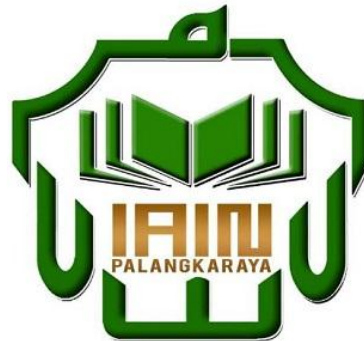


**PENGELOLAAN TANAH WAKAF
DI WILAYAH KUA KECAMATAN JEKAN RAYA
KOTA PALANGKA RAYA**

SKRIPSI

Diajukan untuk Melengkapi dan Memenuhi Sebagian Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi



Oleh

**NIDYA ANANDA PUTERI
NIM. 130 212 0214**

**INSTITUTAGAMA ISLAM NEGERI PALANGKA RAYA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI ISLAM
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
TAHUN 1438 H/ 2017 M**

PERSETUJUAN SKRIPSI

JUDUL : **PENGELOLAAN TANAH WAKAF DI WILAYAH
KUA KECAMATAN JEKAN RAYA KOTA
PALANGKA RAYA**

NAMA : NIDYA ANANDA PUTERI

NIM : 130 212 0214

FAKULTAS : EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

JURUSAN : EKONOMI ISLAM

PROGRAM STUDI : EKONOMI SYARIAH

JENJANG : STRATA SATU (S1)

Palangka Raya, Juni 2017

Menyetujui

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. H. Jirhanuddin, M.Ag
NIP. 19591009 198903 1 002

Dr. Ahmad Dakhoir, SHI, M.HI
NIP. 19820707 200604 1 003

Mengetahui

Dekan Fakultas
Ekonomi dan Bisnis Islam

Ketua Jurusan
Ekonomi Islam

Dra. Hj. Rahmaniar, M.SI
NIP. 195406301981032001

Jelita, M.SI
NIP. 198301242009122002

NOTA DINAS

Hal : **Mohon Diuji Skripsi**

Palangka Raya, Juni 2017

Saudari Nidya Ananda Puteri

Kepada

Yth, Ketua Panitia Ujian Skripsi

IAIN Palangka Raya

Di-

Palangka Raya

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Setelah membaca, memeriksa dan mengadakan perbaikan seperlunya, maka kami berpendapat bahwa Skripsi saudara :

Nama : **NIDYA ANANDA PUTERI**

Nim : **130 212 0214**

Judul : **PENGELOLAAN TANAH WAKAF DI WILAYAH
KUA KECAMATAN JEKAN RAYA KOTA
PALANGKA RAYA**

Sudah dapat diujikan untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi.

Demikian atas perhatiannya diucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. H. Jirhanuddin, M.Ag
NIP. 19591009 198903 1 002

Dr. Ahmad Dakhoir, SHI, M.HI
NIP. 19820707 200604 1 003

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul **PENGELOLAAN TANAH WAKAF DI WILAYAH KUA KECAMATAN JEKAN RAYA KOTA PALANGKA RAYA** oleh Nidya Ananda Puteri NIM : 130 212 0214 telah dimunaqasyahkan Tim *Munaqasyah* Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Palangka Raya Pada :

Hari : Selasa

Tanggal : 20 Juni 2017

Palangka Raya 20 Juni 2017

1. **Enriko Tedja Sukmana, MSI** (.....)
Ketua Sidang/Anggota
2. **Dr. Sadiani, MH** (.....)
Penguji Utama/Anggota
3. **Dr. H. Jirhanuddin, M.Ag** (.....)
Penguji II/Anggota
4. **Dr. Ahmad Dakhoir, SHI, M.HI** (.....)
Sekretaris/Anggota

Dekan Fakultas
Ekonomi dan Bisnis Islam

Dra. Hj. Rahmaniar, M.SI
NIP. 195406301981032001

**PENGELOLAAN TANAH WAKAF
DI WILAYAH KUA KECAMATAN JEKAN RAYA
KOTA PALANGKA RAYA**

ABSTRAK

Oleh NIDYA ANANDA PUTERI

Skripsi ini merupakan hasil penelitian lapangan (*field research*) yang berjudul “Pengelolaan Tanah wakaf di Wilayah KUA Kecamatan Jekan Raya Kota Palangka Raya”. Penelitian ini bertujuan untuk menjawab pertanyaan tentang (1) Bagaimana perencanaan pengelolaan tanah wakaf di Wilayah KUA Kecamatan Jekan Raya Kota Palangka Raya? (2) Bagaimana pengorganisasian pengelolaan tanah wakaf di Wilayah KUA Kecamatan Jekan Raya Kota Palangka Raya? (3) Bagaimana pelaksanaan pengelolaan tanah wakaf di Wilayah KUA Kecamatan Jekan Raya Kota Palangka Raya? (4) Bagaimana pengawasan pengelolaan tanah wakaf di Wilayah KUA Kecamatan Jekan Raya Kota Palangka Raya.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif. Adapun subjek penelitian dalam penelitian ini adalah *nazir* pengelolaan tanah wakaf di Wilayah KUA Kecamatan Jekan Raya, dan Petugas KUA Kecamatan Jekan Raya. Data penelitian ini dikumpulkan melalui teknik observasi, wawancara dan dokumentasi yang diabsahkan melalui teknik triangulasi data dan kemudian dianalisis melalui tahapan *reduction, display* dan *conclusion drawing/verification*.

Hasil penelitian pengelolaan tanah wakaf yang dilakukan oleh *nazir* di wilayah KUA Kecamatan Jekan Raya, yaitu: (1) Perencanaan pengelolaan tanah wakaf tidak memiliki perencanaan masa depan yang tepat, dan tidak melakukan penganggaran dana dalam pengelolaannya. (2) Pengorganisasian yang dijalankan belum menggunakan penstrukturan yang baik, dalam sistem, prosedur, dan mekanisme yang jelas. Pada pelaksanaannya tidak terlaksananya *job desc* atau tugas, dan tanggung jawab dari masing-masing individu. (3) Pelaksanaan pengelolaan tanah wakaf, keterlambatan pembuatan akta ikrar wakaf (AIW), dan belum maksimalnya *nazir* dalam pelaksanaan pengelolaan tanah wakaf. (4) Pengawasan yang dilakukan memiliki kekurangan pada kontrol oleh masing-masing *nazir* pada pengelolaan tanah wakaf di wilayah KUA Kecamatan Jekan Raya.

Kata Kunci : Manajemen, Tanah Wakaf

**WAQF LAND MANAGEMENT
IN THE AREA OF KUA JEKAN RAYA
PALANGKARAYA CITY**

ABSTRACT

By NIDYA ANANDA PUTERI

This research is the result of a field study entitled “Waqf Land Management in the Area of KUA Jekan Raya Palangka Raya City”. This study aimed to answer the questions about (1) How is the planning of waqf land management under the jurisdiction area of KUA Jekan Raya Palangka Raya City? (2) How is the organizing of waqf land management in the area of KUA Jekan Raya Palangka Raya City? (3) how is the execution of waqf land management in the area of KUA Jekan Raya Palangka Raya City? (4) How is the supervision of waqf land management in the area of KUA Jekan Raya Palangka Raya City ?

This study employed the descriptive qualitative approach. Then, the subject of the study are *nazir* of waqf land management in the area of KUA Jekan Raya and officers of KUA Jekan Raya. The data collection techniques involved in the current study were observation, interview, and documentation which were validated by utilizing data triangulation technique which was after wards followed by analyzing the phase which covered some stages such reduction, display, and conclusion inference/verification.

The result of the study that management of waqf land done by *nazir* in the Area of KUA Jekan Raya, which are: (1) Management planning of waqf land does not have proper planning, and they did not budget funds in management. (2) The organization that has been run has not been used in a good way, in clear systems, procedures, and mechanisms. In the implementation of the job desc or job duties, and the responsibility of each individual. (3) Implementation of the management of waqf land, the delay of making Akta Ikrar Wakaf (AIW), and not maximally *nazir* in the implementation management of wakaf land. (4) *Nazir* supervision has a lack of control on the management of wakaf land in the Area of KUA Jekan Raya.

Key Words: Management, Waqf Land

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Wr. Wb

Puji syukur penulis haturkan kehadiran Allah SWT, yang hanya kepada-Nya kita menyembah dan kepada-Nya pula kita memohon pertolongan, atas limpahan taufiq, rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“PENGELOLAAN TANAH WAKAF DI WILAYAH KUA KECAMATAN JEKAN RAYA KOTA PALANGKA RAYA”**dengan lancar. Shalawat serta salam kepada Nabi Junjungan kita yakni Nabi Muhammad SAW, beserta para keluarga dan sahabat serta seluruh pengikut beliau *illa yaumil qiyamah*.

Skripsi ini dikerjakan demi melengkapi dan memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi. Skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan ribuan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ibnu Elmi AS Pelu, SH, MH selaku Rektor IAIN Palangka Raya.
2. Ibu Dra. Hj. Rahmaniar, M.SI selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam di IAIN Palangka Raya.
3. Bapak Dr. Ahmad Dakhoir, SHI, M.HI selaku Wakil Dekan I Bidang Akademik Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam di IAIN Palangka Raya.

4. Bapak M. Zainal Arifin, M.Hum selaku Wakil Dekan II Bidang Administrasi Umum, Perencanaan dan Keuangan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam di IAIN Palangka Raya.
5. Bapak Dr. Sadiani, MH, selaku Wakil Dekan III Bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam di IAIN Palangka Raya.
6. Ibu Jelita S.H.I, M.S.I selaku ketua Jurusan Ekonomi Islam di IAIN Palangka Raya, dan selaku dosen penasihat akademik selama menjalani perkuliahan.
7. Bapak Dr. H. Jirhanuddin, M.Ag, dan Bapak Dr. Ahmad Dakhoir, SHI, M.HI, selaku dosen pembimbing I dan II yang telah ikhlas bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan arahan kepada penulis selama proses menyusun skripsi ini hingga dapat terselesaikan.
8. Dosen-dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam dan seluruh staf yang ada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Palangka Raya telah memberikan ilmu dan pengetahuan kepada penulis selama menjalani perkuliahan.
9. Pimpinan dan staf administrasi perpustakaan di IAIN Palangka Raya yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian dengan menggunakan berbagai referensi yang ada sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
10. Ucapan terima kasih sebesar-besarnya penulis sampaikan kepada kedua orang tua, berkat do'a dan motivasinya yang tiada henti dari mereka.
11. Seluruh teman-teman mahasiswa ESY tahun angkatan 2013 yang telah membantu penulis selama penelitian.

Semoga Allah SWT membalas kebaikan dan ketulusan semua pihak yang telah membantu untuk menyelesaikan skripsi ini dengan melimpahkan rahmat dan karunia-Nya. Semoga karya ilmiah skripsi ini dapat memberikan manfaat dan kebaikan bagi semua pihak serta dipergunakan sebagaimana semestinya.

Wassalamua 'alaikum warahmatullah wabarakatuh.

Palangka Raya, Juni 2017

Penulis

Nidya Ananda Puteri

NIM. 130 212 0214

PERNYATAAN ORISINALITAS



Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul **“PENGELOLAAN TANAH WAKAF DI WILAYAH KUA KECAMATAN JEKAN RAYA KOTA PALANGKA RAYA”** benar karya ilmiah saya sendiri dan bukan hasil menjiplak dari karya orang lain dengan cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan.

Jika dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran, maka saya siap menerima sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Palangka Raya, Juni 2017
Penulis

Nidya Ananda Puteri
NIM. 130 212 0214

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI No.158/1987 dan 0543/b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988.

A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
أ	<i>Alif</i>	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	<i>Bā'</i>	B	be
ت	<i>Tā'</i>	T	te
ث	<i>Ṣā'</i>	Ṣ	es titik di atas
ج	<i>Jim</i>	J	Je
ح	<i>Hā'</i>	H ·	ha titik di bawah
خ	<i>Khā'</i>	Kh	ka dan ha
د	<i>Dal</i>	D	de
ذ	<i>Ḍal</i>	Ḍ	zet titik di atas
ر	<i>Rā'</i>	R	er
ز	<i>Zai</i>	Z	zet
س	<i>Sīn</i>	S	es
ش	<i>Syīn</i>	Sy	es dan ye
ص	<i>Ṣād</i>	Ṣ	es titik di bawah
ض	<i>Dād</i>	d ·	de titik di bawah
ط	<i>Tā'</i>	Ṭ	te titik di bawah
ظ	<i>Zā'</i>	Z	zet titik di bawah

		.	
ع	'Ayn	...'	koma terbalik (di atas)
غ	Gayn	G	ge
ف	Fā'	F	ef
ق	Qāf	Q	qi
ك	Kāf	K	ka
ل	Lām	L	el
م	Mīm	M	em
ن	Nūn	N	en
و	Waw	W	we
هـ	Hā'	H	ha
ء	Hamzah	...'	apostrof
ي	Yā	Y	ye

B. Konsonan rangkap karena *tasydīd* ditulis rangkap:

متعاقدين	ditulis	<i>muta'āqqidīn</i>
عدة	ditulis	<i>'iddah</i>

C. *Tā' marbūtah* di akhir kata.

1. Bila dimatikan, ditulis h:

هبة	Ditulis	<i>Hibah</i>
جزية	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(Ketentuan ini tidak diperlukan terhadap kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia seperti shalat, zakat, dan sebagainya, kecuali dikehendaki lafal aslinya).

2. Bila dihidupkan karena berangkaian dengan kata lain, ditulis t:

اللهمنة	Ditulis	<i>ni'matullāh</i>
زكاة الفطر	Ditulis	<i>zakātul-fitri</i>

D. Vokal pendek

ـَـ	Fathah	ditulis	A
ـِـ	Kasrah	ditulis	I
ـُـ	Dammah	ditulis	U

E. Vokal panjang:

Fathah + alif	Ditulis	Ā
جاهلية	Ditulis	<i>jāhiliyyah</i>
Fathah + ya' mati	Ditulis	Ā
يسعي	Ditulis	<i>yas'ā</i>
Kasrah + ya' mati	Ditulis	Ī
مجيد	Ditulis	<i>majīd</i>
Dammah + wawu mati	Ditulis	Ū
فروض	Ditulis	<i>Furūd</i>

F. Vokal rangkap:

Fathah + ya' mati	Ditulis	Ai
بينكم	Ditulis	<i>bainakum</i>
Fathah + wawu mati	Ditulis	Au

قول	Ditulis	<i>Qaul</i>
-----	---------	-------------

G. Vokal-vokal pendek yang berurutan dalam satu kata, dipisahkan dengan apostrof.

الانتم	Ditulis	<i>a'antum</i>
اعدت	Ditulis	<i>u'iddat</i>
لئن شكرتم	Ditulis	<i>la'in syakartum</i>

H. Kata sandang Alif + Lām

1. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	Ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
القياس	Ditulis	<i>al-Qiyās</i>

2. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan menggunakan huruf *Syamsiyyah* yang mengikutinya, serta menghilangkan huruf “l” (el) nya.

السماء	Ditulis	<i>as-Samā'</i>
الشمس	Ditulis	<i>asy-Syams</i>

I. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

Ditulis menurut penulisannya.

ذوى الفروض	Ditulis	<i>zawi al-furūd</i>
اهل السنة	Ditulis	<i>ahl as-Sunnah</i>

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
NOTA DINAS.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	x
MOTTO	xi
PERSEMBAHAN.....	xii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN.....	xiii
DAFTAR ISI	xvii
DAFTAR TABEL	xxi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penulisan	6
D. Kegunaan Penelitian.....	6
1. Kegunaan Teoritis	7
2. Kegunaan Praktis.....	7
E. Sistematika Pembahasan	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
A. Penelitian Terdahulu	10
B. Kajian Teoritis.....	15

1. Pengertian Wakaf.....	15
2. Dasar Hukum Wakaf	18
a. Al-Qur'an	18
b. Hadits	20
c. Peraturan Perundangan RI	20
3. Rukun dan Syarat-syarat Wakaf	23
4. Macam-macam Wakaf	24
5. Aspek Historis Tanah Wakaf.....	25
6. <i>Nazir</i>	29
a. Pengertian <i>Nazir</i>	29
b. Macam-macam dan Syarat-syarat <i>Nazir</i>	31
c. Hak dan Kewajiban <i>Nazir</i>	32
7. Manajemen	33
a. Pengertian Manajemen.....	33
b. Fungsi-fungsi Manajemen.....	36
1) Perencanaan.....	36
2) Pengorganisasian	37
3) Pelaksanaan	39
4) Pengawasan	40
c. Problematika Pengelolaan Wakaf Secara Umum di Indonesia	41
C. Kerangka Pikir.....	43

BAB III METODE PENELITIAN

A. Waktu dan Lokasi Penelitian.....	45
B. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	45
C. Objek dan Subjek Penelitian	46
D. Sumber Data	47
E. Teknik Pengumpulan Data	48
F. Pengabsahan Data	51
G. Analisis Data	54

BAB IV PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA

A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	56
1. Kota Palangka Raya	56
a. Sejarah Singkat	56
b. Visi dan Misi	62
2. Kecamatan Jekan Raya.....	63
a. Sejarah Singkat	63
b. Kondisi Geografis.....	65
c. Pemerintahan	66
d. Data Penduduk.....	67
e. Rumah Ibadah dan Pemeluk Agama	69
f. Sarana Pendidikan	71
3. KUA Kecamatan Jekan raya	73
a. Sejarah Singkat	73
b. Letak Geografis	74
c. Personalia.....	74
d. Kegiatan Bidang Perwakafan	75
e. Kegiatan Bidang Keagamaan dan Lintas Sektoral	77
f. Visi dan Misi	77
4. Badan Wakaf Indonesia (BWI)	78
a. Sejarah Singkat	78
b. Tugas dan Wewenang BWI.....	80
c. Struktur Organisasi BWI Provinsi Kalimantan Tengah	80
d. Struktur Organisasi BWI Kota Palangka Raya.....	81
e. Visi dan Misi	82
B. Perencanaan Pengelolaan Tanah Wakaf di Wilayah KUA	
Kecamatan Jekan Raya.....	82
1. Penetapan Tujuan Perencanaan Pengelolaan Tanah Wakaf	83
2. Penetapan Strategi Pengelolaan Tanah Wakaf	86
3. Mengidentifikasi Kelebihan dan Kelemahan dalam Pengelolaan Tanah Wakaf.....	88

4. Pengembangan Perencanaan Pengelolaan Tanah Wakaf.....	89
C. Pengorganisasian Pengelolaan Tanah Wakaf di Wilayah KUA	
Kecamatan Jekan Raya.....	90
1. Pembagian Kerja dalam Pengelolaan Tanah Wakaf	91
2. Pengelompokan Pekerjaan dalam Pengelolaan Tanah Wakaf	94
3. Penentuan Relasi Antarbagian dalam Pengelolaan Tanah Wakaf.....	96
4. Koordinasi dalam Pengelolaan Tanah Wakaf.....	97
D. Pelaksanaan Pengelolaan Tanah Wakaf di Wilayah KUA	
Kecamatan Jekan Raya.....	99
1. Pemanfaatan Tanah dalam Pengelolaan Tanah Wakaf	100
2. Keterlambatan dalam Pembuatan Akta Ikrar Wakaf	103
a. Kesibukan <i>Nadzir</i>	103
b. Kurangnya Motivasi.....	107
E. Pengawasan Pengelolaan Tanah Wakaf di Wilayah KUA	
Kecamatan Jekan Raya.....	108
1. Pengawasan <i>Nadzir</i> pada Pengelolaan Tanah Wakaf	108
2. Pengawasan dari KUA Kecamatan Jekan Raya	111
3. Pengawasan dari Badan Wakaf Indonesia	111
4. Kekurangan dalam Pengawasan Pengelolaan Tanah Wakaf	112
F. Analisis Data	114
1. Perencanaan Pengelolaan Tanah Wakaf	115
2. Pengorganisasian Pengelolaan Tanah Wakaf	119
3. Pelaksanaan Pengelolaan Tanah Wakaf	121
4. Pengawasan Pengelolaan Tanah Wakaf	124
5. Konsep Solusi dalam Pengelolaan Tanah Wakaf di Wilayah KUA Kecamatan Jekan Raya Kota Palangka Raya.....	127
BAB V	PENUTUP
A. Kesimpulan.....	130
B. Saran.....	131

DAFTAR PUSTAKA

A. Buku	132
B. Internet.....	135

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 : Penelitian Terdahulu	12
Tabel 3.1 : Subjek Penelitian	47
Tabel 4.1 : Luas Wilayah Menurut Kelurahan di Kecamatan Jekan Raya	66
Tabel 4.2 : Luas Wilayah, Jumlah Penduduk, dan Kepadatan Penduduk.....	68
Tabel 4.3 : Jumlah Penduduk Menurut Jenis Kelamin	69
Tabel 4.4 : Jumlah Rumah Ibadah di Kecamatan Jekan Raya	70
Tabel 4.5 : Jumlah Pemeluk Agama di Kecamatan Jekan Raya	71
Tabel 4.6 : Jumlah Sarana Pendidikan Umum di Kecamatan Jekan Raya.....	72
Tabel 4.7 : Jumlah Sarana Pendidikan Agama Islam di Kecamatan Jekan Raya.....	73
Tabel 4.8 : Daftar Nama Yayasan/Organisasi/Badan Hukum Yang Sudah Mendapat Pengesahan Dari Pejabat Pembuat Akta Ikrar Wakaf Kecamatan Jekan Raya Kota Palangka Raya Tahun 2016	101