## 「社会人基礎力」とは何だろう

本稿を執筆するにあたって私のところに寄せれた質問は「経済人は存在するのか」というられた質問は「経済人」とは経済学で前提とものであった。「経済人」とは経済学で前提とる。本稿では、仕事上の人間関係を考えるうえる。本稿では、仕事上の人間関係を考えるうえん間像であり、自らの利益を最優先し、かする人間像であり、自らの利益を最優先し、かする人間像であり、自然の利益を表している。

社会に出るとチームで仕事をしてひとつの成果を目指す機会がますます増えていく。もちろん大学の間にも、例えばグループ学習による発表など、様々な形で似たような経験はしてきてされた成果は全体のものになってしまい、不満された成果は全体のものになってしまい、不満された成果は全体のものになってしまい、不満された成果は全体のものになってしまい、不満された成果は全体のものになっていた人にも他のメンバーの努力による発表の高評価が加わり、ずるいとで達成された発表の高評価が加わり、ずるいとで達成された発表の高評価が加わり、ずるいと

るというわけである。 と、この個人インセンティヴに従って努力を惜 体のことを考えて努力を提供した者から見る が発生し、全体の観点との不一致が生じる。全 観点からは努力を惜しむインセンティヴ(動機) の問題の本質である。このようなとき、 られる利得は(成果は皆に分散するため)自分 ひとつの成果は公共財である。個々人の努力は 問題として知られる現象である。皆で共有する しみつつ成果を受け取る者はただ乗りをしてい の提供した努力に見合わない、という状況がこ 全体の合計利得を高めるが、しかし個人的に得 感じることはよくありそうなことである。 (成果が皆のためになるので)その努力以上に 実は、これは経済学で公共財の「ただ乗り」 個人の

と、全員が他人の努力にただ乗りをしようとしな自らの利益のみを最大化する経済人であるチーム内のメンバーが皆、冒頭で述べたよう

なっているように見受けられる。 とこく。これが経済学の教えるところである。ところが現実の世界に目を向けると、多くの人が全体の成果を目ざして努力した経験があるだろう体の成果を目ざして協力体制が崩壊するとは限らし、ごく一部ならまだしも、常に全員がただ乗体の成果を目ざして協力体制が崩壊するとは限らし、ごく一部ならまだしも、常に全債がある。ところが現実の世界に見受けられる。

いろいろな要素が絡み合い複雑である。このたと解釈することはあまりないであろう。現実は早計である。物理理論が、純粋な真空・適切は早計である。物理理論が、純粋な真空・適切は早計であるとき現実に起こったことと一致しなかったからと言って、物理学が意味のないものかったからと言って、物理学が意味のないものがったからと言って、物理学が意味のないものがったからと言って、物理学が意味の表演と異なる現象がだが、現実に経済理論の結論と異なる現象がだが、現実に経済理論の結論と異なる現象が

猪野弘明

性を検証しようとする。 学である経済学では、自然を相手にする物理学 だけ排した理想的な状態、いわば「純粋な真空 に依存して増減する。 け取れる実際の報酬がそのゲームで挙げた点数 ヴをなるべく正確につけるために、被験者が受 被験者にプレイしてもらうことで、理論の妥当 な真空状態」を作り出すことは容易ではない。 などとは異なり対象は人間であるため、 物理学などの自然科学では、 現実とは切り離した実験室に集められた を作り出し何度も実験を行う。 他の条件をできるだけ排したゲームを 近年発展してきた実験経済学という分 実験室で他の条件をできる 経済的なインセンティ 理論の妥当性 社会科 「純粋

切り離された実験室でゲームを繰り返すうち 供しないように設定されているが、多くの実験 りのインセンティヴによってまったく努力を提 をするという現実的な行動をするが、現実から く努力を提供しなくなる。公共財ゲームにおい ムが行われている)平均して75%の被験者が全 減っていき、最後には(多くの実験では10回ゲー 公共財ゲームを行うとだんだん努力の提供量は 最初にゲームをしたときの値であり、繰り返し 60%ほどの努力を提供している。しかしこれは の結果では被験者は自身のもてる努力の40~ る現象である。このゲームの理論値は、ただ乗 な形で行われ、 ム」と呼ばれる経済学における実験がいろいろ 実は、公共財のただ乗り問題は、「公共財ゲー 当初はチーム全体のために努力提供 その結果がかなり蓄積されてい

> ようである。 に、長期的にはおおよそ経済人的な行動をとる

されている。 される場合のものであり、 ごとに匿名性を保ちつつランダムにチーム分け もしれない。一方、上記の実験結果は、 しても、そこから今後の人間関係が発展するか は痛手である。また今回限りの相手であったと あれば、ただ乗りをすることで信頼を失うこと 間関係も重視されているかもしれない。繰り返 う制御されている。また、現実には長期的な人 象となっているかもしれない。しかし実験では、 努力具合もある程度観察されており、 終的な結果のみではなく、チーム内の個々人の によく目を凝らすことで見えてくる。 するが純粋な実験・理論では排されているも し同じチームとなって仕事や学習をする相手で 点数となるのはあくまでチームの成果になるよ 実の仕事や講義では、グループ全体が挙げた最 来るのであろうか。これは複雑な現実には存在 このような現実と理論・実験の差はどこか 今後の人間関係は排 評価の対 例えば現 ゲーム

えないはずである。それどころか、この実験である。たとえば、公共財ゲームの後に他の被験ある。たとえば、公共財ゲームの後に他の被験し、最後のゲームでも自身のもてる努力の75%し、最後のゲームでも自身のもてる努力の75%しかし理論的には、罰則を与えるからである。した後のオプションであるため、結果を何も変した後のオプションであるため、結果を何も変した後のオプションであるため、結果を何も変した後のオプションであるため、この実験でした後のオプションであるため、活果を何も変した後のオプションであるため、この実験でもないはずである。それどころか、この実験でした後のオプションであるため、この実験でした後のオプションである。とれどころか、この実験でした。

は、人に罰則を与えるには自分自身もそのためは、人に罰則を与えるには自分自身もそのためは、人に罰則を与えるにといよう設定されいは返しに労力を割かないはずである。しかし、いは返しに労力を割かないはずである。しかし、人間がもし自らのことのみを考える経済人ではなく、チーム内の公平性を重んじる心を元来備なく、チーム内の公平性を重んじる心を元来備なく、チーム内の公平性を重んじる心を元来備なく、チーム内の公平性を重んじる心を活みである。

かもしれない。しかし現実との差がある時こそ 複雑になるほど事態を予測するには不足になる られることは、 だが確固たる「ものさし」をもって状況を眺 重要なことが意識的に整理され見えてくる。そ さし」として、差によく目を凝らせば、 が醍醐味である。経済人を基準、いわば「もの 経済学における経済人は架空のもので、 び上がってきたことは驚きではないだろうか 較検討することによって、かなり理論的に浮か 事項も、経済人と現実・実験における人間を比 人間臭い事項が浮かび上がってきた。 などの協力における重要性といった、いかにも 期的な人間関係」そして「公平性を重んじる心 体の最終的結果のみでなく個々を見ること」「長 ここまでに挙げた議論を見るだけでも、 状況が複雑になるほど、できるだけ単純 有効な力となるのである。 状況が

Fehr & Schmidt(2001)の記述に依った。 Reciprocity -Evidence and Economic Applications、