
Tabel VI.10.....	
Tabel VI.11.....	
Tabel VI.12.....	
Tabel VI.13.....	
Tabel VI.14.....	
Tabel VI.15.....	

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar III.1 Statistik Durbin Watson.....	