

**PENGARUH STRUKTUR ORGANISASI DAN
KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN TERHADAP PENGANGGARAN
PARTISIPATIF DENGAN KINERJA MANAJERIAL**
(Studi Empiris pada Perusahaan Tekstil di Wilayah Kabupaten Sukoharjo)



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-Syarat Guna Mencapai
Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Oleh:

BAMBANG PURNOMO
B. 200 020 173

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2006

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT, dengan nikmat dan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul: “PENGARUH STRUKTUR ORGANISASI DAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN TERHADAP PENGANGGARAN PARTISIPATIF DENGAN KINERJA MANAJERIAL”. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan atas Nabi Muhammad SAW, beserta keluarganya, para sahabatnya, dan para pengikutnya yang setia dan istiqomah hingga akhir zaman kelak.

Skripsi ini disusun untuk melengkapi syarat-syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Penulis menyadari walaupun telah berusaha keras dalam penulisan skripsi ini, masih banyak kekurangan dan ketidak sempurnaan. Karena penulis juga manusia yang tak luput dari salah dan dosa. Selain itu, penulis juga mendapat bimbingan, bantuan, dan dorongan dari berbagai pihak secara langsung dan tidak langsung. Untuk itu, ungkapan terima kasih penulis ucapkan kepada:

1. Bapak Drs. H. Syamsudin, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN MOTTO.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
ABSTRAKSI.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	6
C. Pembatasan Masalah.....	6
D. Tujuan Penelitian.....	7
E. Manfaat Penelitian.....	7
F. Sistematika Penulisan Skripsi.....	8

PENGESAHAN

Yang bertandatangan dibawah ini telah membaca Skripsi dengan judul:

**“PENGARUH STRUKTUR ORGANISASI DAN KETIDAKPASTIAN
LINGKUNGAN TERHADAP PENGANGGARAN PARTISIPATIF DENGAN
KINERJA MANAJERIAL”**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

BAMBANG PURNOMO

B 200 020 173

Telah dipertahankan didepan panitia dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Surakarta, Januari 2007

Pembimbing Utama

(Dra. Mujiyati, M.Si)

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi

(Drs. Syamsudin, MM)

BAB II	TINJAUAN PUSTAKA.....	10
	A. Anggaran.....	10
	B. Partisipasi Dalam Penyusunan Anggaran.....	21
	C. Kinerja Manajerial.....	23
	D. Penganggaran partisipatif dan Kinerja Manajerial....	24
	E. Penganggaran Partisipatif dan Struktur Organisasi....	25
	F. Pendekatan Kontijensi.....	26
	G. Kajian Penelitian Terdahulu.....	27
	H. Hipotesis.....	28
	I. Kerangka Teoritik.....	29
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN.....	32
	A. Populasi.....	32
	B. Sampel.....	32
	C. Metode Pengambilan Sampel.....	33
	D. Data dan Sumber Data.....	34
	E. Metode Pengumpulan Data.....	35
	F. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	36
	G. Metode Analisis Data.....	39
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	45
	A. Statistik Deskriptif.....	45

	B. Pengujian Kualitas Data	48
	C. Analisis Data.....	52
	D. Pembahasan.....	61
BAB V	PENUTUP.....	63
	A. Kesimpulan.....	63
	B. Keterbatasan	64
	C. Saran.....	64

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Tabel Pengaruh Struktur Organisasi terhadap Hubungan Partisipasi dengan Kinerja Manajerial.....	26
Tabel 4.1	Tingkat Pengembalian Kuesioner.....	45
Tabel 4.2	Jabatan Responden.....	46
Tabel 4.3	Masa Kerja Responden.....	46
Tabel 4.4	Jumlah Bawahan Responden.....	47
Tabel 4.5	Deskripsi Data Penelitian.....	47
Tabel 4.6	Hasil Uji Validitas Penganggaran Partisipatif.....	49
Tabel 4.7	Hasil Uji Validitas Variabel Struktur Organisasi.....	49
Tabel 4.8	Hasil Uji Validitas Variabel Ketidakpastian Lingkungan.....	50
Tabel 4.9	Hasil Uji Validitas Variabel kinerja manajerial.....	51
Tabel 4.10	Hasil Uji Reliabilitas Kuesioner.....	52
Tabel 4.11	Hasil Uji Normalitas Data.....	53
Tabel 4.12	Hasil Uji Multikolinieritas.....	53
Tabel 4.13	Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	54
Tabel 4.14	Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	56
Tabel 4.15	Hasil Uji F.....	58
Tabel 4.16	Hasil Pengujian Hipotesis dengan Uji t.....	59

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Teoritik Penelitian.....	30
------------	-----------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Rincian Kuesioner
- Lampiran 2a Hasil Kuesioner Partisipasi Penyusunan Anggaran
- Lampiran 2b Hasil Kuesioner Struktur Organisasi
- Lampiran 2c Hasil Kuesioner Ketidakpastian Lingkungan
- Lampiran 2d Hasil Kuesioner Kinerja Manajerial
- Lampiran 3 Data Penelitian
- Lampiran 4a Uji Validitas dan Reliabilitas : Penganggaran Partisipatif
- Lampiran 4b Uji Validitas dan Reliabilitas : Struktur Organisasi
- Lampiran 4c Uji Validitas dan Reliabilitas : Ketidakpastian Lingkungan
- Lampiran 4d Uji Validitas dan Reliabilitas : Kinerja Manajerial
- Lampiran 5 Statistik Deskriptif
- Lampiran 6 Uji Normalitas
- Lampiran 7 Uji Multikolinieritas
- Lampiran 8 Uji Heterokedastisitas
- Lampiran 9 Uji Autokorelasi
- Lampiran 10 Uji Hipotesis
- Lampiran 11 Tabel Nilai $F_{0,05}$
- Lampiran 12 Tabel Nilai t
- Lampiran 13 Tabel Nilai $r_{\text{product moment}}$
- Lampiran 14 Tabel Durbin Watson

2. Bapak Banu Witono, SE, Ak, M.Si selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta dan Pembimbing Akademik yang telah memberikan arahan-arahan yang berguna.
3. Bapak Zulfikar, SE, M.Si selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
4. Ibu Dra. Mujiyati M.Si selaku Pembimbing Utama yang telah ikhlas dan sabar meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan penulis hingga terwujudnya skripsi ini.
5. Seluruh staf pengajar dan karyawan FE UMS yang telah memberikan dasar pemikiran ilmiah yang akan menjadi bekal bagi penulis.
6. Seluruh pihak yang telah bersedia dan berpartisipasi dalam mengisi kuesionerku, semoga Allah SWT membalas budi baik Bapak / Ibu , *Amin...*
7. Bapak dan Ibu tercinta yang tak henti-hentinya mencurahkan kasih sayang, bimbingan, dan doa kepada penulis, kakakku (mbak Titin) cepet punya momongan ya... dan adikku (Wiwid) yang *imoet* jangan suka ngambek dan manja ya...
8. Buat keluarga di Tanjung Sari makasih semuanya...terutama buat "*mama*" Retno, makasih udah mau sabar menunggu aku, aku akan selalu menepati janjiku. Ok...
9. Buat sahabatku Hendra, Saron, Agung, Dana, Dharu, Dedy "*pongky*", dan Poerbo, terima kasih atas bantuannya "*you are the best guy's*"

10. Buat Poepoet dan Anita smoga apa yang kalian impikan dan cita-citakan tercapai, “Babe” dan “Ndut” bukanlah segalanya buat kalian, kalian bisa mendapatkan yang lebih baik dari mereka.
11. Buat temen-temen seperjuanganku (Agung, Anita, Dolic, Arya, Endang, Jo, dll) makasih semuanya kalian memang hebat.
12. Buat temen-temen Kelas D angkatan 2002, makasih semuanya dan kebersamaannya selama ini semoga kalian dapat meraih apa yang kalian cita-citakan “*good luck*”.
13. Buat MEDIA COM (Mas Tony), terima kasih atas bantuannya dalam penyusunan skripsiku ini semoga Allah SWT membalas budi baik mas Tony.
14. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini, terima kasih banyak.

Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan.

Wassalamu’alaikum Wr. Wb.

Surakarta, Januari 2007

Penulis

ABSTRAKSI

Partisipasi dalam penyusunan anggaran, struktur organisasi, dan ketidakpastian lingkungan merupakan tehnik manajemen yang efektif untuk melibatkan manajer dalam melaksanakan secara penuh tanggung jawab atas anggaran yang telah disusun. Anggaran yang disusun secara partisipatif cenderung akan lebih realistis dan tidak terjadi *slack* anggaran. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh partisipasi dalam penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial dengan variabel struktur organisasi dan ketidakpastian lingkungan sebagai variabel moderating.

Penelitian ini menggunakan metode survei dengan menggunakan data primer dari kuesioner. Populasi dalam penelitian ini adalah manajer menengah pada perusahaan tekstil di Sukoharjo. Jumlah sampel yang diambil 30 manajer menengah yang diambil dengan tehnik *purposive sampling*. Hasil pengumpulan data diuji kualitasnya dengan uji validitas dan uji reliabilitas dengan tehnik korelasi *product moment* dan *cronbach's alpha*. Data dianalisis menggunakan analisis regresi berganda yang disertai dengan uji asumsi klasik.

Hasil penelitian memperoleh hasil sebagai berikut: (1) Partisipasi yang tinggi dalam penyusunan anggaran akan meningkatkan kinerja manajerial dan terbukti kebenarannya, hal ini ditunjukkan dengan probabilitas sebesar 0,010 ($P < 0,05$) dan H_1 diterima. (2) Partisipasi yang tinggi dalam penyusunan anggaran akan meningkatkan kinerja manajerial pada struktur organisasi desentralisasi dan sebaliknya akan menurunkan kinerja manajerial pada struktur organisasi sentralisasi, terbukti kebenarannya hal ini ditunjukkan dengan probabilitas sebesar 0,015 ($P < 0,05$) dan H_2 diterima. (3) Partisipasi yang tinggi dalam penyusunan anggaran akan meningkatkan kinerja manajerial pada ketidakpastian lingkungan yang rendah dan sebaliknya akan mengurangi kinerja manajerial pada ketidakpastian lingkungan yang tinggi, terbukti kebenarannya hal ini ditunjukkan dengan probabilitas sebesar 0,0071 ($P < 0,05$) dan H_3 diterima.

Kata kunci : Struktur Organisasi, Ketidakpastian Lingkungan, Anggaran Partisipatif, Kinerja Manajerial