



Analysis of stakeholders in Mesoamerica for adaptation of agriculture to climate change

By Margarita Baena, Knowledge Management and Capacity Strengthening Unit, m.baena@cgiar.org

Stakeholder analysis is the process of identifying individuals or groups that are likely to affect or be affected by a proposed action, and sorting them according to their impact on the action and the impact the action will have on them. This information is used to assess how the interests of those stakeholders should be addressed in a project plan, policy, program or other action.

Stakeholder analysis has the goal of developing cooperation between the stakeholder and a project team and, ultimately, assuring successful outcomes for the project. Stakeholder analysis is also performed when there is a need to clarify the consequences of envisaged changes, or at the start of new projects and in connection with organizational changes generally (Rodi et al. 2012). Stakeholder analysis is often done during the preparation phase of a project. It can be done once or on a regular basis to track changes in stakeholder attitudes over time.

This document describes a process to identify stakeholders in Mesoamerica for work related to *adaptation of agriculture to climate change*, and select particularly those who could be boundary partners in current or future projects.

The search process was done using a variety of information sources such as publications, web sites, news alerts, electronic bulletins. The process started by looking in news bulletins done in the AMS Office between September 2011 and March 2012 to assess what was going on in terms of adaptation of agriculture to climate change in Mesoamerica, in preparation for the SAP project. These bulletins (a total of 23) were based on Google news feeds and issued weekly or every two weeks to identify what newspapers and news agencies were reporting about activities or projects in Mesoamerican countries dealing with adaptation measures being taken for agriculture to respond to climate change. The 23 bulletins produced were reviewed and a list of actors taken out. This resulting list included main actors in climate change, not necessarily related to adaptation of agriculture.

A second phase of search was undertaken more focused on adaptation of agriculture to climate change using Mesoamerica and specific names of countries. From these, new actors emerged, particularly actors working on projects and national and international NGOs. The full list of actors is in the attached Excel file (Attachment 1).

The actors identified were validated by searching their websites and looking for evidence of their involvement [not only interest] in climate change, and particularly their specific role or specific activities in adaptation of agriculture to climate change in Mesoamerica. When this role was confirmed, information was drawn from the website on what the organization is, its geographic coverage and how they express their involvement in projects or activities related to adaptation of agriculture to climate change. A link to their website was also included for reference. Then, based on the evidence, a role as

stakeholder and/or potential boundary partner was allocated, with additional information on for the type of project or activity the organization could be useful for.

The allocation of the role as stakeholder and boundary partner was based on definitions found in the web (Attachment 2):

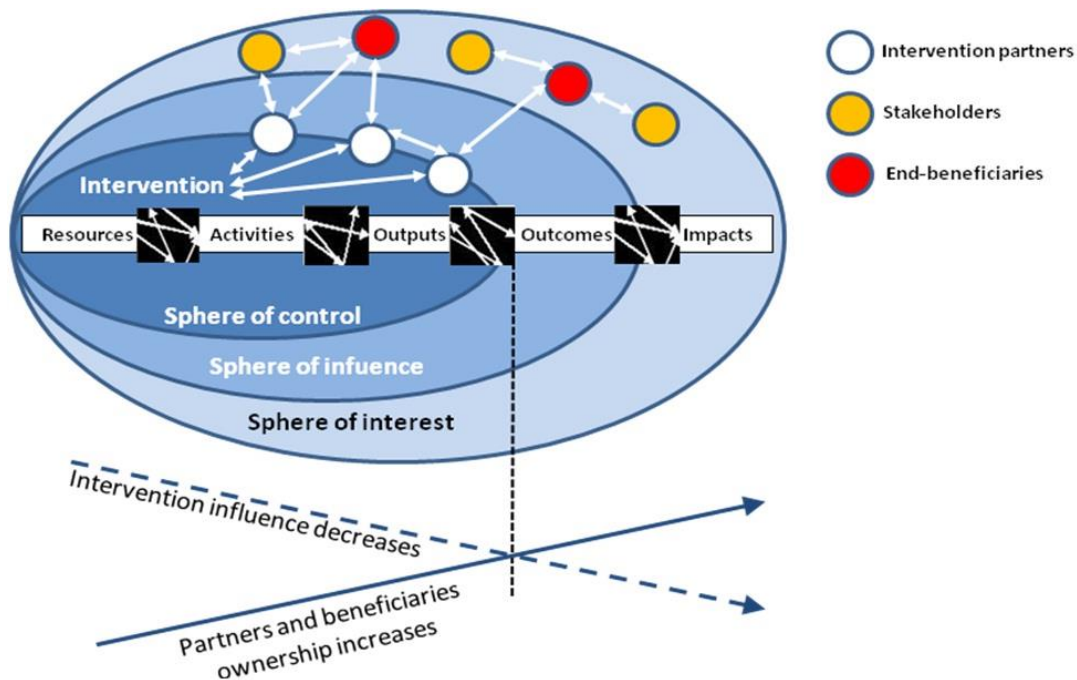
Stakeholders

The term "**stakeholder**" in management or in a business context applies to a person or organization that has a legitimate interest in a project or entity. A stakeholder is any person or organization, who can be positively or negatively impacted by, or cause an impact on the actions of a company, government, or organization. Types of stakeholders are:

- Primary stakeholders: are those ultimately affected, either positively or negatively by an organization's actions
- Secondary stakeholders: are the 'intermediaries', that is, persons or organizations who are indirectly affected by an organization's actions
- Key stakeholders: (who can also belong to the first two groups) have significant influence upon or importance within an organization.

Boundary partners

In outcome mapping, anyone involved in the project influences (spheres of influence) is in fact a partner in that project. For this reason, project leaders draw a schematic (with the project in the centre) about which parties will be influenced by the project in any way (direct boundary partners), and which parties will in turn be influenced by those parties (indirect boundary partners). Project leaders select three or four boundary partners upon which they will focus additional activities (called primary boundary partners). Typically the direct recipients or beneficiaries of the project's deliverables will be one of the primary boundary partners. All further processes and reports within the outcome mapping with focus on various aspects of the primary boundary partners. In IDRC sponsored projects, project leaders are encouraged to include [policy](#) makers (e.g. [governments](#)) in their list of indirect boundary partners.



Allocating the role of boundary partner within outcome mapping is difficult or risky in the list because it should be done in the context of a particular project. Considering discussions of the term found in the web (Attachment 3), where they give definitions in more or less strict terms, I chose to allocate this role from the point of view of *'organizations we would like to influence because they could become partners or because they can reach and influence others'*. This is an intermediate definition between stakeholder and boundary partner.

What the overall exercise revealed

Overall, the exercise included over 300 organizations. Not all of them were included in the list because many turned out to be organizations working on climate change mitigation or adaptation to prevent disasters, and other were merely interested in climate change from a social phenomenon point of view without providing information on their real involvement or capacity to be partners in projects related to *'adaptation of agriculture to climate change in Mesoamerica'*.

Looking at the list, organizations could be classified in various groups: 1) international organizations that lead the topic or discussions on climate change in general; 2) government offices or organizations that deal with climate change in Mesoamerican countries, including Ministries of Agriculture, Ministries of the Environment and weather or meteorological agencies. The Ministries are members of some regional bodies for Mesoamerica (such as SICA) where the regional policy on agriculture and climate change is discussed and defined (I did not list all the Ministries in the list because they form part of SICA); 3) donors or aid agencies with work on Mesoamerican countries; 4) research organizations or research institutes within universities with projects on climate change, some with adaptation projects or activities on communities; 5) national and international NGOs with projects or activities in one or more Mesoamerican countries; and 6) other organizations or NGOs not exactly devoted to climate change but with a focus on community processes that could support, facilitate or legitimate work with communities.

Most work on climate change reported for Mesoamerica is on mitigation or prevention or management of disasters. This ratifies what I found in 2011-12 when I did the electronic bulletins. The best research is being done in Mexico or by international or regional organizations including CATIE. Major donors have projects mainly in Guatemala, Nicaragua, Honduras and El Salvador. Many projects dealing with climate change focus on natural resources management or conservation, not on agriculture. Except for the project on Corredor Seco Centroamericano and the Seeds project by FAO, I did not find remarkable projects on adaptation of agriculture to climate change. There are and have been projects in small communities associated with climate change, usually done to foster development or protect the livelihoods of people. These are usually done by a national or an international NGO. A few universities give evidence of having research on climate change. The ones who report are more focused on natural resources management or basin or ecosystem management. I didn't see much on agriculture.

Organizaciones involucradas en o relacionadas con adaptación de la agricultura al cambio climático en Mesoamérica

| Acronímico | Nombre completo | Tipo de organización | Qué es la organización y a qué se dedica | Vínculo para información adicional | Categoría |
|-------------|--|---|---|---|---|
| IPCC | Intergovernmental Panel on Climate Change / Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático | Internacional, vinculado al sistema de las Naciones Unidas | <p>Creado en 1988 por la Organización Meteorológica Mundial (OMM) y el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) cuando detectaron que el cambio climático constituiría un problema mundial. Es un grupo abierto a todos los Miembros de las Naciones Unidas y de la OMM. La función del IPCC consiste en analizar, de forma exhaustiva, objetiva, abierta y transparente, la información científica, técnica y socioeconómica relevante para entender los elementos científicos del riesgo que supone el cambio climático provocado por las actividades humanas, sus posibles repercusiones y las posibilidades de adaptación y atenuación del mismo. El IPCC no realiza investigaciones ni controla datos relativos al clima u otros parámetros pertinentes, sino que basa su evaluación principalmente en la literatura científica y técnica revisada por homologos y publicada.</p> <p>Una de las principales actividades del IPCC es hacer una evaluación periódica de los conocimientos sobre el cambio climático. El IPCC elabora, asimismo, Informes Especiales y Documentos Técnicos sobre temas en los que se consideran necesarios la información y el asesoramiento científicos e independientes, y respalda la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMCC) mediante su labor sobre las metodologías relativas a los inventarios nacionales de gases de efecto invernadero.</p> <p>El IPCC consta de tres Grupos de trabajo y un Equipo especial:</p> <p>El Grupo de trabajo I evalúa los aspectos científicos del sistema climático y el cambio climático.</p> <p>El Grupo de trabajo II evalúa la vulnerabilidad de los sistemas socioeconómicos y naturales al cambio climático, las</p> | http://www.ipcc.ch/home_languages_main_spanish.shtml#Ujg4CNz9GJo | Es una organización muy importante y puede ser boundary partner para el trabajo de cambio climático de Bioversity y CCAFS, en tanto es punto de referencia para el tema de cambio climático y porque realiza estudios y sintetiza el conocimiento en el tema. Bioversity es a su vez boundary partner para el trabajo del IPCC |
| CCA UNAM | Centro de Ciencias de la Atmósfera de la Universidad Nacional Autónoma de México | Instituto de investigación adscrito a una universidad pública | Aproximaciones para la construcción de escenarios regionales. Es usuario de las proyecciones del IPCC. Tiene sus proyectos de investigación en CC y trabaja en desarrollo de modelos. Forma parte del proyecto PRICA-ADO. Tiene un centro virtual de cambio climático | http://www.atmosfera.unam.mx/grupos/cambio_climatico.html | Puede ser boundary partner, especialmente por su centro virtual y vinculación con PRICA-ADO |
| UNFCC | United Nations Framework Convention on Climate Change | Internacional, sistema de las Naciones Unidas, 195 partes | Foro en el cual los países signatarios deciden tener en cuenta el cambio climático en los asuntos relacionados con la agricultura, la industria, la energía, los recursos naturales y las actividades que afectan a los litorales marinos. Acuerdan también establecer programas nacionales para frenar el cambio climático | http://unfccc.int/portal_espanol/tems/3093.php | No lo veo directamente como boundary partner. Sin embargo, las partes relevantes en este foro (los delegados de los países) sí podrían ser un boundary partner para acciones de influencia en política, y en ese sentido, influir en las decisiones de la Convención en lo referente a adaptación de la agricultura al cambio climático |
| UNDP / PNUD | United Nations Development Programme / Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo | Internacional, sistema de las Naciones Unidas | <p>Para el PNUD, el cambio climático no es sólo un problema ambiental crítico, sino también un serio desafío para el desarrollo de todos los países. La capacidad de las personas y las sociedades de gestionar los riesgos potenciales del cambio climático y de adaptarse y responder a estos, varía considerablemente en todo el mundo. El PNUD presta ayuda a los países para la gestión de su respuesta al cambio climático en varios sectores, incluida la lucha contra la pobreza, la reducción de los riesgos de desastre, la eficiencia energética y la ordenación de los recursos naturales.</p> <p>Además, provee ayuda continua en acelerar la transformación de las economías en desarrollo a modos más sostenibles, aumentando el acceso a la energía limpia y reduciendo los riesgos de desastres relacionados con el clima gracias a una mejor adaptación y a una mejor prevención y gestión de las crisis. La organización ayuda a los países a fortalecer sus capacidades para enfrentar los desafíos medioambientales y de energía a nivel mundial, nacional y de la comunidad, buscando y compartiendo las mejores prácticas, proporcionando una política de asesoría innovadora y relacionando a los socios mediante proyectos que ayuden a las personas en los países en vías de desarrollo a construir modos de vida sostenibles. El trabajo de la organización en esta área se centra en cuatro prioridades: Movilizar las finanzas para mejorar la gestión medioambiental y ayudar las economías "verdes" en desarrollo; Afrontar las amenazas cada vez mayores del cambio climático; Crear capacidad local para una mejor gestión del medio ambiente y para distribuir energía y agua limpia de modo sostenible; Crear conciencia sobre el medio ambiente en las bases de todo planeamiento de desarrollo. Marco conceptual de política de adaptación. El</p> | http://www.undp.org/content/undp/es/home/ourwork/environmentandenergy/overview.html | No se perfila directamente como boundary partner de Bioversity si bien es una organización muy importante. Sin embargo, como es socio de los países, podría ser un legitimador del trabajo que se haga o un punto de referencia para diseñar proyectos en los países que estén acordes con los lineamientos de PNUD |
| FAO | Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura | Internacional, sistema de las Naciones Unidas. Tiene oficina subregional en Mesoamérica | La FAO asiste a los países miembros en la creación de oportunidades que permitan que los campesinos se beneficien de la adaptación al cambio climático y que contribuyan a la mitigación. Esto lo logra a través del empoderamiento de las poblaciones para la toma de decisiones sobre las mejores prácticas para la preservación de sus sistemas agroecológicos. Dichas actividades incluyen la transferencia de tecnologías, el fortalecimiento de capacidades y el asesoramiento de políticas. La FAO se encuentra en continuo desarrollo de proyectos, contribuyendo al desarrollo y recolección de base de datos en la promoción de prácticas de adaptación y mitigación. También proporciona un foro para discusiones técnicas y asesoramiento de políticas relacionadas con las prácticas de adaptación y mitigación en pastizales y tierras de cultivo. Tiene varios proyectos en Mesoamérica, incluyendo uno de sistemas de semillas. Tiene programa de agricultura climáticamente inteligente (climate-smart agriculture). | http://www.fao.org/climatechange/49373/es/ | La organización es clave como socio directo y como boundary partner, particularmente a través de los proyectos de semillas y con agricultores que reporta para Mesoamérica |

| | | | | | |
|-------|---|--|--|---|---|
| CEPAL | Comisión Económica para América Latina | Internacional, sistema de las Naciones Unidas, ámbito de América Latina y el Caribe. Subsección en México | CEPAL tiene como objetivo efectuar análisis, elaborar propuestas y proporcionar ayuda técnica en materia de desarrollo económico y social para la región Iberoamericana. Entre otras actividades, da apoyo a los gobiernos en el diseño, elaboración, implementación, supervisión y evaluación de políticas, programas y proyectos relativos a distintos aspectos del desarrollo sostenible, entre los que el cambio climático ocupa una posición prioritaria. Fue fundada para contribuir al desarrollo económico de América Latina, coordinar las acciones encaminadas a su promoción y reforzar las relaciones económicas entre los países latinoamericanos y con las demás naciones del mundo. Posteriormente, su labor se amplió a los países caribeños e incorporó el objetivo de promover el desarrollo social. La Comisión Europea, como etapa preparatoria de la iniciativa Euro Clima, en diciembre de 2008, decidió apoyar la iniciativa regional de la CEPAL para realizar estudios económicos sobre el impacto del cambio climático, adoptando la metodología Stern. Estos estudios se realizan en coordinación con los gobiernos de Dinamarca, España, Reino Unido y con el Banco Interamericano de Desarrollo. En su programa 2010-2011, impulsó el desarrollo sostenible y de los recursos naturales con actividades subregionales en México y Centroamérica. CEPAL realiza estudios de la economía del CC en ALC, en Mesoamérica y por países. Propone diálogo entre investigación y política. Relacionado con PRICA-ADO. Proyecto de cambio climático involucra Ministerios de Medio Ambiente de Belice, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá, República Dominicana y Ministerios de Finanzas de Belice, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá, República Dominicana. | http://www.eclac.org/mexico/cambioclimatico/estudio.html | boundary partner para actividades de diálogo entre investigación y política, y para estudios económicos. Bioversity sería boundary partner de los estudios económicos de CEPAL en tanto sirven de contexto en el diseño de proyectos |
| CCIC | Comisión Intersectorial de Cambio Climático | México, tiene capítulos por estado | Formulación de política de acción climática de México y de las estrategias nacionales de cambio climático y acción climática | http://www.cambioclimatico.gob.mx/index.php/politica-nacional-sobre-cambio-climatico.html#comision_intersecretarial | Es específica de México. No se perfila como boundary partner de trabajo en CC de Bioversity pero se puede tener en una lista de correo por si en algún momento pudiera ser invitado a un foro o taller como legitimador de acciones que se estén realizando en México |
| CAC | Consejo Agrícola Centroamericano | Mesoamérica. El CAC está integrado por los Ministros de Agricultura de Belice, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua y Panamá. | Órgano del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA), integrado por los Ministros de Agricultura de Belice, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua y Panamá. Desde la X Cumbre de Presidentes de la región celebrada en El Salvador en julio de 1991, el CAC es reconocido como el mecanismo institucional para la vinculación del sector agropecuario con las otras instancias de la integración centroamericana. Está constituido por el Consejo de Ministros. Define lineamientos de políticas y orientaciones que conduzcan a una eficiente participación del sector en la conformación del Sistema de Integración Centroamericana. Para cumplir con sus objetivos, impulsa una Política Agrícola Centroamericana (PACA) de Agricultura, Comité de Viceministros de Agricultura, Comisión Técnica Regional y Secretaría General. | http://www.sica.int/cac/ | Es una instancia clave en cuanto a lograr aval político de iniciativas. En este sentido, podría ser un legitimador más que un boundary partner. Sin embargo, los que sí serían boundary partners son los Ministerios de Agricultura de los países que forman parte del CAC |
| CCAD | Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo | Mesoamérica | La Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD) es el órgano del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA) responsable de la agenda ambiental de Centroamérica. Su objetivo es "contribuir al desarrollo sostenible de la región centroamericana, fortaleciendo el régimen de cooperación e integración para la gestión ambiental". La CCAD busca la vía adecuada para hacer compatibles los lineamientos de política y legislación nacionales con las estrategias, a fin de establecer la colaboración entre los países de la región para buscar conjuntamente la adopción de prácticas de desarrollo sostenible. Se creó en 1989 para establecer un régimen regional de cooperación para la utilización óptima y racional de los recursos naturales del área, el control de la contaminación, y el establecimiento del equilibrio ecológico que garantice una mejor calidad de vida a la población centroamericana. El Consejo de Ministros del Ambiente es la máxima autoridad de la CCAD; este Consejo define las políticas generales, establece planes de acción regionales y elige al secretario ejecutivo de la CCAD. Representa a los países miembros frente a la CMNUCC. | http://www.sica.int/cambioclimatico/en_breve.aspx?id=679&idm=1&idmStyle=1 | Al igual que el CAC puede servir de legitimador de acciones, especialmente de cooperación regional, pero no se perfila como boundary partner. Sin embargo, como el tema de CC en América Central es transversal e involucra a los Ministerios del Ambiente de los países, estos sí pueden actuar como boundary partners en tanto mucho del trabajo actual en CC en los países se da en el contexto del manejo de los recursos naturales |
| SICA | Sistema de la Integración Centroamericana | Mesoamérica | El Sistema de Integración Centroamericana (SICA) es un organismo internacional creado por los Estados de las Repúblicas de El Salvador, Honduras, Nicaragua, Guatemala, Costa Rica y Panamá. Al SICA está adherido Belice, y como país asociado la República Dominicana. Los Estados Unidos Mexicanos como observador regional y la República de China y España, como observadores extrarregionales. | http://www.sica.int/ | Es un organismo clave de integración. No es directamente un boundary partner para proyectos de investigación pero sí conviene como legitimador de acciones y para lobby político porque en su entorno se dicta la política centroamericana que tiene que ver con cambio climático y manejo de los recursos naturales |
| IICA | Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura | Todo el continente americano | El IICA es el organismo regional de cooperación en agricultura del sistema de la OEA. Tiene un programa de recursos naturales y cambio climático. Es host del proyecto PRICA-ADO y de redes y una comunidad de práctica en cambio climático que apenas se está formando. Gestiona fondos. Se relaciona con organismos regionales de cooperación tanto en lo técnico como en lo científico. Prepara a la institucionalidad de los países para adaptar la agricultura al cambio climático y mitigar sus efectos. Crea conciencia del tema de cambio climático aplicado a la agricultura. | http://www.iica.int/Esp/Programas/RecursosNaturales/Programas/Adaptacionagricultura.aspx | Al igual que FAO, esta organización puede cumplir varios roles, como legitimador de acciones, apoyo político regional, facilitador, socio directo de actividades y boundary partner. |

| | | | | | |
|-------|---|---|--|---|--|
| CCAFS | Climate Change, Agriculture and Food Security | Programa mundial de investigación del CG (CRP) en CC | CCAFS seeks to overcome the threats to agriculture and food security in a changing climate, exploring new ways of helping vulnerable rural communities adjust to global changes in climate. Mesoamérica es una región clave para el CCAFS. Desarrollo de modelos, red de expertos en todo el mundo, | http://ccafs.cgiar.org/ | Lo incluí por razones obvias, no como partner sino porque el trabajo que hacemos está enmarcado en este programa. Si hicieramos algo en CC que no fuera a través de CCAFS este sería como FAO, socio y boundary partner. Debe figurar en cualquier lista de stakeholders en adaptación de cambio climático, y no sólo para Mesoamérica |
| CATIE | Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza | Todo mesoamérica y algunos países de América del Sur | Promueve y ejecuta investigación científica regional en diversas temáticas relacionadas a los recursos naturales y, más recientemente, al cambio climático. Desde el 2004 al 2008, el CATIE capacitó a más de una decena de profesionales en sus cursos internacionales sobre Mecanismo de Desarrollo Limpio, en temas de mitigación y adaptación. Ejecuta proyectos de adaptación y mitigación del cambio climático en el sector agrícola y forestal, entre estos los proyectos de Tro-FCCA y FORMA (UE). Su trabajo también incluye awareness raising. Tienen programa de cambio climático y han desarrollado proyectos en el tema en esquema de ecosistemas/paisajes/cuencas y con forestales. Proyecto de adaptación de agricultura a cc en Nicaragua y Costa Rica, de 2007 a 2009 (http://web.catie.ac.cr/congreso/congreso_estradapt.htm). | http://web.catie.ac.cr/congreso/congreso.htm | Es clave como socio de proyectos de investigación y para actividades de formación, y como boundary partner por el alcance de sus actividades y su presencia regional. Es de las pocas organizaciones en Mesoamérica a las cuales se les ve una actividad clara y consistente en relación con la investigación en cambio climático aunque sus proyectos parecieran más de manejo de recursos naturales que de adaptación de la agricultura al cambio climático. |
| BID | Banco Interamericano de Desarrollo | Todo el continente americano | Gestión de fondos y proyectos de adaptación y mitigación al cambio climático en los países. Tiene actividades de awareness raising y edita publicaciones. El BID sigue un enfoque programático en relación a las medidas de adaptación, que se implementan en el contexto del desarrollo sostenible y la planificación en todos los sectores. La Unidad de Energía Sostenible y Cambio Climático lleva a cabo alrededor de 20 proyectos de adaptación en más de 15 países. A su vez, financia medidas en las siguientes áreas: innovación de políticas, fortalecimiento y creación de capacidades institucionales, sensibilización y preparación del público para la adaptación al cambio climático, aplicación de la ciencia y la tecnología para la mejor comprensión de los impactos del cambio climático y que sirva para la planificación y la toma de decisiones. Tuvo un proyecto de modelaje de cambio climático en el continente, de fortalecimiento de capacidad en los países, que terminó en 2009. | http://www.iadb.org/es/temas/cambio-climatico/adaptacion_2934.html | Actor clave como donante y posible boundary partner en sus áreas de interés, especialmente en lo referente a aplicación de la ciencia y la tecnología para comprender los impactos del CC. Los países son los que acceden a los fondos del BID |
| WWF | World Wildlife Fund for Nature | Organización Internacional, con programa de trabajo por países y subregiones. Tiene programa en América Central | Tiene programa en cambio climático y una fuerte actividad de creación de conciencia. Programa de testigos del cambio climático basado en historias de gente común sobre los cambios que va percibiendo. Publicaciones de estudios de vulnerabilidad por países, en donde la información se recabó con comunidades de base. Fortalecimiento de capacidades a nivel local. | http://www.wwf.org/nuestro_trabajo/climate_change/ | Puede ser socio de proyectos y boundary partner pero en actividades que tengan que ver con agricultura, pero teniendo en cuenta que la mayor parte de su actividad se centra en el tema ambiente. El programa de testigos del cambio climático es un buen modelo para campañas de sensibilización tanto de la población como de instituciones y autoridades |
| CDKN | Climate and Development Knowledge Network | Mundial, con programa por regiones. Tienen programa para América Latina | La Alianza Clima y Desarrollo apoya a los tomadores de decisiones en el diseño e implementación de un desarrollo compatible con el clima mediante la combinación de investigación, servicios de asesoría y gestión del conocimiento en apoyo de procesos de política gestionados localmente y propios. Trabajan en colaboración con los tomadores de decisiones en los sectores públicos, privados y no gubernamentales a nivel nacional, regional y global. Tienen un proyecto titulado Climate Resilience and Food Security in Central America (Resiliencia climática y seguridad alimentaria en Centroamérica) ver (http://cdkn.org/project/resiliencia-climatica-y-seguridad-alimentaria-en-centroamerica/) que se centra en Nicaragua, Honduras y Guatemala. El proyecto pretende comprender los factores que influyen sobre la resiliencia de los sistemas alimentarios a los impactos y estrés climáticos y desarrollar indicadores prácticos para monitorearlos tanto a nivel comunitario como nacional. También investiga la forma en que las políticas y programas clave del gobierno afectan la resiliencia climática de los sistemas alimentarios. Trabajan con organizaciones y comunidades de base. Otros proyectos en pagina http://cdkn.org/?s=&fq-type%3A%22project%22&loclang=es_es . Financian proyectos (ver pagina http://cdkn.org/como-trabajar-con-nosotros/). Tienen una lista de expertos en temas de cambio climático. Su Oficina de América Latina queda en Ecuador. | http://cdkn.org/?loclang=en_gb | Puede ser socio de proyectos y boundary partner para actividades de divulgación a través del programa knowledge brokers y de awareness raising de tomadores de decisiones. Sirve como canal de difusión para llegar a otras regiones |

| | | | | | |
|-------|---|--|--|--|--|
| RIOCC | Red Iberoamericana de Oficinas de Cambio Climático | Iberoamérica | <p>El objetivo de la Red es servir como herramienta de enlace entre los países iberoamericanos para integrar el cambio climático en el diálogo político al más alto nivel, impulsar las estrategias dirigidas al desarrollo sostenible y una economía baja en carbono y la identificación de problemas y soluciones comunes en materia de impactos, vulnerabilidad y adaptación al cambio climático. Impulsa el intercambio de experiencias y del Programa Iberoamericano de Evaluación de Impactos, Vulnerabilidad y Adaptación al Cambio Climático en coordinación con el Programa de Cooperación Española y la Conferencia de Directores de los Servicios Meteorológicos e Hidrológicos de Iberoamérica. La Red está integrada por las oficinas o unidades nacionales de cambio climático de los Ministerios de Medio Ambiente de los países de la Comunidad Iberoamericana de Naciones. El punto de enlace de la RIOCC suele ser el responsable de cambio climático de cada país. La Red establece relaciones con otras Redes, Organismos e Instituciones, especialmente con las regionales, que son de gran utilidad para promover sinergias entre estudios y experiencias en la región. Se relacionan con Adaptation Partnership</p> | <p>http://www.lariocc.es/es/</p> | <p>Este sería un buen boundary partner en el sentido del alcance que tiene por ser una red y porque a ella pertenecen los puntos focales de cambio climático en los países, donde se concentra el tema de cc</p> |
| | Adaptation Partnership / Partneriado de Adaptación | Internacional, con algunos miembros de Mesamérica y con comunidades de práctica, una de ellas para América Central (ver siguiente entrada) | <p>El objetivo del Partneriado de Adaptación es promover la adaptación efectiva, constituyéndose en una plataforma para catalizar acciones e incrementar la comunicación entre las distintas instituciones y actores involucrados en la mejora de la adaptación y la resiliencia en todo el mundo. El Partneriado sintetiza las lecciones aprendidas y buenas prácticas, enfatizando las necesidades y las prioridades, e identifica las oportunidades de cooperación y apoyo con fines comunes para desarrollar esquemas de resiliencia a los efectos adversos del cambio climático. También refuerza el desarrollo de comunidades de práctica involucradas en los esfuerzos de adaptación, que operan a nivel regional y sectorial, promoviendo actividades y herramientas que ayudan a conectar a los distintos agentes responsables de las acciones de adaptación con aquellos involucrados en esfuerzos y retos paralelos a nivel regional y global. En este sentido, el Partneriado complementa y apoya las actividades de la Convención Marco de Naciones Unidas sobre Cambio Climático, como el Programa de Trabajo de Nairobi, poniendo en contacto a los responsables de la formulación de políticas públicas con los agentes que trabajan en el ámbito de la adaptación; informando a los gobiernos miembros del Partneriado de las actividades en curso; sintetizando lecciones aprendidas e identificando y promoviendo mayores acciones de adaptación que respondan a las principales necesidades.</p> | <p>http://www.adaptationpartnership.org/blog/about-us</p> | <p>Boundary partner, especialmente a través de la comunidad de práctica para América Central. Puede ser un socio colaborador en actividades de gestión del conocimiento y de fortalecimiento de capacidades</p> |
| | Comunidad de Práctica Centroamericana para reforzar la Resiliencia de la Comunidad Agropecuaria ante el Cambio Climático (Central American Climate Resilient Agriculture CoP) | Comunidad de práctica de alcance regional | <p>La Comunidad de Práctica Centroamericana para reforzar la Resiliencia de la Comunidad Agropecuaria ante el Cambio Climático, es una red informal de individuos y organizaciones a través de Centroamérica y la República Dominicana, que están interesados en aprender acerca de y promover los esfuerzos de adaptación en el sector agrícola. Tiene un portal de información que permite a miembros tanto de los sectores público y privado compartir experiencias y lecciones aprendidas sobre la producción resiliente de cosechas y hatos ganaderos en la región. Este espacio también proporciona información acerca de las actividades de seguimiento del taller realizado en San José, Costa Rica en marzo de 2012, enfocado en evaluar la vulnerabilidad y aprender cómo construir resiliencia en algunos de los productos agrícolas clave, tales como frijoles, arroz, maíz, bananos, café, caña de azúcar y el hato ganadero. Los participantes en el taller expresaron el deseo de encontrar nuevas maneras de intercambiar información, reforzar la cooperación y hacer que la información sobre cambio climático y las prácticas para incrementar la resiliencia sean más accesibles y útiles para los agricultores y los responsables del proceso de toma de decisiones en el sector agrícola.</p> | <p>http://www.adaptationpartnership.org/communities/central-american-climate-resilient-agriculture-cop</p> | <p>Boundary partner, especialmente por ser una comunidad de práctica para América Central. Puede ser un socio colaborador en actividades de gestión del conocimiento y de fortalecimiento de capacidades y un lugar o semillero de socios para futuros proyectos</p> |

| | | | | | |
|--------|--|---|--|---|---|
| PMA | Programa Mundial de Alimentos | Actor regional del sistema de las Naciones Unidas | Es la mayor organización multilateral de asistencia alimentaria del mundo. Tiene la misión de luchar contra el hambre y la pobreza en todo el planeta para ayudar a los pobres de los países en desarrollo. En situaciones de emergencia brinda asistencia de socorro rápida y vital a las víctimas de guerras y desastres naturales o provocados. Los cinco objetivos estratégicos del PMA son: Salvar vidas y proteger los medios de subsistencia en emergencias. Prevenir el hambre aguda e invertir en medidas de preparación para casos de catástrofe y de mitigación de sus efectos. Reconstruir las comunidades y restablecer los medios de subsistencia después de un conflicto o una catástrofe o en situaciones de transición. Reducir el hambre crónica y la desnutrición. Fortalecer la capacidad de los países para reducir el hambre. | http://es.wfp.org/ui/%C3%A9nes-somos | No es un boundary partner para proyectos de investigación de CC pero sí puede serlo en lo relacionado con seguridad alimentaria y en reconstruir medios de subsistencia de comunidades y en reducir el hambre crónica y la desnutrición |
| UNIFEM | Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer | Actor regional del sistema de las Naciones Unidas | Es parte de ONU Mujeres, la Entidad de la ONU para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de la Mujer. Promueve la asistencia técnica y financiera a iniciativas innovadoras para el empoderamiento de las mujeres y la igualdad de género. Su labor influye en la vida de mujeres y niñas de más de 100 países. Hace posible que las voces de las mujeres se escuchen en el seno del SNU para recalcar cuestiones fundamentales y para abogar por el cumplimiento de los compromisos vigentes en su favor. Tiene sede en Panamá y oficinas en varios países de América Central | http://www.unwomen.org/es/about-us/about-un-women | Puede servir de punto de referencia para trabajo con mujeres y en apoyo de proyectos que tengan que ver con el empoderamiento de las mujeres pero no se perfila como boundary partner |
| COSUDE | Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación, del gobierno de Suiza | Agencia gubernamental de cooperación | Es una organización internacional que tiene por objetivo luchar contra la pobreza, impulsando la autoayuda en los países contrapartes. Su área de influencia es Centroamérica, con énfasis en Honduras y Nicaragua. La cooperación promueve principalmente la autonomía económica y estatal, contribuye al mejoramiento de las condiciones de producción, ayuda a resolver problemas ecológicos y vela por un mejor acceso a la formación y a los servicios de salud básicos de la población más desfavorecida. El objetivo principal de la Cooperación Suiza en América Central es contribuir a la reducción de la pobreza y promover un desarrollo equitativo. Para ello se concentrará durante los próximos cinco años en tres prioridades temáticas: Promover el desarrollo económico inclusivo que genere empleo y aumente los ingresos. Reducir la fragilidad del estado y promover la gobernabilidad inclusiva. Reducir la vulnerabilidad ambiental y fortalecer a las poblaciones ante los efectos del cambio climático. | http://www.cooperacion-suiza.admin.ch/americacentral/ | Donante de proyectos más que boundary partner |
| AECID | Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo | Agencia gubernamental de cooperación | Es una organización internacional que contribuye al logro de los ODM. Apoya técnica y financieramente proyectos de medioambiente, agua y saneamiento y el desarrollo de capacidades locales. Tiene el cambio climático entre uno de sus temas prioritarios de apoyo y tiene a América Central entre una de sus regiones de cooperación. | http://www.aecid.es/es/que-hacemos/medio-ambiente-cambio-climatico/ | Donante de proyectos más que boundary partner |
| USAID | Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional / Unit | Agencia gubernamental de cooperación | Es un organismo del Gobierno de los Estados Unidos de América que aplica programas de asistencia extranjera en toda la región. Su política exterior para América Latina y el Caribe tiene el fin de ayudar a los gobiernos a responder ante sus ciudadanos, mediante el fortalecimiento de la democracia, el crecimiento económico a largo plazo y la promoción de la seguridad. La Oficina para América Latina y el Caribe supervisa 16 misiones y cuatro programas regionales, con sede en Washington, así como programas para Cuba. Tiene como prioridades la promoción de prácticas democráticas, la promoción del desarrollo económico, la prestación de servicios para responder, en particular, a las necesidades de las poblaciones marginadas, el mejoramiento de la calidad de la educación básica y de la atención en salud, y la ayuda humanitaria a los refugiados y a las personas desplazadas. Tiene entre sus temas prioritarios de acción la seguridad alimentaria y el cambio climático | http://www.usaid.gov/what-we-do | Donante de proyectos más que boundary partner |

| | | | | | |
|----------|--|--------------------------------------|--|---|--|
| GIZ | Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit / | Agencia gubernamental de cooperación | Es una organización internacional de ayuda al desarrollo, actúa en cumplimiento del encargo recibido por parte del Gobierno de la República Federal de Alemania. Contribuye al desarrollo económico y social de los países en desarrollo, en especial de los grupos meta de bajos ingresos en las áreas urbanas y rurales. Los objetivos de su política de desarrollo se concentran en la justicia social, mediante condiciones marco que reduzcan la pobreza y favorezcan el equilibrio social; la capacidad económica a través del crecimiento orientado hacia la lucha contra la pobreza y la cooperación económica; la estabilidad política por medio de paz, derechos humanos, democracia e igualdad de derechos; y el equilibrio ecológico mediante la preservación de los recursos naturales como base para la vida. Apoya técnica y financieramente proyectos, entre sus líneas generales de trabajo contempla la conservación y uso sostenible de recursos naturales para la adaptación al cambio climático. En desarrollo rural GIZ atiende temas de desarrollo económico rural, seguridad alimentaria, manejo de la tierra, zonas costeras y de pesca, códigos de conducta y estándares, administración de los recursos naturales, desarrollo rural descentralizado, servicios rurales, desarrollo económico y empleo, medioambiente e infraestructura, buen gobierno, desarrollo social y temas sectoriales. El tema de cambio climático está entre sus prioridades. | http://www.giz.de/en/html/our_services.html | Donante de proyectos. Puede ser socio o boundary partner en actividades de desarrollo de capacidades |
| CA | Christian Aid | Agencia de cooperación (privada) | Fortalece las capacidades de las contrapartes, para ayudar a evitar pérdidas humanas y lograr la protección de los medios de vida de potenciales daños causados por desastres. Apoya una estrategia de incidencia regional, nacional y local con la inclusión de la RRD. Contribuye con la construcción de comunidades resilientes y con capacidad de adaptación al cambio climático. Fondos propios por colectas en el Reino Unido e Irlanda y algunos fondos del gobierno británico. Fortalece las capacidades de las contrapartes, para ayudar a evitar pérdidas humanas y lograr la protección de los medios de vida de potenciales daños causados por desastres. Apoya una estrategia de incidencia regional, nacional y local con inclusión. Contribuye con la construcción de comunidades resilientes y con capacidad de adaptación al cambio climático. | http://www.christianaid.org.uk/ | Donante para proyectos de adaptación en comunidades, más que boundary partner, excepto en el tema de construcción de comunidades resilientes y de protección de medios de vida frente a desastres, previo análisis de que el trabajo aplique o incluya agricultura |
| TROCAIRE | Agencia Católica para el Desarrollo | Agencia de cooperación (privada) | Brinda apoyo a través de organizaciones aliadas para ayudar a comunidades y familias a luchar contra la pobreza, buscando un mundo pacífico donde se respete la dignidad y los derechos de la persona, que los recursos se compartan equitativamente y las personas en el poder actúen por el bien común. Promueve a nivel familiar, comunitario y municipal, la construcción de relaciones más equitativas entre hombres y mujeres, basadas en el respeto, la afectividad y la justicia. Contribuye a la construcción de medios de vida sostenibles que mejoren la calidad de vida de la población rural vulnerable en la zona norte de la región central de Nicaragua. Contribuye a la construcción de la gobernabilidad democrática en Nicaragua. Para ello, las organizaciones que forman parte de este esfuerzo promueven procesos de construcción de ciudadanía activa y amplían las capacidades políticas y técnicas de los ciudadanos para el ejercicio de sus derechos. Tiene el cambio climático como un eje de sus áreas de acción. Trabajo en América Central en Guatemala, Honduras, El Salvador y Nicaragua | http://www.trocaire.org/ , para el trabajo en cambio climático ver http://www.trocaire.org/whatwedo/climate-change | Donante y boundary partner para trabajo en medios de vida y campañas de información y educativas |
| JICA | Agencia de Cooperación Internacional del Japón | Agencia gubernamental de cooperación | Asiste y apoya técnica y financieramente a los países en desarrollo, como la agencia ejecutora de la AOD japonesa, con el objetivo de contribuir a la paz y al desarrollo de la comunidad internacional y de esta manera coadyuvar a la propia seguridad y prosperidad del Japón. JICA concentra su trabajo en cuatro misiones: abordar la agenda global, incluyendo el cambio climático, el agua, el alimento, la energía, las enfermedades infecciosas y las finanzas; trabajar para una reducción constante de la pobreza por medio de un crecimiento incluyente y equitativo; fortalecer políticas, instituciones, organizaciones y recursos humanos como base para el desarrollo; y proteger a las personas de las amenazas y construir sociedades en las que puedan vivir con dignidad. Tiene oficinas en casi todos los países de América Central. Patrocina eventos internacionales de cambio climático. Tiene proyectos en América Central de apoyo a los agricultores | http://www.jica.go.jp/spanish/index.html | Donante de proyectos más que boundary partner, aunque podría serlo para eventos o foros regionales de cambio climático, por su interés en el tema |
| ACF | Fundación Acción contra el Hambre (ACF, por sus siglas en francés) | ONG internacional | Es una organización humanitaria internacional, neutral e independiente, que combate la desnutrición a la vez que garantiza agua y medios de vida seguros a las poblaciones más vulnerables. Trabaja en cinco áreas fundamentales de actuación: nutrición, seguridad alimentaria, agua y saneamiento, salud e incidencia. Tiene representación en Guatemala y Nicaragua. Ejecutan proyectos regionales, como el del Corredor Seco Mesoamericano. Los estudios que hicieron para este proyecto son de muy buena calidad como información base de la región. | http://www.accioncontraelhambre.org/centroamerica/que-hacemos | Por su misión y orientación, sería un buen socio de proyectos que involucren la sociedad civil y los agricultores; califica como boundary partner |

| | | | | | |
|--------|---|--|--|---|--|
| CARE | CARE Centroamérica | ONG internacional | ONG internacional de ayuda a países y comunidades pobres. Tiene el cambio climático entre una de sus áreas de trabajo: CARE works globally to ensure that the rights of the poorest and most vulnerable people are heard at the international climate change negotiations. And we advocate for governments to put poor people's concerns at the top of the agenda when planning national responses to climate change. Recognising the importance of climate change impacts and the challenge they present to CARE's work, we created the Poverty, Environment and Climate Change Network (PECCN), which links CARE's team of climate experts to its front-line work on food security, water, disaster risk reduction and women's empowerment. Hace incidencia en las políticas públicas, basa su influencia en su experiencia de campo. Trabajan en El Salvador, Nicaragua, Honduras, Guatemala. | http://www.care.org/ , el sitio de la red de cambio climático | Boundary partner y posible socio de actividades en comunidades de recursos limitados. La red de cambio climático que patrocinan también puede ser boundary partner (aunque parece más centrada en regiones diferentes a Mesoamérica) |
| FIDA | Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola / International Fund for Agricultural Development (IFAD) | Organismo multilateral de apoyo financiero | Financia proyectos destinados específicamente a mejorar los sistemas de producción de alimentos de los países más pobres y con déficit de productos alimentarios, al igual que proyectos dirigidos a incrementar los ingresos, el patrimonio, la productividad, la autoestima y la participación ciudadana de la población pobre del medio rural. Sus líneas de acción son desarrollo agrícola, desarrollo rural, crédito, riego, ganadería, pesca, asentamientos rurales, almacenamiento, agroindustria y comercialización, investigación, extensión y capacitación. Tiene programa de adaptación de la agricultura al cambio climático, titulado Adaptation for Smallholder Agriculture Programme (ASAP) | http://www.ifad.org/climate/index.htm ; ver también http://www.ifad.org/climate/assap/index.htm | Donante y boundary partner, especialmente a través del programa ASAP |
| BID | Banco Interamericano de Desarrollo | Organismo multilateral de apoyo financiero | Está compuesto por el BID, la Corporación Americana de Inversiones y el Fondo Multilateral de Inversiones. Se orienta a las pequeñas y a las medianas empresas, respalda el proceso de desarrollo económico y social en América Latina y el Caribe. Es una de las principales fuentes de financiamiento multilateral en la región, presta recursos financieros y otorga donaciones. Fortalece la gestión ambiental y contribuye a reducir la degradación de los recursos naturales; sus ámbitos de intervención son reducción de la pobreza, energía sostenible y cambio climático, agua y otras infraestructuras, educación e innovación, oportunidades para la mayoría, desarrollo del sector privado, capacidad institucional y financiera, e integración regional. | http://www.iadb.org/es/temas/cambio-climatico/cambio-climatico-y-energia-renovable.1448.html#UIVv0IBLMX | Donante para los países; no se perfila como boundary partner, excepto en caso de poder aportar información a los estudios que realiza el BID, que como los del IPCC son punto de referencia regional |
| BM | Banco Mundial | Organismo multilateral de apoyo financiero | Financia y apoya los proyectos a solicitud de los gobiernos de la región centroamericana. Respalda la creación de riqueza y reducción de la pobreza con un crecimiento económico ampliamente compartido. En materia ambiental el BM apoya a los gobiernos en la estrategia de mitigación y adaptación al cambio climático. | http://www.worldbank.org/en/topic/climatechange | Donante para los países; podría ser boundary partner a través de sus portales de información y por el hecho de que comisionan estudios de la situación mundial del clima y cómo afecta a los países, que se basan en investigaciones previas |
| UE Com | Comisión de la Unión Europea | Organismo multilateral de apoyo financiero | Es el mayor donante de ayuda del mundo. La Oficina de Cooperación Europe Aid gestiona los programas europeos de ayuda exterior. La Unión Europea canaliza su ayuda económica y técnica a través de enfoques (regionales o específicos para cada país) que comprenden sectores muy diversos. En conjunto con los socios contribuye no solo a una mayor eficacia del suministro de ayuda, sino que facilita la participación ciudadana, la seguridad alimentaria, el acceso a los mercados, la atención ante desastres, la gobernanza, entre otros temas. | http://ec.europa.eu/clima/news/index_en.htm ; ver también http://ec.europa.eu/clima/about-us/mission/index_en.htm | Donante para los países y líder mundial en negociaciones de cambio climático; la descripción no permite perfiarlo como boundary partner pero puede potencialmente tener alguna dependencia que sea susceptible de influencia |
| GEF | Fondo para el Medioambiente Mundial / Global Environmental Facility | Organismo multilateral de apoyo financiero | Es una organización financiera independiente que proporciona donaciones a los países en desarrollo y países con economías en transición, para proyectos relacionados con biodiversidad, cambio climático, degradación de la tierra, la capa de ozono y contaminantes orgánicos persistentes. Fue fundado en 1991 y actualizándose es el mayor financiador de proyectos para el medioambiente a nivel mundial. Está asociado a Climate-Eval, una comunidad de práctica que busca establecer estándares de evaluación y adaptación, que también apoya el fortalecimiento de capacidades y en la que se pueden compartir buenas prácticas en cambio climático | http://www.thegef.org/gef/climate_change ; ver también http://www.thegef.org/gef/adaptation_y_para_Climate-Eval http://www.climate-eval.org/?q=home | Donante para los países y para proyectos de gran alcance a través de varios fondos. Podría ser boundary partner a través de la comunidad de práctica Climate-Eval |
| | Fondo de Adaptación (Adaptation Fund) | Organismo multilateral de apoyo financiero | Fue establecido por las partes en el PK de la Convención Marco de Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUC), para financiar proyectos concretos y programas de adaptación en países en desarrollo que son partes del PK. Este fondo se financia con el 2% de los Certificados de Reducción de Emisiones (CER) emitidos para los proyectos del Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL) y otras fuentes de financiación. | https://www.adaptation-fund.org/about | Donante; no se perfila como boundary partner pero sería interesante poder influir en su agenda para financiar proyectos de adaptación de agricultura |

| | | | | | |
|----------|---|--|---|---|--|
| FONTAGRO | Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria | Organismo multilateral de apoyo financiero | Es una alianza de países establecida para financiar investigación e innovación científica y tecnológica en el sector agropecuario. Contribuye a la reducción de la pobreza, el aumento de la competitividad de las cadenas agroalimentarias y al manejo sustentable de los recursos naturales en América Latina y el Caribe. Al 2012, el Fondo ha comprometido USD 24 millones, ha generado más de USD 42.8 millones de contrapartida y recibido más de 362 propuestas en diez convocatorias. Mecanismo competitivo y transparente que financia proyectos regionales, con participación mínima de dos países miembros. La financiación proviene de los intereses que generan el capital y el apoyo financiero de otras organizaciones que comparten su misión, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), son los principales patrocinadores del fondo. Tiene el cambio climático entre sus temas de acción, pero como una variable en el contexto de los temas o ejes de acción de las convocatorias | http://www.fontagro.org/ | Donante de proyectos; puede ser boundary partner a través de los foros de discusión y de sus concursos de casos exitosos y buenas prácticas |
| FVC | Fondo Verde para el Clima | Organismo multilateral de apoyo financiero | Es un fondo propuesto de cien mil millones de dólares anuales para mitigar el impacto del cambio climático y ayudar a las comunidades a adaptarse a los efectos del mismo. Los potenciales beneficiarios pueden ser desde proyectos de transporte de baja emisión de carbono, hasta esfuerzos de reubicación de comunidades para ayudarlas a adaptarse al incremento del nivel del mar. No está claro el modo en que serán aseguradas y ejecutadas las contribuciones al fondo, cómo se realizarán los pagos y cómo se integrará el fondo con otros fondos multilaterales y bilaterales de cambio climático. El Banco Mundial ha sido propuesto para fungir como administrador interino del fondo durante los tres primeros años. El fondo es lo más cercano a una decisión global vinculante sobre el cambio climático y la mejor oportunidad para los países en desarrollo para desempeñar un papel significativo en la solución. | http://unfccc.int/portal_espanol/newsletter/items/6806.p | Donante; hay que hacerle seguimiento para ver si pudiera eventualmente ser boundary partner para el tema de ayuda a las comunidades a adaptarse a los efectos del cambio climático, en el contexto de la agricultura |
| CATHALAC | Centro del Agua del Trópico Húmedo para ALC | Organismo internacional de investigación | Es una organización internacional e intergubernamental que tiene como objetivo la promoción del desarrollo humano sostenible por medio de la investigación científica aplicada, la educación y la transferencia de tecnología sobre los recursos hídricos y el medioambiente, facilitando los medios para mejorar la calidad de vida en los países de los trópicos húmedos de América Latina y el Caribe. Promueve, organiza y dirige programas y actividades de investigación aplicada sobre el agua, el cambio climático y el ordenamiento territorial. Entre sus actividades más recientes cabe mencionar la coordinación del proyecto científico-técnico: Estrategia de Adaptación al Cambio Climático de los Sistemas Recursos Hídricos y Agricultura en Centro América, Cuba y México | http://www.cathalac.org/es/quienes-somos;ver_tambien | Boundary partner y posible socio para actividades de investigación y fortalecimiento de capacidades |
| ACCLAC | Alianza para la Mitigación y Adaptación al Cambio Climático y Gestión del Riesgo en ALC | Red | Sus objetivos son el desarrollo de acciones que promuevan la conciencia y la justicia ecológica, así como el acceso a instrumentos que posibiliten la mitigación y la adaptación al cambio climático, mediante la participación activa del mayor número de agentes (gobiernos centrales y locales, organizaciones empresariales y el conjunto de actores sociales). Su acción es horizontal y territorial, y tiene como ejes transversales de sus proyectos la facilitación y la potenciación del diálogo entre los diferentes agentes, creación y difusión de conocimiento (sistemización de las experiencias de mitigación y adaptación y del desarrollo de modelos y escenarios de cambio climático para la agricultura. | https://sites.google.com/a/acclac.org/www/presentacion | Parece relevante como boundary partner pero la información en la web es de difícil acceso y no se sabe si está operando |
| CRGR | Concertación Regional para la Gestión del Riesgo | Red | Instancia de la sociedad civil que articula las Mesas Nacionales de Guatemala, Honduras, El Salvador y Nicaragua. Su accionar principal es la incidencia política ante el CEPREDENAC, así como el desarrollo de capacidades de actores nacionales y comunidades vulnerables. Tiene como visión ser un referente en los temas de la gestión del riesgo y la adaptación al cambio climático en los procesos de desarrollo habiendo logrado la transversalidad en las políticas, planes, programas y proyectos públicos respectivos, con la participación activa de comunidades vulnerables. | http://crgcentroamerica.org/ | Boundary partner; podría ser socio en fortalecimiento de capacidades de actores nacionales, específicamente comunidades vulnerables |

| | | | | | |
|----------|---|--|---|---|--|
| ACICAFOC | Asociación Coordinadora Indígena y Campesina de Agroforestería Comunitaria Centroamericana | Organización gremial, con sede en Costa Rica | Es una organización de base comunitaria, que se distingue por su flexibilidad y capacidad adaptativa a los cambios acelerados que experimentan las comunidades rurales en América Central. Esta capacidad de adaptación centra su eje y dirección en la búsqueda de la integración socio productiva local, que impulse el ecodesarrollo y el empoderamiento de las comunidades indígenas y campesinas, basados en sus experiencias, como respuesta práctica a la vulnerabilidad socioambiental y cultural de la región centroamericana. Su enfoque de trabajo está orientado al desarrollo social, cultural, productivo, económico y ambiental de las comunidades en sus ecosistemas, basados en sus experiencias, con el fin de generar empoderamiento y sostenibilidad local, lo que se ha llamado ecodesarrollo comunitario. Este enfoque integral le ha permitido a ACICAFOC construir metodologías de trabajo que integran, como base fundamental de todo lo que se hace, las particularidades de cada comunidad participante. Lo anterior es posible porque es una organización de base, que trabaja desde las diversas comunidades, de allí que su especificidad es reflejo de la composición multiétnica y, por lo tanto, pluricultural de las comunidades y grupos que la conforman. | http://www.acicafoc.org/acerca/ | Boundary partner para actividades de divulgación para las comunidades indígenas |
| COP-AGRI | Comunidad de Práctica de Agricultura dentro de la Red REGATTA | Comunidad de práctica de alcance regional | La Comunidad de Práctica de Agricultura (COP-AGRI) es un espacio de encuentro entre individuos y centros de excelencia que actúan en el sector agropecuario en América Latina y el Caribe. Su principal objetivo es proveer información actualizada y sustantiva sobre el cambio climático, la agricultura y la ganadería así como sobre la potencial contribución de este sector a la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI). La Comunidad busca brindar un panorama general sobre el sector agropecuario y el cambio climático con foco en el estado y evolución esperada del sector, tendencias relevantes en materia tecnológica, oportunidades para la mitigación y aprovechamiento de instrumentos y mecanismos internacionales como las NAMAs (Acciones de Mitigación Apropiadas para cada país), las cuales, si bien están aún en negociación, brindan la oportunidad de explorar y explotar sinergias entre mitigación, adaptación y desarrollo sostenible en el sector a nivel nacional y regional. De esta manera, la COP-AGRI permite conocer profesionales relacionados con el sector agropecuario y con programas y proyectos orientados a la mitigación de GEI en el sector, expandiendo redes de contactos y facilitando el intercambio de experiencias; consultar material de referencia sobre agricultura y mitigación del cambio climático; participar en foros de discusión, seminarios, cursos y webinars y colaborar en la generación de nuevas estrategias para abordar estos temas en la región, mantenerse actualizado en relación a los avances logrados en las negociaciones internacionales sobre cambio climático, metodologías y tecnologías; difundir eventos y publicaciones de su empresa u organización. Contacto con el coordinador de esta comunidad en agricultura@finanzascarbono.org . | http://finanzascarbono.org/comunidad/pg/groups/168604/agricultura/ | Boundary partner. A través de esta red se podrían identificar otros socios para proyectos y otros boundary partners |
| ADAnet | Red Temática sobre Adaptación al Cambio Climático y el Rol de los Servicios Ecosistémicos (manejan CIFOR y CATIE) | Red | La red temática ADAnet pretende contribuir al entendimiento y manejo del tema de la ACC en la región latinoamericana, especialmente sensible a los efectos del cambio climático global. Los cambios del uso de la tierra unidos al cambio climático tendrán y están teniendo ya un fuerte impacto en los servicios que brindan los ecosistemas. A pesar del esfuerzo que se ha generado en los últimos años para incorporar el tema de adaptación a las agendas nacionales de nuestros países, se necesita una visión integrada del problema, donde confluya el conocimiento de los distintos sectores de la sociedad. Deben participar no sólo la comunidad científica, sino también las comunidades locales y los tomadores de decisión, permitiendo una visión integradora de la problemática sobre ACC, para así conseguir una gestión adecuada de los servicios ecosistémicos, especialmente en América Latina. Cada vez existe mayor consenso entre la comunidad científica y los tomadores de decisión sobre la necesidad de integrar una variedad de aproximaciones al problema de la ACC, en un escenario de cambio global, integración que hará posible una valoración más completa de estos ecosistemas y abrirá el camino para un uso sostenible de los mismos. Una aproximación multidisciplinaria de este tipo sólo es posible mediante el establecimiento de redes de trabajo y la coordinación de grupos técnicos, científicos especialistas de diversas áreas del conocimiento y organizaciones locales. ADAnet se apoya en el creciente interés de muchos expertos latinoamericanos por trabajar juntos para evitar redundancias y ganar en competitividad, complementariedad y alcance en sus investigaciones. La organización de esta red se basa en interacciones realizadas durante el Seminario Internacional sobre <i>Adaptación al cambio climático: el rol de los servicios</i> | http://adaptacionecosistemas.net/?q=catagory/bolet%3ADn/adanet | La red está vigente pero no se ve mucha actividad en el sitio web; sólo anuncios de eventos y publicaciones. El resto de la información es de 2008 y 2009. Como red, podría ser un boundary partner pero si no es muy activa, sólo sería un canal de información |

| | | | | | |
|----|---|---|--|---|--|
| | Escuela Agrícola Panamericana, INC (Zamorano) | Universidad agraria de alto reconocimiento | <p>La Escuela Agrícola Panamericana, INC (Zamorano) y Visión Mundial El Salvador han establecido a partir de marzo de 2013, una alianza estratégica para ejecutar el Proyecto: "Construyendo capacidades para una agricultura resiliente al clima en el corredor seco de Centro América". El proyecto se desarrolla en Nicaragua, Honduras y El Salvador. Tiene los componentes de capacitación de capacitadores y el establecimiento de fincas modelo en cada país participante. Con esta iniciativa se logrará establecer un programa de formación para generar capacidades que faciliten la adaptación bajo condiciones de variabilidad y cambio climático. El proyecto desarrolla capacitaciones prácticas en tecnologías de adaptación a los efectos del cambio climático, lo cual implica manejar el agua, los suelos y los cultivos mitigando los impactos por reducción o incremento de las lluvias, y reduciendo la vulnerabilidad de los pequeños productores. Se implementarán iniciativas piloto a nivel local para demostrar los beneficios de una capacitación práctica en la mejora de la resiliencia (sacar provecho de lo malo) en sistemas agrícolas.</p> | http://www.zamorano.edu/ | Boundary partner y socio por sus recientes vínculos con CCAFS y el proyecto que aquí se menciona |
| | Visión Mundial / World Vision | ONG internacional, cristiana, con presencia | <p>World Vision is a Christian humanitarian organization dedicated to working with children, families, and their communities worldwide to reach their full potential by tackling the causes of poverty and injustice. WV provides emergency assistance to children and families affected by natural disasters and civil conflict, work with communities to develop long-term solutions to alleviate poverty, and advocate for justice on behalf of the poor. What is World Vision doing to address hunger around the world? WV provides children and families with the means to fight hunger and achieve food security. Food security means that families will know where their next meal is coming from – and that it will be enough nutritious food to live an active, healthy life. Specifically, we help hungry children and families by: Increasing agricultural productivity through improved seeds and farming practices, improving access to markets so farming families can sell their surplus food, Teaching families and communities how to improve nutrition and dietary diversity, Managing resources in a sustainable way to prevent soil erosion, maintain soil fertility, use water more efficiently, and protect the environment</p> | http://www.worldvision.org/ | Boundary partner y posible socio en actividades de mejoramiento de sistemas productivos y medios de vida de comunidades pobres |
| CI | Conservation International | ONG internacional, de conservación, con | <p>Tiene el cambio climático entre sus temas prioritarios. De especial interés el proyecto Cascada, de adaptación al cambio climático basada en el manejo de ecosistemas para pequeños productores agrícolas de subsistencia y cafetaleros en América Central. Conservación Internacional (CI) y el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) están trabajando juntos en identificar y probar estrategias de Adaptación Basadas en Ecosistemas (ABE) que puedan ayudar a comunidades de pequeños agricultores a adaptarse al cambio climático en América Central. El proyecto de investigación conjunto CASCADA (Café y Agricultura de Subsistencia en Centroamérica y la ADaptación basada en ecosistemas busca desarrollar capacidades locales para apoyar la implementación de estrategias ABE en tres países, Costa Rica, Honduras y Guatemala. Los beneficiarios inmediatos de este proyecto serán comunidades agrícolas y pequeños agricultores en América Central, a quienes se les proporcionará opciones ABE que pueden reducir su vulnerabilidad al cambio climático. El proyecto también proveerá apoyo e información a las organizaciones de agricultores, institutos del café, organismos no gubernamentales y otros grupos trabajando con agricultores pequeños en adaptación al cambio climático y seguridad alimentaria. Entre otros beneficiarios, se incluyen también tomadores de decisiones, instituciones gubernamentales, grupos de la sociedad civil, y la comunidad de donantes; todas organizaciones que trabajan en la promoción de adaptación al cambio climático de los pequeños agricultores. Estos beneficiarios contarán con información de primera mano sobre las decisiones de adaptación y las necesidades de los pequeños agricultores, así como de las opciones de adaptación. El proyecto</p> | http://www.conservation.org/learn/climate/solutions/adaptation/ecosystem-based/cascade-espanol/Pages/Inicio.aspx | Socio y boundary partner |

| | | | | | |
|--|--|---|---|---|--|
| CELA Project | Proyecto y red | | <p>Cambio Climático debido a que la mitigación y la adaptación al cambio climático son de vital importancia para un desarrollo socioeconómico sostenible en Latinoamérica como también en Europa. CELA fomenta la investigación aplicada y la transferencia tecnológica de UE-LA en el sector del cambio climático. CELA lidera, con el establecimiento de una infraestructura llamada Centros de Tránsito Tecnológico un mejor uso de los conocimientos de ciencia y tecnología existentes en las regiones participantes y en el establecimiento de redes para intensificar la investigación aplicada conjunta entre la UE y LA en el campo, en apoyo al desarrollo socioeconómico. Ya que la falta de experiencia y el acceso a conocimientos son unos de los principales impedimentos para luchar contra el desafío del cambio climático, el proyecto busca el desarrollo de personal de investigación altamente calificado e institutos de investigación, que tengan un papel importante en la capacitación de personal y para proveer asesoramiento experto (transferencia de conocimientos y tecnología) y de ese modo tener un impacto positivo y de largo plazo sobre el desarrollo socioeconómico en los países participantes de AL y más allá. Los objetivos específicos del proyecto CELA son incrementar la capacidad y mejorar la calidad de la investigación dentro de la comunidad científica y tecnológica en LA y en la UE; desarrollar y establecer un marco de investigación orientado hacia el mercado para capitalizar y diseminar</p> | <p>http://www.cela-project.net/es/; http://www.cela-project.net/es/virtual-climate-change-technology-transfer-center http://www.climatecenter.net/; http://www.climatetechcenter.net/; http://www.cambioclimaticonicaragua.org/</p> | Boundary partner y posible socio en actividades de fortalecimiento de capacidades |
| CIGEFI | Centro de Investigaciones Geofísicas de la Universidad de Costa Rica | Centro de investigación adscrito a la Universidad de Costa Rica | <p>El Centro de Investigaciones Geofísicas (CIGEFI) forma parte de la Vicerrectoría de Investigación de la Universidad de Costa Rica. Cuenta con áreas de investigación dirigidas a temas como clima, variabilidad y cambio climático; pronóstico climático, modelos estadísticos y numéricos; hidrología de aguas superficiales e hidroclimatología; prevención y mitigación de desastres naturales; procesamiento, simulación y modelaje de sistemas complejos, entre otros. El CIGEFI dispone de líneas de servicios como método de análisis digital de datos geofísicos; cambio y variabilidad climática; procesos dinámicos costeros; capacitación en ciencias de la atmósfera; meteorología satelital; meteorología e impacto social regional; estudio del impacto del fenómeno de El Niño en la generación de energía eléctrica; capacitación sobre técnicas de diagnóstico y pronóstico de oleaje; predicción a corto y mediano plazo; observaciones atmosféricas; computación científica.</p> | <p>http://www.cigefi.ucr.ac.cr/</p> | Podría ser socio en alguna actividad de investigación; interesante el hecho de que pertenezca a una Universidad porque está vinculado con la docencia y se puede influir en currículum |
| Dirección de Cambio Climático del Ministerio de Ambiente, Energía y Comunicaciones (DCC) de Costa Rica | Dependencia gubernamental | | <p>La Dirección de Cambio Climático (DCC) del Ministerio de Ambiente, Energía y Comunicaciones es la entidad responsable de coordinar, gestionar y formular la política pública de cambio climático, promoviendo la integración de una agenda interministerial. Coordina el plan de acción de la Estrategia Nacional de Cambio Climático (ENCC), posiciona la Agenda de Cambio Climático como prioritaria a nivel nacional e internacional, acompaña el proceso para consolidar una visión eco competitiva de país para un modelo de desarrollo bajo en emisiones. La DCC es, además el punto focal institucional de las comunicaciones de cambio climático.</p> | <p>http://cambioclimaticocr.com/</p> | Boundary partner para influir en él de manera que luego pueda ser socio para trabajo en policy making |
| Dirección General de Cambio Climático del Ministerio de Ambiente y los Recursos Naturales (DGCC-MARENA) de Nicaragua | Dependencia gubernamental | | <p>La Dirección General de Cambio Climático (DGCC) del Ministerio del Ambiente y los Recursos Naturales de Nicaragua es el ente regulador en todos los procesos vinculados con la gestión al cambio climático mediante a medidas de adaptación, mitigación, gestión de riesgo, y gestión de ayuda oficial al desarrollo. Tiene como su responsabilidad ser el punto focal del país para las comunicaciones en cambio climático. Dentro del área de su competencia, cubre las siguientes funciones: asesoría y asistencia técnica científica; facilitación de procesos de consulta sectoriales; facilitación de procesos de concertación y consenso de la posición de país referente a los temas de cambio climático discutidos en el ámbito internacional; vigilancia en el cumplimiento de los acuerdos establecidos en mitigación, adaptación y gestión del riesgo; facilitar información y divulgar conocimiento sobre los avances del país; coordinación con otros órganos públicos y sectoriales, entre otros.</p> | <p>http://www.marena.gob.ni/index.php?option=com_content&task=view&id=17&Itemid=247</p> | Boundary partner para influir en él de manera que luego pueda ser socio para trabajo en policy making |
| Dirección Nacional de Cambio Climático de la Secretaría de Recursos Naturales y Ambiente (DNCC) de Honduras | Dependencia gubernamental | | <p>La Dirección Nacional de Cambio Climático (DNCC) de la Secretaría de Recursos Naturales y Ambiente tiene como objetivos principales coordinar acciones orientadas a formular y ejecutar las políticas nacionales para la mitigación de los gases efecto invernadero y la adaptación a los efectos adversos del cambio climático, al igual que promover el desarrollo de programas y estrategias de acción climática, relativos al cumplimiento de los compromisos asumidos a través de la suscripción del Convenio Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC) y el Protocolo de Kyoto. Como parte de sus funciones, la DNCC es el punto focal asignado para dar seguimiento a las comunicaciones sobre cambio climático.</p> | <p>http://cambioclimaticohonduras.org/</p> | Boundary partner para influir en él de manera que luego pueda ser socio para trabajo en policy making |

| | | | | | |
|-----------|---|--|--|---|---|
| AVINA | Fundación Avina | ONG internacional ubicada en Panamá, con trabajo en varios países Mesoamericanos | La Fundación Avina trabaja en América Latina en generación de espacios de vinculación, construcción de agendas compartidas de acción para el cambio; visibilidad nacional, regional y global de las agendas de cambio; establecimiento de alianzas con nuevos actores globales; incidencia en políticas públicas; producción y gestión del conocimiento, innovación, aprendizajes, saberes, métodos y buenas prácticas para fortalecer todas estas acciones. Dispone de un área programática de cambio climático (tema transversal), la que cuenta con los siguientes objetivos y estrategias: (1) Preservar las capacidades de resiliencia, haciendo visibles las principales funciones ecosistémicas como estrategia de adaptación frente al cambio climático; (2) Dar a conocer y difundir las consecuencias del cambio climático; (3) Fortalecer y catalizar espacios multisectoriales a través de políticas públicas de cambio climático a nivel local, nacional y regional. | http://www.avina.net/esp/ | Podría ser socio en actividades de divulgación, gestión del conocimiento en apoyo de trabajo en políticas |
| | Fundación de Iniciativas de Cambio Climático de Honduras (Fundación MDL) | ONG especializada en cambio climático, ubicada en Honduras | La Fundación Iniciativas de Cambio Climático de Honduras (Fundación MDL) tiene como fin promover el desarrollo sostenible y la reducción de la pobreza en Honduras. Promueve iniciativas que reduzcan las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) que minimicen la vulnerabilidad ante el cambio climático, con miras a mejorar las condiciones de vida de las comunidades directamente vinculadas con los recursos naturales. La Fundación MDL es una ONG especializada e inscrita en carácter de Observadora de Honduras ante la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático CMNUCC. Su experiencia se centra en planes de acción y formación sobre cambio climático y mercado de carbono, formulación de proyectos MDL y de adaptación, incidencia para la inclusión de la agenda de cambio climático en el diseño de políticas públicas, etc. Tiene un proyecto de formación de docentes de escuelas en cambio climático | http://fundacioncambioclimatico.hn/v2/ | Podría ser boundary partner para influir en comunidades y en los docentes que forma |
| FUNDESYRA | Fundación para el Desarrollo Socioeconómico y Restauración Ambiental | ONG que opera en El Salvador y Honduras | FUNDESYRAM es una ONG establecida para contribuir al mejoramiento del nivel de vida de la población rural y urbana en forma integral y participativa, para lo cual ejecuta proyectos agrarios, sociales, económicos, educativos, y de restauración, con un enfoque de género. Desarrolla y comparte procesos metodológicos y tecnológicos con las familias organizadas que logran avances significativos en desarrollo humano sostenible, con participación de actores locales y gobiernos municipales. Cuenta con una serie de proyectos dirigidos a grupos en situación de vulnerabilidad, en particular, a mujeres, jóvenes y comunidades campesinas. Brindan un fuerte impulso a los sistemas de producción sostenible en agricultura, promoción de semillas criollas o nativas y seguridad y soberanía alimentaria entre otros temas. Dispone de una librería virtual en el que se recogen más de 1000 tecnologías agroecológicas apropiadas, se puede acceder a la librería desde su página web. | http://www.fundesyam.info/ | Podría ser un socio para validar metodología crowdsourcing. Por su labor de divulgación, puede ser boundary partner en buenas prácticas de manejo de agricultura climáticamente inteligente |
| FUNICA | Fundación para el Desarrollo Tecnológico Agropecuario y Forestal de Nicaragua | ONG de tipo gremial que opera en Nicaragua | FUNICA es una ONG constituida por asociados del sector privado, gremios de productores agropecuarios y forestales, universidades, ONG, y asociaciones de profesionales de las ciencias y la agronomía. FUNICA fomenta la utilización de nuevas tecnologías para la producción, transformación y comercialización, y fortalece el emprendimiento rural y desarrollo empresarial. En los últimos años ha desarrollado fundamentos técnicos para predecir el impacto de cambio climático sobre la producción de café y los medios de vida de los productores, al igual que estrategias de adaptación basadas en apoyo técnico y políticas nacionales dirigidas al sector cafetalero. | http://funica.org.ni/index/ | Podría ser un socio para validar metodología crowdsourcing. Puede ser boundary partner en buenas prácticas de manejo de agricultura climáticamente inteligente |
| FIPAH | Fundación para la Investigación Participativa con Agricultores de Honduras | ONG que opera en Honduras | FIPAH fomenta la investigación agrícola participativa que ayude a los agricultores, especialmente a los ubicados en las laderas, a encontrar alternativas a la pobreza y la degradación ambiental. Actualmente está desarrollando el un proyecto para generar alternativas campesinas al cambio climático (PGACCC) que busca disminuir la vulnerabilidad ambiental, económica y alimentaria. El objetivo del proyecto es promover la investigación participativa en Lempira, Intibucá, Francisco Morazán y Yoro, para la generación, desarrollo y transferencias de tecnologías que sean respuesta a cambios climáticos como sequías, exceso de lluvia y altas temperaturas, a través del incremento de la biodiversidad, la protección, mejoramiento y uso de los recursos naturales | http://www.fipah.org | Podría ser un socio para validar metodología crowdsourcing y boundary partner en buenas prácticas de manejo de agricultura climáticamente inteligente |

| | | | | | |
|-------------|--|--|--|---|---|
| Fundecoppe | Fundecoperación para el desarrollo sostenible | ONG que opera en Costa Rica | Fundecoperación para el desarrollo sostenible es una institución dedicada a satisfacer necesidades de financiamiento y de asistencia técnica a los micro, pequeños y medianos empresarios y empresas, individuales o asociados, dedicados a actividades económicas de carácter sostenible, especialmente innovadoras. Ha invertido unos 35 millones de dólares en más de 300 proyectos de desarrollo sostenible. Los sectores priorizados para financiación son el turismo sostenible, la agricultura sostenible, y las tecnologías limpias y eficiencia energética, y las actividades tendientes a disminuir las desigualdades vinculadas al género. Recientemente recibió la acreditación del Fondo de Adaptación, lo que le permite brindar financiamiento para cubrir íntegramente los costos de adaptación en proyectos y programas orientados a abordar los efectos adversos del cambio climático. | http://fundecoperacion.org/ | Podría ser un boundary partner y un socio en proyectos de adaptación desde la perspectiva de financiamiento |
| IARNA | Instituto de Agricultura, Recursos Naturales y Ambiente. Universidad Rafael Landívar | Centro de investigación adscrito a la Universidad Rafael Landívar de Guatemala | El IARNA orienta su trabajo hacia la formación para el desarrollo sostenible, particularmente en 3 procesos: (1) La investigación, como herramienta para interpretar objetivamente la realidad y diseñar soluciones con pertinencia; (2) la docencia y la capacitación, como medio para fortalecer el pensamiento crítico, y; (3) la incidencia, como estrategia para inducir acciones informadas y conscientes en el ámbito de las políticas públicas, los movimientos sociales y las fuerzas del mercado. Los programas y áreas de investigación cubiertos son: situación y tendencias del sistema natural; socioeconomía ambiental; sistemas de producción agrícola y fitoprotección; biotecnología; ecología humana; sistemas de información. Lleva a cabo el Sistema de Información Estratégica Socio Ambiental de Guatemala (SIESAM), con información pública sobre indicadores ambientales del país. | http://www.url.edu.gt/PortalURL/Contenido.aspx?o=837&s=51 | Podría ser boundary partner para insertar temas de cambio climático en el curriculum de la Universidad. Asimismo, podría ser socio en actividades de formación y de validación de la metodología de crowdsourcing |
| IMN | Instituto Meteorológico Nacional | entidad gubernamental de Costa Rica | El IMN es una dirección adscrita al Ministerio de Ambiente y Energía (MINAE) de Costa Rica. Es un ente científico que coordina las actividades meteorológicas del país. Mantiene una vigilancia sistemática del estado del tiempo. Recopila, estudia y analiza toda la información climatológica que se registra y mide en el país, necesarios para la preparación de estudios e investigaciones en los campos de agrometeorología, climatología, variabilidad climática, contaminación atmosférica, interacción océano-atmósfera, calentamiento global, cambio climático y otros. También suministra información y realiza trámites de concesiones de agua, de asesoría para la preparación de estudios que otras instituciones puedan realizar para lograr el mejor uso del agua para la producción hidroeléctrica, el riego, el consumo humano y otros. Junto con el PNUD, el IMN ha puesto en marcha un Programa de Cambio Climático dedicado a difundir información sobre este tema. | http://www.imn.ac.cr/ | Institución de referencia como proveedor de datos pero también podría ser boundary partner o socio por su trabajo de divulgación y de awareness raising sobre el cambio climático en Costa Rica |
| PROCLIMAS | Programa para el Cambio Climático y Sustentabilidad. Instituto Politécnico Nacional | Centro de investigación ubicado en México | El Programa Institucional de Cambio Climático y Sustentabilidad (PROCLIMAS) está adscrito a la Red de Investigación en Medio Ambiente que integra la Secretaría de Investigación y Posgrado del Instituto Politécnico Nacional de México. Sus funciones incluyen (1) coordinar los estudios y proyectos científicos y tecnológicos para la prevención y mitigación de los impactos del cambio climático; (2) proponer medidas de adaptación a los impactos del cambio climático; (3) promover entre la comunidad científica politécnica, el diseño y evaluación de tecnologías innovadoras de energía renovable, transfiriéndolas de manera eficaz a los sectores productivo, social y gubernamental; y, (4) crear escenarios y modelos que simulen el cambio climático y sus impactos. | http://www.proclimas.ipn.mx/WPS/WCM/CONNECT/PROCLIMAS/PROCLIMAS/INICIO/INDEX.HTM | Intresa la combinación de investigación y formación para introducir temas de cambio climático en su curriculum. Podría ser socio de investigación y de validación de modelos |
| SalvaNatura | SalvaNatura | ONG que opera en El Salvador | SalvaNATURA es una ONG dedicada a la conservación del medio ambiente y la adaptación al cambio climático, para lograr el desarrollo sostenible y mejorar la calidad de vida de la población de El Salvador y de la región mesoamericana. Los ejes estratégicos de SalvaNATURA para la Mitigación y Adaptación al Cambio Climático incluyen restauración y conservación de ecosistemas que proveen servicios ambientales críticos, mejorando las condiciones y conectividad de las áreas; identificación y puesta en práctica mecanismos para mantener cobertura boscosa; investigación aplicada y monitoreo en ecología de restauración y su papel en la conservación de la biodiversidad, adaptación de flora y fauna al cambio climático y reducción de riesgos ambientales. También impulsa acciones para reducción de GEI, mediante campañas divulgativas y programas de captura de carbono. Tiene programa de cambio climático en relación con la conservación de la biodiversidad y redes, entre ellas una de agricultura sostenible | http://salvanatura.org/index.php?option=com_content&task=view&id=110&Itemid=321 | Podría ser boundary partner y socio pero solo de aquellas actividades de cambio climático que se relacionen con conservación de la biodiversidad y agricultura sostenible |

| | | | | | |
|--------|--|--|---|---|---|
| UNA | Universidad Nacional de Costa Rica | Universidad agraria de alto reconocimiento y presencia en América Central. Centro de excelencia en biodiversidad y temas ambientales | La Universidad Nacional de Costa Rica cuenta con diversos programas de formación, investigación y extensión. Tiene varios institutos adscritos: la Estación Nacional de Ciencias Marino-Costeras que promueve alternativas de producción integrales en el campo de las ciencias marinas y costeras. El Instituto Internacional de Conservación y Manejo de Vida Silvestre dispone de un laboratorio que apoya y fomenta la aplicación de las tecnologías de teledetección, SIG y GPS. El Instituto de Investigación y Servicios Forestales es especializado en el campo de recursos genéticos forestales, manejo integral de ecosistemas forestales naturales y manejo integral de plantaciones forestales. El Instituto Regional de Estudios de Sustancias Tóxicas realiza investigación sobre la exposición, efectos y riesgos de las sustancias tóxicas y otros contaminantes y el Observatorio Vulcanológico y Sismológico. Incluye también acciones dirigidas a la prevención de riesgos naturales. | http://www.una.ac.cr/ | Podría ser un boundary partner y un socio en proyectos. Interesa su rol en la formación de profesionales. Habría que decidir a través de cuál de sus institutos establecer la relación. |
| FOSCAD | Foro Social Centroamericano de Ambiente y Desarrollo | Actor de integración centroamericana | Define su misión como: "ser interlocutor y facilitador de propuestas de la sociedad civil, para incidir y armonizar agendas, políticas y estrategias regionales sobre ambiente y desarrollo sostenible". Su visión es: "el Foro es una organización de sociedad civil centroamericana reconocida e institucionalizada a nivel regional y extrarregional como referente en temas de ambiente y desarrollo sostenible". Sus ejes estratégicos de trabajo son: uso y conservación de los recursos naturales, gestión y legislación ambiental, producción, servicios, comercio y su relación con el ambiente | http://www.sica.int/ccad/foscad.aspx?idEnt=2 | Boundary partner para influir en él de manera que luego pueda ser socio para trabajo en policy making. Sin embargo, no se le ve ingerencia en agricultura |
| IAI | Instituto Interamericano para la Investigación del Cambio Global | Centro de investigación, ubicado en Brasil | Es una organización intergubernamental compuesta de 19 países de las Américas, dedicada a la búsqueda de la excelencia científica, la cooperación internacional y el intercambio abierto de información científica con el fin de mejorar la comprensión de los fenómenos del cambio global y sus efectos socioeconómicos. Los temas tratados incluyen el cambio y la variabilidad del clima, estudios comparativos de los ecosistemas, la biodiversidad, el uso y cobertura de la tierra y los recursos hídricos, modulaciones del cambio global de la composición de la atmósfera, los océanos y el agua dulce y evaluación de las dimensiones humanas y las implicancias políticas del cambio global, la variabilidad del clima y el uso de la tierra. | http://www.wsp.iai.int/ | Puede ser boundary partner pero considerando que tiene la sede en Brasil, habría que ver su agenda para Mesoamérica. Nosotros podríamos ser boundary partner de ellos para actividades en Mesoamérica |
| CIIFEN | Centro Internacional para la Investigación del Fenómeno de El Niño (queda en Guayaquil, Ecuador) | Centro de investigación, ubicado en Ecuador | Contribuir a la reducción de los impactos socioeconómicos de El Niño y generar bases sólidas para la generación de políticas de desarrollo sostenible ante los nuevos escenarios climáticos. Realiza proyectos de investigación científica y aplicada necesarios para mejorar la comprensión y la alerta temprana del fenómeno ENSO y la variabilidad climática a escala regional | http://www.ciif-en.org/ | boundary partner para los países mesoamericanos a los que afecta el fenómeno de El Niño pero por lo pronto parece concentrar su actividad en América del Sur |
| IMHET | Conferencia de Directores de los Servicios Meteorológicos e Hidrológicos de Iberoamérica | Red | Mejorar las capacidades institucionales y operativas, así como compartir experiencias para mejorar la información meteorológica y climatológica en la región. Es una red muy sólida que opera en la región y trata asuntos de interés para la comunidad meteorológica, estableciendo un marco de trabajo y de cooperación | http://www.meteo-iberoamericana.com/objetivos.htm | Boundary partner para divulgación hacia los miembros o consultantes de la red |
| AIDA | Asociación Interamericana para la Defensa del Ambiente | ONG internacional de derecho ambiental | AIDA es una organización internacional no gubernamental de derecho ambiental que trabaja atravesando fronteras para defender a los ecosistemas amenazados y a las comunidades que dependen de ellos. AIDA fortalece la capacidad de las personas para garantizar su derecho individual y colectivo a un ambiente sano por medio del desarrollo, aplicación y cumplimiento efectivo de la legislación nacional e internacional. AIDA trabaja con grupos nacionales para generar equipos multinacionales de abogados y científicos que enfrenten las crisis ambientales como la disminución de los recursos de agua dulce, la proliferación de toxinas, el cambio climático y la aniquilación de la biodiversidad vulnerable. AIDA emplea una amplia gama de herramientas legales. Combina el trabajo legal con educación e iniciativas de construcción de alianzas para empoderar a los ciudadanos y armar a los tomadores de decisiones con los conocimientos necesarios para asumir medidas responsables. Distribuye informes sobre temas clave, utiliza las instituciones y los tribunales internacionales para exponer políticas débiles y ayuda a organizaciones no gubernamentales a trabajar por la aplicación de la normativa ambiental cuando los gobiernos no pueden o no van a hacerlo. Los esfuerzos de AIDA se enmarcan en cuatro principios básicos: Incentivar la colaboración transnacional, cultivar el poder del derecho internacional, proteger los derechos humanos y motivar la acción ciudadana y la participación pública. | http://www.aida-america.org/es/front | podría ser partner y boundary partner por la influencia que tiene en tomadores de decisiones y porque se mueve en ambientes de toma de decisiones |

Identifying boundary partners (<http://www.docstoc.com/docs/25982683/Identifying-boundary-partners>)

(this is the term used in Outcome Mapping, an alternative is Direct Partners)

What are Boundary Partners?

Boundary Partners are those individuals, groups or organizations with whom your programme or organization interacts directly and with whom you can anticipate opportunities for influence.

These actors are called Boundary Partners because, even though you work with them to effect change, you do not control them. The power to influence development rests with them. Your programme or organization is on the boundary of their world.

When working with any given Boundary Partner, your organization provides access to resources, ideas, and opportunities for a certain period of time. A single boundary partner may include multiple individuals, groups or organizations if a similar change is being sought in all.

When identifying boundary partners, the focus should be on the actors with whom an organization works directly. If you cannot directly influence an actor, you need to determine who can influence them and then work to influence that actor. The actor who can be influenced is then included as a boundary partner instead. In this way, the program maintains a focus on its sphere of influence, but with a broader vision.

Generally, a programme or organization does not have more than four or five types of boundary partners (although each boundary partner can include multiple individuals, groups or organizations). When deciding how to group the individuals, groups, and organizations with whom you work, the crucial feature is that your organization truly wants to encourage changes in the behavior, relationships, activities or actions of that partner.

If there are other actors that your programme or organization needs to work with but does not necessarily want to change, list them separately as "strategic partners" so that they can later be considered when developing strategies. For example, donors would most likely fit into this category. Your organization may want, or need, an alliance with them to achieve its aims, but it is not necessarily trying to change their behavior. Strategic partners are considered in terms of their contribution to your organizational mission.



Discussion summary

Topic: What is a boundary partner?

Discussion: March/April 2013

Summary: May 2013

Authors: Denisse Rodriguez Olivari and Simon Hearn

INITIAL QUESTION FROM ANDREW LAWDAY (UK): Can anyone tell me why the term 'Boundary Partners' is used in Outcome Mapping? What does it really mean? Why does OM conceive of 'boundary partners' and not 'stakeholders'?

KEY POINTS:

- Boundary partners (BPs) are a subset of stakeholders, which is a general term for anyone holding a stake in a particular situation (influenced by or seeking to influence a change)
- The OM manual defines BPs as "... those individuals, groups, or organisations with whom the programme interacts directly and with whom the programme can anticipate opportunities for influence"
- The boundary language comes from systems thinking. Your BP exists on the boundary of your influence – they are outside of your control but they are within your sphere of influence and have agency within and outside of your influence through their existing societal roles and responsibilities
- BPs are often companions on a journey "reaching their hands across the boundary and agreeing to work together explicitly and systematically"
- But this is not always the case: BPs can also be opposed to what you are doing and don't always see themselves as part of the journey, nevertheless you seek to influence them and rely on them for your success (in this scenario people often change the language to 'boundary actor' to avoid the confusing language of partner)
- BP relationships are not static but change over time as your relationship with them develops
- The identification of BPs depends on who you are, i.e. what is the reference point? Are you a person, an organisation, a project, a collaboration, a network etc?
- The trick is to understand the concept and then choose the language that works best for you – don't be wedded to the terminology

RESPONSES:

SIMON HEARN (UK): I understand stakeholders as everyone who is affected by or wants to affect a change process. BPs are then a subset of stakeholders. Part of intentional design is choosing which stakeholders are boundary partners and which are not (drawing boundaries). See [here](#) for a previous discussion on this topic, and [here](#) for a relevant summary of another discussion.

CLAUDIA ROMERO (US): Here's a useful paper by Mollinga (2009): [Boundary Work and the Complexity of Natural Resources Management](#), which describes a model for 'boundary work' which may be useful in this discussion. It describes three types of boundary work that can help when working in complex settings: developing boundary concepts, configuration of boundary objects and shaping of conducive boundary settings in which these concepts, devices, and methods can be fruitfully developed and effectively put to work.

SELEMANI ZEPHIRIN (DR Congo): The Outcome Mapping (OM) manual defines boundary partners as "... those individuals, groups, or organisations with whom the programme interacts directly and with whom the programme can anticipate opportunities for influence". They can be stakeholders.

RICARDO WILSON-GRAU (Brazil): Boundary partners are outside the boundary of what an intervention can control and within the boundary of what an intervention seeks to influence. BPs can be indirectly influenced – does not only have to be directly affected by an intervention. BUT use the definition that is useful for you.

CHARLES DHEWA: Are we then assuming that the Boundary Partner remains on the boundary or can they become mainstream partners?

STEVE POWELL: I had understood a nice, concrete connotation of "boundary partner" is that they are at your boundary - concretely, you touch them with your hands. How does indirect influence come under this? If you influence through a third party then that third party becomes your boundary partner?

RICARDO WILSON-GRAU: The bottom line is: Can you make a plausible, verifiable case for having influenced in some way a change in another social actor? If yes, that change is your outcome and the social actor who changed is (or was), in effect, your boundary partner. In my experience the essence of what is or is not a "boundary partner" is that it is some actor you aim to influence, or influenced, to change and therefore, there are cases - for donors almost all cases - where your influence will be indirect.

RICK DAVIES: We need to ask whose boundary partner are we talking about? If mine, then that's straight forward – it's those I am directly in contact with. But if we are talking "the project" then that's much more fuzzy. There needs to be a clear reference point first then the question of who is the BP will become clearer.

DAD HAMDARD (Afghanistan): BP analysis helps focusing and identifying strengths and areas of improvement between partners who are directly responsible to each other for successful implementation of the program.

SCOTT NINE: We use "partners in change" to make it easier for the grassroots organisations we work with to understand.

FRED CARDEN: It's not so much the language but the concepts. Choose the language that you are most comfortable with.

KEVIN MURRAY (US): Language can be difficult to understand but the concepts are what really matter. People struggle with the word partner even before considering the boundaries. Partner implies "working with" which often isn't always the case, e.g. the School Department is neither partner nor ally but still a social actor that needs to change.

PATRICIA ROGERS (Australia): The term 'boundary partners' is useful because it emphasises the boundary where your control ends and your influence begins. Whenever I use the term 'boundary partner' I have the image of these two organisations reaching their hands across the boundary and agreeing to work together explicitly and systematically - and to evaluate how this is going.

SARAH EARL: This image gets at the reciprocal and voluntary dimensions of the relationship that the term boundary partner was trying to convey.

TIM LARSON: Yes, but sometimes you influence your BPs without their explicit consent – it's not always mutual.

TERRY SMUTYLO (Canada): three points:

1. BP applies to the interrelationship you have with an actor (stakeholder) - not to the actor alone. Actors can move in and out of being BPs. It also applies when you are trying to influence the actor's ongoing roles, responsibilities, etc. - influence intended to last beyond your intervention.
2. BPs can operate **within** the interventions sphere of influence as well as **outside** (where the actor has its ongoing societal roles, responsibilities, etc).
3. A contract could be a strategy used to influence a BP but the outcome is what the actor does after the contract ends - not the compliance with the contract terms while the contract is in force.

LAXMI PRASAD PANT (Canada): The BP concept and the whole OM logic emerged from complexity and innovation of the development sector regarding PME.

DANIEL BUCKLES (Canada): BPs must be direct users of the evaluation process. Otherwise they are being "done to" rather than engaged and "working with" the intervention and the intervention evaluation process.

JULIUS NYANGAGA (Kenya): In OM, projects should plan for and track outcomes defined as changes in behaviour, relationship, actions, policies or practices of boundary partners. But often this is not enough for organisations who need to justify results beyond boundary partners. It is tempting therefore for projects to define beneficiaries as BPs which is ok in many situations as long as they are defined such that the BP is within the sphere of influence of the projects (e.g. village committees rather than whole villages, student reps rather than students, farmer group rather than farmers, extension worker rather than government department). Also, many find Most Significant Change and Outcome Harvesting useful in exploring changes beyond the level of boundary partners.

BILL BROWN (Australia): I have found the BP concept useful to find out who might contribute/control in complex community contexts at the local, national and global levels. Four dimensions are important for me for determining BPs:

1. Values congruence: do they hold similar values?
2. Ends and means agreement: are they aligned to intended outcome – the crucial issue?
3. Action capability: can they work with you on an agreed strategy and have the required resources?
4. Time & timing: are they willing to contribute within an agreed timeframe?

BARBARA KLUGMAN (South Africa): The notion of BP 'boundary partners' did not work well for advocacy because you cannot always invite in those you wish to influence.

HEIDI SCHAEFFER (Canada): BPs do not always see themselves as "part of the journey". They are on their own emergent journey. Building shared ownership with BPs can occur over time through aligning visions and seeding awareness over time (enabling pre-conditions in theory of change, outcome challenges in OM).

FLETCHER TEMBO (UK): I share Heidi view regarding BPs – that more often than not BPs don't start with the same mind-set. Some of them are in their own transformative journey themselves. The [Alignment, Interest and Influence Matrix](#) tool is useful to understand the extent to which a BP is aligned with your thinking.

ANDRE LING (India): Map the system. Identify roles, capacities and relationships of different actors and what need to change to move the system towards your vision. Your BPs are those you choose to influence directly to achieve change. Explain any action required in order to engage with BPs and why. Alternatively, expecting that BPs track changes and learn from those findings may be useful to improve your strategy or practice while supporting others' learning as well.

MARTIN MYER (South Africa): Getting a co-operative 'buy-in' from role players is not trivial. I support Heidi's point of view that BPs are influenced by their own journey experiences, which can be opposed to the desired outcome of a shared 'collective' vision.

YUTI ARIANI (Indonesia): How do you evaluate the impact of a partnership with a BP? It is too easy for a project to claim too much credit for partners' work and difficult therefore to separate the projects' outcomes from the partners.

HAL WALKER (US): At the US Environmental Protection Agency, we use our research results to inform policy adjustments of various actors. Rather than influencing we 'inform the decisions' of our BPs. As a research institution, they want to be recognised as purveyors of "unbiased information" that can be used by a variety of decision makers – in combination with other information outside of our expertise – therefore it's essential to understand whether they have the authority and capacity to use the data, information and knowledge we serve up.

MELINDA MACDONALD: I have observed how much more "animated" boundary partners are when discussing OM versus traditional RBM alone...They seem to feel much more like it's a partnership because the tools and the terminology used to evaluate the project actually reflect this

DANIEL BUCKLES (Canada): This discussion invites us to think more deeply about the actors who are affected or have influence in a situation, the relationship with the intervention (e.g. active partner within the team), and the role in the evaluation process. The [Stakeholder Analysis CLIP](#) examines the history of collaboration and conflict between different stakeholders, and their relative levels of power, interests and legitimacy. It is an open-source application using Adobe Air software in English, French and Spanish.

FINAL RESPONSE FROM ANDREW LAWDAY:

- **Response:** I appreciated the strong response to the question, the liveliness of the discussion, and the diversity of contributors. I learned a lot from the various reflections on stakeholders, partners, boundaries, influence, control, willingness, language, and utility, and the links to resources. It seems the question 'touched a nerve', perhaps because the OM community is concerned with people (BPs) and relationships, as much as systems and structures.
- **Meanings:** When referring to actors we wish to influence, the term 'boundary partners' seems more useful than 'influence targets', which evokes hard persuasion. In international development, influence is more often done through collaboration, dialogue, and provision of credible evidence, to organizations that may be defined as partners in a broad and formal sense, if not a strategic sense. Importantly, the term BP refers to actors that work within an organization's sphere of influence, and, most likely, with whom a relationship already exists.
- **Evaluation:** I asked the question because I was conducting an evaluation of activities aimed at changing one aspect of the international system. At first, it was difficult to divide the stakeholders into three groups (implementers, partners, and influence targets), as partners and targets could not be so easily divided. Later, I found that BP was primarily a way of understanding 'influence targets', that S. Earl et al (2001) [<http://www.idrc.ca/EN/Resources/Publications/Pages/IDRCBookDetails.aspx?PublicationID=121>] distinguished BPs from 'strategic partners', and that all the stakeholders could be categorized as 'strategic partners' or 'boundary partners'.
- **Management:** I recommended that the evaluation's client consider using OM to manage its continued efforts to change the international system, and to help manage its multiple relationships in a more coherent manner. But it was important to distinguish between strategic partners and BPs.