

OPĆA BOLNICA PULA (1993–2007)



Donacija Lina i Deana Skire: *Bez naslova, vitraž, 300 x 140 cm*



OPĆA BOLNICA PULA

Lems Jerin, Dušan Perić, Goran Paić

Medicinski centar Pula kao zdravstvenu organizaciju za primarnu i sekundarnu zdravstvenu zaštitu osnovao je Narodni odbor Općine Pula 29. prosinca 1961. godine. Temeljem Zakona o ustanovama iz 1993. Medicinski centar Pula razdvojen je 1994. godine na Opću bolnicu Pula i Dom zdravlja Pula. Od tada zaposlenih 1.658 djelatnika u Bolnici je nastavio s radom 1.151 djelatnik u 17 medicinskih, dvije administrativne i jednoj tehničko-uslužnoj djelatnosti.

Novoustanovljeno Upravno vijeće OB Pula na svojoj prvoj sjednici 19. siječnja 1994. godine donosi Statut bolnice zajedno s pripadajućim Poslovníkom o radu Upravnog vijeća. Tijekom 1995. usvojeni su još Pravilnik o sistematizaciji radnih mjesta, Pravilnik o unutarnjem nadzoru nad radom organizacijskih jedinica Bolnice i zdravstvenih djelatnika i Pravilnik o kućnom redu Bolnice. Godine 1996. donijeti su Pravilnik o radu i Pravilnik o disciplinskoj i materijalnoj odgovornosti radnika, a 1997. i Pravilnik o organizaciji Bolnice. Dana 11. prosinca 1996. godine usvojen je novi Statut OB Pula koji je usklađen sa Zakonom o ustanovama. Temeljem novog Zakona o zdravstvenoj zaštiti iz 1997. godine Upravno vijeće OB Pula donosi ponovno 1997. novi Statut koji je zajedno s njegovim izmjenama i dopunama u obliku pročišćenog teksta usvojilo Upravno vijeće u ožujku 2000. godine. Iste godine doneseni su Pravilnik o radu etičkog povjerenstva i Odluka o načinu primanja na specijalizaciju zdravstvenih djelatnika i suradnika u zdravstvu.

Stupanjem na snagu Zakona o plaćama u javnim službama ukinut je sustav platnih razreda i položajnih dodataka kao dotadašnjeg temelja za obračun i isplatu plaća djelatnicima Bolnice. Slijedom navedenog donijeta je Uredba o nazivima radnih mjesta i koeficijentima složenosti poslova u javnim službama kao podzakonski propis koji utvrđuje visinu i način obračuna plaća u svibnju 2001. godine i kao obvezujući akt za obračun i isplatu plaća za sve radnike koji rade u javnim službama. Temeljem navedenog u srpnju 2001. donijet je novi Pravilnik o unutarnjem redu koji je zamijenio postojeći Pravilnik o sistematizaciji radnih mjesta. Na osnovu izmjena Zakona o radu u ožujku 2001. godine donijet je novi Pravilnik o radu, Pravilnik o plaćama, naknadama plaća i drugim materijalnim pravima radnika kada je, u prosincu 2001. godine, zaključen i Temeljni kolektivni ugovor za službenike i namještenike u javnim službama.

U listopadu 2002. godine stupa na snagu Pravilnik o radnom vremenu, u lipnju 2003. Pravilnik o poslovima vratara i 2004. Pravilnik o stručnom i znanstvenom osposobljavanju i usavršavanju radnika Bolnice. Donošenjem novog Zakona o zdravstvenoj zaštiti 2003. godine, u travnju 2004. donijete su Izmjene i dopune Statuta OB Pula slijedom čega je u veljači 2006. Upravno vijeće donijelo Pročišćeni tekst Statuta OB Pula, u svibnju 2007. Pravilnik o radnom vremenu i u kolovozu 2007. Pravilnik o pripravničkom stažu zdravstvenih radnika.

MEDICINSKI RAD

Osnovni pokazatelji o medicinskom radu Bolnice kroz proteklih petnaest godina dati su u *Tablici 1*. U tom razdoblju povećavao se broj hospitaliziranih bolesnika i ostvarenje dana bolničke zdravstvene zaštite uz prolazno smanjenje sredinom devedesetih godina. Tome je uzrok bilo smanjenje posteljnog fonda do kojeg je došlo u dva navrata: 1997. godine ukinute su postelje za smještaj kroničnih bolesnika na psihijatriji i neurologiji te je, uz još neka smanjenja, ukupan posteljni fond smanjen sa 700 na 572 postelje, a 2003. godine, u sklopu reforme zdravstva primjenom nove mreže posteljnog fonda na razini države, provedeno je daljnje smanjenje na 506 postelja. Ukinut je samostalni stacionar

Kožnog odjela i značajno je smanjen posteljni fond Pedijatrije, Neurologije i Infektologije. Osim toga, smanjenje ostvarenja dana bolničke zdravstvene zaštite povezano je s uvođenjem 2002. godine posebnog plaćanja terapijskih postupaka (PPTP) koje destimulirala hospitalizaciju jer se njenim produljenjem veći troškovi zdravstvene zaštite dodatno ne plaćaju. Krajem osamdesetih godina u Pulskoj bolnici istarski su osiguranici ostvarili manje od 50% bolnoopskrbnih dana od ukupnog bolničkog liječenja, odnosno od ukupno liječenih u svim bolnicama 53% istarskih osiguranika je liječeno u Pulskoj bolnici. U 2005. godini hospitalizirano je 69% istarskih osiguranika koji su te godine bili liječeni u nekoj od hrvatskih zdravstvenih ustanova. U svim kirurškim djelatnostima povećava se broj ostvarenih operacija (velikih i manjih) kao i broj poroda. U Poliklinici se povećava broj pregledanih bolesnika uz kontinuirano povećanje ostvarenja bodova.

Od stručno-medicinskih organizacijskih promjena navodimo osnivanje Djelatnosti za citologiju (1999), osnivanje neurokirurškog odjela (2000) te osnivanje Djelatnosti za nuklearnu medicinu 2005. godine.

Sve djelatnosti u svom radu pratile su napredak medicinske struke kao i novine u organizaciji i radu Bolnice kao jedne od najkompleksnijih institucija. Bolnica je nastojala školovati, educirati i stvarati vremenu primjeren medicinski kadar. Kontinuirano se vodila briga da se pored nabave potrebnih medicinskih uređaja poboljšavaju radni uvjeti, a osiguranje redovne opskrbe lijekovima i medicinskim potrošnim materijalom spadalo je u prioritete ravnateljstva Bolnice. U radu Bolnice ključna je uloga stručnih kolegija i rukovoditelja djelatnosti, a na razini Bolnice neodvojiva od uloge pomoćnika ravnatelja za stručno medicinski rad, pomoćnika ravnatelja za uvođenje medicinske kvalitete i stručni nadzor, predsjednika i članova Stručnog vijeća te svih tijela koja su koordinirala stručnim radom Bolnice. U tome je bila posebna važnost bolničkih povjerenstva budući da su kontinuiranim radom i donošenjem odluka iz područja svojih stručnih usmjerenja osiguravali provođenje visoke razine stručnog rada i time utjecali na stručni razvoj ustanove. Navodimo ta povjerenstva i njihov sastav tijekom proteklog razdoblja:

Koordinator i pomoćnici koordinatora za bolničku eksplantaciju - prim. dr. Zdenko Mitar, dr. Slavica Miler, dr. Nikola Žgrablić, dr. Aleksandar Šuput;

Povjerenstvo za nadzor nad bolničkim infekcijama - predsjednici: dr. Mešin, dr. Edi Terlević, članovi: prim. dr. Lems Jerin, dr. Vlasta Skopljak, prim. dr. Davor Pikot,



Tajnica
ravnateljstva

dr. Nadomir Gusić, dr. Ivica Fedel, mr. sc. dr. Mirna Ladavac-Vranić, dr. Slavica Miler, viša med. sestra Marija Falamić, viša med. sestra Bruna Košara, viša med. sestra Mira Benčić, viša med. sestra Ingrid Živić;

Povjerenstvo za lijekove - predsjednici: mr. sc. dr. Goran Popić, dr. Corrado Bonassin, dr. Danijela Fabris-Vitković, članovi: dr. Mirna Milevoj-Ražem, dr. Izabela Čelović, dr. Hana Kalinić-Grgorinić, mr. ph. Radmila Brajković, dr. Jadranka Cetina-Žgrablić;

Etičko povjerenstvo - predsjednici: prim. mr. sc. dr. Ognjen Mladinov, dr. Milan Prenc, članovi: dr. sc. Aldo Radolović, dipl. iur., mons. Marcel Krebel, dr. Boris Grdinić, viša med. sestra Nevenka Lorencin;

Povjerenstvo za transfuzijsko liječenje - predsjednik: dr. Saša Benazić, članovi: dr. Marijan Jašić, dipl. iur. Goran Paić, mr. sc. dr. Marija Tatković, dr. Nadija Komparić, dr. Igor Mirković, mr. sc. dr. Davor Zoričić, prim. mr. sc. dr. Ognjen Mladinov, dr. Lada Kalagac, dr. Corrado Bonassin, viša med. sestra Marija Falamić, viša med. sestra Anđelka Zenzerović, viša med. sestra Elis Bobanović;

Povjerenstvo za utvrđivanje moždane smrti - predsjednik: prim. dr. Zdenko Mitar, članovi: prim. dr. Lems Jerin, prim. dr. sc. Dubravko Marković, dr. Lidija Maračić, dr. Slavica Miler, dr. Etica Nožica-Ivić, dr. Frederik Ivan Silconi, dr. Julijana Franinović-Marković;

Povjerenstvo za upravljanje kliničkim rizicima i nepovoljnim događanjima - predsjednik: dr. Ivica Fedel, dr. Franko Marušić, članovi: prim. dr. Lems Jerin, dr. Boris Grdinić, dipl. iur. Goran Paić, dr. Vesna Lebeničnik, dr. Edi Ladavac, mr. sc. dr. Lorena Radolović-Prenc, dr. Branko Ambrozić, dr. Etica Nožica-Ivić, dr. Zdravko Laštre, dr. Ilija Kučinar, dr. Nenad Radišić, viša med. sestra Tatjana Matteoni;

Povjerenstva za provođenje unutarnjeg nadzora imenovana su za svaku djelatnost, odnosno veće odjele i u njihovom radu sudjelovalo je sedamdesetak specijalista. Od 2007. godine osnovana su tri povjerenstva i to za internističke, kirurške i dijagnostičke djelatnosti - koordinatori: dr. Ivica Fedel i dr. Boris Grdinić, članovi: dr. Franko Marušić, dr. Milan Prenc, dr. Marino Benazić, dr. Boris Grdinić, dr. Branimir Jurišić, mr. sc. dr. Dragan Trivanović, dr. Aleksandar Šuput, dr. Marinela Miletić-Janjušević, dr. Vlasta Hautz-Derossi, dr. Žana Besser-Silconi, dipl. ing. Rahela Ravnić, dr. Mario Grbin, viša med. sestra Mira Benčić, ing. Dario Franjul, Zlatko Tijan;



Iz bolničke pošte

Povjerenstvo za uvođenje kvalitete i stručni nadzor - predsjednik: dr. Boris Grdinić, članovi: dr. Ivica Fedel, prim. dr. Lems Jerin, dipl. iur. Goran Paić, dipl. ing. Danijela Prpić, prim. mr. sc. dr. Ognjen Mladinov, dr. Milan Prenc, dr. Edi Terlević, dr. Danijela Fabris-Vitković, dr. Saša Benazić, dr. Ivica Fedel, rukovoditelji djelatnosti, viša med. sestra Marija Falamić, viša med. sestra Mira Benčić, viša med. sestra Nives Radolović, med. sestra Marija Tomulić, Zvezdana Deković.

Neke pojave i događaji otežavali su rad ustanove. U nekoliko navrata nismo se složili s izjavama i ocjenama pojedinih ministara i dužnosnika Ministarstva zdravstva i Direkcije HZZO-a o ulozi i mjestu Pulske bolnice u regiji i hrvatskom zdravstvu, razini njene kompetentnosti u pružanju zdravstvene zaštite u usporedbi s drugim hrvatskim bolnicama te kompetentnosti samog menagementa. Pored našeg osporavanja tih ocjena i predsjednici Upravnog vijeća Bolnice dosljedno su u svojim istupima ukazivali na bit problema: prije svega neadekvatan mjesečni limit Bolnice. Praćenjem tih događanja zaključujemo da postoji stalni pomak u stavu navedenih institucija i dužnosnika te sve veće uvažavanje Bolnice kao kvalitetne medicinske ustanove koja podiže razinu medicinskog rada i poboljšava financijsko i ukupno poslovanje.

Držimo da je odnos lokalnoga dnevnog glasila u najvećem dijelu proteklog vremena prema Bolnici bio senzacionalistički jednostran i unatoč svim našim nastojanjima nije pridonio tomu da javnost stekne realan uvid u život i rad Bolnice. Mnogi su njegovi napisi bili izvan prihvatljivih i uobičajenih normi s obzirom na prirodu ustanove i njenu djelatnost. Uvođenje redovnih sastanaka za medije, što je rijedak primjer među zdravstvenim ustanovama, nije dovelo do pozitivnih pomaka već je izvještavanje spomenutog glasila i dalje zadržalo obilježje žutog tiska.

Jednako tako, događaji vezani za pokretanje nekih istražnih radnji u svezi liječenja pojedinih bolesnika od strane istražnih organa, i načina kako je to popraćeno u medijima, u negativnom smislu obilježili su veliki dio 2006. godine. Među zdravstvenim radnicima nametnuli su raspravu o svrsishodnosti prihvaćanja rizika i defenzivnoj medicini kao alternativnom ponašanju.

Javnost i zdravstveni radnici posebno su bili potreseni smrću šestoro bolesnika liječenih redovnim dijalizama u Pulskoj bolnici koja se dogodila 13. listopada 2001. godine, kada je i zbog smrti bolesnika i u drugim dijalitičkim centrima ministrica zdravstva RH podnijela ostavku.

Suradnja s Udrugom za zaštitu i promicanje prava bolesnika ušla je u okvire standardne komunikacije tek nakon razdoblja politizacije njena djelovanja i uplitanja u kadrovsku politiku Bolnice. Slična prolazna epizoda dogodila se i u odnosu s Ligom za borbu protiv raka, a k tomu trebamo dodati i pokušaje iskonstruiranja afere s navodnim suprotstavljanjem Bolnice u realizaciji projekta liječenja onkoloških bolesnika u bolnici u Avianu.

KADROVI

U Bolnici postoji stalni trend povećanja broja zaposlenih, od 1.151 djelatnika 1. siječnja 1994. godine na 1.260 zabilježenog 31. lipnja 2007. kada se udio zdravstvenog kadra postupno povećavao i ustalio na oko 66%. Daljnje povećanje učešća zdravstvenog kadra u odnosu na nezdravstveno a uz smanjenje ukupnog broja zaposlenih bit će moguće tek izgradnjom nove bolnice i njenim radom na jednoj lokaciji. U 1993. i 1994. godini javio se izraženiji odlazak stručnog kadra iz Bolnice: liječnika u privatnu praksu a srednjeg medicinskog osoblja u privatnu praksu i u zdravstvene ustanove sjeverne Italije.

Bolnica u skladu s planom razvoja bolničkog kadra provodi njegovo školovanje, posebno upućivanje na specijalizaciju. Ministarstvo zdravstva RH nije u proteklom razdoblju imalo ujednačeni kriterij pri davanju suglasnosti na godišnje planove specijalizacija, no pojedine su djelatnosti došle u teškoće zbog manjeg broja specijalista kao posljedice njihovog odlaska u mirovinu (zbog neravnomjernog zapošljavanja ili ranijeg odlaska u

mirovinu). Zadnji plan razvoja kadrova u OB Pula učinjen je 2003. godine za razdoblje do 2010. godine na osnovi preporuka i uputa Ministarstva zdravstva RH i na osnovi plana razvoja zdravstvenih ustanova Hrvatske. Iako se upućivanje na specijalizacije provodi u skladu s tim planom u suradnji s Ministarstvom zdravstva RH posljednjih godina učinjena su odstupanja od tog plana, posebno u djelatnostima za kirurške bolesti zbog potrebe bržeg razvoja kirurgije, ortopedije i urologije odnosno kirurških subspecijalnosti. Od 2003. godine liječnici se upućuju i na uže specijalizacije.

OPREMA

Nabava opreme u proteklom razdoblju nije bila ujednačena, prije svega zbog zakonskog ograničenja investicija u zdravstvu te nedostatka sredstava. Kao i ostale zdravstvene ustanove, Bolnica nije vršila obračun amortizacije već samo ispravak vrijednosti opreme. Nabavu bolničke opreme financirali su Istarska županija, istarski gradovi i općine, HZZO, Ministarstvo zdravstva kao i sama Bolnica a veliki značaj imale su i donacije. Plan prioriteta u nabavci opreme Stručno vijeće donosilo je svake godine, međutim njegova je realizacija do 2002. godine bila nesigurna glede visine osiguranih sredstava i rokova njihova prispjeća. Tako je opremanje Bolnice prema Prioritetnoj listi obnavljanja medicinske opreme za zdravstvene ustanove HZZO proveo 1996. i 1998. godine, a Ministarstvo zdravstva RH 2002. godine. Istarska županija je sredstvima Fonda županije za sanaciju zdravstva financirala nabavku uređaja za mamografiju i bronhoskopiju, a 1998. godine proračunskim je sredstvima financirala nabavu opreme za potrebe laboratorija, infektologije, patologije, citologije, kirurgije, ORL i neurologije. Posebno ističemo donacije grada Rovinja koji je u više navrata financirao nabavku vrijednih uređaja, primjerice monitora za hemodijalizu.

Kvalitativni pomak u nabavi opreme događa se 2002. godine kada se počinje primjenjivati Odluka o minimalnim financijskim sredstvima za prioritetne potrebe za decentralizirane funkcije županije. Njenom primjenom nabava i održavanje opreme postali su sigurni i stvoreni su uvjeti za dugoročno planiranje u obnavljanju opreme pojedinih djelatnosti. Svake godine Stručno i Upravno vijeće utvrđuju plan prioriteta investicijskog održavanja i investicija u objekte i opremu, a na osnovi iznosa sredstava kojeg utvrđuju Županijsko poglavarstvo, Ministarstvo financija i Ministarstvo zdravstva RH. Godišnje se za tu namjenu odvaja oko 12,5 milijuna kuna, a osjetljiv i obiman posao ispunjavanja svih zakonom predviđenih procedura u dobivanju sredstava i njihovom pravdanju obavljao se uz punu suradnju prim. dr. Romanite Rojnić pročelnice Upravnog odjela za zdravstvo, socijalnu skrb i rad Istarske županije i njenih suradnika. Značaj ovih sredstava iznimno je veliki imajući u vidu da je 2002. godine prosječna otpisanost opreme iznosila 93%, njena funkcionalna vrijednost 7% a prosječna starost 10,5 godina.

Posebno mjesto u opremanju Bolnice imaju donacije. Koliko je donacija značajna imajući u vidu samu njenu vrijednost toliko čin darivanja ukazuje na dimenziju solidarnosti sredine s Bolnicom i s građanima koji trebaju njenu uslugu. Veliki je popis pojedinaca i institucija koje su Bolnici donirali novčana sredstva, opremu, lijekove, medicinski potrošni materijal i svoj rad.

Opremu su donirali Brodogradilište Uljanik (neurokirurški operacijski mikroskop, endoskopski uređaji, operacijski instrumentarij za ORL, Ginekologiju i Kirurgiju), Tvornica duhana Rovinj, odnosno Adris grupa (gastroenterološki endoskopski uređaj, ginekološki endoskopski stup s instrumentima), Liga za borbu protiv raka (uređaj za mamografiju, ginekološki kolor dopler UZV, standardni UZV, kompresija), Udruga Gea (biopsijske igle, filmovi...), Savez antifašističkih boraca Istre (vaskularni dijagnostički laboratorij), Merkator (kardiotokograf, ultrazvuk), Istarska banka (u više navrata), Hypo banka, Reiffeisenbank, Privredna banka Zagreb, Istarska komercijalna banka (medicinski uređaji za Očni odjel), Splitska banka, LHB banka, Arenaturist, Transadria, Ceste d.d., Bojoplast, Svjetska zaklada za donaciju ultrazvučnih uređaja (Philadelphia - USA).

Donacijama su se istakli i pojedinci darivanjem uređaja, novčanih sredstava ili organiziranjem humanitarnih akcija i manifestacija kojima su prikupljena sredstava za Bolnicu. Istaknuti donatori bili su: dr. Ivo Mance iz Mullheima (Njemačka) koji je preko Zaklade za djecu Hrvatske Dječjem odjelu donirao pedijatrijski ultrazvučni uređaj, EEG, inkubator, Primo Rovis iz Trsta donirao je Internom odjelu kardiološki ultrazvučni kolor dopler i holter monitor, Gracijela Dedić uz podršku grada Tara, svojih sugrađana i brojnih institucija i pojedinaca iz cijele Istre darovala je Dječjem odjelu kardiološki ultrazvučni uređaj i mobilni RTG uređaj, Gianfranco Perosa donirao je uređaj za kontinuiranu hemofiltraciju, a bračni par Đorđević organizirao je više koncerata čijim je prihodima nabavljena oprema za Pedijatriju i Ginekologiju. Grad Pula odao je priznanje, dobitnici su nagrade Grada Pule, donatorima Ivu Manceu, Primu Rovisu i supružnicima Đorđević.

Koncerti Đorđa Balaševića i Olivera Dragojevića i prijatelja, održani u pulskoj Areni 16. lipnja odnosno 25. kolovoza 2001. godine, kao i nastup nogometne reprezentacije Hrvatske - Vatrenih bili su veliki humanitarni uspjeh budući je njima sakupljeno oko 1,7 milijuna kuna za nabavu gama kamere. Prihodom s koncerta Plavog orkestra 1999. godine u Dvorani sportova sakupljen je dio sredstava za nabavu standardnog ultrazvuka. Velika kulturna manifestacija bila je izložba Hrvatskog društva likovnih umjetnika Istre u organizaciji pok. gospodina Dušana Šmitrana nakon koje su sva djela darovana Bolnici neposredno nakon useljenja u Mornaričku bolnicu.

Humanitarna pomoć u prvoj polovici devedesetih godina bila je posebno važna jer je Bolnica pružala skrb i velikom broju prognanika i izbjeglica. U zaprimanju te pomoći odgovoran i veliki posao obavili su ravnatelj dr. Irenko Srdoč, Stožer saniteta Opće bolnice Pula s predsjednikom dr. Davorom Pikotom i dopredsjednikom dr. Marijanom Družetom. Bolnica je zaprimila velike količine lijekova, medicinskog potrošnog materijala, opreme, odjeće i hrane. Dio lijekova bio je na raspolaganju i građanstvu posredstvom Donacijske ljekarne u čijem je radu bila značajna pomoć volontera. Bolnica je u zaprimanju i raspodjeli donacija usko surađivala s općinskim Stožerom saniteta kao i Državnim stožerom za donacije. Mnoge donacije dobivene su posredstvom organizacije hrvatskog Crvenog križa, posebno iz Pule i Pazina te iz inozemstva. Posebno su se istakli opetovanim donacijama Crveni križ Trsta, pokrajine Tirol sa Zemaljskom bolnicom iz Innsbrucka uz zalaganje mr. Josipa Jelčića, grada Linza, Welsa i Hamburga posredstvom gđe Nataše Vučković. Hrvatski Caritas, posebno Caritas pulske i porečke biskupije i fra Đuro Vuradin, te Caritas pazinske biskupije i pok. monsinjor Antun Hek također je posredovao u dobavi pomoći koju je organizirao Caritas u inozemstvu. Među brojnim donatorima spominjemo Uljanik i Tehnomont sa sjedištem u Njemačkoj te humanitarne udruge Hrvata u inozemstvu: *Zaklada Nizozemska-Hrvatska* – gđa Renata Došen iz Rotterdama i gosp. Tomislav Sudar iz Eindhovena, *Association de l'aide humanitarie pour Croatie ville Rijeka* – Marija Štemberga, *Njemačka pomoć za djecu Hrvatske* – dr. Ivo Mance iz Mullheima, *Njemačko-hrvatska zajednica* – gđa Mirjana Diminić iz Karlsruhea, *Njemačko-hrvatski klub* – Ninoslav Mogoerović iz Berlina, *Istrian American Charities* u ime sedam američkih klubova istarskih iseljenika među kojima *Klub istarskih iseljenika* – Lidija Bastijanić, Mario Jelčić i Klaudio Francovich iz New Yorka, *Hrvatski nacionalni fond* – dr. Marko Mihić iz Toronta, *Humanitare Hilfe Kroatien* – Frank Wiesman i Duje Gabrić iz Durena, Zdeno Hajasani iz Freiburga i Ibrahim Beganović iz Kemptena. Među brojnim pojedincima, asocijacijama i ustanovama iz inozemstva navodimo istaknute donatore: Ursula i Gerd Bartel – Bonen-Norbogge, Peter Geise – Erlangen, Unicef, Malteški red iz Francuske i Kanade, Farmaceuti bez granica, FDP - Slobodna demokratska stranka i Olaf Sliwinski, posebno upravu Regije Veneto i brojne ustanove iz Veneta, *Associazione Italiana Ospedaliери privati*, bolničke ustanove u Padovi, *Sindicato pensionati Italiani*, volonteri i brojne humanitarne udruge iz raznih gradova Italije Satvia, Ancona, Padova, Belluno, Provinzia di Belluno, Brescia,

Cena – Cuneo, Firenze, Grado, Rovereto, Genova, Milano, Monfalcone, *Centro assistenza Croata* i dr.

OBJEKTI

Suočeni sa svim nedostacima što ih uvjetuje paviljonski tip bolnice i s trendom sve intenzivnije multidisciplinarne obrade i liječenja bolesnika sve je bilo teže organizirati rad u bolničkoj, specijalističko-konzilijarnoj zdravstvenoj zaštiti i specijalističkoj dijagnostici. Uvjeti smještaja bolesnika i rad zaposlenih pogoršavali su se s obzirom na starost većine objekata. Kako su Odlukom Vlade RH iz 1992. godine svi objekti zdravstvene zaštite bivše JNA, a izvan kruga vojarni, preneseni u nadležnost Ministarstva zdravstva RH iste godine osnovana je Komisija za stavljanje u funkciju bivše Vojne bolnice Pula i Radna grupa za useljenje.

Preseljenje u Mornaričku bolnicu obavljeno je tek koncem kolovoza 2000. godine, prije svega zbog razlike u stavovima Bolnice i HZZO-a glede pogodnosti preseljenja u objekt koji je bio namijenjen sanitetu a ne zdravstvu. Osim što je profil bolesnika liječen u toj ustanovi bio drugačiji glede bolesti, spola i dobi, Vojna bolnica nije u kontinuitetu sudjelovala u zbrinjavanju hitnih stanja opće populacije i u njoj je sveukupno bio niži intenzitet medicinskog rada (u prosjeku hospitalizirano je 160 do 180 bolesnika) a poliklinički rad bio je selekcioniran. HZZO je inzistirao na što bržem useljenju i s tim u skladu se prema prvoj ideji 1992. godine predviđalo preseljenje Kirurgije, dijela Interne, Okulistike, ORL i Neurologije. U Bolnici je kasnije definitivno odlučeno da se presele Kirurgija, Interna, Neurologija, Anestezija i reanimacija s oko 330 kreveta te Ljekarna a dijelom Radiologija, Laboratorij i Transfuziologija, za što je nužno trebalo daleko obimnije uređenje zgrade s građevinsko-instalacijskim radovima te nabavkom i ugradnjom odgovarajuće opreme. Problem je prevladan, nakon mnogih nesporazuma, tek 21. travnja 1997. godine kada je na zajedničkom sastanku predstavnika HZZO-a i Bolnice utvrđeno da, unatoč učinjenim adaptacijama tijekom prve polovice devedesetih, ne postoje uvjeti za preseljenje i da stručna ekipa treba definirati sve potrebne radove. Uz aktivno sudjelovanje HZZO-a u provođenju natječaja, financiranju radova i nabavi opreme pripremanje radova učinjena je u travnju 1998. a opreme u ožujku 2000. godine. Nakon nabave preostale nužne opreme krajem srpnja 2000. (donacija istarskih gradova i općina



Svečano obilježavanje preseljenja i otvaranja novih odjela u prostorima Mornaričke bolnice. (Ministrica zdravlja prof. dr. Ana Stavljenić Rukavina, župan Stevo Žufić i ravnatelj Bolnice)

te Istarske županije) preseljenje je uslijedilo 30. kolovoza 2000. godine. O samom preseljenju dosta se raspravljalo, i prije i nakon preseljenja, no dosadašnje iskustvo pokazuje da su njime stvoreni uvjeti za stručni napredak i porast standarda. Samo preseljenje obavljeno je uz angažiranje velikog broja za to kvalificiranog osoblja i tehnike, uz posebnu pomoć Brodogradilišta Uljanik i nesebično zalaganje radnika Bolnice, njihovih prijatelja i članova obitelji.

Nakon preseljenja navedenih odjela i početka rada na novoj lokaciji postupno su preseljeni i započeli s radom Onkološka ambulanta, Centar za dijabetes, Odjel za darivaatelje krvi kao preostali dio Transfuziologije i bolnička kuhinja. Uređeni su i pušteni u rad Neurološka poliklinika, spremište tekućeg kisika te razvod kisika i medicinskih plinova za veći dio Interne i Kirurgije, uređaj za kompjutoriziranu tomografiju, jedinica za provođenje hemodijalize, telefonska centrala, pristupna cesta kotlovnici, spremištu tekućeg kisika i ljekarni. U skladu s potrebama i organizacijom rada učinjeno je preseljenje radiološke opreme (koštana snimaonica i uređaj za kompjutoriziranu tomografiju) u Zagrebačku 30, a u Mornaričku bolnicu je 2006. godine instaliran višeslojni CT.

U Bolnici su na obje lokacije učinjeni brojni radovi budući je uglavnom riječ o staroj infrastrukturi koja je u velikoj mjeri otpisana. Nabrojat ćemo najvažnije radove: zamjena vrelovodnog kanala od kotlovnice do zgrade Radiologije i Ginekologije, rekonstrukcija parnog kotla, popravak magistralnih dovoda vode na obje lokacije, rekonstrukcije sklopnika niskonaponskih trafostanica na obje lokacije, rekonstrukcija hidrantske mreže na podzemnim i nadzemnim hidrantima, asfaltiranje pristupnog puta hitnom prijemu, izrada projekata i lokacijska dozvola za novo parkiralište, rekonstrukcija hlađenja operacijskih sala, zamjena kompletne drvenarije s aluminijskom po europskim standardima na petom katu zgrade Ginekologije (Pedijatrija), razvod kisika s pripadajućom opremom na pulmologiji, kardiologiji, hematologiji i nefrologiji, sanacija krova bivše zgrade Internog odjela, Psihijatrije, Zaraznog, trafostanice, agregatske stanice, Patologije, zgrade hitne pomoći, bivše zgrade uprave i kuhinje, postavljanje rešetki na napuštenim objektima. Nadalje, 1999. godine uređen je parazitološki laboratorij Infektologije te uređen veći broj bolesničkih soba. U 2001. godini Psihijatrijska poliklinika useljena je u adaptirani prostor u prizemlju bivše zgrade uprave a novoosnovana detoksi jedinica u zgradu psihijatrije, kao prva u hrvatskim općim bolnicama. Iste godine premještena je Dermatološka poliklinika iz ambulanti izvan bolničkog kruga u bivše prostore Internističke poliklinike. U 2003. godini, nakon uređenja dijela prostora Ginekologije i njen drugačiji razmještaj, ORL i Očni odjel konačno su iseljeni iz starih zgrada i smješteni u zgradu Ginekologije. Za smještaj stacionara ovih djelatnosti i okulističku operacijsku salu uređen je i novoopremljeni drugi kat, međukat za smještaj novoopremljene operacijske dvorane Ušnog odjela i dijela Očne poliklinike, a prizemlje za smještaj poliklinike Očnog odjela i hitnu ambulantu Ušnog odjela. Iste godine na prvom katu zgrade iznad hitne pomoći useljeni su u nove prostore poliklinika Ušnog odjela te dvije ordinacije Fizikalne medicine, a u 2005. godini u istoj zgradi u potpunosti je uređen drugi kat te su useljeni Citologija i bolnička knjižnica. U 2005. godini adaptirana je zgrada Patologije koju u potpunosti zauzima ta djelatnost te je adaptiran prostor akutne muške psihijatrije i dio ženske akutne psihijatrije. Tijekom 2005. i 2006. godine adaptiran je dio prizemlja zgrade laboratorija i RTG-a za potrebe novoosnovanog Odjela nuklearne medicine koji je započeo s radom u rujnu 2006. godine. Tijekom 2005, 2006. i 2007. godine nastavljeno je s adaptacijom Infektologije. Time je rad OB Pula smanjen na najmanji broj objekata u zadnjih pedeset godina. U Zagrebačkoj je u bolničkom krugu u potpunosti napušteno šest objekata, dok su izvan bolničkog kruga napušteni prostori koje je godinama koristila Dermatološka, Očna i Psihijatrijska poliklinika. Svojim standardom u negativnom smislu odskaču Psihijatrija, Dijaliza i Infektologija kao i objekti u kojima su smješteni odjeli tehničke službe. Na kraju ne smijemo zaboraviti obnovu crkve Sv. Mihovila arkandela u krugu bolnice, na lokaciji Zagrebačke ulice. Obnova je učinjena na stotu godišnjicu Bolnice uz prilog brojnih donatora. Nakon preseljenja u Mornaričku bolnicu otvorena je i nova bolnička kapela.



54

PRIPREME ZA IZGRADNJU BOLNICE

Već je rečeno da je u trenutku donošenja odluke o preseljenju u Mornaričku bolnicu Stručno vijeće donijelo odluku o nužnosti nastavka gradnje bolnice na jednoj lokaciji. Još je 1996. godine osnovano tijelo koje treba voditi akciju za gradnju nove bolnice. Valja izdvojiti 6. listopada 2003. godine kao datum kada je potpisan Sporazum o sufinanciranju izgradnje OB Pula u kojem je definirano da su Ministarstvo zdravstva RH i Istarska županija suinvestitori, a OB Pula korisnik i nositelj investicije ukupne planirane vrijednosti od 221 milijun kuna. Iste je godine započela izrada potrebne projektne dokumentacije donošenjem Programskih smjernica i kapaciteta za potrebe izrade arhitektonsko-građevinskog programa (tvrtka 3L d.o.o.) i Arhitektonsko-građevinskog programa (Urbis 72 d.d.). Kako su oba dokumenta vrlo restriktivno određivala buduće kapacitete i sadržaje bolnice, nakon očitovanja Bolnice na oba dokumenta kao i na, nakon toga učinjenju, Reviziju arhitektonsko-građevinskog programa (Urbis i Elektroprojekt) u užujku 2005. godine izrađen je idejni Arhitektonski projekt.

Dana 10. lipnja 2005. godine ministar zdravstva Neven Ljubičić i župan Ivan Jakovčić potpisali su Sporazum o izgradnji nove Opće bolnice Pula u kojem se navodi ukupni iznos ulaganja od 450 milijuna kuna, a očekivani rok izgradnje do konca 2009. godine. Potom je 7. srpnja 2005. imenovan Odbor za izgradnju nove Opće bolnice Pula, a 5. siječnja 2006. Povjerenstvo za izradu Projekta izgradnje nove Opće bolnice Pula. Ministarstvo zdravstva RH povjerilo je tvrtki Gorski d.o.o. pregled projektne dokumentacije o čemu je izrađen elaborat i na koji se također Bolnica očitovala. Na osnovi tog očitovanja i detaljne rasprave predstavnika djelatnosti i projektanata tvrtke Gorski d.o.o. izrađene su Dopune arhitektonsko-građevinskog programa. One su bile osnova dokumentacije na Natječaju za izradu projektne dokumentacije (dopuna idejnog projekta, izrada glavnog projekta i ishođenje građevinske dokumentacije) koji je raspisan 23. travnja 2007. Slijedom provedenog natječaja u srpnju 2007. godine donijeta je odluka o izboru izvoditelja dokumentacije (Urbis 72, Elektroprojekt i Pooling, Italija).

U očekivanju realizacije svih stavki Natječaja rezimirajmo: Projekt predviđa smještaj stacionara bolnice u objektu površine od oko 19.700 m² koji se nadovezuje na sadašnju zgradu ginekologije (10.834 m²). Konceptijski se predviđa jedinstveni bolnički hitan prijem, jedinstveni operacijski blok kao i jedinica intenzivnog liječenja. Bolničko liječenje provodit će se na 506 kreveta od čega će se na 20 postelja provoditi intenzivna njega i na približno 25% ukupnog postelnog fonda pojačani nadzor. Predviđeno je da se svaki odjel bazira na tipskoj bolesničkoj jedinici s jednom jednokrevetno, dvije dvokrevetne i tri trokrevetne sobe. U manjem objektu površine 7.676 m², koji se nadovezuje na sadašnju zgradu Laboratorija i Radiologije površine 3.326 m², bit će smještena Poliklinika sa specijalističko-konzilijarnom zdravstvenom zaštitom, specijalističkom dijagnostikom, dnevnom bolnicom, dnevnom kirurgijom, onkološkom ambulantom, centrom za dijabetes, fizikalnom medicinom i dijalizom.

FINANCIJSKO POSLOVANJE

OB Pula svoje poslovanje temelji na ugovorima s HZZO-om za pružanje zdravstvene zaštite osiguranicima po osnovi osnovnoga zdravstvenog osiguranja za bolničku i specijalističko-konzilijarnu zdravstvenu zaštitu, specijalističku dijagnostiku i laboratorijske usluge na razini primarne medicine. Dok se u 1993. godini prihod Bolnice zasnivao na mjesečnom paušalu, od 1994. godine uvedeno je ostvarenje prihoda prema veličini ostvarenih usluga. Međutim, polovicom lipnja 1997. godine uveden je limit mjesečnih prihoda kao maksimalni mjesečni iznos sredstava kojima bolnica može raspolagati. Ne očekivano, umjesto ostvarenog prihoda na osnovi uspostavljenih faktura za prvih pet mjeseci u 1997. godini u prosječnom iznosu od 8.866.650 kuna mjesečno, Bolnici je određen mjesečni limit 7.330.000 kn s retrogradnom primjenom od siječnja iste godine. Time joj je umanjen prihod za 18% u odnosu na mjesečni prihod u 1996. godini, a čak



MDCCCLXI



za 22% u odnosu na prvih pet mjeseci 1997. godine. Nadalje, u 1999. godini limit je drastično smanjen s 12,1 milijun kuna iz druge polovice 1998. na 9,5 milijuna kuna, iako je Bolnica u 1998. godini fakturama ispunila proračun. Od tada nastaje velika razlika između proračuna naše i usporedivih bolnica (godišnje i do 30 milijuna kuna) koja se nešto smanjila u 2002. i 2003, ali do danas nije uklonjena.

Tijekom proteklog razdoblja provedene su dvije sanacije Bolnice, prva koncem 1995. godine od strane Istarske županije, gradova i općina i druga u 2001. godini odlukom Vlade RH kada je HZZO podmirio obaveze prema dobavljačima Pulske bolnice u iznosu od 55,1 milijun. Navodimo da je Bolnica u 2005. godini podigla kredit u visini od 71 milijun kuna radi reprogramiranja ukupnih obveza. U *Tablici 2* prikazani su prihodi i rashodi bolnice od 1995. do 2006. godine. U 2002. godini uveden je novi računovodstveni klasifikacijski sustav za proračun i proračunske korisnike i najznačajnija promjena bila je u tome da se prihodi priznaju na temelju priljeva novčanih sredstava a rashodi na temelju utroška u izvještajnom razdoblju. Zbog spomenutog računovodstvenog pristupa tek se od 2001. uočava gubitak u poslovanju iako je nesrazmjer između prihoda i rashoda postojao i ranije i manifestirao se rastom ukupnih obveza Bolnice. Zaključno, smatramo da se gubitak OB Pula generira nedovoljnim proračunom, troškovima rada na dvije lokacije (oko 650 tisuća mjesečno) i plaćanjem kamata.

MEDICINSKI CENTAR PULA

Upravno vijeće:

mr. Luciano Delbianco, dipl. ing, Sergio Premate, dr. med, Vesna Sošić-Radolović, dipl. oec, Denis Maras, dip. iur, Anđelo Slivar, dr. med.

Ravnatelj:

Irenko Srdoč, dr. med.

Predsjednik Stručnog kolegija Bolničkih djelatnosti:

prim. mr. sc. Igor Povrzanović, dr. med.

Glavna sestra:

Marija Falamić, viša med. sestra

OPĆA BOLNICA PULA

Upravno vijeće:

1994-1997: mr. Luciano Delbianco, dipl. ing, predsjednik, Sergio Premate, dr. med, Denis Maras, dipl. iur, Anđelo Slivar, dr. med, Vesna Sošić-Radolović, dipl. oec.

1997-2001: Stevo Žufić, dipl. oec, predsjednik, Giankarlo Župić, dipl. ing, zamjenik, Marin Brkarić dipl. iur, Vesna Sošić-Radolović dipl. oec, Anđelo Slivar, dr. med.

- od 24. prosinca 1997. mr. sc. Ivica Donkić-Pavičić, dr. med, umjesto Anđela Slivara, dr. med.

- od 17. studenog 1998. Giankarlo Župić, dip. ing, izabran je za predsjednika, Livio Matošević, dip. oec, umjesto Steve Žufića, dipl. oec.

- 2001. Boris Milat, dr. med. umjesto Livija Matoševića, dipl. oec.

2002-2006: Giankarlo Župić, dipl. ing, predsjednik, Marin Brkarić dipl. iur, Boris Milat, dr. med, mr. sc. Ivica Donkić-Pavičić, dr. med, Vaso Đukić Obradović.

2006: Marin Brkarić, dipl. iur, predsjednik, Boris Miletić, dipl. oec, Miljenko Subotić, dr. stom, mr. sc. Ivica Donkić-Pavičić, dr. med, Vesna Biletić, ing. med. radiol.

Predsjednici Stručnog vijeća:

prim. mr. sc. Igor Povrzanović, dr. med.
prim. Zdenko Mitar, dr. med.

Ravnatelji:

1993. Irenko Srdoč, dr. med.
1993. Feručo Milotić, dr. med.
1993-1998. Irenko Srdoč, dr. med.
1998. Livio Matošević, dip. oec.
1998. prim. Lems Jerin, dr. med.

Pomoćnici ravnatelja za stručno-medicinske poslove:

1994-1998. prim. mr. sc. Igor Povrzanović, dr. med.
1998. prim. Lems Jerin, dr. med.
1998-2000. Edoardo Giudici, dr. med.
2001-2005. Marjan Jašić, dr. med.
2007. Ivica Fedel, dr. med.

Pomoćnik ravnatelja za osiguranje kvalitete

Boris Grdinić, dr. med.

Pomoćnici ravnatelja za ekonomsko-administrativne poslove:

Dušan Perić, dipl. oec.
mr. sc. Ornela Grujić-Cukon, dipl. oec.

Pomoćnik ravnatelja za pravna pitanja:

Goran Paić, dipl. iur.

Glavne sestre:

Marija Falamić, viša med. sestra
Mira Benčić, viša med. sestra

Rukovoditelji Tehničke službe:

Svetlana Lukež, dipl. ing.
Renzo Lorenzin, dip. ing.
Dario Franjul, ing.

Služba ekonomskih poslova:

Radojka Trkulja, dipl. oec.

Medicinske sestre za nadzor nad bolnički infekcijama:

Mira Benčić, viša med. sestra
Ingrid Živić, viša med. sestra

Tajnice:

Anka Prpić
Doriana Tomišin

Tablica 1. Osnovni pokazatelji o medicinskom radu OB Pula

	1993.	1994.	1995.	1996.	1997.	1998.	1999.
Broj kreveta	790	790	700	700	572	572	572
Broj hospitaliziranih bolesnika	18.841	17.940	18.630	19.985	20.393	21.474	21.022
Ostvarenje bolničkih opskrbnih dana	202.304	203.266	212.606	222.695	208.563	181.665	177.876
Popunjenost postelja	70,2	70,6	83,0	87,0	81,7	89,8	88,5
Prosječno trajanje hospitalizacije	10,6	11,3	11,4	11,2	10,2	8,9	8,5
Broj operacija	7.656	7.388	7.569	11.398	13.150	14.443	15.631
Broj bolesnika u poliklinici	315.451	352.574	382.675	406.624	378.689	346.870	357.047
Ukupno ostvarenje bodova		10.541.995	11.226.126	12.668.799	12.320.632	11.872.210	9.229.439
Ukupno zaposleni	1.151	1.127	1.271	1.241	1.238	1.228	1.198
Zdravstveni radnici i zdravstveni suradnici		673 (60%)	706 (56%)	765 (62%)	765 (62%)	790 (64%)	774 (65%)
Odobrene specijalizacije	/	8	/	10	9	1	8

Tablica 1. Osnovni pokazatelji o medicinskom radu OB Pula - nastavak

	2000.	2001.	2002.	2003.	2004.	2005.	2006.	2007.
Broj kreveta	572	572	539	506	506	506	506	506
Broj hospitaliziranih bolesnika	21.552	22.957	22.529	21.865	22.022	23.928	25.949	24.567
Ostvarenje bolničkih opskrbnih dana	178.442	181.518	178.969	167.226	164.303	167.690	171.241	167.611
Popunjenost postelja	85,5	86,9	91,0	90,5	88,7	90,8	92,7	90,8
Prosječno trajanje hospitalizacije	8,3	7,9	7,9	7,6	7,5	7,0	6,9	6,8
Broj operacija	16.912	18.401	18.865	16.512	15.978	20.639	19.590	20.448
Broj bolesnika u poliklinici	375.203	385.742	413.841	453.312	429.728	462.817	470.127	488.081
Ukupno ostvarenje bodova	12.478.958	12.781.979	13.588.780	13.522.611	14.183.840	14.708.667	15.361.209	15.877.639
Ukupno zaposleni	1.201	1.187	1.205	1.182	1.185	1.216	1.244	1.257
Zdravstveni radnici i zdravstveni suradnici	768 (64%)	768 (65%)	782 (65%)	792 (67%)	797 (67%)	817 (67%)	843 (68%)	861 (68%)
Odobrene specijalizacije		10	7	11	10	7	11	12

Tablica 2. Prihodi i rashodi (u milijunima kuna) OB Pula

	1995.	1996.	1997.	1998.	1999.	2000.	2001.	2002.	2003.	2004.	2005.	2006.
Proračun bolnice	73,3	89,6	85,3	105,6	106,0	141,2	133,4	122,5	146,4	154,5	162,3	179,8
Ukupni prihod	88,9	105,6	93,8	113,3	118,4	155,0	125,0	213,8	179,8	188,6	197,3	275,5*
Ukupni rashod	88,0	104,4	93,8	113,2	118,3	155,0	145,0	250,4	211,6	211,7	221,5	260,6*
Izdaci za plaću	49,0	56,9	59,8	58,9	73,0	104,0	106,2	111,4	117,9	122,6	127,5	134,2
Izdaci: lijekovi i med. potrošni materijal	28,6	29,2	26,7	32,6	30,5	30,2	29,9	32,4	36,3	34,5	38,1	45,7

* prihodi i rashodi povećani korištenjem kredita



Izložba o povijesti Mornaričke bolnice povodom preseljenja. Izložbu je priredio pok. Branko Perović. (Na slici ministrica prof. dr. Ana Rukavina, prim. dr. Romanita Rojnić, pročelnica Upravnog odjela za zdravstvo, socijalnu skrb i rad IŽ)



Crkva Sv. Mihovila arkandela