

**FORMACIONES CON VEHICULOS PARA PROTECCION DE PERSONAJES  
FRENTE A ACCIONES VIOLENTAS UNA PROPUESTA PARA CONTRIBUIR A  
FORTALECER LAS COMPETENCIAS EN PROTECCIÓN Y SEGURIDAD**



**EDWÍN ALONSO PEDRAZA RAMÍREZ  
MIGUEL ÁNGEL SANABRIA CONTRERAS**

**UNIVERSIDAD MILITAR  
NUEVA GRANADA**

**UNIVERSIDAD MILITAR NUEVA GRANADA  
FACULTAD DE RELACIONES INTERNACIONALES, ESTRATEGIA Y  
SEGURIDAD  
ESPECIALIZACIÓN ADMINISTRACIÓN DE LA SEGURIDAD  
Bogotá, Noviembre de 2011**

## **FORMACIONES CON VEHICULOS PARA PROTECCION DE PERSONAJES FRENTE A ACCIONES VIOLENTAS**

Teniente Miguel Ángel Sanabria Contreras  
Subteniente Edwin Alonso Pedraza Ramírez

### **Resumen**

Considerada la seguridad privada como pública, y cuyo objeto es salvaguardar vidas, bienes e instalaciones, el presente ensayo plantea una propuesta de formaciones con vehículos para la protección de personajes y cuidar, de esta manera, el Derecho fundamental amparado por la Constitución Nacional como lo es la Vida. Se establecen, asimismo, diferentes alternativas de ejercicios y maniobras para sortear diversas situaciones que se pueden enfrentar en el cumplimiento de funciones de protección.

Para dicho propósito, se proponen: esquemas de formación teniendo en cuenta varios factores y situaciones, las tendencias del orden público, casos tácticos, orientación profesional y la experiencia de las FFMM y de la Policía.

### **Palabras clave**

Formaciones, personaje, disloque, domino, reacción, evacuación, amenaza.

## Introducción

A través del tiempo, la seguridad pública y privada en el mundo, en sus diferentes modalidades ha venido evolucionando y reglamentándose. En Colombia, la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada regula las empresas de seguridad y vigilancia que proveen estos servicios<sup>1</sup>, así como las diferentes entidades que proveen formación y capacitación para personal civil y militar.

La seguridad en Colombia, debido al conflicto interno de orden público, ha llevado a que las FFMM busquen mecanismos y estrategias para garantizar la protección tanto de los Altos Mandos y los Gobernantes como de todo el territorio Nacional, por esta razón, se ha establecido y estructurado diferentes esquemas de seguridad por intermedio del Comando General de las Fuerzas Militares, según la Directiva Permanente 086 2010-CGFM-JEMF-AYG-23.1<sup>2</sup>.

En este sentido, como Oficiales de la Fuerza Aérea Colombiana y miembros de la especialidad de Seguridad y Defensa de Bases Aéreas, responsables de la seguridad de los Generales de la Fuerza Aérea, a través del presente escrito planteamos una propuesta de formaciones con vehículos que faciliten el desarrollo de operaciones de seguridad de personajes, tomando como base la experiencia desarrollada a través de 84 años, en la infantería de aviación.

---

<sup>1</sup> Decreto 356 de 1994.

<sup>2</sup> Trata de la “Organización y funcionamiento de los escoltas militares.

## **Metodología**

La propuesta consiste en la implementación y entrenamiento en formaciones con vehículos, tomando como referencia el trabajo que se viene realizando en la Subdirección de Seguridad a Personajes - SUSEP<sup>3</sup> la cual es la encargada del diseño de los esquemas de seguridad para las personalidades y sus familias, con el personal de seguridad y defensa de la Fuerza ya que en este tema no se ha generado doctrina como escritos y manuales. Con ello se busca contribuir a fortalecer las competencias, capacidades y habilidades del personal encargado de prestar seguridad para el cumplimiento de las funciones de protección, de modo que pueda servir para el sector privado y lograr su desarrollo. Con el aprendizaje obtenido en materias como manejo y prevención del secuestro, manejo de crisis, manejo y prevención del terrorismo, terrorismo y artefactos explosivos sirvió para presentar el presente escrito.

## **Consideraciones Generales**

En general, las operaciones de protección de personajes necesitan de un alto nivel de preparación, habilidad y pericia por parte del personal que las desarrolla, teniendo en cuenta los medios, recursos y entrenamiento. Estas operaciones requieren constancia y dedicación para lograr el cumplimiento de su objetivo, por eso, algunas compañías de seguridad y vigilancia adoptan esquemas de seguridad según las necesidades de sus clientes, que van desde vehículos blindados, motos, armamento; sin embargo, algunas

---

<sup>3</sup> Subdirección de Seguridad a Personajes

personas, prefieren discreción, optando por vehículos sin blindar para no llamar la atención y pasar desapercibidos.

Los esquemas de seguridad tienen que ver con la dinámica de la violencia y el conflicto que vive el país, delincuencia común, organizaciones al margen de la ley que buscan atentar o secuestrar a diferentes personajes relacionados con los Altos Mandos Militares, autoridades gubernamentales, gerentes de multinacionales o trabajadores de petroleras, pues ellos se constituyen en objetivos tanto económicos como políticos ó militares.

### **Consideraciones para un movimiento en un vehículo**

Uno de los esquemas de seguridad utilizados es el relacionado con el movimiento de un vehículo que implica el movimiento formal, informal, imprevisto o de rutina, además, predecir la ruta o la hora, elegir la ruta más adecuada, o tener en cuenta una ruta alterna y de emergencia. Identificar también, donde están los sitios de concentración vehicular y/o peatonal, cuál es la ruta para la evacuación en caso de emergencia, donde están los sitios de apoyo policial y militar, la unidad médica más cercana y cuál es la mejor ruta hacia ella, así como, investigar si el desplazamiento cruza zonas comerciales y/o de gran flujo peatonal y vehicular, si el personaje se puede embarcar en sitio no visible al público. Y finalmente, cerciorarse de las condiciones generales del vehículo y de las comunicaciones.

## **Formaciones en vehículos**

Las formaciones con vehículos es una de las técnicas utilizadas para brindar protección y vigilancia a un bien o persona protegida, cuando realiza un desplazamiento en vehículo de un sitio a otro por diferentes rutas, que pueden ser rutinarias o variadas. Con esta técnica, es de vital importancia: la ubicación del personal dentro del vehículo para la protección del personaje o bien a proteger, la transición entre pasar de un movimiento a pie a un movimiento en un medio de transporte; lo es aún más, cuando el delincuente lo sabe, estos lugares de paso obligatorio son comúnmente llamados “cuellos de botella”, y son los sitios más adecuados para ejecutar un ataque al bien o persona protegida. Se recomienda, por lo tanto, que los carros, particularmente aquellos usados por ejecutivos de alto nivel, sean equipados con radio transmisor o teléfono celular, para que pueda brindarse ayuda en caso de ser perseguido. <sup>4</sup>

Durante esta transición -pasar de una formación a pie a un vehículo, embarcar-, es necesario que el vehículo esté encendido, la puerta del personaje abierta uno o dos metros antes de que el personaje embarque el vehículo e inicie la marcha cuando el personaje y el Jefe de Esquema estén abordo y el área esté segura. En caso de ataque, el personaje es enviado de inmediato hacia el interior del vehículo, encima de la silla trasera y acostado en el suelo del vehículo, el jefe de esquema de seguridad lo cubre con su cuerpo y deja el sitio dirigiéndose a sitio seguro.

---

<sup>4</sup> Tomado de Boletín de noticias DIA a Día esquemas de seguridad en vehículos.  
<http://www.fortoxsecurity.com/.storage/media/evite%20secuestro%20en%20ejecutivos.pdf>

Caso similar sucede cuando se pasa del vehículo a una formación a pie: desembarcar, el vehículo se mantiene encendido hasta que el personaje ingrese a la instalación a donde se dirige o esté cerca del sitio seguro. El personaje únicamente se baja del vehículo cuando el área esté segura y el esquema de seguridad adopta la formación correspondiente de acuerdo a la situación. En caso de ataque si el personaje no ha ingresado al sitio a donde se dirige, es necesario llevarlo de regreso al vehículo y evacuarlo tal cual como si fuera a embarcar. En caso contrario debe ser llevado a sitio seguro dentro de la instalación según el estudio de seguridad realizado por la avanzada (equipo proyectado que llega de primero a los sitios predeterminados sin despertar sospecha alguna). Además dentro de los vehículos se deben observar los sectores de vigilancia establecidos tanto para el vehículo que transporta al personaje o bien protegido como al que transporta a los escoltas.

Generalmente, los vehículos son acompañados por motocicletas que si bien es cierto, poseen una función de seguridad, su misión principal es la de facilitar la libre movilidad de la caravana o convoy de vehículos por entre el flujo vehicular y reducir los tiempos de movimiento. Es fundamental tener en cuenta, que los vehículos en donde se moviliza tanto el personaje o dignatario como su esquema de seguridad deben ser blindados como mínimo con un nivel de blindaje 3 o según las necesidades y nivel de riesgo de la persona o bien a proteger.

Este aspecto es importante tenerlo en cuenta, pues en caso de atentados los personajes protegidos han logrado salvar su vida, como en el caso ocurrido al Senador

Germán Vargas Lleras cuando se dirigía a su casa luego de participar en el programa Hora 20, un carro bomba estalló en la carrera 9 con calle 71, en pleno centro financiero de Bogotá, en el momento en que pasaba su caravana.

En esta situación, el conductor del carro blindado en el que iba el Senador "reaccionó con pericia", como lo comentó el mismo Senador Vargas Lleras, y con las llantas destruidas y algunas latas dañadas logró llegar hasta la Escuela de Caballería para darle refugio a su protegido. Por el contrario, el vehículo de los escoltas llevó la peor parte<sup>5</sup>.



---

<sup>5</sup> Artículo publicado en la página de Internet de la revista SEMANA el 15 de octubre del 2011

## 1. Formación con un vehículo

Se presenta a continuación un análisis de formaciones con vehículos bajo cuatro criterios: vigilancia (ángulo de cubrimiento de seguridad visual), pasaje (desplazamiento en formaciones a pie o en vehículos), aglomeraciones (seguridad que se monta cuando se encuentra en sitio muy concurridos por personas) y evacuación (cubrimiento que se le presta al personaje y salida del sitio), estableciendo diferentes conceptos de acuerdo a la situación:

El vehículo escoltado se ubica sobre el carril de velocidad a una distancia no mayor de un metro de la acera (si es posible, según las circunstancias), lo anterior con la finalidad de mantener la amenaza potencial (otros vehículos) en un solo costado; si se cuenta con motocicleta, ésta se sitúa en el costado contrario a la acera, y mantiene un espacio de un cuerpo para facilitar la maniobra del vehículo. El poseer un solo vehículo implica que en éste solamente se desplazará el personaje y como máximo 3 hombres de seguridad (Figura 1, 2), pero normalmente se desplaza el personaje y el Jefe de Esquema de Seguridad.

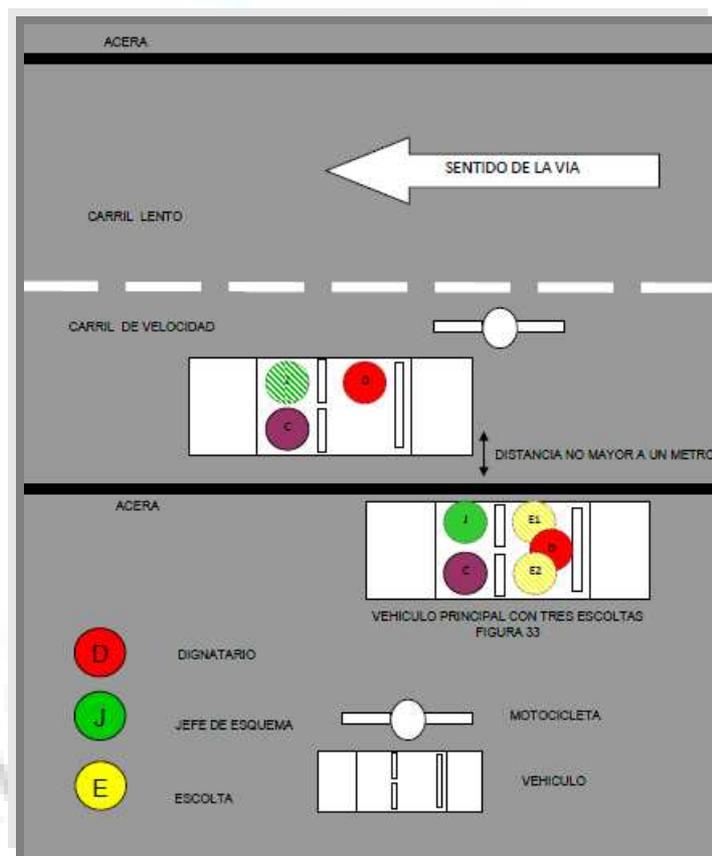
Observando la situación que muestra la figura 1, 2 se encuentra que:

*La Vigilancia:* es incompleta.

*El Pasaje:* es bueno, pues, puede moverse fácilmente dentro del flujo vehicular.

*Las Aglomeraciones:* es efectiva para mínimo flujo vehicular.

*La Evacuación:* un vehículo puede neutralizar pero su capacidad de cubrir y evacuar es mínima. De igual manera si el efectúa la cobertura, su capacidad de neutralizar y evacuar será mínima.

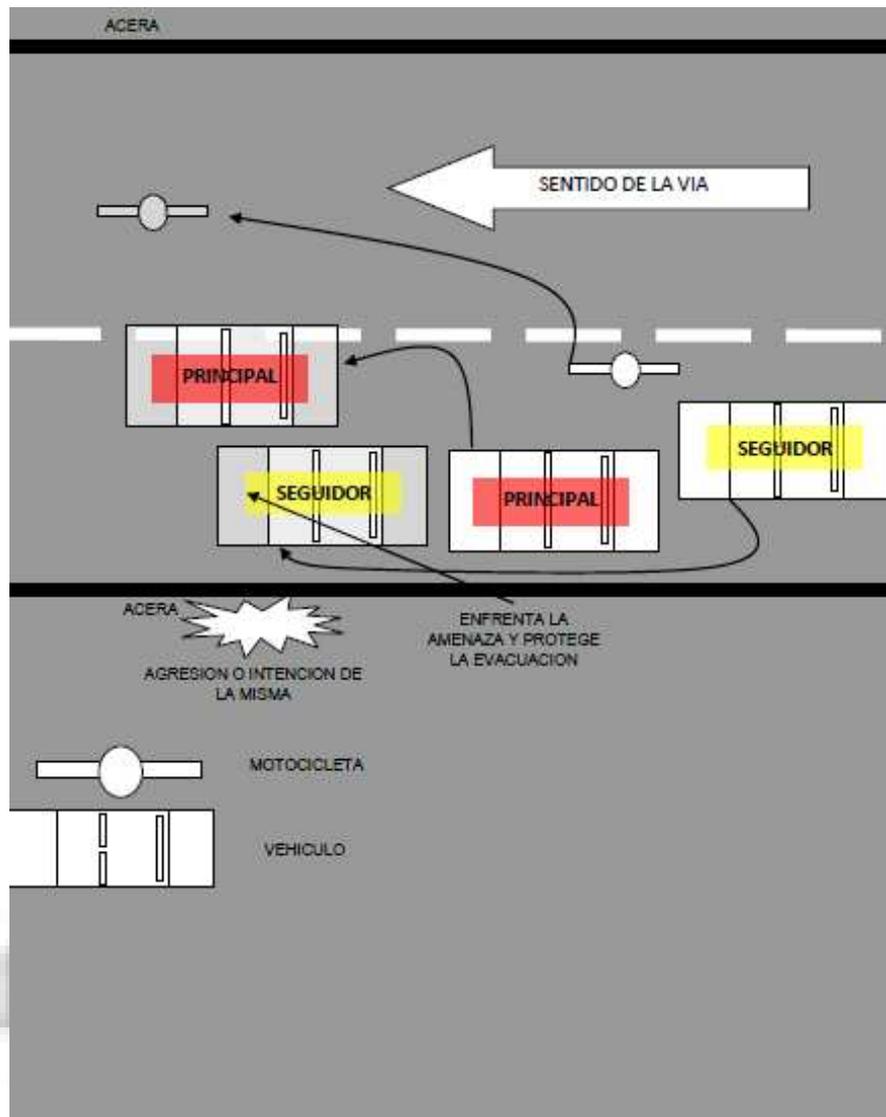


**Figura 1 y 2 formación con un vehículo**

## 2. Formación con dos vehículos

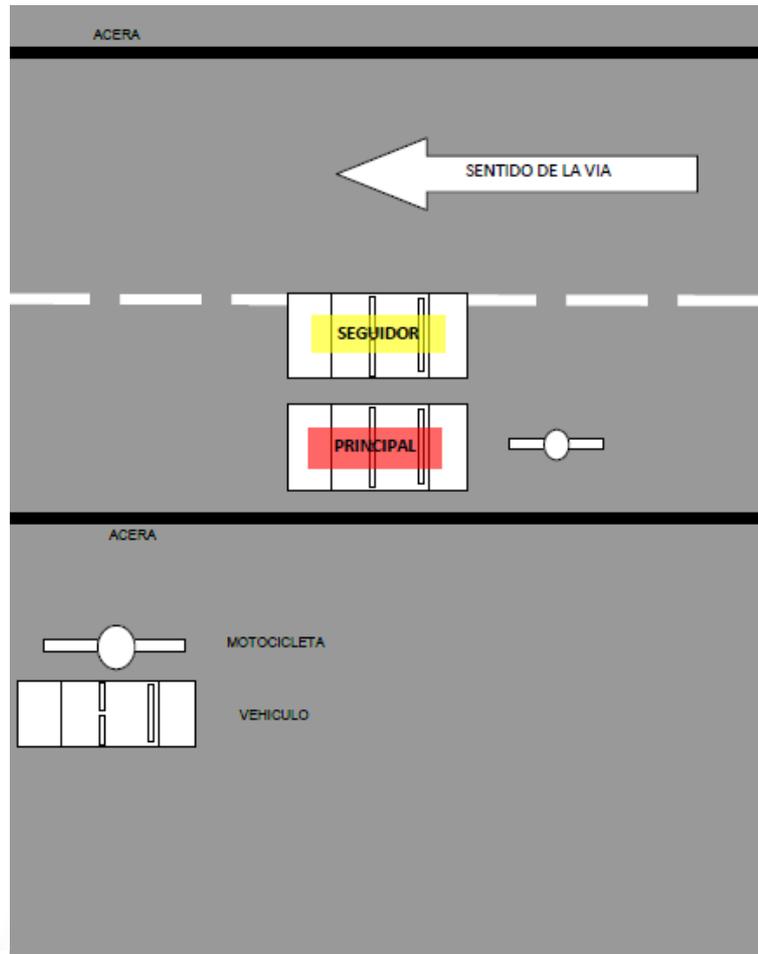
Observando el principio de la formación con un vehículo, en la formación con dos vehículos, los dos vehículos se ubican siempre uno detrás de otro (figura 3).





**Figura 4 Reacción ante ataque con dos vehículos**

Y cuando se poseen motocicletas se puede establecer un cajón de seguridad (figura 5).



**Figura 5** Cajón de seguridad con dos vehículos

Analizando las diferentes situaciones en las figuras 3, 4 y 5 se encuentra que:

*La Vigilancia:* es mínima.

*El pasaje* es regular por lo tanto se requiere el apoyo de una unidad motorizada para mantener la integridad el convoy dentro del flujo vehicular.

*Las aglomeraciones:* es efectiva para bajo flujo vehicular.

*La Evacuación:* posee mínima capacidad de neutralizar cubrir y evacuar, dado que el vehículo que cubre debe neutralizar y el otro evacua.

### 3. Formación con tres vehículos

En la formación con tres vehículos, se parte del principio de la formación con dos vehículos. Los tres vehículos se ubican uno detrás de otro (figura 6), el vehículo que está de primero (vehículo de punta) se ubica en la mitad del cuerpo del vehículo del personaje.

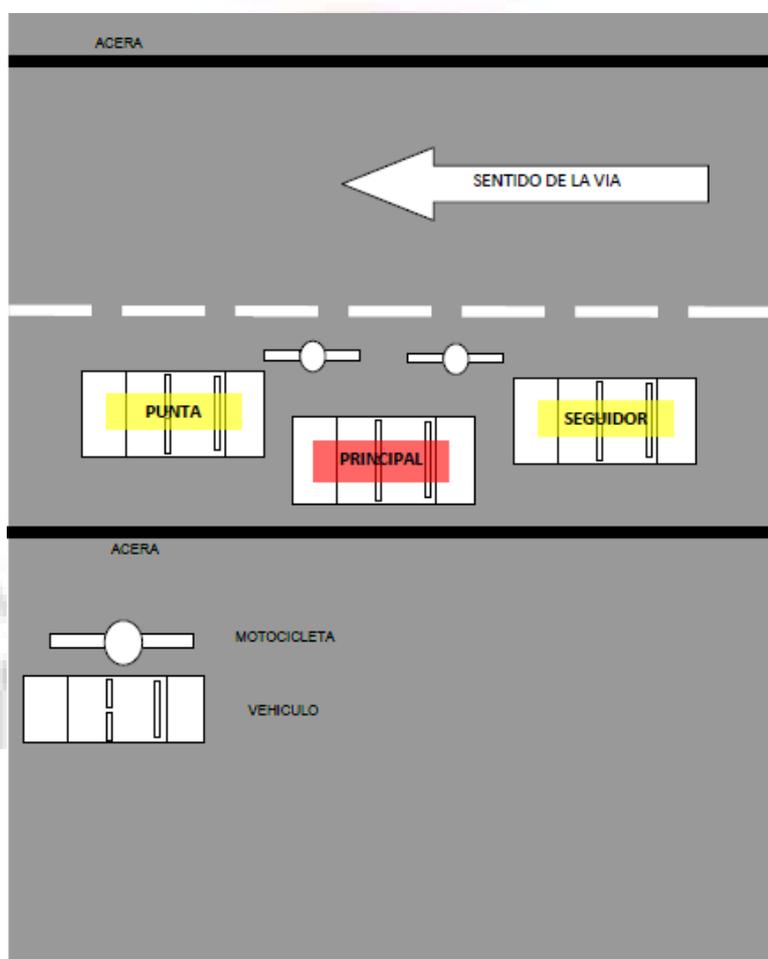
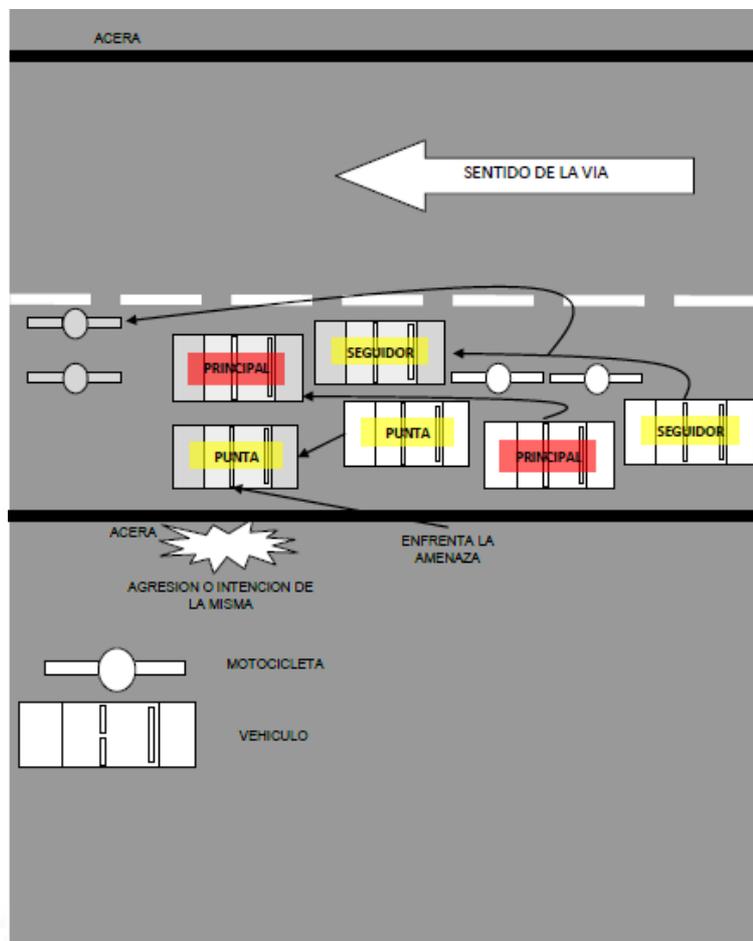


Figura 6 formación con tres vehículos

También se puede observar una formación de cajón con vehículos fortalecida en dos de sus caras (figura7). Todos los vehículos deben estar preparados para evacuar al dignatario.



**Figura 7 Reacción ante ataque con tres vehículos**

Analizando la formación con tres vehículos se encuentra que:

*La vigilancia:* es regular.

*El pasaje:* es mínimo, se requiere por lo tanto, el apoyo de dos unidades motorizadas para mantener la integridad del convoy dentro del flujo vehicular.

*Las aglomeraciones:* es efectivo para mediano flujo vehicular.

*La evacuación:* posee regular capacidad de neutralizar cubrir y evacuar, dado esta que se posee un vehículo para cubrir, uno para neutralizar y uno para evacuar.

#### 4. Formación con cuatro y más vehículos

En la formación con cuatro o más vehículos, se parte de la formación con tres vehículos, los cuatro vehículos se ubican uno detrás de otro (figura 8), se utilizaran dos vehículos como vehículos del personaje o “vehículos gemelos”. El personaje puede ser transportado en cualquiera de estos dos y el otro sirve como apoyo en caso de emergencia y protege al vehículo del personaje en caso de evacuación.

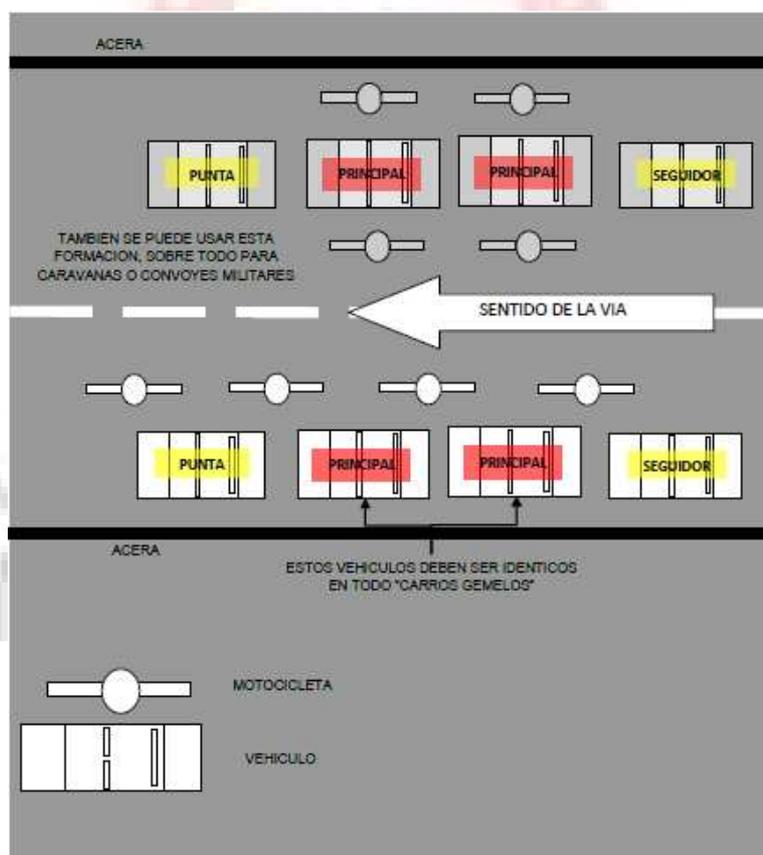
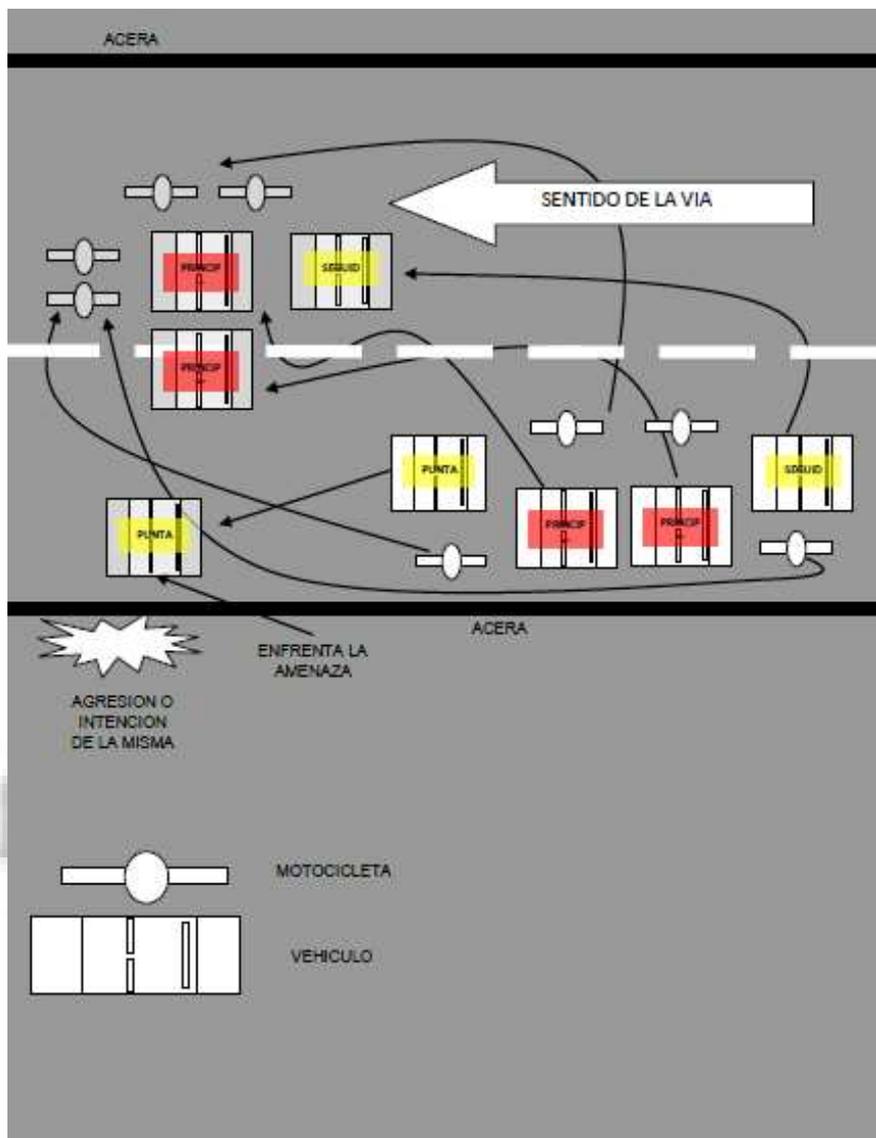


Figura 8 formación con cuatro vehículos

También se utiliza una formación de cajón con vehículos fortalecida por tres de sus caras. Todos los vehículos deben estar preparados para evacuar al dignatario. En caso de contar

con más de cuatro vehículos, el quinto, sexto y demás vehículos deberán ubicarse dentro del convoy o servir como vehículos de avanzada o barrido de ruta (figura 9).



**Figura 9 Reacción ante ataque con cuatro vehículos**

Analizando la formación con cuatro o más vehículos se puede observar que:

*La vigilancia:* es buena.

*El pasaje:* no es muy efectivo, por lo que se requiere del apoyo de cuatro unidades motorizadas para mantener la integridad del convoy dentro del flujo vehicular.

*Las aglomeraciones:* es efectivo para gran flujo vehicular.

*La evacuación:* posee buena capacidad de neutralizar cubrir y evacuar, dado esta que se posee un vehículo para cubrir, uno para neutralizar, uno para evacuar y uno para proteger al que evacua al personaje.

Además de la técnica mencionada, se pueden emplear técnicas de movimiento vehicular cuando se poseen tres o más vehículos:

#### ❖ **Disloque**

Esta técnica consiste en dividir el convoy en partes iguales tomando rutas diferentes para llegar a un mismo punto e impedir la identificación del vehículo que lleva al personaje o bien protegido, y además para dividir el riesgo enfrentado (Figura 10).

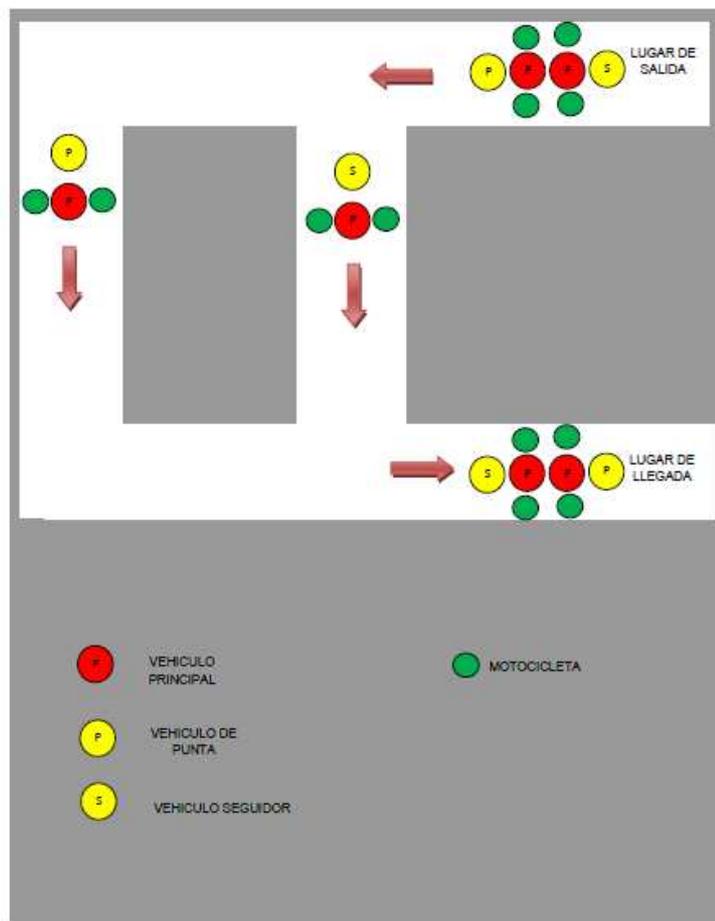
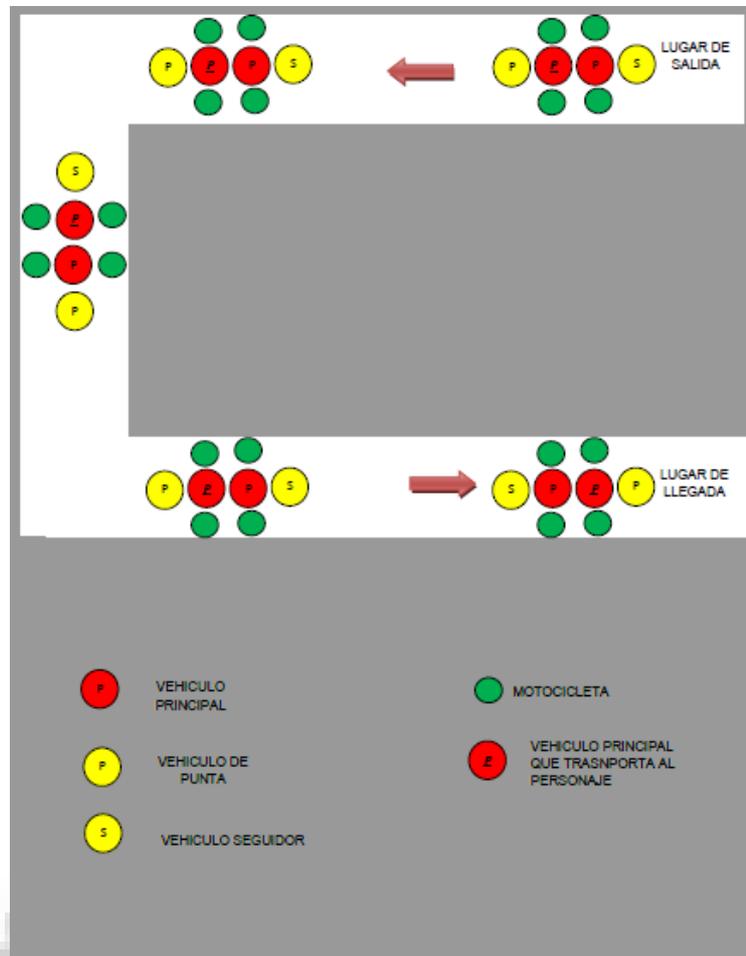


Figura 10 disloque

❖ **Domino**

Esta técnica consiste, en que dentro del mismo convoy el vehículo que transporta al personaje cambia de posición, ubicándose en la posición que desee en el movimiento (Figura 10), con el propósito de confundir y evitar que se identifique el vehículo que transporta al personaje.



**Figura 11 Domino**

### **Reacciones frente a diferentes tipos de amenazas**

Frente a las amenazas inminentes que se puedan presentar, es necesario reaccionar de una forma adecuada, de manera que lo protegido siga en las condiciones en que se encuentra, para esto es necesario tener en cuenta la siguiente:

- En lo posible ubicar cubierta y encubrimiento (protección contra amenaza).

- Tener un vehículo que proteja el vehículo del protegido.
- Analizar la situación.
- Utilizar técnicas de conducción ofensiva y defensiva
- Neutralizar la amenaza
- Evacuar al bien o persona protegida a sitio seguro.
- Apoyar a la población civil.

Las reacciones frente a la amenaza se definen de acuerdo con el elemento con el cual se genera el ataque, pues éste determina la forma cómo se debe reaccionar ante la falla de seguridad, y las armas o métodos a utilizar. Teniendo en cuenta los elementos que el atacante posea que puedan producir la muerte, y/o estén dentro del espacio vital de una persona, utilice la fuerza mortal por medio de cualquier tipo de método y/o arma, se toman medidas de acuerdo con la situación.

### **Amenaza con arma de fuego**

Cuando se detecta la presencia de un arma de fuego, se debe establecer el nivel de amenaza que ofrece y la posibilidad de neutralizar el uso de esa arma y evacuar al personaje, de ser una amenaza directa o estar bajo fuego de dicha arma, el esquema de seguridad debe proteger al personaje y evacuarlo a sitio seguro de acuerdo con el estudio previo o avanzada realizada. La persona que detecta esta amenaza es la primera en reaccionar y los demás deben adoptar las siguientes posiciones:

❖ *Reacción con un vehículo*

La evacuación y reacción con un vehículo es limitada ya que se debe reaccionar y después evacuar, además que su evacuación se ve limitada por la cantidad de flujo vehicular y vías de escape que se posea. Es limitada, pues debe al mismo tiempo realizar tres actividades: reaccionar ante la amenaza, proteger al personaje y proteger al conductor para detectar alguna amenaza adicional existente, con una reducida capacidad de fuego y poca munición en caso de enfrentar varias amenazas.

❖ *Reacción con dos vehículos*

Se debe tener en cuenta que con dos vehículos existe reacción y evacuación al mismo tiempo, la cubierta mejora ya que un vehículo reacciona protegiendo al vehículo del personaje y neutralizando la amenaza. La evacuación es mínima dado que se posee un solo vehículo para evacuar y neutralizar posibles amenazas durante la evacuación.

❖ *Reacción con tres vehículos*

Con tres vehículos existe reacción y evacuación al mismo tiempo la cubierta mejora ya que cada vehículo cumple una misión, uno reacciona y neutraliza la amenaza, el otro cubre la huida del vehículo del personaje y el último (el del personaje) evacua al personaje o bien protegido. La evacuación es regular, se cuenta con dos vehículos, uno para evacuar al

personaje y otro para cubrir la evacuación, pero no se tiene uno adicional para neutralizar posibles amenazas durante la evacuación.

❖ *Reacción con cuatro vehículos*

Con cuatro vehículos existe reacción y evacuación al mismo tiempo, la cubierta mejora ya que cada vehículo cumple una misión, uno reacciona y neutraliza la amenaza, el otro cubre la huida del vehículo del personaje y el ultimo (el del personaje) evacua al personaje o bien protegido. La evacuación es buena porque se tiene dos vehículos para evacuar al personaje y proteger su huida en caso de posibles amenazas durante la evacuación.

❖ *Amenaza con explosivos*

Cuando se detecta la presencia de un explosivo, se debe establecer el nivel de amenaza que nos ofrece y la posibilidad de neutralizar la detonación del mismo, además de evacuar al personaje, de ser una amenaza directa o inminente detonación. En esta situación, el vehículo debe estar a una distancia lo mayor posible del explosivo, y de ser posible uno o más vehículos protegiendo y cubriendo al vehículo del personaje, el cual debe ser evacuado a sitio seguro de acuerdo con el estudio previo o avanzada realizada.

En toda ocasión el Jefe del Esquema de seguridad debe colocar al personaje en el suelo, de cubito abdominal y ubicarse encima de él para protegerlo, el resto del personal integrante del esquema de protección debe tomar la misma posición y protegerse de la

explosión, los conductores deben mantenerse conduciendo hasta estar alejado del artefacto explosivo.

❖ *Amenaza con armas corto punzantes y contundentes*

Cuando se detecta la presencia de una arma corto punzante y/o contundente, se debe establecer el nivel de amenaza que ofrece y la posibilidad de neutralizar el uso de la misma, además de evaluar la probabilidad de evacuar al personaje. De ser una amenaza directa o inminente, el uso de técnicas de control debe ser prioridad y solamente cuando la vida nuestra, la de nuestro personaje o la de un tercero esté en peligro, el uso de fuerza mortal está autorizado. Los vehículos deben abandonar de inmediato el sitio, protegiendo al personaje y evacuarlo a sitio seguro de acuerdo con el estudio previo o avanzada realizada.

## **CONCLUSIONES**

Las formaciones presentadas en este escrito, son producto de la experiencia, el trabajo arduo de un personal que día a día desempeña funciones de seguridad a personajes, bajo el mando de las FFMM que han cumplido satisfactoriamente y a cabalidad sus actividades, logrando que no se materialice ningún atentado contra los altos mandos.

Actualmente, la seguridad de personajes y bienes dependen de muchos factores, pero uno de los más importantes, es el entrenamiento del personal que desempeña estas funciones, esta formación recibida en las mejores instituciones ya sean públicas o privadas

no es suficiente, pues el éxito de la seguridad depende también de la capacidad, pericia y agilidad de cada individuo.

Es necesario tener en cuenta que en las operaciones de seguridad de personajes y bienes, la rutina, es uno de los principales problemas, pues los delincuentes están siempre atentos a cualquier descuido y buscan el momento más propicio y de descuido para realizar sus atentados.

Como contribución a la seguridad privada y pública esperamos pueda servir como ejemplo para entrenamientos del personal que desempeña funciones de protección de personajes frente a acciones violentas.

Por último, se debe tener en cuenta que no hay que bajar la guardia en ningún momento, puesto que la delincuencia asecha y cada día son más las necesidades de seguridad por el entorno del país y la situación que se enfrenta cada día y que a la menor distracción puede ser fatal.

## **REFERENCIAS**

Directiva Permanente 071 del 2008. “Manejo y administración esquemas de seguridad y escoltas militares FAC. Enero de 2008

Directiva Permanente 030 del 2000 “Instrucción y entrenamiento del personal militar FAC”. Enero de 2000.

Directiva Permanente 086 del 2010. “Organización y funcionamiento de los escoltas militares”. Agosto de 2010

Frigo Eduardo, Manual de seguridad. Seguridad privada en Latinoamérica situación y perspectiva. Buenos Aires, 2010.

Purpura Philip, Manual de capacitación para personal de seguridad. Editorial Limusa s.a., México, 2006. 446 páginas.

Valero Restituto, Cruz Justo, Manual de Seguridad, 527 páginas. Madrid. 1996.

Vallejo Rosero, Silvio. Manual operacional para el planeamiento, desarrollo y control de programas de seguridad. Editorial Asesorías Seguridad Privada. Pasto. 1997. 404 páginas. (Biblioteca UMNG).

Boletín de noticias DIA a Dia esquemas de seguridad en vehiculos.

<http://www.fortoxsecurity.com/.storage/media/evite%20secuestro%20en%20ejecutivos.pdf>.



UNIVERSIDAD MILITAR  
NUEVA GRANADA