

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN  
ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL  
DENGAN PELIMPAHAN WEWENANG SEBAGAI  
VARIABEL MODERASI  
(Survey Pada Perusahaan Tekstil di Dati II  
Karanganyar)**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas-tugas dan Memenuhi Syarat Guna  
Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi Pada  
Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta

**Disusun Oleh :**

**Arrief Adryanto**

**B 200 030 310**

**FAKULTAS EKONOMI JURUSAN AKUNTANSI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA  
2007**

## HALAMAN PENGESAHAN

Yang bertanda tangan dibawah ini telah membaca Skripsi dengan judul :

**“PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN PELIMPAHAN WEWENANG SEBAGAI VARIABEL MODERASI (Survey Pada Perusahaan Tekstil Di Dati II Karanganyar)”**

Yang ditulis oleh Arrief Adryanto, dengan NIM : B 200 030 310.

Penandatanganan bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, September 2007

Pembimbing

Dra. Rina Trisnawati Msi, Ak

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi

Drs. H. Syamsudin, MM

## HALAMAN MOTTO

- ◆ Kesabaran adalah kunci dari kesuksesan dan kebahagiaan, dengan kesabaran kehidupan kita di dunia akan lebih tenang dan bahagia
  
- ◆ Jalani kehidupan ini dengan hati yang tenang dan jiwa yang suci, niscaya di suatu hari nanti kita akan mendapatkan kebahagiaan yang abadi
  
- ◆ Kerjakanlah hal yang penting dahulu, karena hal yang penting akan sirna jika kita menunda menyelesaikannya
  
- ◆ Pikirkanlah masa depanmu, jangan hanya memikirkan kesenangan dan kebahagiaan mu sekarang, karena kebahagiaan mu sekarang bukanlah jaminan untuk kehidupan mu ke depan
  
- ◆ Janganlah kamu berhenti untuk berharap, bermimpi, berkhayal, berdoa dan meminta

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Karya kecil ku ini kupersembahkan kepada :

1. Papa dan Mama ku tercinta. Terima kasih atas doa restu dan bimbingannya
2. Buat Adiikku Tersayang “Adelani Novita Sari” bersikaplah dewasa dalam menjalani hidup dan rajin belajar
3. Keluarga besar Eyang Wignyo Suparto, terima kasih atas doa dan dukungannya
4. My Lovely “Pipit”. Thanks for everything, aku bangga punya pacar kamu.
5. “Lakukanlah hal-hal yang menyangkut masa depan mu”
6. Almamaterku UMS tercinta, aku pasti merindukanmu

## KATA PENGANTAR



Assalami'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuhu

Allhamdulillah, puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya serta memberikan kekuatan dan kemudahan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan segala kekurangannya.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna, akibat keterbatasan yang penulis miliki. Penulis juga menyadari bahwa selesainya skripsi ini tidak terlepas dari dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan terimakasih yang setulus-tulusnya kepada :

1. Bapak Drs. H. Syamsudin, MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Bapak Drs. Banu Witono SE, Ak. MSi selaku Kepala Jurusan Ekonomi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Ibu Dra. Rina Trisnawati, Msi, Ak. Selaku dosen pembimbing yang telah berkenan meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, saran dan pengarahan kepada saya.

4. Bapak Drs. Wahyono MA, Ak sebagai dosen pembimbing akademik atas semua bekal dan bimbingan yang diberikan selama penulis menempuh studi di bangku kuliah
5. Staf Pengajar Fakultas Ekonomi yang telah memberikan bekal ilmu selama penulis menempuh studi serta para staf administrasi dan kantor Fakultas Ekonomi
6. My Lovely girl Tama “Pipit Q” makasih udah setia menemani aku, makasih juga atas doa dan dukungannya serta kasih sayang yang kamu berikan. Kamu selalu ada di hatiku.
7. Temen-temen ku kelas G angkatan 2003, makasih atas bantuan kalian selama ini. Aku akan ingat kalian semua.
8. Buat My Best Friends ; Liza, Yuli, Prima, Eko, Acong, Gunawan, Dedy. Makasih atas kebersamaan kalian selama ini, makasih juga atas bantuannya selam aku ikut LIBAMA NASIONAL. thanks for all.
9. Special Friends ; Iwan dan Fredy AKMIL, terimakasih ya masih mau berteman dan bersahabat ma aku, meski kita beda aliran...he.he.he.
10. Buat temen-temen kampungku indronatan, jadikan hidup mu penuh arti
11. Buat mbak ku Ratna, makasih ya atas bantuannya meneliti ulang tulisan di skripsiku
12. Buat temenku yang ada di terminal kartasura, meski kamu udah menikah tapi masih ingat dan baik sama aku
13. Seluruh keluarga besar Wignyo Suparto yang selama ini mendukungku beserta doa
14. Buat semua pihak yang gak bisa aku sebutkan satu persatu. Makasih banget atas semua yang udah diberikan kepada aku

Akhirnya penulis berharap semoga apa yang penulis paparkan ini dapat bermanfaat sebesar-besarnya baik bagi penulis sendiri maupun bagi para pembaca. Amin.....

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuhu

Surakarta, Oktober 2007

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN MOTTO.....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
ABSTRAKSI.....	xii
<b>BAB 1</b>	<b>PENDAHULUAN</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	5
C. Pembatasan Masalah.....	5
D. Tujuan Penelitian.....	6
E. Manfaat Penelitian.....	6
F. Sistematika Penelitian.....	7
<b>BAB II</b>	<b>TINJAUAN PUSTAKA</b>
A. Anggaran.....	9
1. Pengertian Anggaran.....	9
2. Karakteristik Anggaran.....	10
3. Fungsi Anggaran.....	11

4.	Keuntungan Anggaran.....	12
5.	Pendekatan Untuk Menyusun Anggaran.....	13
6.	Tahap-Tahap Penyusunan Anggaran.....	16
B.	Pengertian Partisipasi Dalam Penyusunan Anggaran.....	18
C.	Hubungan Antara Partisipasi Penyusunan Anggaran Dengan Kinerja Manajerial.....	19
D.	Pendekatan Kontijensi.....	20
E.	Pengertian Pelimpahan Wewenang.....	22
F.	Pengertian Kinerja Manajerial.....	25
G.	Kajian Terdahulu.....	28
H.	Kerangka Teoritis.....	30
I.	Hipotesis.....	31

### BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A.	Jenis Penelitian.....	33
B.	Populasi, Sampel Dan Metode Pengambilan Sampel.....	33
C.	Sumber Data.....	35
D.	Metode Pengumpulan Data.....	35
E.	Variabel Penelitian dan Pengukuran Variabel.....	36
F.	Metode Analisis Data.....	38

BAB IV	ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	
	A. Hasil Pengumpulan Data.....	44
	B. Analisis Data.....	45
	C. Pembahasan Hasil Penelitian.....	55
BAB V	PENUTUP	
	A. Kesimpulan.....	58
	B. Keterbatasan.....	59
	C. Saran-saran.....	60
DAFTAR PUSTAKA		
LAMPIRAN		

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1.1 Data Responden.....	38
1.2 Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Dalam Penyusunan Anggaran.....	39
1.3 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial.....	40
1.4 Hasil Uji Validitas Pelimpahan Wewenang.....	41
1.5 Uji Reliabilitas.....	42
1.6 Uji Normalitas.....	43
1.7 Uji Heteroskedastisitas.....	44
1.8 Uji Multikolinearitas.....	45
1.9 Hasil Analisis Regresi.....	46

## ABSTRAKSI

Penelitian dengan judul “Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Pelimpahan Wewenang Sebagai Variabel Moderasi” (Survey Pada Perusahaan Tekstil di Dati II Karanganyar) ini bertujuan untuk menguji secara empirik apakah partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh terhadap kinerja manajerial serta menguji secara empirik apakah pelimpahan wewenang yang terdesentralisasi memoderasi atau mempengaruhi hubungan antara penyusunan anggaran dengan kinerja manajerial.

Sampel penelitian ini adalah 40 responden yang terdiri dari manajer tingkat menengah atau setingkat dengan kepala bagian pada perusahaan industri tekstil di Dati II Karanganyar. Metode analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah uji validitas, uji reliabilitas, uji normalitas, uji heteroskedastisitas, uji multikolinearitas, uji regresi linier berganda

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa validitas dan reliabilitas semua item valid dan reliabel. Uji normalitas diperoleh bahwa semua data yang diperoleh memenuhi syarat atau dengan kata lain normal karena semua variabel memiliki signifikansi  $p\text{-value} > 0,05$ , hasil uji heteroskedastisitas dapat disimpulkan bahwa penelitian ini terjadi heteroskedastisitas, karena tingkat signifikansinya  $p\text{-value} < \alpha$  (0,05), hasil uji multikolinearitas dapat diketahui bahwa data penelitian yang digunakan tidak terjadi multikolinearitas, karena kedua variabel tersebut mempunyai nilai  $VIF < 10$  dan  $T > 0$  atau  $T < 1$ , dan uji regresi linier berganda diperoleh suatu kesimpulan bahwa partisipasi penyusunan anggaran mampu meningkatkan kinerja manajerial, hal ini ditunjukkan dengan signifikansi 0,000 ( $P > 0,05$ ), sedangkan pelimpahan wewenang yang terdesentralisasi memberikan pengaruh terhadap proses partisipasi penyusunan anggaran yang akan meningkatkan kinerja manajerial. Hal ini ditunjukkan dengan interaksi  $X^1.X^2$ , dimana  $p\text{-value} 0,027 < \alpha$  (0,05).

Kata Kunci : Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kinerja Manajerial, Pelimpahan Wewenang.