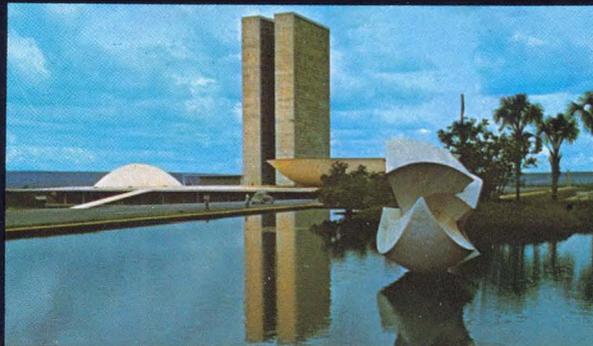


# SEMINÁRIO PARA ALTOS EXECUTIVOS DE BANCOS E INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS

HOTEL NACIONAL DE BRASÍLIA - 23/08 A 01/09/74



GOVERNO DO ESTADO DE MINAS GERAIS  
FUNDAÇÃO JOÃO PINHEIRO  
(CENTRO DE DESENVOLVIMENTO EM ADMINISTRAÇÃO)  
COLUMBIA UNIVERSITY  
PROGRAMA NACIONAL DE TREINAMENTO DE EXECUTIVOS-PNTE  
FEDERAÇÃO BRASILEIRA DAS ASSOCIAÇÕES DE BANCOS

# PROGRAMA NACIONAL DE TREINAMENTO DE EXECUTIVOS

A influência exercida principalmente pela aceleração do processo de desenvolvimento econômico está forçando as empresas brasileiras a se reformularem amplamente, objetivando à sobrevivência e expansão num ambiente em rápida mudança.

Os empresários e dirigentes de órgãos privados e públicos estão sentindo que, face à crescente complexidade da administração, a estruturação, a elaboração e a operação das organizações devem ser realizadas por pessoal com "background" gerencial capaz de criar e gerir as tecno-estruturas.

Com base nessas constatações e na necessidade que o País tem de adaptar-se para a competição do mundo moderno, o Governo Federal criou o Programa Nacional de Treinamento de Executivos (PNTE), que patrocina o Seminário para Altos Executivos de Bancos e Instituições Financeiras.

# FUNDAÇÃO JOÃO PINHEIRO

Destinada a pesquisas e a estudos nos campos da Administração, da Economia, da Tecnologia Básica e Social, a Fundação João Pinheiro vem corrigindo condicionamentos, equacionando problemas e indicando caminhos para soluções precisas, e tem como finalidade essencial contribuir para o processo de desenvolvimento do Estado e do País, dentro da filosofia de integração que inspira a ação do poder público.

A Fundação João Pinheiro é um órgão que atualmente presta serviços a diversos Estados e Territórios brasileiros.

## **CDA CENTRO DE DESENVOLVIMENTO EM ADMINISTRAÇÃO**

É o órgão operacional da FJP que se incumbem da tarefa de formação e aperfeiçoamento de pessoal em administração.

O Centro tem por objetivos:

- criação de uma oferta de pessoal altamente qualificada para ocupar cargos executivos em empresas privadas ou órgãos públicos, através de um programa de treinamento em tempo integral;

# UNIVERSIDADE DE COLUMBIA

A Universidade de Columbia, em New York, presta, através de sua Escola de Administração (Graduate School of Business), assistência técnica à Fundação João Pinheiro no planejamento do Centro de Desenvolvimento em Administração e na implantação dos seus programas de educação de executivos, em todos os níveis. A Graduate School of Business, da Universidade de Columbia, tem oferecido cursos de educação continuada para executivos há mais de 20 anos, tendo adquirido uma excelente reputação internacional no ensino da administração. Já conduziu programas para executivos em muitas partes do mundo.

- elevar, em todos os níveis, o grau de desempenho da administração existente no Estado e no País, por meio de programas de educação continuada para executivos e administradores de empresas;
- promover, prioritariamente, o aprimoramento do nível gerencial dos setores básicos para o desenvolvimento;
- aumentar o conhecimento na área da Administração de Empresas, através de relevantes programas de pesquisa, orientados especificamente para problemas práticos relativos às empresas brasileiras.

# SEMINÁRIO PARA ALTOS EXECUTIVOS DE BANCOS E

Este programa tem em vista a expansão das perspectivas do líder empresarial moderno e o desenvolvimento de suas qualificações essenciais para uma atuação pessoal gradativamente bem sucedida, bem como da organização que ele dirige.

O curso, com dez dias de duração, abrangerá discussões em grupo e o estudo inter-relacionado e interdisciplinar das funções administrativas inerentes aos elementos de apoio e ao meio ambiente econômico, social e tecnológico da empresa.

## OBJETIVO DO CURSO

O Programa oferece um tipo de treinamento diferente daquele obtido nos cursos universitários tradicionais e no esforço autodidata. Foi planejado visando a proporcionar aos altos executivos e elementos do "staff", responsáveis diretos pela formulação da política de suas organizações, capacitação para:

# INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS

- aumentar sua capacidade de tomada de decisão e de planejamento da política da empresa;

- desenvolver recursos para analisar problemas do ponto-de-vista da organização, como um todo, e não apenas sob os aspectos departamentais;

- desenvolver novos processos e atitudes para lidar com problemas administrativos, tanto no aspecto técnico quanto humano;

- analisar as experiências sobre os processos usados para administração do mercado, tais como pesquisa operacional e análise de sistemas, capacitando-os, ao mesmo tempo, a avaliar as aplicações desses processos administrativos;

- aprofundar o conhecimento sobre a maneira pela qual as diversas organizações conduzem suas atividades;

- examinar a importância de sua empresa para a economia e o meio ambiente social

em que opera;

- adquirir informações sobre o meio ambiente internacional, os problemas e as oportunidades dos mercados multinacionais.

Os participantes retornarão às respectivas atividades, intelectualmente estimulados e capacitados para tomar decisões mais realistas, possuindo perspectivas mais amplas e adequadas para a solução dos problemas de suas organizações.

FUNDAÇÃO JOÃO PINHEIRO  
COLUMBIA GRADUATE SCHOOL OF BUSINESS  
NEW YORK UNIVERSITY  
GRADUATE SCHOOL OF BUSINESS

# SEMINÁRIO PARA ALTOS EXECUTIVOS

## SEXTA

RECEPÇÃO

## QUARTA

Análise Financeira  
da Organização  
NESS

Análise Financeira  
da Organização  
NESS

## SÁBADO

Introdução  
RITTER

Formulação da Estratégia:  
Conceitos Básicos

## QUINTA

“Marketing” de  
Serviços Bancários

Grupo de Banqueiros  
Brasileiros

Administração de Carteira  
e o Computador  
MURRAY e NESS

# DE BANCOS E INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS

## DOMINGO

Formulação da Estratégia:  
Metodologia

Fontes e  
Usos de Fundos Bancários  
(Exercício com caso)  
RITTER

## SEXTA

Evolução dos Mercados  
Financeiros  
MURRAY

Cartões de Crédito  
e Sistemas de Pagamento  
RITTER

## SEGUNDA

Sistema Financeiro  
Brasileiro  
NESS

Fontes e  
Usos de Fundos Bancários  
(Discussão do Exercício)  
RITTER

## SÁBADO

Sistemas Financeiros  
Internacionais e Filiais  
no Estrangeiro  
MURRAY e NESS

Fontes e  
Usos de Fundos Bancários  
(Revisão do Exercício)  
MURRAY e RITTER

## TERÇA

Previsão para  
o Planejamento  
RITTER

Estrutura Competitiva  
das Instituições Financeiras  
no Brasil

## DOMINGO

Perspectivas  
de Operações Bancárias  
Comerciais no Brasil  
NESS e RITTER e Participantes  
ENCERRAMENTO

# INFORMAÇÕES GERAIS

Inscrições: 25.07.74 a 19.08.74

Início do Curso: 23.08.74

Encerramento: 01.09.74

Dia Típico do Programa:

9:00 às 12h30m: sessões

12h30m às 15:00h: livre

15:00h às 18h30m: sessões

## PROFESSORES

O professor Walter L. Ness Jr. obteve os graus de “Bachelor of Arts” em Yale, 1961; “Master of Science”, 1963, e Ph.D., 1969, no Massachusetts Institute of Technology. É professor de Finanças na New York University e professor visitante na University of Sherbrooke, Quebec.

Dentre suas publicações destacam-se “A Rentabilidade do Mercado Brasileiro de Ações”, in Conjuntura Econômica, dezembro, 1972 (Brasil); e “O Progresso do Mercado Brasileiro de Capitais: Uma Avaliação Crítica”, in Revista de Administração de Empresas, março, 1973, (Brasil) (com S.M. Vital).

O professor Lawrence S. Ritter obteve os graus de “Bachelor of Arts”, Indiana, 1943; “Master Of Arts” em 1948 e Ph. D., 1951, em Wisconsin. É professor de Finanças na New York University.

Foi presidente da American Finance Association e editor do Journal of Finance.

O professor Ritter prestou serviços de consultoria ao Federal Reserve System, U.S. Treasury e ao Federal Deposit Insurance Corporation.

O professor Roger F. Murray obteve os graus de “Bachelor of Arts” em Yale, 1932; Master em Administração de Empresas, na New York University, 1938; Ph.D. em 1942; e doutor em leis, Hope, 1960. É professor de Finanças e Operações Bancárias na Columbia University. Foi presidente da American Finance Association e vice-presidente da Bankers Trust Company; é membro

do corpo de pesquisa do National Bureau of Economic Research e atual presidente do Fund for Mutual Depositors; autor da obra Economic Aspects of Pensions: A Summary Report.

# INSCRIÇÕES

Para a inscrição, os candidatos ao Curso deverão preencher o formulário de inscrição anexo, no mais tardar até o dia 19.08.74 e enviá-lo ao:

Centro de Desenvolvimento  
em Administração  
Fundação João Pinheiro  
Av. João Pinheiro, 146-10º  
andar.

Telefones: (0312) 26-7634 e  
(0312) 22-6833, ramal 167  
30.000 - Belo Horizonte - MG

Quaisquer informações  
complementares poderão ser  
obtidas nos seguintes locais:  
Alameda das Acácias, 70 -  
Pampulha - Telefones: (0312)  
42-1133 - 42-1024 - 42-1153 -  
42-1364 - 42-1445 - 42-1553 -  
42-1564 - 42-1953 e 42-1954  
Telex: 037-328

Belo Horizonte - MG  
Federação Brasileira das  
Associações de Bancos  
Rua 15 de Novembro, 244 - 8º  
andar - Telefones: (011) 37-3723  
e (011) 32-1949 - São Paulo

## QUALIFICAÇÃO DOS PARTICIPANTES

A participação no  
Seminário para Altos  
Executivos de Bancos e  
Instituições Financeiras não  
está condicionada à formação  
acadêmica superior.

O Centro de Desenvolvimento  
em Administração visa,  
principalmente, à participação  
de executivos com experiência  
em direção, liderança,  
assessoria ou qualquer outra  
atividade que possa trazer  
benefícios para o grupo.

# TAXAS

A Taxa de Inscrição para o Seminário para Altos Executivos de Bancos e Instituições Financeiras é de Cr\$ 6.000,00 (seis mil cruzeiros).

Estão incluídos nesta taxa: instrução e todo o material necessário, como apostilas, resumos, bibliografias, etc. Não estão incluídas: hospedagem, alimentação e extras.

Os pagamentos deverão ser feitos por cheques visados ou ordem de emissão de fatura à Fundação João Pinheiro.

# ACOMODAÇÕES

Com a finalidade de promover grande entrosamento e participação efetiva, foram reservadas acomodações para todos os participantes do curso no Hotel Nacional de Brasília. Com isso, haverá maiores facilidades para os debates, reuniões de grupos, discussões e confraternização dos participantes. A média de custos de diárias, excluindo refeições, é a seguinte:

Apartamento de solteiro:	Cr\$ 150,00
Apartamento de casal:	Cr\$ 210,00
Taxa de Serviço:	10%

Esses preços, especialmente fixados pelo Hotel Nacional para este Programa, serão válidos para reservas feitas até o dia 17 de agosto.

## ESTRUTURA DO CDA



Clodoaldo da Cunha Bonfim  
Presidente da Fundação João Pinheiro



Ricardo Kehdy  
Superintendente do CDA



Garland Chester Owens  
Diretor do Programa de Columbia



# FUNDAÇÃO JOÃO PINHEIRO

Av. João Pinheiro, 146 - 10º andar  
Telefones: 22-6833 - 26-7634 - Telex: 037-328  
30.000 - Belo Horizonte - M.G. - BRASIL