

**ALTERNATIVAS PARA LA CONSTRUCCIÓN LOCAL DE UNA PAZ  
SOSTENIBLE: UN DIAGNÓSTICO EN CONTEXTO DE VIOTÁ-  
CUNDINAMARCA. 2004-2013**

**DAISSY NATALIA RODRÍGUEZ LÓPEZ**

**UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR NUESTRA SEÑORA DEL ROSARIO  
FACULTAD DE CIENCIA POLÍTICA Y GOBIERNO  
BOGOTÁ D.C., 2014**

“Alternativas para la construcción local de una paz sostenible: Un diagnóstico en contexto de Viotá-Cundinamarca. 2004-2013”

Investigación Diagnóstica Propositiva  
Presentado como requisito para optar al título de  
Politóloga  
En la Facultad de Ciencia Política y Gobierno  
Universidad Colegio Mayor de Nuestra Señora del Rosario

Documento elaborado por:  
Daissy Natalia Rodríguez López

Dirigida por:  
Edgar Ramiro Luna Cuellar

Semestre II, 2014

## RESUMEN

*La construcción de paz en periodos de posconflicto, permite aprovechar diferentes oportunidades en el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes, diferentes mecanismos que facilitan la participación ciudadana, especialmente en la formulación y ejecución de proyectos e intervenciones físicas que conllevan al desarrollo de las comunidades. Este trabajo de investigación parte de la revisión del proceso de postconflicto en el municipio de Viotá -Cundinamarca, donde se plantean diferentes escenarios de construcción de paz con la generación de una nueva visión, con el fin de identificar una vocación y una visión compartida, escenarios posibles que a partir de identificar factores de éxito y factores críticos, consigan generar procesos de desarrollo que puedan ser replicados en el país y que pueden incidir en nuevas dinámicas de transformación territorial y social.*

### **Palabras Clave:**

*Construcción de paz, paz positiva, desarrollo humano, posconflicto, reconciliación.*

## ABSTRACT

*The peace building process during post conflict era, allows taking advantage of different opportunities of improving quality of life of people, different mechanisms that facilitate the citizenship participation, especially on the development and execution of projects and physic interventions that lead to the community grow. This research project begins with the review of the post conflict process in the area of Viotá, Cundinamarca, where different peace construction scenarios are put on evaluation with the objective of creating a new vision, which leads us to a shared vocation and vision, possible scenarios where once success and critical factors are identified, can generate development processes that can be replicated in the country and have an impact in new territorial and social transformation dynamics.*

### **Key words:**

*Peace-building, positive peace, human development, post-conflict, reconciliation.*

*A mis padres, por el apoyo y el enorme esfuerzo.*

## AGRADECIMIENTOS

Expreso agradecimientos a todos aquellos que participaron en este proyecto, en especial a la comunidad viotuna, ya que sin ella no hubiera sido posible este proyecto. Al Alcalde Oscar Hernán Quiroga, a todos los funcionarios públicos de la Alcaldía municipal, a los miembros de las Juntas de Acción Comunal, al gremio cafetero, a las Organizaciones de campesinos, de mujeres, de víctimas, a los jóvenes, a la población de la tercera edad y a la comunidad de San Gabriel. A todos los viotunos que compartieron sus testimonios y reflexiones, permitiéndonos tener acceso a su municipio y a la recolección de importante información.

A la Universidad del Rosario y en especial mención al Doctor Edgar Ramiro Luna por incluirme en el proyecto, por la confianza y la dedicación, por enseñarme la valiosa labor del trabajo de campo y la formulación de proyectos de cooperación internacional. Además por ser el director de este trabajo, por la orientación, el seguimiento, la paciencia y la supervisión continúa.

A Vivamos Humanos y a la Universidad Javeriana quienes continúan en el proceso para llevar a cabo el proyecto de Posconflicto en el municipio junto con la Organización de Estados Iberoamericanos (OEI).

Un agradecimiento a toda mi familia, a mi novio y amigos, por la paciencia, la comprensión y el ánimo que me han brindado.

Y a todos aquellos que con sus aportes, recursos, críticas, interpretaciones y reflexiones han hecho posible la elaboración de este trabajo de grado.

A todos ellos, muchísimas gracias.

## CONTENIDO

	Pág.
INTRODUCCIÓN	7
1. ASPECTOS GENERALES DE VIOTÁ	11
1.1. El territorio	11
1.2. Luchas y conflictos en el Territorio	15
1.3. Conflicto Armado: Las FARC-EP y Los Paramilitares	18
2. CONTEXTO LOCAL DE POSCONFLICTO	24
2.1. El concepto general de posconflicto	24
2.2. Diagnóstico de la situación actual de posconflicto en Viotá	25
2.3. Elementos críticos que dificultan el crecimiento	28
2.4. Oportunidades y escenarios futuros del territorio	45
3. CONSTRUCCION DE PAZ Y DESARROLLO	52
3.1. Concepto de paz, construcción de paz y desarrollo	52
3.2. Avances y límites de la Construcción de paz en Viotá	54
3.3. Visiones de paz y construcción de paz	56
3.4. Alternativas de Construcción de paz en el territorio	60
3.5. Lineamientos de la propuesta de fortalecimiento integral	64
4. CONCLUSIONES	69
BIBLIOGRAFÍA	
ANEXOS	

## INTRODUCCIÓN

Esta investigación tiene por objeto el análisis de las condiciones locales de Viotá-Cundinamarca, procurando definir si efectivamente puede clasificarse éste como un contexto de posconflicto. Al mismo tiempo, este texto busca plantear una propuesta que contribuya a la generación de condiciones básicas de desarrollo, capaces de promover una paz sostenible en el municipio.

En ese sentido, es menester clarificar el concepto de posconflicto para así poder identificar los elementos por los que se lograría, o no, denominar Viotá como un escenario de este tipo. Después de verificar esta hipótesis, el texto utilizará los datos recolectados para construir un esquema de análisis que permita identificar las problemáticas actuales, además de las oportunidades del territorio y las alternativas de construcción de paz, que finalmente abrirán el camino hacia el desarrollo en la comunidad. De allí se propondrán diferentes alternativas de desarrollo y se forjarán los pilares de la propuesta de construcción de paz sostenible en el municipio de Viotá- Cundinamarca, que fue en principio lo que motivó este trabajo.

En términos generales la presente investigación puede clasificarse como diagnóstica-propositiva, pues busca realizar una aproximación a una realidad concreta, diagnosticando una situación actual de posconflicto, mediado por problemáticas sociales, políticas y económicas. Pero al mismo tiempo intenta utilizar ese análisis del contexto para formular una serie de acciones en pro de la comunidad y su desarrollo. (Rodríguez 2013, pág. 16)

Para evitar confusiones, este escrito entiende el concepto de posconflicto como un “periodo de tiempo que sigue a la superación total o parcial de los conflictos armados” (Universidad del Rosario 2014), no obstante, es importante aclarar que este escenario no necesariamente implica la paz, siendo que años de violencia armada afectan directamente las estructuras de las sociedades y sus huellas la dejan en un contexto claro de vulnerabilidad, que puede fácilmente desencadenar otros conflictos. Se entiende que el fin de la violencia armada no significa la llegada de la prosperidad, la cooperación y el desarrollo. Este escrito

entonces trata de entender la paz no únicamente como la ausencia de violencia sino “la consecución de la armonía social, la igualdad y la justicia” (de Prada y López (s,f), pág. 4).

Se hace evidente que el posconflicto es solo una de las condiciones para comenzar a ocuparse de asuntos relativos al desarrollo, pero es necesario hacer de este un lugar idóneo para la construcción de la paz duradera, lo que implica en últimas la reconstrucción de la sociedad. Por lo tanto, la hipótesis que maneja esta investigación, enfocada en el municipio de Viotá-Cundinamarca, es que “los contextos locales de posconflicto, asociados a problemáticas sociales, políticas y económicas requieren de proyectos de fortalecimiento integral para lograr sentar bases a la construcción de paz y la reconciliación en el caso particular del municipio de Viotá- Cundinamarca” (Rodríguez 2013, pág. 8).

Las categorías analíticas elegidas son por un lado el posconflicto y por otro la construcción de paz (*Peace-building*), y se respaldarán en conceptos como el de desarrollo, “paz positiva” y “ventanas de posconflicto”, que se refieren a las necesidades de superar las situaciones de la violencia. (Rodríguez 2013, pág. 16)

Para desarrollar esta investigación se hizo indispensable la información cualitativa, proveniente en primer lugar de las fuentes primarias, como lo fue un trabajo de campo constante: una investigación en Viotá, utilizando entrevistas directas principalmente a integrantes de la administración local, un *focus group* en el colegio de la Vereda de San Gabriel y una encuesta con una muestra representativa respecto a los jóvenes del municipio<sup>1</sup>, cuyo objetivo fue medir las percepciones y visiones de la comunidad frente al tema de desarrollo y paz. En segundo lugar, están las fuentes secundarias, fuentes académicas y empíricas sobre la situación de posconflicto en el municipio. Las fuentes secundarias de la investigación se encuentran reseñadas en la bibliografía, destacándose artículos académicos, libros, capítulos de libros, tesis, informes, estadísticas y sondeos. (Rodríguez 2013 págs. 16-17)

Viotá atrajo el interés de esta investigación debido algunas características que hacen a este municipio un objeto de estudio bastante relevante. En primer lugar se identificó que históricamente era un municipio con una importancia económica importante, especialmente

---

<sup>1</sup> Esta encuesta utilizó el instrumento de *survey monkey*, que es utiliza correos electrónicos para que los participantes responda a las preguntas planteadas.



en el sector cafetero. Pero su notoriedad está en haber conseguido instaurar la única reforma agraria exitosa en el país, lo que lo convierte en una gran excepción y es de gran interés, teniendo en cuenta que la lucha agraria puede calificarse como uno de los principales motivos que dieron inicio al conflicto armado en Colombia. Esta reforma agraria se dio a partir de movilizaciones campesinas que lograron cambiar la distribución de la propiedad de la tierra: grandes latifundios transformados en minifundios. Otro motivo que atrajo el interés por el estudio de este lugar fue la importancia estratégica que le dieron los grupos armados ilegales (FARC-EP y AUC), que fueron en últimas quienes generaron las condiciones de violencia y conflicto y los que se encargaron de transformar y debilitar a la sociedad que aquí se desarrollaba. (Rodríguez 2013, pág. 7)

No obstante, la situación actual del municipio nos hace prever que son muchos los retos que el posconflicto supone para aquellos directamente afectados por la violencia, siendo la ruptura del tejido social, las pésimas condiciones socio económicas de la población y la desconfianza total en las instituciones y las autoridades, los más relevantes. Es por este motivo que se hace necesario darle al posconflicto un enfoque maximalista que no sólo incluya la ausencia de enfrentamientos y la disminución del índice de homicidios, sino que permita iniciar proyectos de vida a las personas y cree escenarios de construcción de paz sostenible.

En este orden de ideas, esta construcción no debe depender únicamente del resultado de las negociaciones actuales entre el gobierno y las FARC llevadas a cabo en La Habana<sup>2</sup>, siendo que la paz debe edificarse principalmente con las comunidades, las instituciones de carácter provincial, departamental y nacional, así como la asistencia de organizaciones no gubernamentales y demás fuerzas capaces de fortalecer la integración, la convivencia pacífica, la promoción de los derechos humanos, la reconciliación, el perdón, la capacidad institucional y que favorezcan la creación de espacios políticos a todos los actores sociales.

---

<sup>2</sup> El gobierno nacional de Colombia ha emprendido un proceso de negociación con los actores armados particularmente con las FARC, orientado a buscar una salida negociada al conflicto armado en el país para pasar a un estado de posconflicto nacional (término minimalista). En este sentido se han planteado programas que pretenden la solución de los problemas generados por la violencia como la expedición de la Ley 1448 de 2011, en donde se establecieron mecanismos claros para la reparación a las víctimas y la restitución de tierras en el marco de la construcción de paz. (Rodríguez 2013, pág. 6)

Esta investigación surge inicialmente como acompañamiento a una iniciativa de la Corporación Vivamos Humanos, la cual, con el apoyo de las Universidades Javeriana y del Rosario, buscaba dar salidas al conflicto en Colombia desde el ámbito local. Esta iniciativa tuvo como objetivo identificar y crear las condiciones necesarias para que una población altamente afectada por el conflicto armado encontrara el sendero de la paz y el camino hacia la reconciliación.

No obstante, la idea subyacente era colaborar particularmente con la población viotuna, caracterizada por la inexistencia de capital social y de relaciones de confianza, unidas a la falta de cohesión social y la pobreza. El municipio se observa como una entidad que no tiene claridad sobre su futuro cercano y cuya población joven tiende al desplazamiento hacia municipios cercanos, principalmente por razones económicas. Este contexto abre una oportunidad para que esta investigación intente, sin pretensiones, buscar un camino que sirva como guía para la búsqueda de desarrollo y de paz duradera en el municipio.

Este escrito estará dividido en tres partes principales. En primer lugar, se buscará contextualizar al lector sobre los aspectos generales de Viotá, siendo necesario para comprender los capítulos siguientes. En segundo lugar, se hará un diagnóstico de la situación de posconflicto, intentando identificar oportunidades y elementos críticos que generen o impidan el desarrollo en el territorio. En tercer lugar, se expondrán distintas alternativas de construcción de paz en el municipio, para finalmente plantear los lineamientos de la propuesta de fortalecimiento integral.

Se espera que esta investigación sirva para generar procesos de desarrollo y paz, no solo en el municipio sino que se conciban algunos lineamientos que puedan ser replicados en el país y que incidan en nuevas dinámicas de transformación social y territorial.

## 1. ASPECTOS GENERALES DE VIOTÁ

Este primer capítulo pretende introducir al lector sobre diferentes aspectos del municipio de Viotá, siendo esto necesario para lograr entender el contexto en el que se desarrolla la investigación, entender los problemas, pero también el potencial de la región. Se hablará aquí de historia, características geográficas, economía y se hará un recuento de las luchas y conflictos que muestran como Viotá estuvo siempre permeado por la violencia.

### 1.1. El territorio

El municipio de Viotá está ubicado geográficamente al suroeste del departamento de Cundinamarca, sobre el piedemonte de la Cordilla Oriental y en el sur de la Provincia del Tequendama. Se encuentra a 86 kilómetros de la capital del país y sus límites son: al sur con Nilo y Tibacuy; al norte con los municipios de Anapoima, El Colegio y Apulo; al oriente con los municipios de Granada, Silvania y Tibacuy; y al occidente con Tocaima y Apulo. Tiene una extensión de 208 km<sup>2</sup> en su gran mayoría área rural (206km<sup>2</sup>). (Alcaldía Municipal 2014)

El nombre de este municipio viene del dialecto chibcha que denominaba “muchas labranzas”. En el siglo XVII se escribía “Biuta”, no obstante, el primer nombre oficial que recibió fue Santa Bárbara de Anapoima. El 17 de octubre de 1777 fue erigido como viceparroquia y el 8 de febrero de 1782 dejó de ser dependiente de Anapoima. Años después, el 8 de diciembre de 1834, Don Matías Basurto donó en la notaría de Tocaima la tierra donde actualmente se ubica la población. (Valencia 2007, pág. 26)

Fue en estas mismas haciendas donde surgió el movimiento campesino y las luchas por el derecho a la propiedad sobre la tierra que resultaría más adelante en la reforma, donde se parcelaron grandes terrenos de las haciendas cafeteras, en pequeñas unidades productivas.

Este territorio adquirió gran relevancia por su potencial cafetero y por su expansión poblacional. El cultivo de café se inició a finales del siglo XIX y llega a la edad de oro en las décadas de 1920 a 1940. (Valencia 2007, pág. 26).

En este sentido, entre 1879 y 1889 se crearon la mayoría de las haciendas cafeteras de Viotá, grandes latifundios que se distinguen por la extensión territorial en los cultivos de café y la aplicación tecnológica en el proceso. A su vez, éstas determinaron la división administrativa por veredas, con propiedad de funcionarios e inversionistas de Bogotá, buscando salir de la crisis económica del cultivo de tabaco en Tolima y del añil en el valle del Río Magdalena. (Acero, 2007 pág. 82).

Actualmente el municipio se encuentra dividido políticamente en 12 barrios<sup>3</sup> en el área urbana y en el área rural cuenta con 3 centros poblados: El Piñal, Liberia y San Gabriel; y con 58 veredas<sup>4</sup>: (Alcaldía de Viotá-Cundinamarca, 2014)

Según El Plan de Ordenamiento Territorial, 20.667 hectáreas del municipio son dedicadas a labores agrícolas, de las cuales 14.560 están ocupadas por la pequeña propiedad, es decir explotaciones de máximo 10 hectáreas donde se cultiva café y plátano, 6.678 hectáreas donde hay pasto, caña panelera, frutales y bosques y el 133 restante es el área urbana; lo que evidencia la vocación rural del municipio. (Plan de Ordenamiento Territorial 2012)

---

<sup>3</sup> Los doce barrios son: legalizados: Primero de Mayo, Salvador Allende, Eldorado, Villa del Río, Centro, Santa Liliana, El Progreso, Obrero, La Vega y Gaitán; y no legalizados: San Pedro I, San Pedro II, Víctor J. Merchán, Manuel Agustín. (Alcaldía de Viotá-Cundinamarca 2014)

<sup>4</sup> Las 58 veredas son: Alto y Bajo Ceilán, Alto y Bajo Palmar, América, Arabia, Argelia, Alto y Bajo Argentina, Brasil, Buenavista, California, Calandaima Alto, Centro y Bajo, Capotes, Carolina, Costa Rica, El Espino, El Retén, El Retiro, el Reposo, El Roblal, Florida, Florencia, Glasgow, Guasimal, Java, Jazmín, La Bella, la Dulce, La Esperanza, Laguna Larga, Las Palmas, La Ruidosa, La Victoria Alta y Baja, Lagunas, La Unión, Liberia, Quitasol, Las Margaritas, Magdalena Alto y Bajo, Modelia, Mogambo, Neptuna, Palestina, Puerto Brasil, Pueblo piedra, San Nicolás, San Martín, Santa Teresa, Salitre, San Antonio, Río Lindo. (Alcaldía Municipal de Viotá 2014)

**Tabla 1. Tamaño, número, porcentaje y superficie de predios en Viotá**

TAMAÑO DE L PREDIOS	No. PREDIOS	%	SUPERFICIE Ha s	%
Menores 5 Has	5.318	885.4	10.000	43.97
Entre 5 y 10 Ha	649	110.4	4.560	22.38
Mayores a 10 Ha	260	4.2	5.800	33.65
<b>TOTAL</b>	<b>6.227</b>	<b>100</b>	<b>20.360</b>	<b>100.00</b>

Fuente: (Plan de desarrollo de Viotá 2012, pág.123)

En cuanto a sus recursos hídricos, Viotá es un municipio rico en agua. Cuenta con numerosas quebradas, tales como: La Dulce, Modelia, La Ruidosa, La Neptuna, La Pola, La Máquina, La San Juana, La Chipalo, La Pilama y la Neivana, entre otras. Y dos ríos: Río Lindo y el Río Calandaima con una superficie total de 17.949. Este último es su principal recurso natural ya que crea las condiciones morfológicas para el nacimiento de las quebradas, y a su vez hace del municipio una potencia en flora y fauna. Además cuenta con las Lagunas del Indio, Las Palmas y Boston. (Acero 2007, págs. 27-29)

En referencia a su climatología, Viotá es un municipio que cuenta con una diversidad climática, propia para actividades agropecuarias. Posee tres pisos térmicos, donde el 10% de su territorio presenta clima frío propio para el ganado de leche, el 56% clima templado propio para el cultivo de café y plátano; y el 34% clima cálido propio para el cultivo de mango fino y caña de azúcar. (Acero 2007, págs. 29-30)

Por la capacidad de sus suelos y del clima, Viotá es uno de los principales productores de café en el departamento de Cundinamarca, de hecho, desde 1970 el censo cafetero reporta que 4.891.750 kilos de grano de café provienen de 1990 fincas y haciendas cafeteras del municipio. (Valencia 2007, págs. 31-33).

En cuanto a su infraestructura vial, Viotá fue el primer eje vial que tuvo Bogotá para conectarse con el sur-occidente del país, sin embargo luego de la construcción de la carretera Bogotá-Fusagasugá-Melgar-Girardot; esta troncal del Tequendama quedó en segundo lugar.

Dentro del municipio la malla vial supera los 640 kilómetros lineales, las vías secundarias representan el 15% y las terciarias el 85%. (Valencia 2007, pág. 27)

La educación en el municipio cuenta con cuatro colegios oficiales: el Colegio Departamental Francisco José de Caldas, el colegio departamental San Gabriel, el colegio de promoción social en Liberia y el colegio de pos primaria de Bajo Palmar. Además cuenta con seis escuelas en el área urbana: la concentración escolar John Kennedy, María Auxiliadora, Inmaculada María, escuela del Barrio Obrero, escuela barrio la Vega y un jardín infantil que dirige el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar. (Valencia 2007, pág. 29)

Existen 4 instituciones educativas 3 rurales y una urbana, compuestas por 54 sedes: 7 son urbanas y 47 rurales, de las cuales están cerradas las sedes de California, La Dulce y el Salitre, por la inestabilidad de las construcciones y de los terrenos, se presenta una capacidad instalada total de 151 salones en regular y mal estado, que albergan en promedio 22,76 % de alumnos por salón, 171 unidades sanitaria y 43 comedores en regular estado, con deficiente dotación y un déficit de 9 comedores. (Plan de Desarrollo Viotá 2012, pág. 27)

El municipio además cuenta con un hospital, el San Francisco, que también es de carácter público y de orden municipal, con clasificación comparativa del primer nivel de atención, grado uno. (Valencia 2007, pág. 29)

Existe una sola Institución Prestadora de Salud – IPS, del orden público de primer nivel de atención expedido por la Dirección de Inspección, Vigilancia y Control de la Secretaría de Salud de Cundinamarca. Así mismo, se encuentra certificada con acreditación en salud del ICONTEC del 7 Febrero de 2012. (Plan de Desarrollo de Viotá 2012, pág. 31)

La producción de bienes se desarrolla artesanalmente, en renglones como alimentación, ebanistería y metalmecánica, los cuales proveen únicamente a esta zona. El clima cálido atrae muchos visitantes de Bogotá, pero los proyectos turísticos aquí no tienen el nivel de desarrollo que se percibe en otros municipios de la región. (Valencia 2007, pág. 30)

En cuanto a su demografía, según el Sisben habitan en el municipio 12.237 personas, de las cuales el 51,67% viven en el área rural, el 26,65% en el casco urbano y el 7,68% en los centros poblados; el 24,99% de la población menor de edad pertenecen al ciclo de primera infancia, el 35,42% pertenecen al ciclo de infancia y el 39,59% son adolescentes; la diferencia entre hombres y mujeres es del 2,76%, donde el 51,38% son mujeres y el 48,2% son hombres. (Plan de Desarrollo 2012, pág. 25)

## **1.2. Luchas y Conflictos en el Territorio**

El movimiento campesino en Viotá logró un grado de organización importante, primero para luchar en contra de las fuerzas gobiernistas conservadoras, luego para luchar por el derecho a la tierra en contra de los latifundistas (hacendados), posteriormente en la Guardia Roja, en los Comandos Campesinos de Autodefensa y en los Tribunales Populares. (Acero 2007, pág. 71)

En un primer momento se lucha contra las fuerzas gobiernistas. En el año 1900 Viotá se convierte en el eje de la revolución liberal, ya que desde allí los jefes liberales de la región encontraron apoyo a la lucha en contra el gobierno conservador. Así por ejemplo, en abril de ese mismo año, se produce un atentado por parte de las fuerzas gobiernistas contra el liberal Cesáreo Pulido en la hacienda La Turena en Viotá. Frente a ello, doce de sus empleados y él organizaron una guerrilla liberal, la cual creció rápidamente, tomándose el municipio vecino de La Mesa. De la misma manera el general Aurelio Mazuera y Mazuera, junto con otros altos oficiales, atacaron la plaza gobiernista de Fusagasugá logrando la rendición de sus adversarios. (Acero 2007, págs. 56-57).

La guerrilla liberal del Tequendama para finales de 1900 tenía como jefe a Celso Román con sede en Viotá. Una de las principales acciones de este grupo se da en 1901, cuando se toman a Tocaima, lugar donde estaban reunidos los gobiernistas conservadores. No obstante, el general Nicolás Perdomo generó un contra ataque desde La Mesa, Tocaima, Soacha y Fusagasugá atacando al casco urbano de Viotá. (Acero 2007, pág. 57)

Como resultado hubo muchas bajas liberales y fueron puestos en prisión los generales Celso Román, Emilio Ángel y los coroneles Víctor Julio Zea y Juan de la Rosa Barrios. Una vez acabado el conflicto, el general Mazuera y Mazuera empezó a organizar las fuerzas revolucionarias desde Viotá. En diciembre de 1900, las fuerzas gobiernistas entraron a Viotá y la guerrilla liberal buscó una posición estratégica, ubicándose en el Alto de la Cruz; en este lugar se dio una de las batallas más sangrientas (800 conservadores muertos y 45 liberales), donde pese a las debilidades que tenía la guerrilla liberal, esta salió victoriosa en el encuentro al mando de Antonio Morales. (Acero 2007, págs. 57-60)

El 27 de agosto de 1902 se da el Tratado de Liberia, donde se pone fin a la guerra en el Sumapaz, Tequendama y la guerrilla entrega las armas. El coronel Antonio Arbeláez no se amnistió y fue fusilado en la plaza de Viotá. (Acero 2007, pág. 61)

En un segundo momento, se genera una lucha agraria. En 1920 los campesinos viotunos crearon la Liga Campesina José Hilario López y en ese mismo año, hasta 1930 Viotá formó parte activa del conjunto de municipios que originaron la movilización y protesta en contra del trato que se daba a los trabajadores rurales por parte de feudales y terratenientes, ya que en las haciendas había gran movilización de trabajadores sobre todo en época de cosecha (Acero 2007, pág. 64).

En ella participaron arrendatarios, trabajadores agrícolas y colonos, considerándose uno de los más grandes levantamientos rurales en Colombia desde la rebelión de los comuneros. En palabras de Acero, fue “la movilización y protesta de unos doce mil arrendatarios, trabajadores agrícolas y colonos contra los abusos<sup>5</sup> de los terratenientes y feudales” (Acero 2007, pág. 64).

El 17 de julio 1930 fue creado oficialmente el Partido Comunista en Colombia y al mes siguiente el líder agrario, Ignacio Florián lo fundó en el municipio. En 1933 fue enviado el líder sindical Víctor Julio Merchán para apoyar su fortalecimiento. En 1935 el Partido Comunista gana una curul en el Concejo Municipal y en 1947 siete de los nueve concejales eran del mismo Partido Comunista. (Acero 2007, pág. 64)

En 1940 el Partido Comunista constituyó el sindicato agrario, que luchó junto a los campesinos por el derecho a la tierra propia, generándose varias invasiones. En respuesta la administración de la Hacienda llamaba a los Policías de la guardia de Cundinamarca, no obstante, el sindicato negociaba citando la Ley 200 de 1936 donde se “reconocía el concepto de parcela ya trabajada, parcela ya establecida” (Acero 2007, pág. 70). Esto representó la parcelación de latifundios para permitir el acceso a la tierra por parte de los campesinos.

---

<sup>5</sup> A cambio de un terreno de dos o tres fanegadas, el campesino estaba en la obligación de: 1. trabajar sin paga dos o tres días a la semana. 2. sembrar en el lote solo yuca, plátano y arracacha, no podía sembrar café. 3. A comprar con sus jornales mercancía y víveres únicamente en la tienda de la hacienda donde trabajaba pese a los precios desmedidos. 4. Había peajes y retenes a la salida de las haciendas. 5. A ser policía rural durante seis meses sin paga alguna. 6. Los capataces podían castigarlos con fuste o cepo por cualquier falta. Entre otros. (Acero 2007)



En este mismo año se organizó la Guardia Roja al mando de Domingo Monroy y Jorge Castillo, donde jóvenes entre los 15 y 18 años eran entrenados con armas de madera para defender a los campesinos. Asimismo se crearon los Comandos Campesinos de Autodefensa, donde se reclutaba reservistas del municipio que se organizaban y se entrenaban para atacar a la policía chulavita<sup>6</sup> que cometía muchísimos desmanes en la región. En 1953 se crea el Consejo Regional de Autodefensa, del que hacían parte 30 grupos por toda la zona cafetera de Viotá. (Valencia 2007, págs. 37-38)

Durante la época de la Violencia, entre 1946 y 1958, Viotá fue defendida por comunistas y liberales que impidieron que fuera ocupada por las fuerzas conservadoras. Luego se dio “un período de paz y la institucionalización de una reforma agraria local, que permitió cuarenta años de progreso del municipio, interrumpido por la crisis internacional del café del siglo XX, donde nuevamente se presenta conflicto armado y violencia en la región”. (Valencia 2007)

Otros movimientos de gran importancia en el territorio fueron la Unión de Mujeres Demócratas, quienes realizaban actividades con los enfermos y con los maridos en cautiverio, también apoyaban la vigilancia regional con los niños y participaban en las fiestas cívicas. Este movimiento envió representación a Copenhague en 1952 y participó en el Congreso Internacional de Mujeres por la Paz, visitó la Unión Soviética y China patrocinadas por el Partido Comunista. (Acero 2007, págs. 76-77)

De allí que Viotá fue considerado, desde los años treinta “el municipio rojo” de Colombia, debido a que acogió a las primeras organizaciones campesinas comunistas del país y a que desde allí se brindó apoyo a las primeras guerrillas campesinas, además de que muchos de los líderes del pueblo eran liberales y comunistas, (Acero 2007, págs. 15-20)

No obstante, este estigma de población comunista esconde por un lado lo que ha sido una convivencia pacífica durante años entre el minifundio y el latifundio cafetero, y por otro, desestima la reforma agraria llevada a cabo a nivel local con grandes resultados como la culminación con la parcelación de las grandes haciendas cafeteras de Viotá y sus municipios

---

<sup>6</sup> Se le denomina policía chulavita a un grupo armado de campesinos conservadores que surgió en la vereda de Chulavita, en el municipio de Boavita- Boyacá- Colombia en el siglo XX, en la época de la violencia entre conservadores y liberales, reclutados por la policía y que defendían los ideales conservadores. (Cardona 2012)

vecinos (Acero 2007, págs. 66- 115). Viotá fue hasta la década de los ochenta del siglo pasado, un ejemplo de convivencia y prosperidad. (Acero 2007, págs. 66-115)

### **1.3. Conflicto Armado: Las FARC-EP y Los Paramilitares**

En esta parte, este escrito intentará hacer un recuento resumido de la llegada de los grupos armados más importantes a la región, haciendo énfasis en los motivos que atrajeron la atención de estos grupos. En primer lugar se hablará de la guerrilla de las FARC-EP y a continuación de las AUC.

En cuanto a las FARC-EP, los ideales de este grupo armado al margen de la ley por el derecho a la tierra y la prosperidad, aparecen en el Departamento de Cundinamarca desde las luchas agrarias, que dieron paso al nacimiento del Partido Comunista en el Municipio de Viotá. (Peña 1997, pág. 25).

La llegada de las FARC al municipio se comienza a dar años más tarde, haciendo labores de reconocimiento entre 1973 y 1976, evaluando la posibilidad de crear un frente y redes de apoyo con los campesinos, pensando en utilizar éste como un corredor que facilitase la movilidad en el territorio.

A principios de los noventa llegan a este municipio, diferentes facciones de este grupo insurgente, siendo el más importante el Frente 42 (Ver Anexo 1), al mando del “negro Antonio”, así como otras estructuras armadas ilegales. Esta situación lleva al sometimiento progresivo de los habitantes locales al régimen normativo establecido por las FARC-EP (Valencia 2007, págs. 39-43), evidenciando en diferentes acciones, como en la creación de redes de apoyo local a través de los campesinos, quienes debían dar información sobre la presencia de fuerza pública, o el reclutamiento de personas y el abastecimiento de alimentos al grupo. (Valencia 2007, pág. 48)

Cundinamarca se constituye entonces en un departamento de gran relevancia por albergar a la capital del país, razón para que los grupos armados ilegales hayan intentado establecerse allí a lo largo del tiempo. Las FARC, por ejemplo, han pretendido desde 1982 rodear la región, tal como lo menciona el observatorio del Programa Presidencial de Derechos Humanos y DIH, al advertir que desde la “Séptima Conferencia de las FARC,

Cundinamarca fue determinado como zona estratégica de las acciones armadas de la guerrilla. El objetivo era que el grupo insurgente lograra hacer presencia en 2000 a través de numerosas estructuras, tales como los frentes 22, 25, 42, 52, 54 y 55” (Observatorio del Programa Presidencial de Derechos Humanos y DIH 2007, págs. 2-3).

En este orden de ideas las regiones cercanas a la capital, tales como el Tequendama, se han perfilado como uno de los escenarios más importantes para los actores del conflicto armado en el país, dada su relevancia geoestratégica en la lógica del conflicto armado. Es así como el municipio del Viotá, por la cercanía con Bogotá (86 Km), facilitó que organizaciones como las FARC-EP, lo utilizaran como escenario para su pretensión de cercar la capital.

El segundo actor relevante en el contexto de la región fueron las AUC, que nacieron en el Departamento de Cundinamarca con el auge del narcotráfico y la explotación de esmeraldas a mediados de los 80 y desplegaron su presencia en las Provincias del Tequendama, utilizando el discurso de proveer seguridad a dueños de fincas de descanso que estaban cansados de los secuestros y las extorsiones de la guerrilla (Valencia 2007, págs. 48-49).

En el año 1998 hacen presencia en la provincia del Sumapaz para pelear contra el dominio de las FARC en la región, amenazando, hostigando y asesinando a dirigentes políticos, cívicos y funcionarios públicos por sindicación de ser ayudantes de la guerrilla. (Valencia 2007, pág. 49)

Esto desató una violencia indiscriminada, en donde la población civil fue la más afectada. Primero, las AUC se encargaron de perseguir, intimidar y hasta asesinar a familias e individuos que se suponían hacían parte de las redes de apoyo de la guerrilla. Además, buscando ampliar su dominio territorial, amenazaron familias enteras, obligándolas a desplazarse y apropiarse de sus espacios. (Vicepresidencia de la República y Observatorio del Programa Presidencial de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario 2005, págs. 35-50)

En el año 2003 ocurren dos hechos significativos en el municipio, el primero fue la operación de las Fuerzas Militares denominada Libertad Uno, que fue un piloto del Plan Patriota, diseñado y aplicado posteriormente para combatir a la guerrilla de las FARC en el sur del país. Por otra parte, llega a la región el poder militar de las Autodefensas Campesinas

del Casanare(ACC) al mando de alias 'Martín Llanos'(Ver Anexo 2), las cuales en su accionar característico se encargan, en primera instancia, de disminuir el apoyo popular del contrincante y para luego enfrentarlo directamente (en este caso la guerrilla).

En un comunicado de las ACC, hablando específicamente de Viotá, afirmaban que “[...] ahí no hemos cometido atentados contra la inocente y sufrida población civil, ni mucho menos promovemos el desplazamiento forzado de sus pobladores, sino que lo que pretendemos es desplazar la guerrilla y sus auxiliadores” (Valencia 2007, pág. 51). Pero la verdad está bastante distante a estas afirmaciones, siendo que la estrategia de los paramilitares se basó en crear inseguridad a través del terror intimidante, con muertes indiscriminadas, siempre buscando mostrarse como actor dominante en el municipio. Esto generó un desplazamiento masivo de más de 729 familias, alrededor de 3.648 personas de las veredas como por ejemplo Brasil, Palestina, la Victoria y la ruidosa. (Valencia 2007, pág. 51)

**Tabla 2. Desplazamiento en Viotá-Cundinamarca**

Año del Desplazamiento	Número de Personas Desplazadas
1995	15
1997	22
1998	55
1999	75
2000	106
2001	181
2002	211
2003	3.648
2004	328

Fuente: (Valencia 2007, pág. 75)

Los desplazamientos inicialmente fueron provocados por la guerrilla, pero luego de la entrada de los paramilitares, las cifras son sorprendentes, son estos quienes provocan el desarraigo.

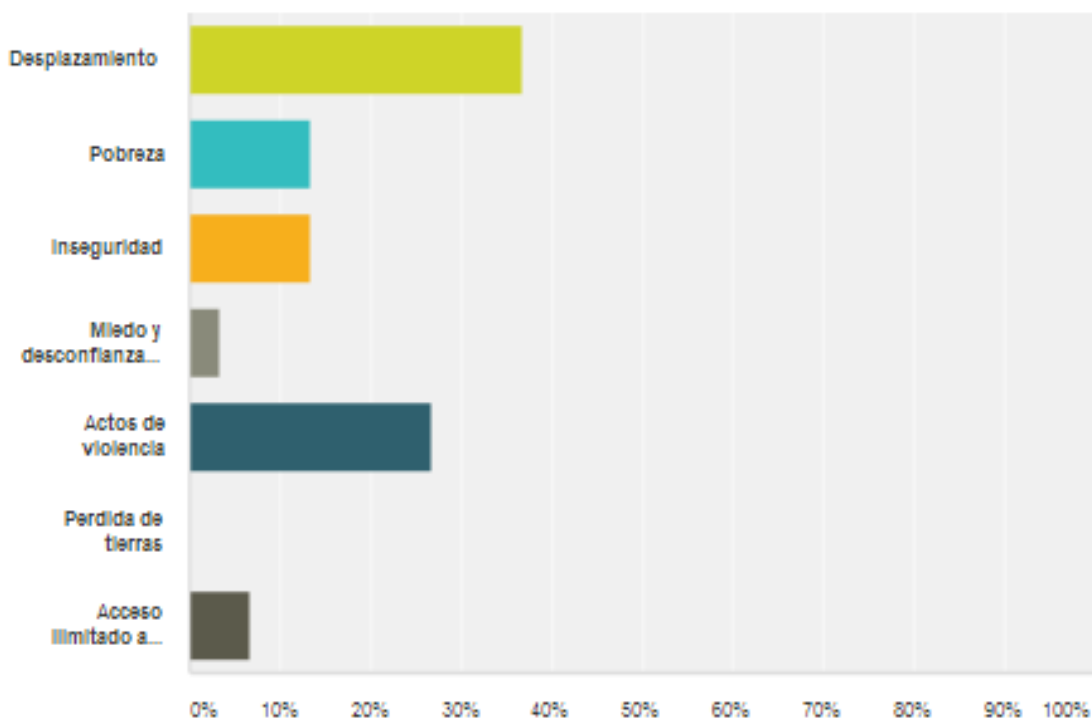
En este accionar la población civil fue la más afectada, siendo que hasta el momento, y por la presencia soterrada de los paramilitares, la mayor cantidad de delitos realizados por estos no ha sido denunciada. (Verdad Abierta, Pág.20-30)

Respecto a la encuesta que se llevó a cabo a jóvenes entre los 14 a 21 años del Colegio Francisco de Paula Santander, podemos analizar que el factor que les afectó más, en términos del conflicto armado, es el fenómeno del desplazamiento con 36,67%, seguido de los actos de violencia con 26,67%, la pobreza e inseguridad con 13,33%.

**Tabla 3. Efectos del conflicto armado en la población civil**

**De los siguientes aspectos asociados al conflicto armado en el municipio ¿cuál lo afectó más?**

Respondido: 30 Omitido: 0



Opciones de respuesta	Respuestas
Desplazamiento	36,67% 11
Pobreza	13,33% 4
Inseguridad	13,33% 4
Miedo y desconfianza en la comunidad	3,33% 1
Actos de violencia	26,67% 8
Perdida de tierras	0,00% 0
Acceso ilimitado a servicios públicos	6,67% 2
<b>Total</b>	<b>30</b>

Fuente: (Tabla y encuesta elaborada por la autora 2014)

Después de la entrada de los paramilitares, el Ejército Nacional entró a Viotá en un periodo de tiempo corto mejorando de alguna manera la situación de seguridad y dando fin a los enfrentamientos entre guerrilla y paramilitares, mas sin llegar a resolver la situación de poder implantada por éstos últimos. Se lograron desarticular los frentes de las FARC y se arrestó a colaboradores de la guerrilla. De esta manera y a pesar de que el Ejército Nacional se establece en el municipio, se generó una calma artificial que se caracterizó por el miedo reinante entre los campesinos, la debilidad institucional, las planeaciones exógenas del territorio y la desconfianza entre todos. (Rodríguez 2013, págs. 4-5)

En resumen, en esta primera parte se quería mostrar que el territorio es eminentemente rural, y dinamizado con la economía del café. Asimismo se pudo ver que el pueblo viotuno guarda mucha historia llena de memoria, resistencias y luchas. Sin embargo, es un municipio que a pesar de su capacidad, quedó estigmatizado como “municipio rojo” y además quedó subordinado a una cabecera de provincia. En los últimos años sus pobladores intentan realizar acciones que les permitan superar la crisis armada que se vieron obligados a vivir durante décadas y hoy no les depara un futuro prometedor, como en el pasado.

## 2. CONTEXTO LOCAL DE POSCONFLICTO

### 2.1. Concepto general de posconflicto

Los teóricos del tema han mencionado que una vez superado el escenario de conflicto, las sociedades entran en un periodo de posconflicto. En esta parte del estudio se intentará profundizar sobre este concepto, siendo que existe un rico debate académico y una multiplicidad de definiciones, que de no ser aclaradas pueden crear confusión en el lector.

Por un lado, se encuentran las definiciones “minimalistas” en las que se sostiene el posconflicto, primero, como una situación de salida o de superación del conflicto armado. Segundo, afirman que éste supone unos procesos de negociación y concertación entre los distintos actores armados y sociales que hacen parte de este (Cárdenas 2003, pág. 21). Tercero, presume la reducción del número de homicidios relacionados con el conflicto y, finalmente, acredita que ese escenario se caracterizará por la ausencia de actores armados ilegales y de enfrentamientos bélicos. (Rodríguez 2013, pág. 13)

Por otro lado, en sentido más amplio, el término es utilizado como una herramienta para analizar los proyectos e intereses de todos los sectores de la sociedad afectados por el conflicto y las relaciones existentes entre ellos. Este estudio es mucho más profundo pues intenta entender los intereses de cada actor y la relación de cambio entre estos, con el fin de generar acuerdos y así poder anticipar conflictos, permitiendo que se tomen las decisiones que realmente ayuden a construir la paz. Cárdenas afirma que es necesario:

Reconocer las causas objetivas y subjetivas del conflicto, que no se auto engañe con la idea de la derrota del enemigo, sino que abra la posibilidad de ofrecer una solución —en términos de proyecto de vida—al conjunto de la población que sufre las consecuencias de este conflicto. (Cárdenas 2003, pág. 13)

Esta investigación utilizará el concepto en sus dos acepciones; en un primer momento intentará describir la situación actual del municipio respecto al posconflicto en sentido minimalista. En un segundo momento, reconociendo que el sentido minimalista deja de lado muchos factores de análisis importantes, se utilizará el concepto en su acepción ampliada, reconociendo que la construcción de la paz va más allá de la ausencia de conflicto armado, siendo imprescindible la posibilidad de generar oportunidades en términos de proyectos de



vida a las personas y comunidades para evitar el resurgimiento de la violencia. (Rodríguez 2013, pág. 13)

Algunos podrían cuestionar el hecho de que esta investigación hable de posconflicto cuando es evidente que la guerra todavía no acaba y los actores continúan luchando. A este respecto es menester citar a Juan Ugarriza quien afirma que no se puede hablar de posconflicto en un escenario nacional de conflicto armado según el Derecho Internacional, sin embargo, algunas zonas sí podrían efectivamente tener esas características, siendo ellas denominadas como “ventanas de posconflicto”, es decir, lugares donde el conflicto terminó:

El postconflicto puede entenderse como un concepto de un único atributo: la reducción del número de homicidios relacionados con el conflicto por debajo de un umbral determinado, que le otorga o le niega el estatus de conflicto activo [...] No puede haber construcción de paz en medio del cruce del fuego entre actores. Pero sí podría hablarse de construcción de paz en zonas y espacios que no estén en medio de las hostilidades. Es decir, cuando existen ventanas de postconflicto (Ugarriza 2013).

En consecuencia, es preciso estudiar el contexto actual del municipio de estudio para observar tanto las limitaciones como las potencialidades del territorio y con ello poder contribuir con una propuesta, al desarrollo y a una paz sostenible.

Para generar una paz duradera, sugieren los maximalistas, se requiere la identificación de las principales fuentes –pasadas y potenciales– del conflicto, desde sus raíces históricas y estructurales hasta sus manifestaciones inmediatas. La paz, según los maximalistas, “es la presencia de justicia, y la construcción de paz incluye todos los factores y fuerzas que impiden la realización de todos los derechos humanos de todos los seres humanos”. La construcción de paz, por tanto, “se enfoca en el apoyo a largo plazo a instituciones políticas, socioeconómicas y culturales viables y capaces de solucionar las causas estructurales del conflicto y establecer las condiciones necesarias para la paz y la estabilidad” (Rettberg 2003).

## **2.2. Diagnóstico de la situación actual de posconflicto en Viotá**

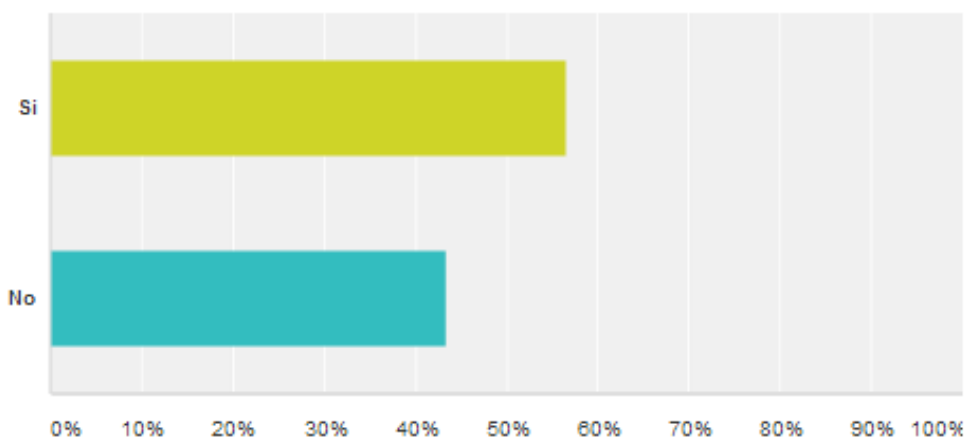
Según fuentes de la Alcaldía, actualmente el municipio no registra presencia de ningún actor armado ilegal organizado; afirmando que “actualmente nosotros no tenemos en este momento presencia formal de grupos al margen de la ley como lo tuvimos antiguamente.” (Hurtado 2013). Inclusive el Personero afirmó: “actualmente no evidencio ningún conflicto, digamos que se está viviendo una sana paz, una buena convivencia en todos los ciudadanos” (Muñoz 2013). Sin embargo, una fuente anónima atestiguó que sigue latente la presencia paramilitar en la provincia del Tequendama y según la encuesta que se llevó a cabo por la

autora de este trabajo, el 56,67% de los estudiantes respondieron que si había presencia de grupos armados ilegales dentro del municipio.

**Tabla 4. Presencia de grupos armados ilegales en Viotá**

### ¿Considera que aún hay presencia de grupos armados ilegales en el territorio?

Respondido: 30 Omitido: 0



Opciones de respuesta	Respuestas
Si	56,67% 17
No	43,33% 13
Total	30

Fuente: (Tabla y encuesta elaborada por la autora 2014)

No obstante, es posible afirmar que en la región han disminuido considerablemente los índices de homicidios y que ya no se presentan más enfrentamientos bélicos. El Secretario de Gobierno aseveró que “los viotunos estamos en el pos conflicto, nosotros llevamos como 7 u 8 años que no tenemos reporte de homicidios, solo algunos vinculados a crímenes pasionales o atracos, pero a conflicto armado no tenemos” (Hurtado 2013). Basándose en estas cifras y declaraciones sería posible afirmar que este se caracteriza como un escenario

de posconflicto en el sentido minimalista del término (ausencia de enfrentamientos bélicos), o como “ventanas del posconflicto” como lo sostiene el doctor Ugarriza.

**Tabla 5. Homicidios y tasas de homicidio en el departamento de Cundinamarca 2003-2006**

REGION	MUNICIPIO	2003		2004		2005		2006	
		No. Homicidios	Tasa	No. Homicidios	Tasa	No. Homicidios	Tasa	No. Homicidios	Tasa
RIONEGRO	LA PALMA	63	282,02	5	21,88	3	12,86	0	0,00
RIONEGRO	PACHO	15	43,94	8	22,94	7	19,69	0	0,00
RIONEGRO	PAIME	10	164,39	5	83,74	2	34,13	2	34,62
RIONEGRO	SAN CAYETANO	7	143,77	4	83,77	0	0,00	1	21,72
TEQUENDAMA	PASCA	3	25,51	1	8,43	2	16,74	6	49,86
TEQUENDAMA	QUIPILE	13	89,20	6	40,18	2	13,10	2	12,82
TEQUENDAMA	SAN ANTONIO DEL	2	13,71	7	46,89	0	0,00	2	12,86
TEQUENDAMA	TENA	3	46,03	0	0,00	1	15,25	1	15,20
TEQUENDAMA	VIOTA	18	93,02	7	35,87	0	0,00	1	5,05

Fuente: Observatorio del Programa Presidencial de DH y DIH, Vicepresidencia de la República, pág. 18)

El municipio de Viotá, en cabeza del actual Alcalde Oscar Quiroga, a través del Plan de Desarrollo “*Viotá Territorio de paz y prosperidad*”, le apostó a un plan con enfoque en derechos humanos, orientado a la construcción de la paz entre los habitantes del municipio y la prosperidad del territorio. Bajo esta lógica, el plan tiene por objetivo el empoderamiento de la administración frente a las obligaciones en la reparación de los derechos individuales y colectivos de quienes se han visto afectados por la violencia, soportado en una sociedad comprometida y una gestión administrativa eficiente. (Rodríguez 2013, págs. 6-7)

El Gobierno Nacional y departamental a su vez declararon a Viotá como municipio posconflicto, y bajo esta lógica el Gobernador de Cundinamarca Álvaro Cruz (2010- 2015) en su apuesta por lograr que Cundinamarca sea el primer departamento que trabaja por un posconflicto pacífico, duradero y sostenible, adelanta acciones que permitan no sólo consolidar los actuales índices de seguridad departamental, sino también desarrollar en los municipios de La Palma y Viotá programas piloto de posconflicto. (Rodríguez 2013, pag.6)

La situación de posconflicto sugiere entonces una necesidad de empezar a construir escenarios de paz en Viotá, construcción que no debe depender únicamente del resultado de las negociaciones entre quienes detentan las armas, sino se requiere de un trabajo mancomunado entre todos los sectores de la sociedad, entre ellos el sector público, la

sociedad civil organizada y las propias comunidades, que conlleven al desarrollo humano integral de los viotunos, a la integración, a la convivencia pacífica, a la promoción de los derechos humanos, a la reconciliación y el perdón.

### **2.3. Elementos críticos que dificultan el crecimiento**

Pese al escenario de posconflicto, el municipio enfrenta nuevos desafíos en diversos campos, heredados por la violencia del conflicto armado que disminuyó su potencial de desarrollo agrícola. Por su parte el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo -PNUD- declaró que Viotá se encuentra entre los “municipios del milenio”<sup>7</sup>, municipios que en su mayoría, están alejados del polo de desarrollo que representa la capital.

Hoy el municipio se encuentra con gran cantidad de necesidades en aspectos como salud, educación, saneamiento básico y acueducto, y adicional a ello los recursos con los que cuenta son insuficientes, estudiemos algunos de ellos:

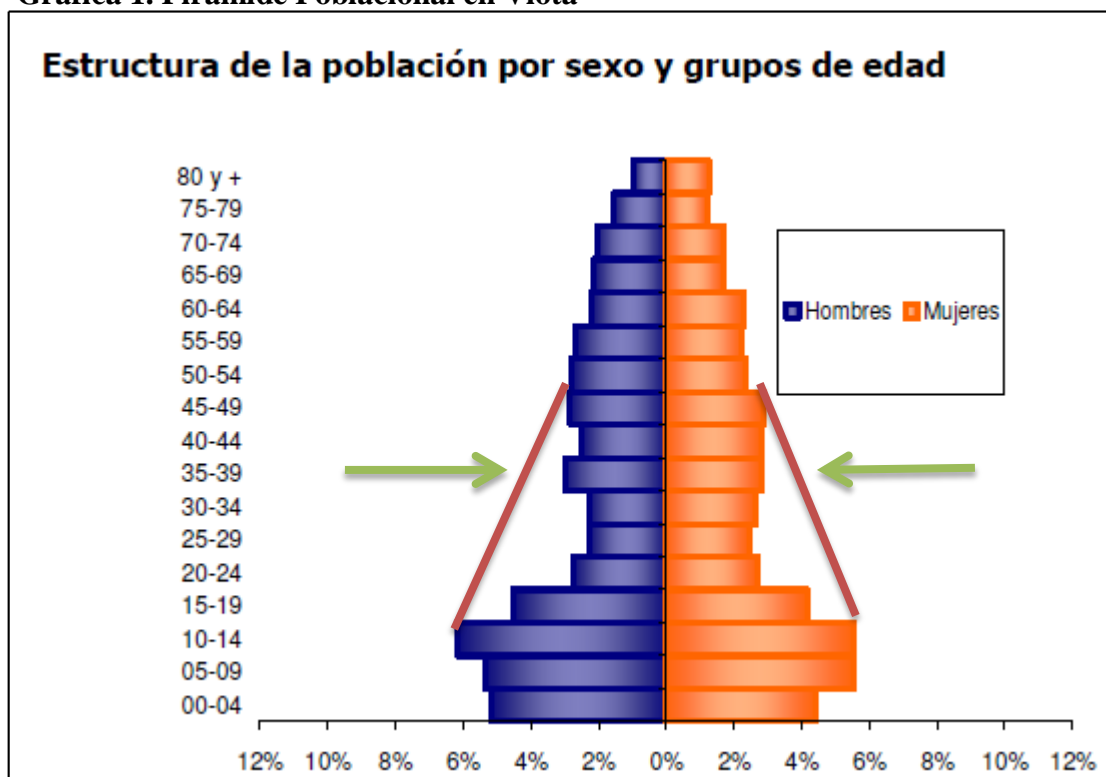
- Resquebrajamiento del tejido social

La pirámide poblacional del municipio de Viotá muestra que hay vacíos poblacionales entre los 20 y 40 años, debido a que las personas tuvieron que huir del conflicto, o fueron dadas de baja en el mismo, o personas que salieron en busca de oportunidades laborales o de educación. Por esta razón, se presenta en muchas familias un vacío de autoridad, donde muchas veces hace falta el padre o la madre de familia.

---

<sup>7</sup> “Los municipios del milenio son: Cabrera, Caparrapí, Chaguaní, El Peñón, Fosca, Guataquí, Guayabetal, Gutiérrez, Jerusalén, La Palma, La Peña, Medina, Nariño, Paime, Paratebuena, Pulí, Quebrada Negra, Quipile, Topaipí, Ubalá, Utica, Venecia, Vergara, Viotá y Yacopi”. (PNUD 2012)

**Gráfica 1. Pirámide Poblacional en Viotá**



Fuente: (Departamento Administrativo Nacional de Estadística- DANE 2010, pág. 2)

En cuanto a la comunidad, se ha observado una sociedad completamente desarticulada y con gran desconfianza mutua por los episodios tan prolongados y cruentos de violencia vivida.

A mi manera de ver, en Viotá se marcó mucho el fenómeno de la violencia y la gente aprovechó mucho para saldar las cosas personales. [...] Hoy en día siguen muchas heridas abiertas [...] por ejemplo hay familias enteras que guardan rencores con personajes que estuvieron vinculados al movimiento armado [...] por ejemplo y así lo viví hace poco en un campo deportivo, se formó una gresca por una apuesta y entonces usted cree que todavía estamos en la época de la guerrilla cuando usted molestó a mi papa, a mi abuelita la llevó a no sé qué, cualquier cosa es como la excusa para recordar lo que ya pasó. Y así es por donde quiera que usted vaya. Uno va a una vereda y uno dice mire vamos a hacer un proyecto dinamizador para ayudar a las mujeres de esta vereda, sí claro, y quiénes van a estar, mire lo vamos a hacer con fulano, ah no si está fulano yo no voy a estar ahí porque cuando estaba la guerrilla, él ayudó a secuestrar a una persona o ese era un sapo en la época de no sé qué, esas rencillas no se han acabado (Hurtado 2013).

La población en general carece de sentido de pertenencia y arraigo al territorio y una desunión manifiesta que se refleja en envidias, chismes, odios profundos entre las familias generadas principalmente por problemas del pasado y amenazas entre ellos.

Hay que despertar a las personas el sentido de pertenecía, porque es que hoy en día de pronto el vecino se va, llega otra persona, el vecino mete a otra persona y no le importa sino recoger la platica y se van llenando las veredas y los barrios de personas que uno no sabe quiénes son,[...] ya no es la comunidad que conocíamos siempre sino que hay gente que uno ya no sabe quiénes son.[...] Yo cuido el vecino , el vecino me cuida a mí entre todos cuidamos el territorio (Juntas de Acción Comunal 2013).

No hay unión en las comunidades. La debilidad de las comunidades es que cada uno hala por su lado, yo soy yo y el otro que se muera, allá no hay un diálogo ni nada de eso, yo voy por acá y usted por allá. [...] yo pienso que en las 58 veredas existe el individualismo que es nocivo para el desarrollo de las comunidades mismas (JAC 2013).

En mi barrio el factor número uno es el chisme y la envidia que porque me paso por ahí porque tengo no tengo, que porque el líder comunal qué está haciendo, que si fue porque robó, porque le dieron a él (JAC 2013).

Así mismo existe un miedo generalizado, que se refleja en, por un lado, evitar hablar de los acontecimientos pasados (denunciar los delitos) y por otro el temor a que vuelva a pasar lo mismo.

Hay mucho miedo en las personas, la gente que hizo el mal está libre acá, y hay gente que quiere progresar pero le da miedo que le quiten las cosas o les toque salir. Quiero reafirmar el temor [...] yo he querido de pronto comprar, pero que tal yo compre una casa y entonces la vacuna, hay cosas que acá la misma justicia cometió ahí si como dicen la justicia injustica, porque hay gente culpable que está libre y viceversa, entonces uno no sabe aquí con quién hablar con confianza, incluso con algunos muchachos no puede uno soltar la lengua mucho [...] (Profesores 2013).

Aquí todavía temen mucho a las nuevas amenazas, hay que si usted no cierra su tienda yo la mando matar con “los de arriba”. [...] todavía tienen esos miedos, todavía denuncian ese tipo de amenazas. Obviamente no se la hacen a personas que tengan el conocimiento, sino a personas que de verdad vivieron el conflicto fuerte y en su corazón guardan ese temor y no falta el vivo que se aprovecha de eso, sobretodo en la zona rural (Quiroga 2013).

- **Debilidad Institucional**

Las consecuencias multidimensionales del conflicto generaron también que Viotá sea un municipio con poca capacidad institucional. Prueba de ello es que depende en su mayoría del Sistema General de Participaciones, que según el Presupuesto de Rentas y Gastos del Municipio del año 2013 les generan \$6.336.506.290, superando incluso a los recursos propios que son \$1.066.912.533.

## **Gráfica 2. Dependencia económica en los municipios de Cundinamarca**

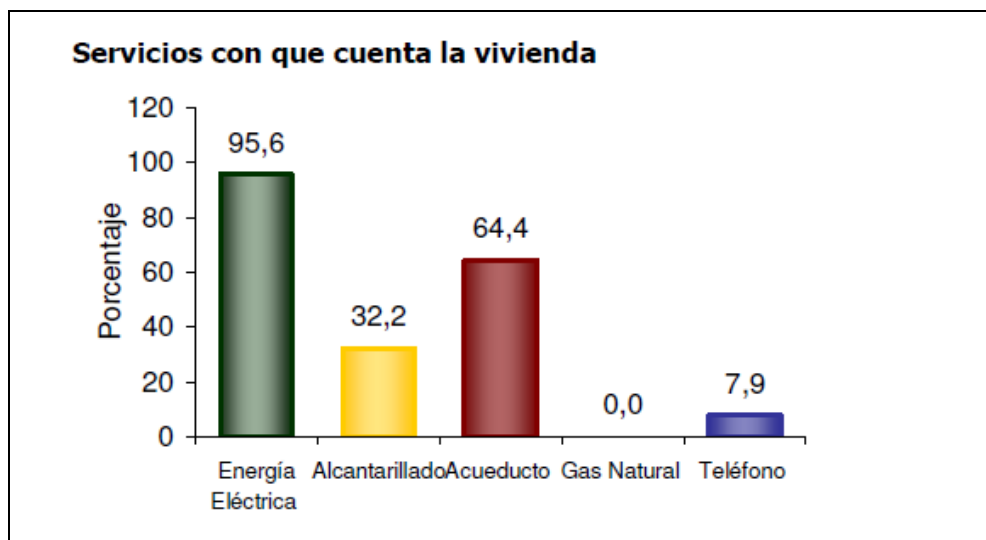


Además hay una falta de infraestructura en la zona rural, no hay vías adecuadas para sacar el producido ni transporte para el mismo, “en las veredas nos falta mucho inversión social [...] yo pienso que la administración departamental debería meterle la mano a eso, al arreglo de vías y carreteras para que la gente tenga cómo sacar sus fruticas, el trabajo de cada día, y no dejarlo perder, [...] porque la administración municipal no da abasto, no tiene fondos suficientes [...]” (JAC 2013)

Además el municipio sólo cuenta con una ambulancia y una patrulla, no hay centros de salud en las veredas, hay sólo un hospital.

En las casas muchos no cuentan con los servicios públicos básicos. Existe un gran problema con el alcantarillado, acueducto y gas natural. En Viotá el 0,0% tiene acceso a gas natural, el 32,2% tiene acceso a alcantarillado sobre todo en el casco urbano y el 95,6% tiene conexión a energía eléctrica. (DANE, 2010)

**Gráfica 3. Servicios públicos con que cuenta las viviendas en Viotá**



Fuente: (DANE 2010, pág. 1)

Hablamos en general de un 85% en acceso a servicios públicos. Hablamos de acueducto y alcantarillado en el casco urbano. En la zona rural no hay alcantarillado ni hay recolección de residuos sólidos, solo en dos centros poblados San Gabriel y el Pinal [...] En el tema de alumbrado público creo que es de 100% en todo el municipio hay luz y energía y de teléfono no tengo información sobre ese servicio (García, 2013)



Existe además un problema con la trata de basuras sobretodo en la parte rural, donde el 98,18% de la población no tiene servicio de recolección. (Plan de desarrollo 2012, pág. 95)

**Tabla 6. Estadística por vivienda de recolección de basuras en Viotá**

ESTADISTICA POR UNIDAD DE VIVIENDA RECOLECCION DE BASURAS EN EL MUNICIPIO DE VIOTÁ						
RECOLECCION DE BASURAS	AREA URBAN A	(%)	CENTRO POBLAD O	(%)	AREA RURAL	(%)
Con Servicio de Recolección	1006	92,80	99	29,73	40	1,82
Sin Servicio de Recolección	78	7,20	234	70,27	2163	98,18

**Fuente SISBEN 2009**

Fuente: (Plan de Desarrollo de Viotá 2012, pág. 95)

- Pobreza

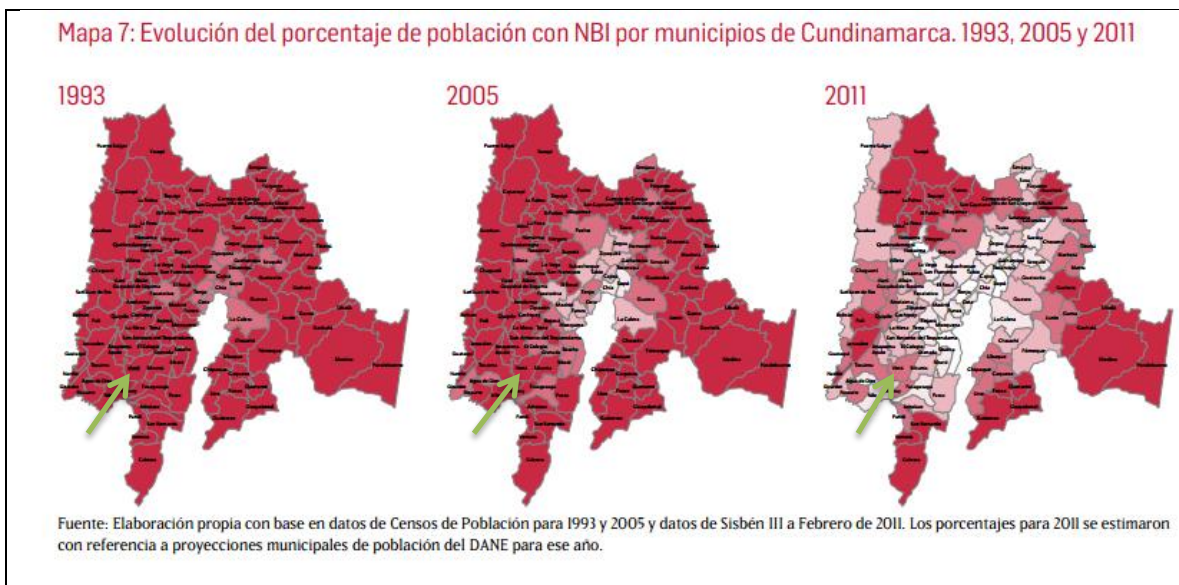
Según datos de la Alcaldía del Municipio, para el 2013 se presentaron altos índices de pobreza, llegando a hablar del 63,38% de la población, lo que representa que más de la mitad de la población no puede satisfacer sus necesidades básicas, impidiendo su desarrollo.

De la misma manera, la Gobernación de Cundinamarca llevó a cabo una encuesta en la se tuvieron en cuenta los niveles educativos y condiciones de vida en el departamento, dando como resultado que 26 de los 116 municipios del mismo tienen sus niveles de pobreza por encima del 60%, entre estos Viotá<sup>8</sup>. (El Tiempo 2008)

En el informe del Programa de las Naciones Unidas del 2012, aparece el índice de las Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI), donde se muestra que aunque Viotá ha tenido una evolución favorable en este sentido, todavía le falta mucho, ubicándose en el medio. (PNUD 2012)

<sup>8</sup> Luego de la encuesta aplicada por la Gobernación [...]. Estos son los 26 municipios más pobres: Cabrera, Caparrapí, Chaguaní, El Peñón, Fosca, Guataquí, Guayabetal, Gutiérrez, Jerusalén, La Palma, La Peña, Medina, Nariño, Paima, Paratebuena, Pulí, Quebradanegra, Quipile, Soacha, Topaipí, Ubalá, Útica, Venecia, Vergara, Viotá y Yacopí. (El tiempo 2008)

#### Gráfica 4. Evolución del porcentaje de NBI en Cundinamarca



Fuente: (PNUD 2012, pág. 34)

Si nos regimos por las coberturas de afiliación a los regímenes de salud, en Viotá de 12.237 personas (línea base SISBEN implantación fase III), 10.015 están en el régimen subsidiado, es decir, un 81,9% de la población total y tan solo un 11,3% no están afiliados, de los cuales el 4,1% están glosados por el FOSYGA, y al régimen contributivo están afiliados 835 personas que equivalen a un 6,8% del total de la población. (Plan de desarrollo 2012)

Tabla 7. Población del municipio de Viotá

POBLACION DEL MUNICIPIO DE VIOTA			
	POBLACION MUNICIPIO	POBLACION SISBEN	LISTADO CENSAL
TOTAL	12237	11220	1017
PORCENTAJE	100%	91,70%	8,30%

Fuente: (Plan de Desarrollo de Viotá 2012, pág. 55)

Según algunas entrevistas, realizadas en trabajo de campo, la pobreza también está ligada al fenómeno del conflicto armado ya que la violencia paró toda la producción agrícola, generó mucho desempleo, ya que a los empleadores les tocó abandonar sus tierras y nadie las trabajó durante este periodo.

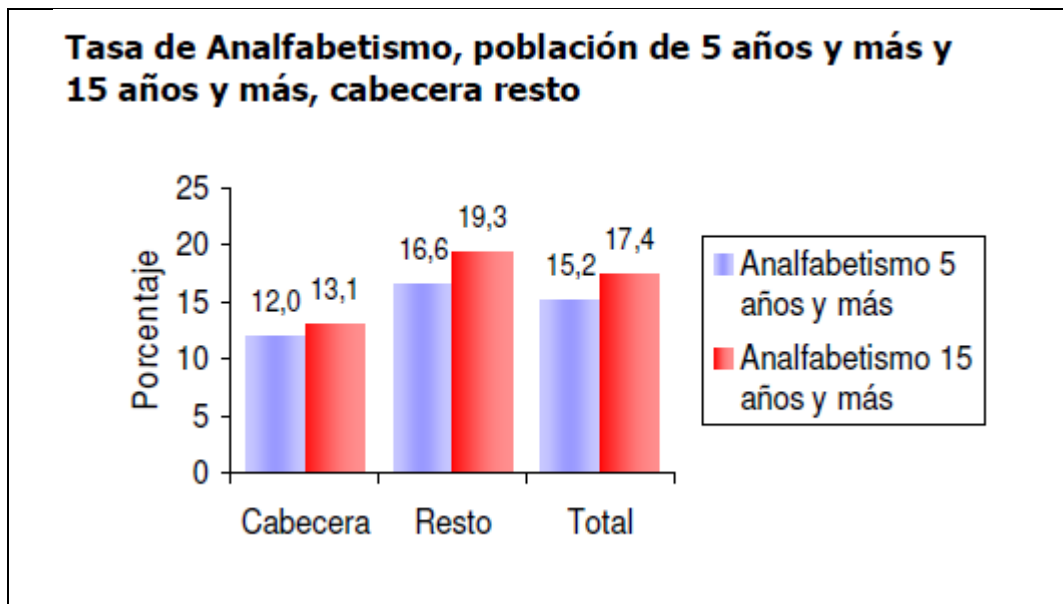
Otra de las secuelas que dejó la violencia es la pobreza. Nosotros éramos un municipio muy pujante, pero ligado a la pobreza que trajo el conflicto los que traían inversión se fueron, los dueños de las grandes haciendas no volvieron, las haciendas cafeteras y ganaderas se cayeron todas, las haciendas que eran fuente de trabajo a 40 o 50 personas [...] eso trajo mucho desempleo, mucha pobreza y atrasó al municipio. (Hurtado 2013)

Hoy en día, sumado a todo lo anterior está el problema agrario, el precio del café y los bajos precios de los productos agrícolas donde los que se quedan con la ganancia son los intermediarios, no los campesinos y productores, donde a veces sale más costoso contratar a los trabajadores, que la ganancia que se recibe de las cosechas. Se evidenció en el trabajo de campo que la cosecha de cítricos no fue recogida debido a los bajos precios en el mercado.

- Nivel educativo

El porcentaje de analfabetismo del municipio de niños de 5 años y más es de 15,2%. El índice en los jóvenes de 15 años y más es de 17,4%. Siendo más alto en la zona rural para los dos casos. (DANE 2010)

**Gráfica 5. Tasa de Analfabetismo de Viotá**

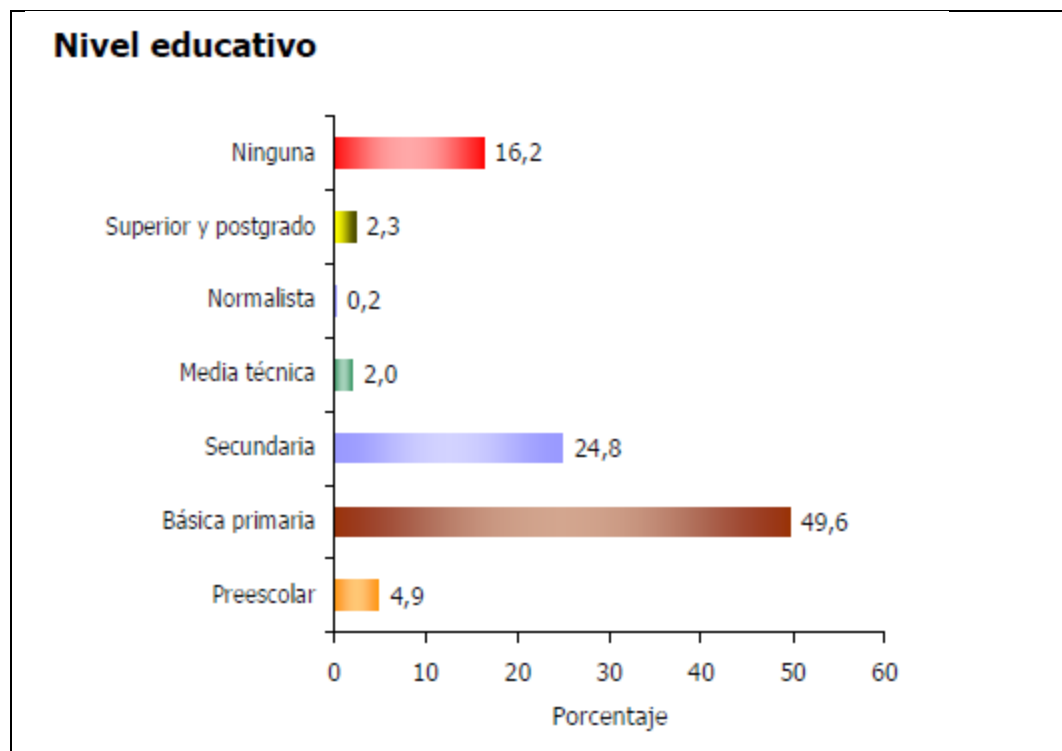


Fuente: (DANE 2010, pág. 3)

Ahora bien, la siguiente tabla evidencia uno de los principales problemas que tiene el municipio y es la falta de instituciones de educación superior. Solo el 2,3% de la población tiene acceso a educación superior y posgrado, donde el 2% tiene educación media técnica. El 24,8% cuenta con el bachillerato y la mitad de la población, el 49,6%, tiene el nivel de básica primaria. La población sin ningún tipo de educación es del 16, 2%. (DANE 2010)

En la educación superior, nuestros hijos están cohibidos, porque aunque tenemos infraestructura, tenemos plantas físicas para convertirlas [...] y la ley 1448 en el acuerdo 078 y en el decreto 272 la educación superior para las víctimas del conflicto debe ser gratuita y estamos cohibidos de eso. [...] Porque deben de irse de acá a Girardot o a Bogotá [...] eso debe ser prioridad (Morales 2013).

**Gráfica 6. Nivel educativo en Viotá**

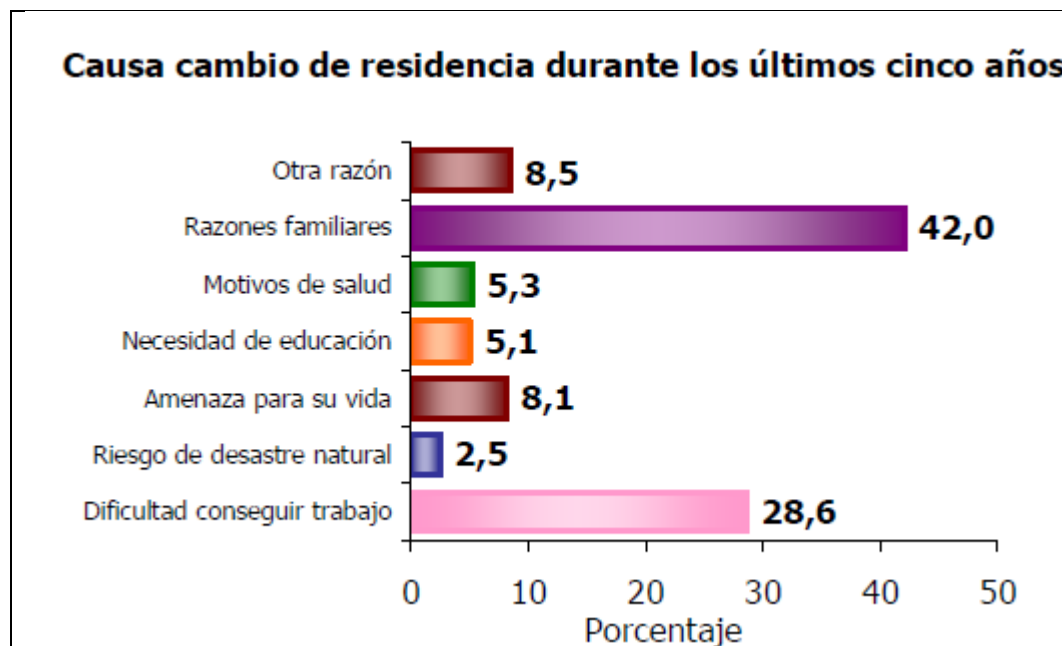


Fuente: (DANE 2010, pág. 3)

Otro problema muy relevante en el territorio es la falta de oportunidades laborales. A continuación la tabla nos indica que el 28,6% de las personas que se fueron del municipio lo hicieron por la dificultad de conseguir trabajo, lo que implica que la mano de obra se vaya del municipio y que se presente el fenómeno de la migración de talentos y capacidades, factores que impiden el desarrollo del mismo.

El empleo en Viotá es difícil, por eso aquí la población en los niños que manejamos es flotante, un día en una sede tengo 120 y a la siguiente semana se me fueron 10 y si yo cuento a nivel de institución de todas mis 20 sedes se me fueron 32, entonces yo digo qué pasó, pues entonces uno empieza a indagar porque uno siempre solicita por qué razón se va y es porque no tengo trabajo acá y me salió en tal parte y me voy para allá. No hay nada que genere empleo, entonces las familias viven de milagro. (Velandia 2013)

**Gráfica 7. Causa de cambio de residencia en los últimos 5 años**



Fuente: (DANE 2010, pág. 4)

Entre los jóvenes se están presentando riñas, peleas y consumo de alcohol y alucinógenos a muy temprana edad. Esta situación viene acompañada del creciente interés de muchos jóvenes que –y a raíz de la falta de oportunidades laborales y educativas del municipio- prefieren irse a estudiar o trabajar a otras ciudades. Esto ha generado una notable ausencia de fuerza productiva en el municipio.

Tenemos el gran inconveniente de que está llegando mucho el micro tráfico, el peligro es que esto se nos lleve la juventud por delante. [...] a eso sí le tenemos mucho miedo [...] eso trae delincuencia común y ya lo hemos vivido aquí en el casco urbano [...]. Lo que más nos afecta es la falta de trabajo, perdemos mucho la juventud, porque la juventud tiene que irse a las grandes ciudades a Bogotá, Soacha. [...] el que quiere estudiar tiene que irse pero no vuelve. (Hurtado 2013)

Además según el PNUD de los municipios de Cundinamarca que presentan mayores tasas de embarazo en la adolescencia están en Paima con 47,2%, Guayabal de Siquima (41,5%), Viotá (40,1%), Quetame (36,4%) y Caparrapí (36,4%). (DANE 2010). Quizá porque se está presentado el fenómeno de asistencialismo frente a las ayudas del gobierno, en el municipio se encontró, según testimonios, que la gente se volvió perezosa y solo espera las ayudas, ya no quieren trabajar ni producir.

Nos estamos acostumbrando a que el gobierno nos dé [...] con qué fin [...] eso tiene un tinte político de interés una ideología política yo mantengo ese programa porque sé que esos son mis voticos y listo. [...] las personas que son de Familias en Acción hoy por hoy ya saben por quién votar [...] porque ya les están pagando el voto. [...] antes decían yo con un niño briego, no encargo el otro. Hoy por hoy entre más niños tenga, más plata recibe, entonces eso es un negocio. En el gobierno hay que validar, reconsiderar esos programas sociales. (Profesores 2014)

De igual manera, se presenta un fenómeno muy particular en los colegios y es el famoso matoneo (“bullying”), pero en este caso no por características físicas sino por las consecuencias del conflicto armado, como por ejemplo la venganza entre jóvenes por la muerte de un familiar.

Lo único que estamos viviendo es lo del llamado matoneo en los colegios, asociado también a la violencia que se vivió [...] Los niños hablan eso, los niños que ya son unos muchachos, es que su papa mató a mi papá y yo algún día tengo que matar al suyo. Está muy ligado el fenómeno de la violencia a lo escolar. (Hurtado 2013)

El matoneo se presenta en adultos, edad de 20 años hacia arriba, entonces quedan las secuelas, usted pertenecía al grupo entonces era miliciano y afectó a mi familia, entonces queda ese dolor, porque mataron a su familia [...] Usted se salvó que estuviese en la cárcel en ese momento o que lo mataran pero usted atropelló a mi familia entonces quedaron las riñas entre los adultos y en los niños 96, 98, 99 a 2002 el niño entonces es agresivo por la vivencia de su familia, porque no se habla con su vecino, con su compadre. Eso se evidencia en lo escolar. (Velandia 2013)

Como madre de familia yo veo a mi hijo acá hasta la primaria, porque les inculcan muchos valores a los niños y les inculcan mucho el amor a los papitos y especialmente a las mamitas [...] pero ya en bachillerato será complicado, porque hay niños que vienen del conflicto, y ellos todavía son reprimidos, todavía hay mucho matoneo, hay mucho peligro, [...] no tienen los valores muy formados y puede ser negativo frente a los otros niños. (Quiroga 2013)

- La ilusión de los recursos naturales

Otra realidad palpable dentro del municipio es la paradoja entre la tenencia de recursos naturales y la imposibilidad de su goce efectivo. Por ejemplo, como se dijo anteriormente, se cuenta con grandes riquezas hídricas, agrícolas, ambientales y culturales, pero se presenta desabastecimiento alimentario, hídrico (Caracol Radio, 2013) o el agua está contaminada. Y no cuenta con la infraestructura necesaria para comercializar los productos ni tecnificar la producción.

En la zona urbana hay un acueducto, tiene una planta de tratamiento de agua en regulares condiciones. En las muestras de agua tomadas por la oficina de saneamiento ambiental, con fecha de diciembre de 2003 y enero de 2004, encontramos en el análisis microbiológico, presencia de Coliformes y E. Coli lo cual arroja un concepto no aceptable para consumo humano, como ocurrió durante la mayor parte del 2003. (Plan de desarrollo 2012, pág. 37)

- Inseguridad

Se presentan en el municipio fenómenos relacionados con el micro-tráfico, el pandillismo y la delincuencia común. (Alcaldía del Municipio 2013). Así por ejemplo, el Personero municipal, Misael Muñoz, al preguntársele por los problemas actuales del municipio dijo: “Se está evidenciando sobretodo el micro-tráfico, es un municipio sano en comparación a las grandes ciudades y a los municipios aledaños, pero es un municipio sano en cuanto a consumo [...]. Entonces esto no deja de ser preocupante. [...] Es uno de los pilares que está generando conflicto en el municipio” (Muñoz 2013)

Igualmente la Inspectora de Policía recalcó que se denuncia mucho sobre todo en las veredas, el consumo y venta de sustancias psicoactivas por la falta de presencia de autoridad policial en la zona rural. Cuando se le indagó por el consumo de drogas, ella respondió “[...] sí le ha pasado hartito a las veredas, especialmente a lo que es San Gabriel, Liberia y Palmar, está ingresado comercio ilegal a los colegios [...], pero sí la gente denuncia que se está presentando bastante en los colegios en algunos muchachos [...] llega de los municipios vecinos, de Soacha o Tocaima” (Quiroga 2013)

- Nuevos desafíos

Uno de los grandes dilemas que deja el conflicto armado es cómo tratar a las víctimas, reconocerlas, reivindicar sus derechos, cómo hacerles justicia y reparación; pero también cómo generar ambientes de reconciliación y perdón con los victimarios, dándoles a todos nuevos espacios y oportunidades.

En ese sentido, al indagar descubrimos que para los viotunos, es problemática la población desplazada y los desmovilizados. En principio veamos el fenómeno de los desmovilizados; estos fueron los testimonios:

Es difícil aceptar porque el que ha sido nunca deja de ser, el problema de una vida fácil, si por ejemplo llega a una finca a trabajar y él recuerda en el pasado que esa no era su vida, se dedica a hurtar. Inclusive uno lo escucha mucho en las noticias donde muchas personas han dejado las armas, se han desmovilizado pero hay un atraco o algo y ahí están. Ellos van a venir a ver cómo se la van a buscar más fácil. (JAC 2013)

Pero la realidad es que acá el gobierno está dando ciertas cosas para desmovilizar ciertos grupos, a decirle tenga estas cosas y entonces la gente que ha sido de bien dice no pero este man fue guerrillero, fue paramilitar, salió y le están pagando para que estudie y le están dando mensualidad y a mí que yo he sido honesto, he sido puesto en mi lugar, comiendo de la m...si me toca seguir trabajando entonces a la larga es mejor ser así. (JAC 2013)



En Viotá encontramos que el 62% de la población fue desplazada y que hay 54 personas desmovilizadas. (Plan de desarrollo 2012, pág. 63)

**Tabla 8. Número de desplazados y desmovilizados en Viotá**

	PRIMER INF		INFANCI		ADOLECEN		JUVENTU		ADULTO		MAYOR		TOTAL	FUENTE INFORMA
	0 A 5		6 A 11		12 A 17		18 A 28		29 A 59		60 Y MAS			
	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H		
DISCAPACITADOS	5	9	9	11	13	13	24	33	52	98	161	150	573	RED UNID
DESPLAZADOS	91	84	261	279	210	216	337	292	344	278	344	400	3136	URIV
DESMOVLIZADOS	4	5	5	3	3		1	2	9	13	4	5	54	SISBEN
INDIGENTE									1	2	2	2	7	

URIV: UNIDA PARA LA REPARACION INTEGRAL DE VICTIMAS

Fuente: (Plan de Desarrollo de Viotá 2012, pág. 63)

Con referencia a la población con estatus de desplazados, en el municipio de Viotá habitan 3136 personas de los cuales 175 están en edades de 0 a 5 años, 540 corresponden a edades de 6 a 11 años, 426 son adolescentes entre 12 y 17 años, 629 son jóvenes entre 18 y 28 años, 622 son adultos y 744 son adultos mayores; tan solo 1251 están en edad potencialmente productiva y 1885 requieren algún tipo de protección, 10 personas son gitanos y 18 afrocolombianos, 1549 son hombres y 1587 son mujeres. (Plan de Desarrollo 2012, pág. 69)

Cabe anotar que este fenómeno en Viotá se remonta al año 2003 con el desplazamiento de la población rural al casco urbano donde se generó uno de los desplazamientos masivos internos más grandes del país, donde el 90% eran campesinos que tuvieron que dejar sus terrenos y se instalaron en la zona urbana de Viotá. En los últimos años la tasa de desplazamiento ha disminuido en un 98%, según el SISBEN del municipio, se identifican 956 personas en situación de desplazamiento, “dado que las demás personas permanecen en la base de datos SISBEN, en razón de que es población que toda la vida ha vivido en el municipio”, es decir, el resto no se consideran desplazados porque solo se movieron de un lugar a otro dentro del mismo territorio.

Según el PNUD la recepción de población en desplazamiento entre el periodo de 1998 y marzo de 2011, se presenta en 114 de los 116 municipios del departamento; el municipio de Soacha registra la más alta recepción con un 41% de la población y otro 34% se concentra en los municipios de Fusagasugá, Facatativá, Viotá, Girardot, La Palma, Chía, Funza, Madrid, Medina, Caparrapí y Guaduas. (PNUD, 2012)

No se pudo observar cifras puntuales sobre todas las víctimas del conflicto armado ya que no se encuentran bases de datos que las identifiquen, localicen y caractericen, siendo más difícil realizar acciones reparatorias para ellas, como lo expide la Ley 1448 de 2011.

- Problemas ambientales

Actualmente se vienen presentando varios problemas ambientales tales como: el inadecuado proceso de los excrementos de la agroindustria, como la avícola y la porcícola, como también los desechos del café, ya que son depositados directamente en el agua y son altamente contaminantes pues agotan el oxígeno. Como consecuencia se afecta el consumo humano. Otro problema son las fumigaciones agrícolas con plaguicidas e insecticidas tóxicos, que también contaminan el agua y el aire. Otro problema es la tala indiscriminada de árboles, sobretodo en la parte alta del municipio, acabando con las reservas forestales y con ello los nacimientos de agua. (Plan de desarrollo 2012, pág. 37)

La comunidad está aprovechando el recurso flora, la tala de árboles para la consecución de maderas en las veredas Puerto Brasil, La Popa y Palestina. Según funcionario de la CAR-OPTE, este conflicto se da en tres sentidos: 1) La afectación del recurso flora producto de la deforestación de la zona afecta directamente los predios y el medio ambiente, 2) En algunos casos la tala se da en zonas de ronda, atentando también contra el recurso hídrico, y 3) la población se mantiene reticente a acatar las órdenes de la CAR, por ser la tala su principal actividad económica y al parecer la única. No hay respeto de la comunidad hacia la CAR. La tala en las veredas mencionadas en Viotá se ha venido dando de manera sistemática e indiscriminada desde hace varios años. La información sobre las prácticas de tala, de seis años para atrás, no es clara ya que debido a la presencia de las FARC en el territorio no existía la posibilidad de que los funcionarios de la CAR ejercieran con tranquilidad sus funciones cuando les permitían el acceso. Una vez mejoradas las condiciones de orden público, la CAR-OPTE pudo acceder al terreno y se encontró con la problemática de la tala, que no solo representa un problema en términos ambientales sino también sociales, económicos y culturales. Los funcionarios identifican varios problemas en este caso de tala. 1) la vulnerabilidad de procesos de remoción en masa (deslizamientos) que se aumenta en el terreno por culpa de la tala. 2) la afectación de los caudales cuando se hace tala cerca de zonas de ronda, especialmente en la zona protectora de Cuchilla de Peñas Blancas y de Subía. 3) la tala tuvo un aumento cuando se fortaleció la siembra de café, ya que incentivaba a talar más terreno para disponer el suelo para esas siembras. 4) un problema social y cultural, ya que estas personas infractoras de las comunidades tienen la tala como su mayor (o única) fuente

de ingresos, lo cual pone en un dilema a la CAR en términos de cumplimiento de la normativa, sostenimiento y protección del medio ambiente y afectación social. (Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca (CAR) 2014)

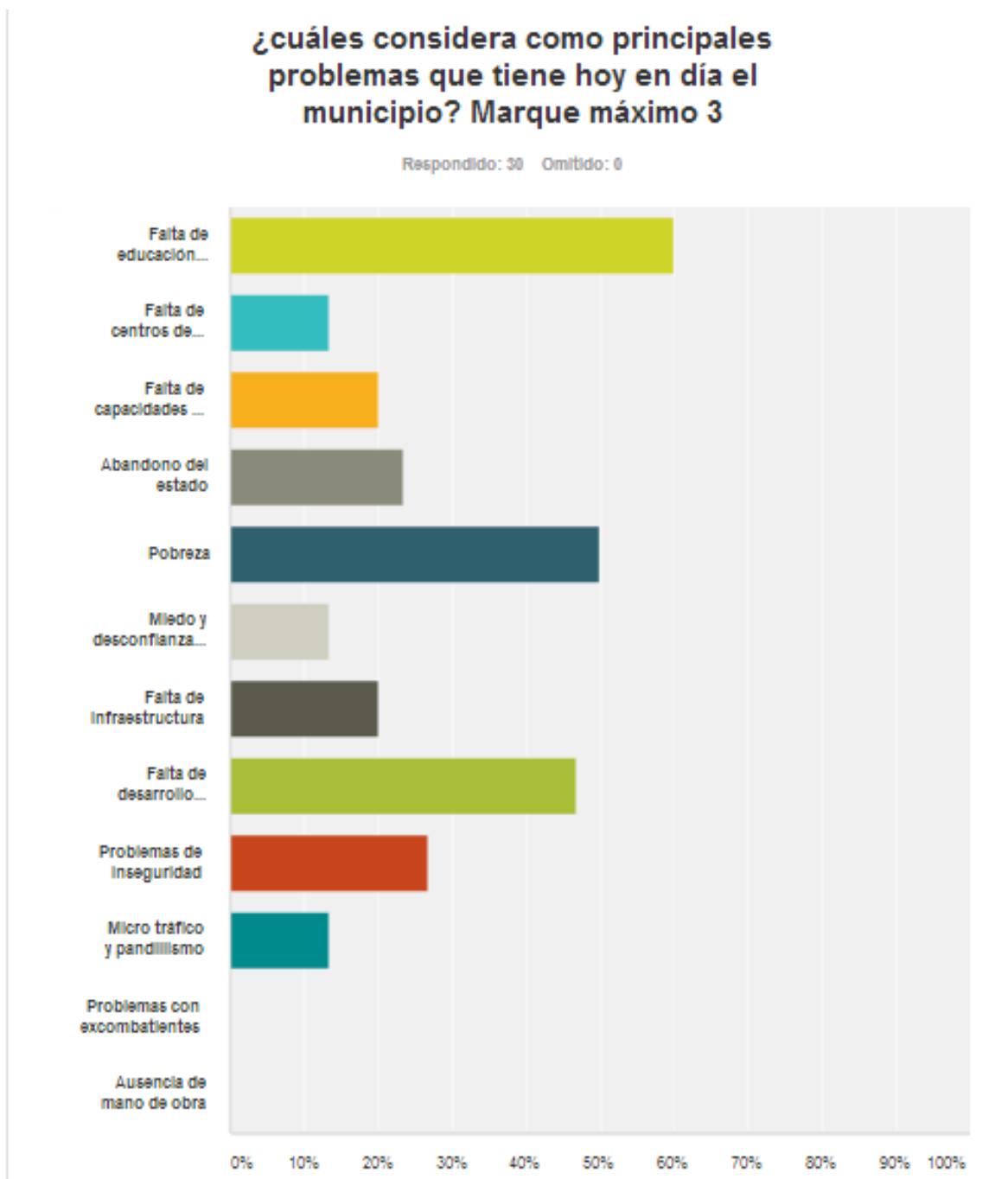
Con la CAR no se ha logrado mucho con respecto a la madera, porque se sigue presentando mucha tala. El municipio es de los que se prestan mucho para las cosas. Pueden saber que es un delito, pero no denuncian, tienden a ocultar. [...] No hay cultura de denunciar. (Quiroga 2013)

En resumen, en esta parte se quería evidenciar que todos los elementos nombrados anteriormente son el reflejo de los retos de la situación actual de posconflicto en el municipio. De igual manera, son elementos que han sido las causas estructurales del conflicto armado, por lo que hay que tenerlos en cuenta a la hora de generar proyectos de paz, ya que son factores que impiden el desarrollo y que pueden generar nuevos conflictos. Sin las medidas necesarias, estos pueden generar la repetición de los hechos violentos.

Cuando en una región o en un país se dan impedimentos estructurales para el desarrollo de la sociedad como por ejemplo pobreza, difícil acceso a la educación, mala cobertura en salud y servicios públicos, desempleo, inequidad social y marginamiento de grandes sectores de la población, se crean condiciones especiales para la generación de violencia. (Rodríguez 2013, pág. 14)

A continuación se muestra la percepción de los jóvenes acerca de los problemas que padece el municipio, según la encuesta realizada a una muestra de ellos, en la cual al indagárseles por las necesidades de su municipio, respondieron que el mayor problema es la falta de educación superior con 60%, seguido de la pobreza con 50% y la falta de desarrollo económico con 46.67%.

**Tabla 9. Percepción de los principales problemas de Viotá**



Opciones de respuesta	Respuestas	
Falta de educación superior	60,00%	18
Falta de centros de salud	13,33%	4
Falta de capacidades del gobierno local	20,00%	6
Abandono del estado	23,33%	7
Pobreza	50,00%	15
Miedo y desconfianza en la comunidad	13,33%	4
Falta de infraestructura	20,00%	6
Falta de desarrollo económico	46,67%	14
Problemas de inseguridad	26,67%	8
Micro tráfico y pandillismo	13,33%	4
Problemas con excombatientes	0,00%	0
Ausencia de mano de obra	0,00%	0
Total de encuestados: 30		

Fuente: (Tabla y encuesta elaborada por la autora 2014)

## 2.4. Oportunidades y escenarios futuros del territorio

Así como hay varios retos en el posconflicto, también se presentan varias oportunidades y nuevos escenarios para la población. Estos elementos son de gran importancia ya que a partir de allí se puede comenzar a cimentar el desarrollo del municipio y con este lograr una paz sostenible que sea endógena del territorio.

En primer lugar está su potencial turístico ya que el territorio de Viotá está ubicado en una zona propicia para el descanso y la recreación, cercano a municipios turísticos como La Mesa, Girardot y Anapoima. Asimismo es un municipio muy cercano a la Capital del país, a tan solo tres horas (86 Km), lo que hace del lugar una zona estratégica para el descanso y la recreación de los que viven en Bogotá.

Igualmente gracias al clima que presenta, llama la atención a las personas que buscan un clima más caliente que el de la capital. Adicionalmente, tiene un potencial eco turístico grande que debe ser aprovechado ya que este sería una fuente de ingresos que ayudaría a darles una mejor calidad de vida a sus ciudadanos.

Por otra parte, la gente es muy amable, y los turistas pueden encontrar allí diferentes actividades, como caminatas ecológicas, paseos a caballo, recorridos en las Haciendas Cafeteras, visita a los petroglifos, entre otras. Además de poder disfrutar de la comida típica y actividades culturales.

Algunos de los ítems a tener en cuenta en este punto son los siguientes:

**Tabla 10. Potencial turístico de Viotá**

Festividades	Festival del retorno (6 de enero en San Gabriel); Festival de la Cultura Cafetera (Marzo) hay actividades culturales, demostración del café, elección de la señorita Viotá y cumpleaños del municipio; Celebración de la Semana Mayor por parte de la Parroquia; Festividades en San Pedro donde se elige la Señorita Cundinamarca del Café; Celebración decembrina y algunas fiestas con orquestas y bandas musicales en alianza con Bavaria. (Castellanos 2012)
Hotelería	Según la Cámara de Comercio, el municipio cuenta con cuatro hoteles con capacidad promedio de 85 personas: El Viotá plaza, Hotel Jerez, Hotel Juan Sebastián y Hotel Villa del Río. Igualmente cuenta con más de seis piscinas, una con tobogán. (Castellanos 2012)
Rutas de Transporte	El municipio cuenta con transporte urbano de varias empresas, entre las cuales está la Tequendama, La Macarena y La Contrafusa. En el municipio está la Cooperativa Cootransviota que presta el servicio de taxis. (Castellanos 2012)
Gastronomía	Se encuentran los platos típicos del Llano, buenas carnes y también los tolimenses como tamales y lechonas. Además las bebidas típicas son la chicha y el batido. En el municipio hay ocho restaurantes y puestos de comida típica en la plaza de mercado. (Castellanos 2012)
Sitios con potencial eco turístico	Las Haciendas Cafeteras, los petroglifos y las piscinas naturales. En las Haciendas se puede aprender, revivir y deleitar la historia cafetera, en ellas se destacan: la Atala donde hay un jardín botánico natural, aún no cuenta con capacidad para recibir visitantes pero hay un proyecto para construir 120 cabañas aptas para el turismo ecológico y cultural. La California, que tiene un paisaje hermoso, donde aún se cultiva café y se encuentran en ella la maquinaria antigua del proceso del café, también cuenta con un bar y en ella se puede hacer camping, no obstante, aún no posee instalaciones aptas para los visitantes. La Ceylan, que sirve actualmente para explorar la naturaleza y los petroglifos por parte de estudiantes y académicos. (Castellanos 2012)
Otros	En las piscinas naturales encontramos el Río Lindo más conocido como la piscina municipal, caracterizado por sus aguas medicinales donde muchas personas se reúnen en un paseo familiar comúnmente denominado paseo de olla. (Castellanos 2012) Cuenta con más de cinco discotecas y varios lugares donde se puede jugar tejo, rana, etc... (Castellanos, 2012) Y los petroglifos, encontramos por ejemplo un lugar denominado los Mangos para observarlos y estudiarlos, desde allí se pueden ver Anapoima, y la vista es magnífica. (Castellanos 2012)

Fuente: “Tabla elaborada por la autora del presente trabajo de grado con base en la información de” (Castellanos 2012, págs. 49-82)

Pese a ello, el municipio aún no está totalmente preparado para recibir a los turistas, hace falta adecuación, capacidad hotelera y mucha inversión para apoyarlo. En este sentido, una amenaza que se presenta es la competencia que hay en la zona, ya que los turistas podrían preferir quedarse en Anapoima o Mesitas, etc., y finalmente el gran problema que tiene el municipio es el estigma de “pueblo rojo” y el miedo e inseguridad de los visitantes.

En segundo lugar, el territorio podría convertirse en una reserva forestal y campesina. La Secretaría municipal de Desarrollo Social dentro de sus funciones tiene la obligación de “mantener actualizado el diagnóstico de los recursos naturales renovables y del medio ambiente en el Municipio con el fin de ajustar las políticas y estrategias que permitan su preservación sostenida” (Alcaldía Municipal Viotá 2014)

Viotá es lugar propicio para la generación de reservas forestales y campesinas por su territorio, ubicación y por el contexto actual de la crisis del campo y las movilizaciones campesinas que otorguen reconocimiento a los campesinos sobre sus territorios.

La conformación de las ZRC es una forma de estabilizar y planificar territorio rural fijando una frontera jurídica a unas áreas geográficas de características agroecológicas y socioeconómicas comunes. La idea es dar una reglamentación especial a esas áreas para fomentar y estabilizar la economía campesina (fortalecer una clase media campesina que pueda interactuar con empresarios bajo condiciones de igualdad y no se sientan obligados a vender sus tierras) y superar las causas de los conflictos que las afectan. (Verdad Abierta 2011)

Por último podría ser una reserva alimentaria de la Región ya que actualmente en el Municipio de Viotá hay variedad de productos con alta demanda en el mercado local, regional y departamental. Por ello, el Plan de Asistencia técnica priorizó seis cadenas productivas actuales: el banano, cítricos, mango, aguacate, porcinos y ganadería de doble propósito, que representan los mayores ingresos y mayor empleo en el municipio luego del café. (Alcaldía Municipal de Viotá 2013)

**Tabla 11. Potencial Agrícola**

Banano	La variedad más cultivada en el municipio es el gross michel, esta variedad tiene desventajas como el porte alto, la susceptibilidad a Sigatoka Negra y amarilla. La principal ventaja es la alta concentración de azúcares lo que hace que sus frutos sean apetecidos en el mercado interno nacional. Su tamaño también es pequeño pero tiene una muy buena demanda nacional. (Alcaldía Municipal de Viotá 2013)
Aguacate	Existen muchas variedades sembradas pero la que tiene mayor importancia es Lorena, que presenta buenas condiciones de producción y adaptabilidad a la zona. Se produce para mercado nacional. (Alcaldía Municipal de Viotá 2013)
Cítricos	En cuanto a esta línea productiva podemos resaltar la importancia de las plantaciones de naranjas Valencia, Washintong y algunas tangelos. También es representativo el número de árboles de mandarinas oneco y mayoritariamente la arrayana. Todas las variedades y especies son susceptibles a problemas como la gomosis, virus de la tristeza a ataques de picudo de los cítricos y hormigas arrieras. (Alcaldía Municipal de Viotá, 2013)
Mango	La variedad predominante es el tommy. Esta Variedad se ha adaptado muy bien a la zona, tiene buena productividad por área y alta demanda en el mercado nacional. Es susceptible a mosca de la fruta, antracnosis y otros patógenos de origen fungoso. (Alcaldía Municipal de Viotá, 2013)
Ganadería Doble Propósito	Las razas predominantes son cruces con gyr lechero y criollas, también podemos encontrar cruces con normando y pardo suizo, los cuales tienen baja productividad y problemas sanitarios de cría y levante. (Alcaldía Municipal de Viotá, 2013)
Porcinos	Las razas de mayor manejo son cruces de pig y pietrain, pero en baja escala. Estas razas tienen buen porcentaje de ganancia en peso y crecimiento cuando hay buena alimentación. (Alcaldía Municipal de Viotá, 2013)

Fuente: “Tabla elaborada por la autora del presente trabajo de grado con base en la información de” (Alcaldía Municipal de Viotá 2013, págs. 2-3)

Estos cultivos además permiten que se genere una diversificación en el mercado, que sumado a la crisis del café y la dinámica que este representa, genera una independencia al mismo, una siembra de cultivos alternos con mejores posibilidades tanto en el mercado como en el tiempo de producción.

Viotá entonces presenta unos excelentes suelos y climas para el cultivo de infinidad de productos, lo que lo convierte en un municipio con gran potencial agrícola; de la misma forma puede experimentar productos con valor agregado para generar mejores utilidades y puede aprovechar su cercanía con la capital para exportar sus productos.

Pese a ello, presenta aún muchas dificultades, como problemas sanitarios y deficiencia en infraestructura.

La infraestructura productiva agropecuaria, no cuenta con centros de acopio y manejo de pos cosecha y transformación, limitando el valor agregado en los productos de las cadenas priorizadas para atender. En el sector pecuario existe una planta de beneficio animal que presta sus servicios al municipio, pero que posee unas condiciones limitadas para el sacrificio de



porcinos y bovinos, la cadena de frío es deficiente y no permite que las carnes producto del proceso sean comercializadas en ciudades intermedias de alta demanda como Girardot, Tocaima, etc. (Alcaldía Municipal de Viotá 2013)

De la misma manera, hay problemas con las vías de comunicación, ya que están en muy mal estado, haciendo muy costoso el transporte de los productos y causando la pérdida de muchos productos por su llegada en mal estado.

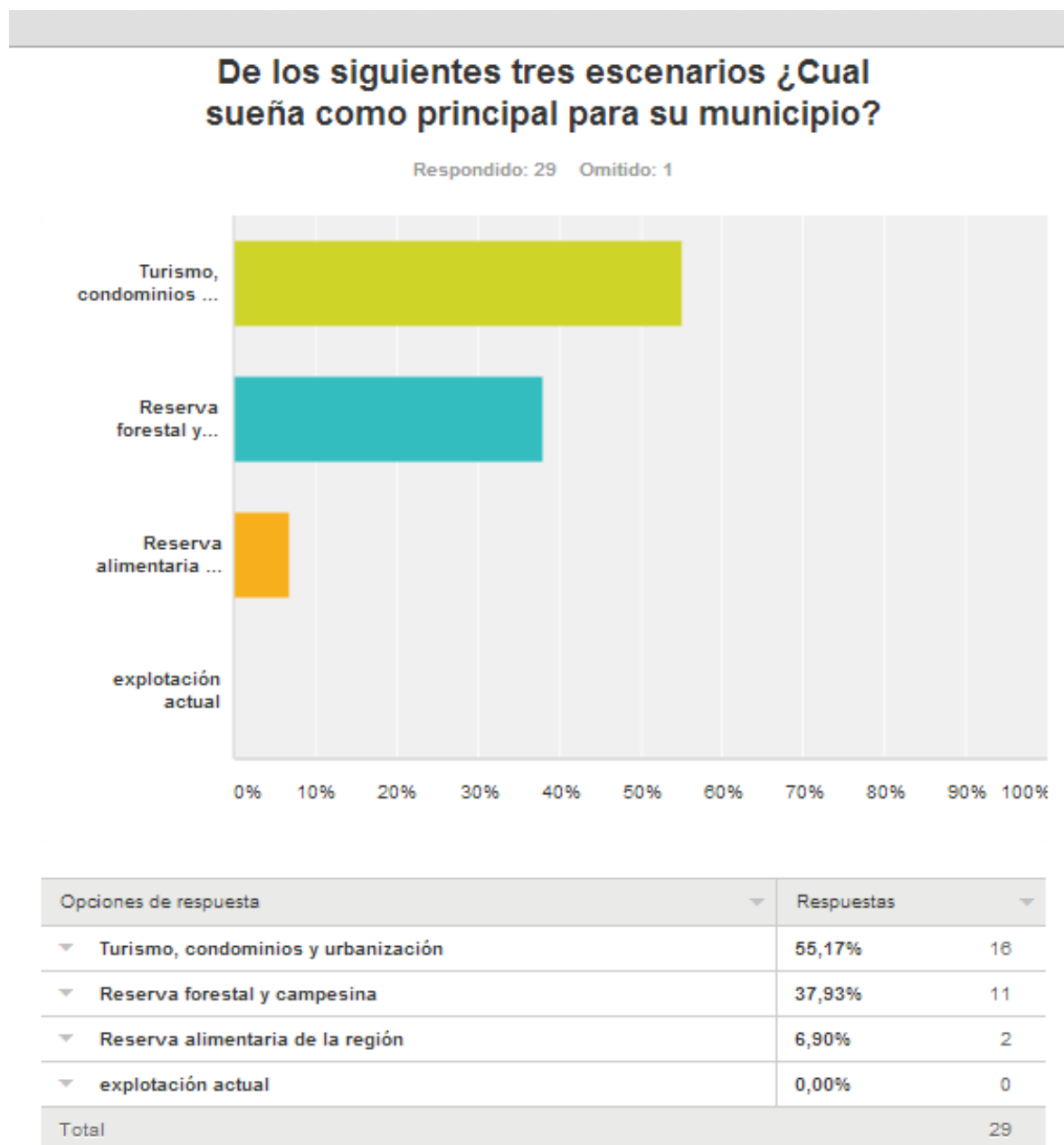
Las vías de comunicación son el eje fundamental para la comercialización de los productos que se puede encontrar en el sector rural. Viotá posee una red de vías terciarias bastante amplia y permite la intercomunicación entre las veredas y los centros de consumo, pero estas vías se encuentran en un estado alto de deterioro que disminuye la circulación de vehículos de transporte en algunas zonas, encareciendo de esta manera el transporte de los productos o bajando los precios de este cuando el ejercicio de comercialización se hace en la finca por parte de un intermediario; también se aumentan las pérdidas de producto por el maltrato en los recorridos. (Alcaldía Municipal de Viotá 2013)

Finalmente hay muchos intermediarios que no permiten una mejor ganancia y se tiene la tendencia a trabajar individualmente, consecuencia del resquebrajamiento social, donde no se da paso a la creación de asociaciones ni de redes fortalecidas que produzcan a gran escala, impidiendo una mejor comercialización y nuevos mercados. Hace falta tecnificar la producción y la explotación es baja, por lo que no se hace rentable.

La plaza de mercado y la plaza de ferias son la opción de comercialización de algunos productores, pero no existe la demanda suficiente de productos para cubrir la oferta que existe en el municipio. Igualmente existe alta disponibilidad de establecimientos comerciales que suministran los agro-insumos necesarios para la producción. (Alcaldía Municipal de Viotá 2013)

En resumen, son tres los escenarios futuros a los que posiblemente se tenga que enfrentar el municipio, el potencial turístico, la reserva campesina o la reserva alimentaria de la región. Al cuestionarles a los jóvenes sobre este tema, respondieron que el turismo y los condominios serían la mejor opción con 55,17%, seguido de la reserva forestal y campesina con 37,93% debido a que la población es altamente rural.

**Tabla 12. Visión de escenarios futuros en Viotá**

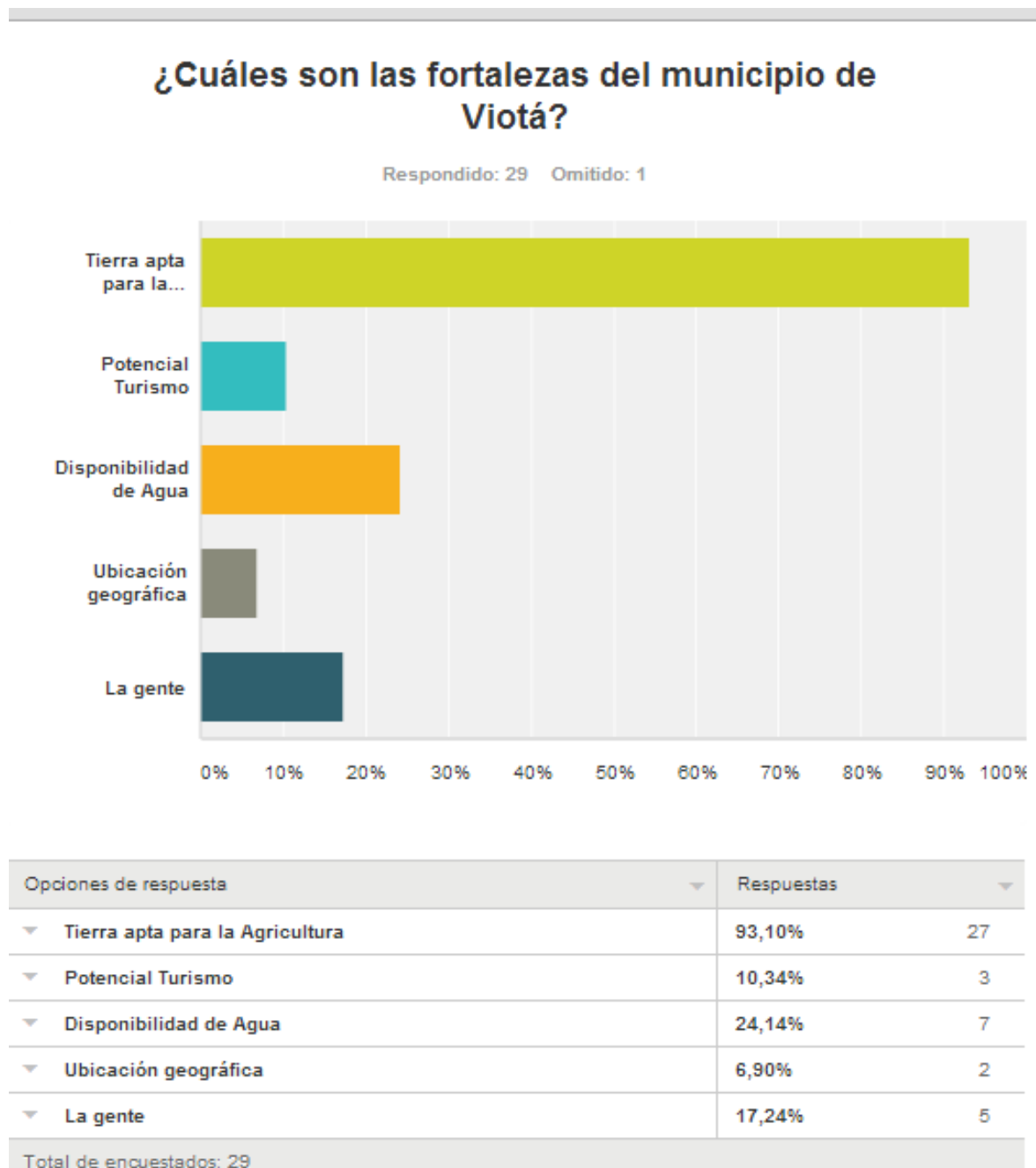


Fuente: (Tabla y encuesta elaborada por la autora 2014)

Empero, es de resaltar que pese a su capacidad agrícola solo el 6,9% quisieran que fuera una reserva alimentaria, pese a que, la mayoría en la siguiente pregunta sobre fortalezas del municipio respondió que principalmente es una potencia agrícola con 93.10%, seguido

de su potencial en cuanto a la riqueza en agua con 24,14% y su potencial turístico únicamente con 10,34%.

**Tabla 13. Fortalezas del municipio**



Fuente: (Tabla y encuesta elaborada por la autora 2014)

### 3. CONSTRUCCION DE PAZ Y DESARROLLO

#### 3.1. Concepto de paz, construcción de paz y desarrollo

Así como el concepto de posconflicto, la paz puede ser concebida desde el enfoque minimalista o maximalista. En términos minimalistas, se entiende como la concreción de unos acuerdos de paz, la negociación entre las partes en disputa, que generalmente conllevan a superar la violencia, pero no los conflictos. Este enfoque es igualmente conocido en la literatura especializada como Paz Negativa. En contraposición, se encuentra la acepción maximalista conocida como Paz Positiva, la cual va más allá de unos acuerdos de paz y considera que las causas estructurales de la violencia deben ser superadas desde una mirada inter-problemática. Es decir, que así como las causas de la violencia se expresan en diferentes ámbitos, igualmente la solución ha de ser orientada a los nodos problemáticos desde diferentes disciplinas. (Martínez 2004, págs.916-919)

Paz, como paz negativa (ausencia de violencia directa) y paz positiva (ausencia de violencia estructural o indirecta: propia de las estructuras sociales que soportan algún tipo de desigualdad social (económica y política) o militar. El concepto de paz negativa se define en cuanto a ausencia de conflictos armados, de violencia expresa, es decir, la paz como ausencia de guerra.[...] no se trata de aprender sobre paz desde lo que no es paz (violencia, la guerra, la marginación, la exclusión, etc.) sino de hacer explícitas las nociones de paz implícitas en nuestros análisis de la sociedad actual y en momentos de la historia de las diversas culturas para reconstruirlas como indicadores positivos de cómo es posible la convivencia en paz. [...] Johan Galtung propuso la paz positiva como complemento de la paz negativa entendida como alternativa a la violencia directa. Introdujo la noción de violencia estructural significando que mientras existan injusticias e insatisfacción de las necesidades humanas básicas por parte de algunos seres humanos, no existe la paz aunque no nos matemos directamente. Así la tarea positiva del trabajador por la paz es la construcción de la justicia y el desarrollo para que todos los seres humanos puedan satisfacer sus necesidades básicas. (Martínez 2004, págs. 906-919)

La construcción de paz por su parte también es entendida por visiones maximalistas y minimalistas; por un lado se reducen a la superación de las secuelas del conflicto y por otro lado, intentan generar las condiciones propias para el desarrollo social, político y económico. (Lefort 2008, pág. 114-116). En este trabajo se sostendrá que es indispensable primero asegurar los elementos de la no guerra, pero no quedarse ahí, sino que se debe trabajar en el logro del desarrollo de las comunidades con el fin de la no repetición y la estabilidad de la

paz. Es decir, la construcción de la paz debe tener un enfoque de desarrollo a partir de los derechos humanos y de la paz positiva que lo promueva.

Peace-building es un término en lengua inglesa que puede ser traducido como construcción de paz. Es el conjunto de actividades que persiguen mejorar y reforzar las perspectivas de Paz en un territorio, así como disminuir la posibilidad de conflictos violentos en el mismo. El término peace-building suele aparecer en relación a sociedades en un proceso de reconstrucción post-conflicto [...] se trata de intentar garantizar la seguridad humana, concepto que incluye un gobierno democrático, Derechos Humanos, Desarrollo sostenible, Estado de derecho, acceso equitativo a los recursos y seguridad ecológica. (Martínez 2004, pág. 920)

El concepto de desarrollo históricamente se relacionó primero con crecimiento económico, luego con el mejoramiento de las condiciones de vida de las personas en el preámbulo de la Declaración sobre el derecho al desarrollo se define como: “un proceso global, económico, social, cultural y político que promueve el bienestar de la población”. (Lefort 2008, pág. 113). La Asamblea General de las Naciones Unidas relacionaba el desarrollo con la libertad, la igualdad y la cohesión social en los 80s, posteriormente, fija unas metas mínimas, los Objetivos del Milenio, donde se habla de la pobreza, la educación, el género, la salud y el medio ambiente. (Lefort 2008, pág. 113)

De allí que la construcción de paz debe ser concebida como un proceso de desarrollo en el cual se mejoran las condiciones de vida de las personas y las comunidades. En consecuencia, aparecen dos espacios de construcción de paz: uno vinculado a la no guerra y el otro a la reducción de la violencia, la convivencia social y la desaparición de la violencia estructural. (Lefort 2008, págs.113-115)

En últimas se quiere evidenciar que el desarrollo, entendido de manera multidimensional, promueve la superación de las causas estructurales del conflicto armado y que si bien los conflictos no desaparecen del todo, sí adquieren, por lo menos, otras características, al igual que su manejo pasa a regularse por vías no violentas. (Rodríguez 2013, pág. 15)

En este trabajo se defenderá un concepto de paz positiva basado en el bienestar de la persona. Construir paz significa prevenir la violencia directa pero también actuar para erradicar la pobreza, promover la igualdad, romper la marginación, satisfacer las necesidades básicas y promover la participación ciudadana; “la verdadera paz no es simplemente la ausencia de tensión: es la presencia de justicia“(Lefort 2008, pág. 116).

Con todo ello los procesos de construcción de paz en sociedades de posconflicto tienen dificultades a la hora de medir efectivamente el proceso. No obstante, existen algunos parámetros comunes a todos los procesos: una efectiva desmovilización y desarme de los bandos contendientes, la reintegración de los alzados en armas a la sociedad, el desminado de áreas del conflicto y el regreso y reincorporación de poblaciones desarraigadas o refugiadas en otros lugares (Pérez 2011, pág. 137).

La construcción de paz,[...] abarca un mayor número de atributos, tales como el DDR (procesos de desarme, desmovilización y reintegración de excombatientes), la reconciliación, la atención a población vulnerable, la construcción de memoria y verdad, la justicia transicional y la reparación, la prevención de la violencia y el crimen, la reforma de las Fuerzas Armadas y de Policía, la reconstrucción y el desarrollo económico, la estabilización política y la participación del sector privado, la sociedad civil y la comunidad internacional en todos ellos (Universidad del Rosario s, f).

A estos hay que agregar elementos importantes como los principios de verdad, justicia y reparación integral, donde víctimas y victimarios lleguen a acuerdos. Esto está relacionado con la curación de las heridas del conflicto, donde la verdad y la reparación junto a la justicia reparen de alguna u otra manera las consecuencias del conflicto. En este sentido el papel de la memoria histórica es importante para entender el conflicto y sus efectos en la sociedad. (Rodríguez 2013, pág. 16)

Finalmente, el resultado es un proceso de reconciliación y de posconflicto en sentido amplio, que debe pensarse desde toda la sociedad civil, especialmente la más afectada por el conflicto, para presentarse como una verdadera alternativa de construcción de la paz.

### **3.2. Avances y límites de Construcción de paz en Viotá**

La situación actual del municipio en cuanto a procesos de construcción de paz es precaria, y pese a que el municipio lo hayan declarado y priorizado como un escenario de posconflicto por parte de la Gobernación de Cundinamarca, los proyectos aun no llegan al territorio. Por ejemplo, no se han implantado las herramientas de la Ley de Víctimas, ni de restitución de tierras, no se han dado procesos integrales de construcción de memoria histórica ni atención integral a las víctimas.

Asimismo, como lo expresa el mismo Alcalde del municipio, el presupuesto es muy limitado para programas de atención a las víctimas y las ayudas que se dan son solo de emergencia:

Según cuenta el mismo alcalde, las atenciones a las víctimas son, sobre todo, de emergencia. “Del presupuesto que tengo disponible cuento con \$300 millones para programas de atención a víctimas y de la ola invernal. No alcanza para nada. Somos un laboratorio de posconflicto, en eso coincido con el gobernador Álvaro Cruz. Pero si a este municipio no se le trata de manera diferencial, no vamos a poder superar la miseria que nos aqueja”, dice Quiroga. Ahora que la Gobernación y el Gobierno han anunciado la creación de un centro regional para la atención integral a las víctimas en Viotá, los recursos para salir de la guerra seguramente serán mayores. Pero, mientras llegan, la dignidad de las víctimas pasa por el asistencialismo esporádico y el discurso de la hora de la paz. El discurso que promete un futuro con el que los viotunos sueñan hace rato. (Segura 2013)

Hay que reconocer que se ha avanzado en los procesos de retorno, de atención psicosocial a las víctimas, y de algunos proyectos de reconciliación a través de las granjas agrícolas.

Según el gobernador, “Cundinamarca ya está lista para entrar a una fase de justicia transicional con un amplio énfasis en la restitución de tierras, el retorno de las familias a las veredas, y procesos de reconciliación”. De hecho ya comenzaron en los municipios de Viotá y La Palma, fuertemente asolados por la guerra de finales de noventa, procesos de retorno y dinámicas de reconciliación, a través del fomento de granjas agrícolas y procesos de socialización. (Maldonado 2013)

A las víctimas se les han brindado algunas ayudas como la jornada de atención por parte de la unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas.

Mayo 6 de 2013, Viotá. El pasado mes de abril la Dirección Territorial Central, de la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas, realizó en el municipio de Viotá una jornada de atención en las instalaciones de la Alcaldía municipal. La jornada en la que se atendieron cerca de 40 víctimas del conflicto, tuvo como objetivo brindar asistencia y atención a las víctimas, en el marco de la estrategia móvil de la Superintendencia de Notariado y Registro y la Gobernación de Cundinamarca. (Unidad de Reparación y Atención integral a las Víctimas 2014)

También se cuenta con el apoyo de la entidad sin ánimo de lucro, Tejidos del Viento, quien lleva procesos de acompañamiento psicosocial a las víctimas sobre todo a los alumnos de los colegios del municipio.

La Fundación Tejidos del Viento, con actividades de acompañamiento psicosocial. La metodología desde la cual interviene se caracteriza por el manejo de tres ejes/componentes, a saber, dialógico/conversacional, experiencial y artístico, lo cual permite un acercamiento diferente con el ser humano promoviendo herramientas más eficaces para la reflexión, sanación, y transformación...Promover el bienestar, la participación, la reparación integral y la reconstrucción de la memoria histórica a través de ejercicios de memoria histórica en los

municipios de Viotá y La Palma impulsados principalmente por víctimas del conflicto sociopolítico. (Ministerio del Interior 2012)

Se espera entonces que respecto a la priorización de Viotá y La Palma como municipios posconflicto, lleguen las acciones prontamente al municipio de estudio, como ya se viene realizando en La Palma.

La jornada en La Palma dio inicio a un proceso que permite reparar a aquellos habitantes del municipio que padecieron situaciones de alto impacto en materia de desplazamiento forzado. En ese sentido, Pulido aclaró: “La Palma fue priorizada y esto les va a permitir a las víctimas comenzar a restituir sus derechos y garantizar nuevas pautas para mejorar la calidad de vida de sus habitantes. Este año haremos este mismo ejercicio en el municipio de Viotá, que son nuestros dos municipios territorios de paz y, de acuerdo con las directrices del Gobernador Álvaro Cruz llegaremos a ellos con nuestra oferta de servicios, con toda la inversión social para garantizarles a ellos la restitución de los derechos”. (Periodismo publico 2014)

### **3.3. Visiones de paz y construcción de paz**

Se hace indispensable en cualquier proyecto primero analizar las perspectivas, percepciones y visiones que la gente, en este caso los viotunos, tienen sobre la paz y el desarrollo, ya que sin su apoyo y soporte, ningún proyecto tendría sostenibilidad. Veamos algunas visiones:

En primer lugar, vemos que un común denominador es la paz entendida en términos de vivir en armonía con la comunidad y teniendo como propósito la prosperidad y el desarrollo del municipio: “La paz es un conjunto de varias cosas, es armonía, estar feliz con la comunidad, que todo el mundo vaya enfocado en una misma meta, que todas las personas vayan enfocadas a una misma meta que es el desarrollo y el progreso para el municipio” (García 2013)

De allí que la paz se entiende como poder trabajar tranquilo, sin miedo a que le quiten lo poco que tiene, a que lo amenacen o lo saquen de su terreno:

“La paz es lo que se está viviendo en Viotá, tranquilidad, armonía, no se puede decir trabajo en equipo porque no se está viendo, pero sí que se pueda trabajar, que señor del campo se levante a las 6 de la mañana, y pueda irse a su finquita a recoger el café, a hacer lo que requiera sin que nadie lo esté amedrentarlo, sin que de pronto recoja una cosechita de café, y le corresponde tanto a la organización...” (Muñoz 2013)

En un segundo lugar, aparece la acepción maximalista de la paz, entendida no solo como no guerra, sino en términos de dar proyectos de vida a las personas y nuevas oportunidades:



La paz no es desarmar a los que están armados, la paz es el equilibrio social, porque listo, desarmamos a los armados, pero qué les vamos a poner a hacer, aguantar hambre, es más muchos de los reinsertados se han vuelto a armar porque las oportunidades no se las dieron, solo les dieron un subsidio, lo que hizo el Gobierno pero no hay que darles el pescado sino enseñarles a pescar y darles las herramientas para pescar. (Clavides 2013)

La paz se construye no solamente acabando con la guerra sino teniendo paz interior entre todas las personas para no formar conflictos entre ellas, también es ser amables con todos, respetándose unos a los otros, la paz se puede construir creándose proyectos para que personas desempleadas puedan hacer provecho de ellos. (Estudiantes Francisco de Paula Santander 2013)

En ese mismo sentido, sale a relucir el concepto de construcción de paz, donde la paz no solo se hace, sino que es necesario construirla desde los mismos hogares, desde las comunidades y sus autoridades:

La paz primordialmente se da respetando los valores, y asumiendo como persona nuestras responsabilidades, se debe dar principalmente en nuestros hogares, y transmitiendo a la sociedad con amor, respeto y tolerancia, la paz no se hace, se construye a través de diálogo y respeto de las diferentes opiniones. (Estudiantes Francisco de Paula Santander 2013)

En el proceso de construcción de paz, la comunidad expresa que son necesarios los procesos de desmovilización, desarme y reintegración (DDR), de reconciliación y de no repetición:

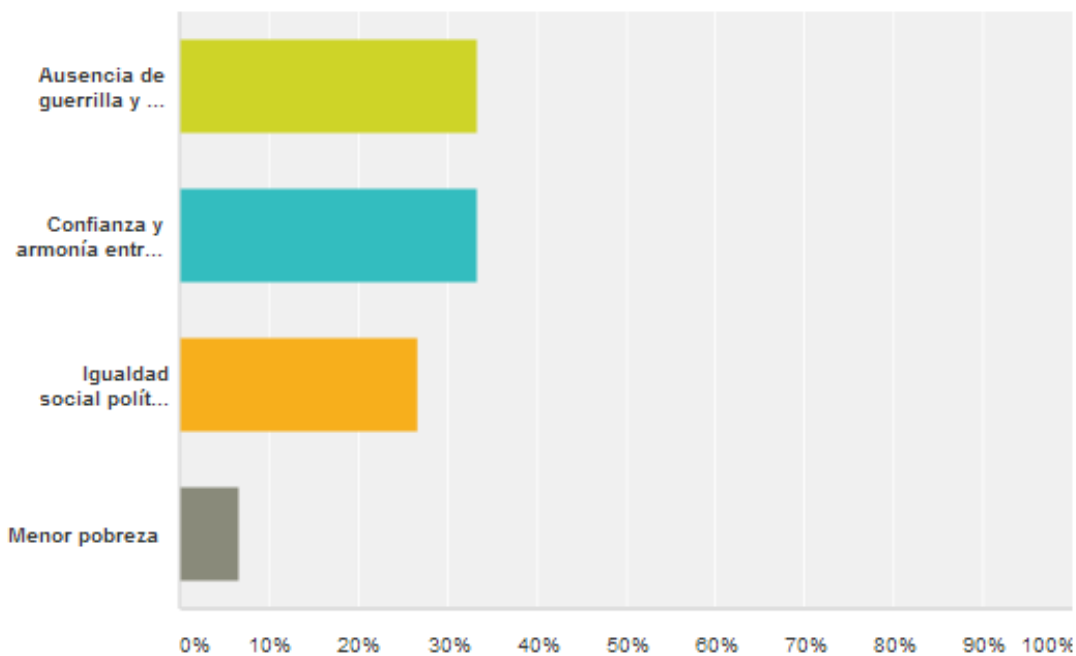
La paz es la máxima palabra de olvidar, perdonar y borrar heridas, daños emocionales, y llegar a tener una igualdad de derechos, de opinión, hablar honestamente respetándonos y entregar todas las armas para acabar con el conflicto [...] la paz es una de los principales necesidades para que la sociedad en la que vivimos se encuentre en armonía, [...] pero principalmente pedirle al gobierno que no permitan que vuelva el conflicto armado.” (Estudiantes Francisco de Paula Santander 2013)

Los jóvenes encuestados por su parte respondieron tres preguntas sobre la percepción de paz y desarrollo en el municipio. En primer lugar, se les cuestionó acerca de su visión sobre la condición necesaria para que haya paz, ellos respondieron diciendo que la paz, es la ausencia de grupos al margen de la ley con 33,33% y también es la confianza y la armonía en la comunidad con 33,33%.

#### **Tabla 14. Percepción de la condición para que exista paz**

## ¿Cuál es la condición para que exista paz en el municipio?

Respondido: 30 Omitido: 0



Opciones de respuesta	Respuestas
Ausencia de guerrilla y de paramilitares	33,33% 10
Confianza y armonía entre la comunidad	33,33% 10
Igualdad social política y económica	26,67% 8
Menor pobreza	6,67% 2
Total	30

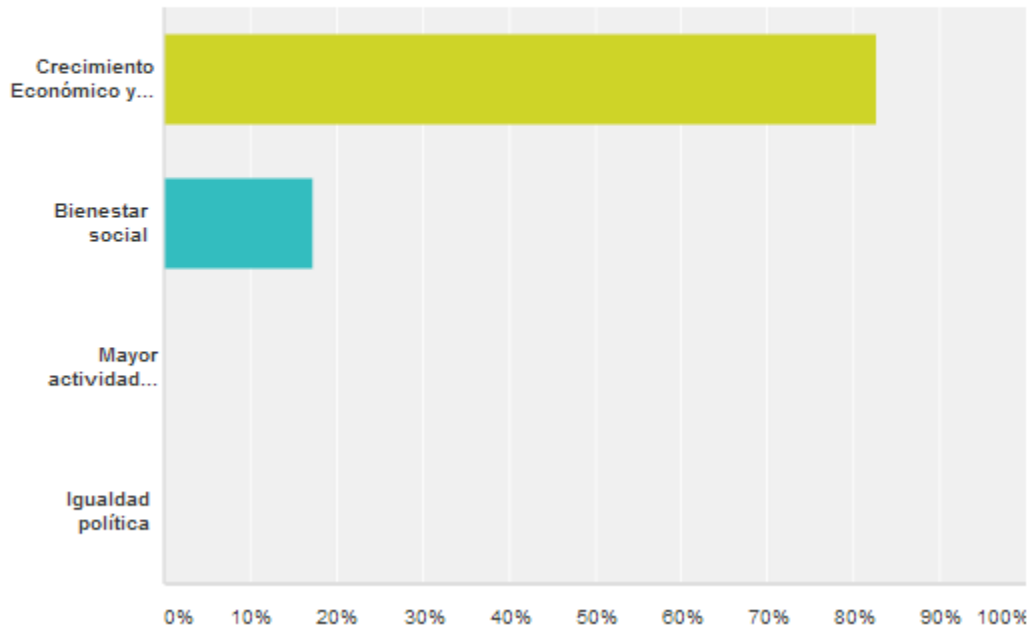
Fuente: (Tabla y encuesta elaborada por la autora 2014)

En segundo lugar, al interrógalos sobre su visión de desarrollo, ellos contestaron en su gran mayoría que desarrollo es crecimiento económico y productivo con un 82,76%, y una minoría manifestó que bienestar social con 17,24%.

**Tabla 15. Percepción de desarrollo en el municipio**

**¿Cuál de las siguientes visiones de desarrollo considera usted estratégica para mejorar su condición**

Respondido: 29 Omitido: 1



Opciones de respuesta	Respuestas
▼ Crecimiento Económico y productivo	82,76% 24
▼ Bienestar social	17,24% 5
▼ Mayor actividad cultural	0,00% 0
▼ Igualdad política	0,00% 0
Total	29

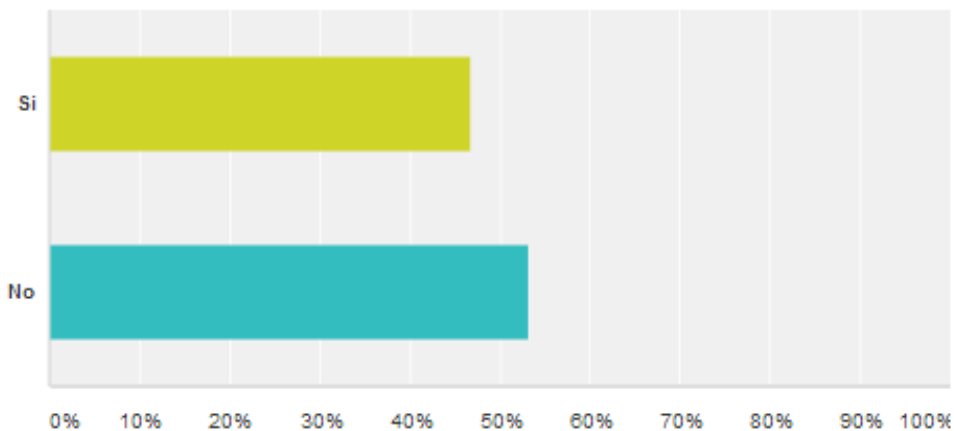
Fuente: (Tabla y encuesta elaborada por la autora 2014)

Finalmente, se les indagó sobre su perspectiva de paz en el territorio, si vivían o no en paz, respondiendo en un 46,67% que si hay paz, mientras que, un 53,33% creen que no viven en paz. Lo que nos conlleva a evidenciar la importancia de construir paz dentro del territorio.

**Tabla 16. Percepción de paz en el municipio**

### ¿Cree usted qué actualmente se vive en paz en el municipio?

Respondido: 30 Omitido: 0



Opciones de respuesta	Respuestas
Si	46,67% 14
No	53,33% 16
Total	30

Fuente: (Tabla y encuesta elaborada por la autora 2014)

#### **3.4. Alternativas de Construcción de paz en el territorio**

Existen muchos caminos para llegar a un proyecto, no obstante, para poder elegir el más conveniente se hace menester, hacer uso de varias herramientas que permitan priorizar las necesidades y potencialidades de la comunidad viotuna.

Es necesario empezar la formulación propiamente con un análisis de la situación, que puede hacerse bajo el aspecto de sólo problemas, vacíos, dificultades y debilidades, pero también bajo el aspecto de fortalezas y potencialidades, a través de un DOFA:



Tabla 17. Análisis DOFA de Viotá

DEBILIDADES	OPORTUNIDADES
<p>-La comunidad carece de sentido de pertenencia y de arraigo al territorio, hay falta de unión entre la misma.</p> <p>-Se presenta envidias, chismes y odios profundos entre las familias por problemas del pasado y amenazas entre ellos “los de arriba”</p> <p>-La gente tiene miedo por un lado a hablar de los acontecimientos pasados (denunciar los delitos) y por otro a que vuelva a pasar lo mismo</p> <p>-Las familias en su mayoría se encuentran desintegradas: falta del padre en muchas ocasiones (imagen de autoridad) y de la madre que busca el sustento en las ciudades.</p> <p>-Entre los jóvenes se está presentando <b>bullying</b>, riñas, peleas y consumo de alcohol y alucinógenos.</p> <p>-Falta de educación superior y de oportunidades laborales por lo que no existe fuerza productiva, los jóvenes se quieren ir a las ciudades o trabajan fuera</p> <p>-Falta de espacios recreativos para el aprovechamiento del tiempo libre en toda la comunidad (Ancianos, Niños, Jóvenes y padres)</p> <p>-Presencia de delincuencia común y micro tráfico</p> <p>-En la Alcaldía existen diferentes vertientes políticas que no confluyen y no dejan llevar a cabo programas ni proyectos conjuntos.</p> <p>-La comunidad no cree en las autoridades tanto locales como municipales y departamentales.</p> <p>-Falta de infraestructura: no hay vías para sacar el producido ni transporte para el mismo. Además el municipio solo cuenta con una ambulancia y una patrulla</p> <p>-No hay centros de salud en las veredas solo un hospital en el Municipio.</p> <p>-No hay presencia de las autoridades en las veredas</p> <p>-Tienen problemas con el alcantarillado, y con las basuras</p> <p>-Falta formalización de las tierras</p>	<p>-Es un lugar históricamente importante por la cercanía que tiene a Bogotá y a varios lugares importantes.</p> <p>-Podría convertirse en una reserva campesina y forestal</p> <p>-Podría llegar a convertirse en la despensa alimenticia de la región por su gran potencial agrícola</p> <p>-Posibilidad de sueño compartido</p> <p>-Potencial turístico: podría ser un escenario de transición, sitio de construcción de casas de recreo como Anapoima o Mesa de yeguas. Proyectos inmobiliarios sub urbanizar y urbanizar</p> <p>-Se están empezando a formar proyectos de ecoturismo</p> <p>-Los hacendados cafeteros están unidos y quieren llevar a cabo un proyecto para impulsar el turismo en el municipio a través de sus haciendas cafeteras para dar a conocer la cultura del café, de caminatas ecológicas, de paseos a caballo y de deportes extremos</p> <p>-Se está llevando un plan por parte de la Alcaldía de alcantarillado y acceso al agua de toda la comunidad</p> <p>-Se está llevando a cabo actividades recreativas por parte de la Alcaldía, actividades de atención psicosocial a víctimas por parte de Tejidos del Viento</p> <p>-Al ser declarado municipio posconflicto se le abren las puertas para llevar al territorio proyectos y llevar los mecanismos de la Ley de víctimas.</p>

FORTALEZAS	AMENAZAS
<p>-La gente es obediente, cálida, amable y colaboradora</p> <p>-El municipio está ubicado estratégicamente, cerca de la capital</p> <p>-Se vive tranquilamente y en paz</p> <p>-Tierra altamente productiva</p> <p>-Existe variedad de cultivos</p> <p>-Posee diversidad climática: clima frío templado y frío</p> <p>-El municipio es rico en fuentes de agua posee numerosas quebradas y dos ríos lo recorren</p> <p>-Hermosos paisajes, hermosas haciendas cafeteras, (museo cafetero en la califomia), existencia de petroglifos de los ancestros indígenas</p> <p>-Se conservan las Haciendas Cafeteras Cada familia posee un pedazo de tierra gracias a la reforma agraria que <u>vivieron</u> en los años 30.</p>	<p>-Abandono por parte de Estado</p> <p>-Municipio administrado desde Bogotá</p> <p>-Dependencia del Sistema General de participaciones</p> <p>-Presupuesto limitado que impide la inversión social, la inversión en infraestructura</p> <p>-Ruta de ollas para Bogotá: drogadicción y delincuencia</p> <p>-Acceso fácil y sin control a las drogas sobre todo en las veredas cercanas a Tocaima, Girardot y Soacha.</p> <p>-Cultura de asistencialismo con los subsidios</p> <p>-No hay control de las autoridades en las veredas</p> <p>-Hay falta de información y de unión entre las autoridades</p> <p>-Problemas ambientales: tala indiscriminada de árboles que les ha llevado a periodos de recesión</p> <p>-Clase dirigente mal preparada</p> <p>-La gente está reacia con las personas que están regresando luego de pagar sus penas Posesión de terrenos dados por la guerrilla</p> <p>-Existen minifundios pero respecto a área hay más latifundios</p> <p>-No hay una reforma urbana, y ya todos quieren irse es a lo urbano</p> <p>-No se conoce con exactitud si aún hay grupos al margen de la Ley.</p>

Fuente: “Tabla elaborada por la autora del presente trabajo de grado con base en las entrevistas” 2013.

De allí se muestra un análisis sistémico de variables realizado por el doctor Edgar Ramiro Luna, que estudia algunos elementos que surgen del diagnóstico en la comunidad viotuna. Este análisis nos permite identificar variables claves que ayuden a modificar la situación, además de las consecuencias de los diferentes escenarios de intervención sobre las demás variables, es decir, preguntarnos: ¿Dónde intervenir y con qué prioridad?

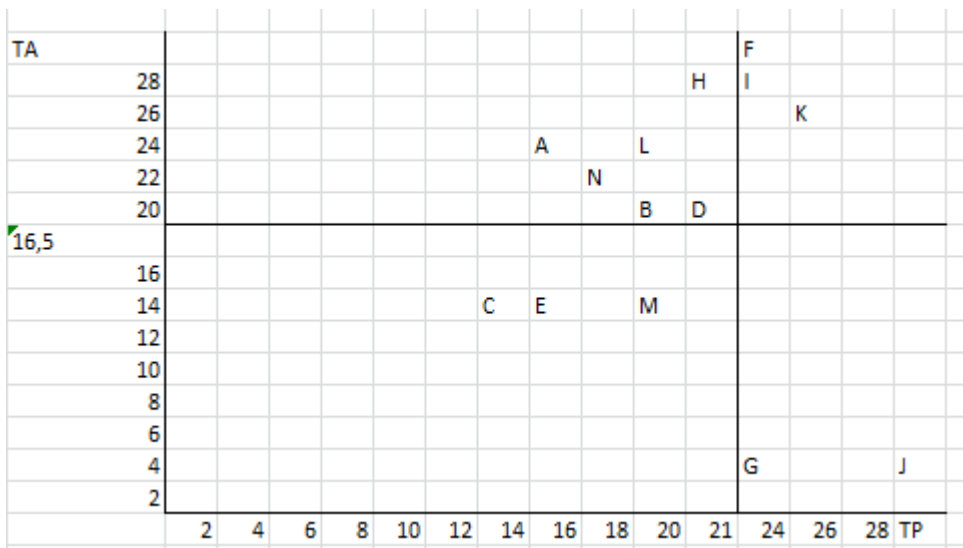
**Tabla 18. Análisis sistémico de variables críticas en Viotá**

Variables:

- A Miedo generalizado: alto grado de miedo
- B Ruptura del tejido social: alto grado de ruptura en el tejido social
- C Desintegración de núcleos familiares: alto grado de desintegración familiar
- D Falta de oportunidades: medio grado de falta de oportunidades
- E Falta de formalización en la tenencia de la tierra: alto grado
- F Debilidad del gobierno local: alto grado de debilidad del gobierno local
- G Violencia escolar: medio grado de violencia escolar
- H Falta de gobernabilidad: medio grado de falta de gobernabilidad
- I Inseguridad por actores armados ilegales: alto grado de inseguridad
- J Delincuencia común y micro tráfico: medio grado de inseguridad por micro tráfico
- K Pobreza: medio grado de pobreza
- L Falta de capacidad productiva: medio grado de falta de capacidad productiva
- M Planeación exógena: alto grado de planeación exógena
- N Desconfianza en las instituciones: alto grado de desconfianza en las instituciones

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	TA	ID
A	0	3	2	2	1	1	3	3	3	3	0	0	0	3	24	
B	1	0	1	2	1	3	2	3	2	3	1	1	1	1	21	
C	0	2	0	1	1	0	3	0	1	1	2	1	0	1	13	
D	0	2	2	0	0	1	1	2	1	3	3	2	1	3	21	
E	1	0	0	2	0	2	1	0	0	0	3	3	2	1	14	
F	2	1	0	3	3	0	2	3	3	3	3	3	3	3	30	
G	1	1	2	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	4	
H	3	3	0	3	1	3	2	0	3	3	3	2	3	2	28	
I	3	3	2	1	0	3	3	2	0	3	3	3	2	2	27	
J	1	1	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	3	
K	1	0	2	2	3	3	2	3	3	3	0	1	3	1	26	
L	0	1	1	3	1	3	1	2	2	2	3	0	3	1	23	
M	0	0	0	2	1	2	0	1	2	1	3	3	0	0	15	
N	3	2	0	1	3	3	1	3	3	3	2	1	1	0	23	
TP	16	19	13	22	15	24	22	22	23	29	26	20	19	18		
P						720					676					





Fuente: (Luna 2013)

Como consecuencia obtenemos que las variables críticas (ubicadas en la parte superior derecha) son: la pobreza, la debilidad del gobierno local y la inseguridad. Y las variables activas que influyen mucho sobre las anteriores (ubicadas en la parte superior izquierda) son: la falta de capacidad productiva, desconfianza en las instituciones y ruptura del tejido social.

Del anterior análisis se concluye que es indispensable trabajar principalmente en las tres variables críticas: en la pobreza, la debilidad del gobierno local y la inseguridad. De allí que la propuesta ha de tener estos tres factores como pilares del desarrollo en el municipio.

### 3.3. Lineamientos de la propuesta de fortalecimiento integral

El objetivo general de la propuesta es promover el desarrollo y la construcción de paz teniendo en cuenta el contexto local de Viotá a través de la participación activa de la comunidad, el empoderamiento de la misma, la incidencia y promoción de los derechos humanos. Los objetivos específicos recaerán en las tres variables críticas anteriormente nombradas.

Tabla 19. Lineamientos de la propuesta

	Objetivo	Propuesta	Posibles actividades
Desarrollo social: Recomposición del Tejido Social	Propagar la Recomposición del tejido social, el fortalecimiento y la formación de las organizaciones de la sociedad civil, como también procesos de construcción de paz y atención psicosocial a las víctimas, a través de las escuela de paz que conlleven a una paz con verdad y con derechos donde se rescate la confianza y se empiece a reconstruir el tejido social.	La idea es generar habilidades para el desarrollo personal y familiar a partir de proyectos de vida, de emprendimiento, convivencia, resolución de conflictos y unión en las comunidades. Los elementos posibles a tener en cuenta son: la re significación de la vida comunitaria, el fortalecimiento de otras formas organizativas y redes de comunicación y la gobernabilidad.	<p>*Re significación de la vida en comunidad:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Proyectos agroecológicos inclusivos</li> <li>-Campaña de afianzamiento del arraigo y de la Identidad local</li> <li>-Revitalización de las JACs como espacio de construcción de futuro</li> <li>-Capacitación a líderes para el buen gobierno local</li> <li>-Formación en formulación de proyectos</li> <li>-Formación de conciliadores en equidad</li> <li>-Formación en Acción política No violenta</li> </ul> <p>*Creación de otras organizaciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Formación en la administración de recursos e impacto de proyectos</li> <li>-Generación de redes sectoriales</li> </ul> <p>*Redes de comunicación y gobernabilidad:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Construcción de redes veredales</li> <li>-Formación en promoción de la seguridad, el desarrollo y el control social</li> <li>-Pacto social de responsabilidades</li> <li>-Constitución del Observatorio de Seguridad humana</li> <li>-Organización de los primeros juegos municipales</li> <li>-Coordinadoras humanitarias</li> </ul>
		Proceso de construcción de paz y atención psico-social a las víctimas: un aspecto importante son las víctimas del conflicto a las que se debe crearles un componente de atención psico-social y para lograr una reconciliación social se debe forjar una cultura de paz y una educación para la paz a través puede ser de escuelas de paz que generen herramientas para	<p>*Atención psicosocial</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Generación de una mesa sectorial de organismos activos en el área</li> <li>-Formación a los líderes representantes de víctimas en la atención psico social</li> <li>-Foro municipal continuo alrededor del perdón, la sanación, la memoria, plan de vida individual y familiar, la reconciliación.</li> <li>-Foros juveniles: drogadicción, sexualidad responsable, adulto significativo</li> </ul>

		la resolución pacífica de nuevos conflictos y por la misma vía, una sanación de las heridas que deja el conflicto	<p>*Escuelas de paz</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Integración de la Cátedra de la paz en colegios</li> <li>-Diplomado a agentes educativos del municipio</li> <li>-Proyectos significativos con jóvenes de rápida realización e impacto</li> <li>-Foro con consejeros espirituales del municipio</li> <li>-Generación de la Red familias por la Paz</li> </ul>
<p><b>Desarrollo Político: Fortalecimiento Administrativo local</b></p>	<p>Crear fortalecimiento administrativo local, a partir de un acompañamiento integral, a través de un asesoramiento que genere las capacidades de gestión de proyectos futuros, como la aplicación de la Ley de Víctimas y Restitución de Tierras a nivel local, y el implemento de las herramientas de justicia transicional y de la planificación territorial.</p>	<p>La idea es formar, asesorar y acompañar al gobierno local con el fin de ayudarlo a fortalecer sus capacidades y proporcionarle algunos mecanismos que le permitan una mejor gestión y utilización de los recursos, así como también el manejo de las diferentes herramientas de planificación del territorio. Para ello, los componentes serían el fortalecimiento de la gobernanza y el manejo eficaz de las herramientas de planificación. En este punto es importante generar las herramientas de Justicia transicional y llevar la Ley de Víctimas y Restitución de tierras a lo local y de esa formar proporcionar una atención priorizada a las víctimas del conflicto armado en el municipio, como elementos clave en la construcción de paz.</p>	<p>*Formación jurídica: Formación en la Ley de víctimas y restitución de tierras:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Formación en presupuestos participativos</li> <li>-Formación en gestión, administración y elementos contables</li> <li>-Construcción participativa de la visión Viotá 2040</li> <li>-Formación en DDHH y participación ciudadana</li> </ul> <p>*Formación en Ordenamiento territorial participativo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Diplomado en territorialidad transicional futura de la Provincia del Tequendama</li> <li>-Formación en construcción de política pública diferencial</li> <li>-Foro acerca de la relación Bogotá - Región</li> <li>Actividades de integración regional con La Victoria, Subía, Tibacuy</li> </ul>
<p><b>Desarrollo económico: Proyectos Productivos</b></p>	<p>Estimular el fortalecimiento de las capacidades económicas productivas del municipio a través de la generación de proyectos productivos acordes al contexto particular de Viotá.</p>	<p>Se debe propender y trabajar por el desarrollo económico del municipio, donde se plantea un desenvolvimiento de las vocaciones productivas del territorio y una escuela de emprendedores, que ayude a las personas a recuperar el sentimiento de pujanza y progreso.</p>	<p>*Escuela de emprendedores:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Escuela de emprendimiento social y económico</li> <li>-Premio a los mejores emprendimientos</li> </ul> <p>*Proyectos Productivos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Foro con agentes internos, y externos alrededor de la vocación productiva del territorio</li> <li>-Identificación de productos rentables</li> <li>-Generación de redes sectoriales</li> </ul>

Fuente: “Tabla elaborada por la autora del presente trabajo de grado con base en el esquema de la lógica del proyecto: Viotá escenarios de paz y reconciliación (Luna 2013)

En general se busca lograr una cohesión social que recupere los lazos comunitarios, conllevando a la reconstrucción del tejido social y de esa manera cimentar un capital social y humano con todos los habitantes del municipio. Igualmente se hace menester dotar a las autoridades municipales y a un grupo de la población de herramientas que faciliten la gestión de recursos para el impulso de proyectos estratégicos en Viotá, generando desarrollo y paz en el municipio.

La finalidad del proyecto será lograr una paz sostenible a nivel local, generando un ambiente para que la comunidad pueda tener espacios, mecanismos y contextos para que los conflictos que se han tramitado a través de la violencia se puedan tramitar política y socialmente de manera pública, transparente y con intereses claros. Esto no puede lograrse sin tener como punto de partida unas líneas estratégicas que vayan conjuntamente con los objetivos específicos; estas son:

**Tabla 20. Líneas estratégicas de acción**

Inversión Social y paz	Mejorar la calidad en la prestación de los servicios básicos, modernizando la estructura administrativa y aumentando la eficiencia y eficacia del Municipio en el sector social, como una indemnización colectiva para alcanzar un mejoramiento en los niveles de convivencia y ciudadanía
Construcción de municipio y de ciudadanía de paz	Lograr el fortalecimiento de la planeación institucional, la adecuada provisión de recursos mediante el mejoramiento de procesos de asignación y control presupuestal, con una mayor capacitación de los funcionarios públicos y participación ciudadana.
Paz y convivencia ciudadana	Se basa en la tolerancia, el respeto del otro y el acatamiento de las normas y leyes que por el origen de las mismas plantean las instituciones
Medio Ambiente y paz	Garantizar la protección de la salud, la conservación en cantidad y calidad de los recursos que sustentan las condiciones de vida del municipio (aire, agua, suelo, clima, especies de flora, fauna, materias primas, hábitat urbano y rural, y en general defensa y mejora del patrimonio cultural y natural), y contar con la indispensable participación ciudadana para fomentar el desarrollo sostenible como una estrategia de arraigo y reconciliación.

Fuente: “Tabla elaborada por la autora del presente trabajo de grado con base en el proyecto: Viotá escenarios de paz y reconciliación (Humanos & Rodríguez 2013)

Pero ¿por qué fortalecimiento integral? La propuesta acá planteada sostendrá que, construir la Paz requiere que estos elementos sean tratados a partir de esfuerzos articulados bajo consensos entre la población afectada y los sectores público y privado, y la Sociedad Civil, en diferentes campos de acción como: procesos productivos sostenibles, participación ciudadana, gobernabilidad y gobernanza, resolución de conflictos, inclusión social de todos los sectores, fortalecimiento de la cultura propia y del arraigo, preservación del patrimonio natural y reafirmación del sujeto como ciudadano, con enfoques temporales y multidisciplinarios. (Rodríguez 2013, pág. 15)

La construcción de paz busca promover políticas públicas que prevengan la agudización del conflicto debido, por ejemplo, a la incorporación de nuevos sectores de población (jóvenes, desmovilizados, campesinos empobrecidos o habitantes de regiones excluidas de los procesos de desarrollo económico). De igual forma, impulsa políticas públicas que actúen sobre factores que puedan incidir directa o indirectamente en el conflicto, como las políticas de tierras, de desarrollo rural o de control de cultivos de uso ilícito. (FIP s,f)

Por ello, la intervención integral es importante porque se persigue un objetivo común a través de la reunión de todos los elementos separados, con atención multidimensional que genere habilidades y aptitudes de algunas áreas para ser usadas en otras. Es decir, tener en cuenta a todos los actores, todas las disciplinas y todos los campos de acción.

En resumen, tenemos un escenario de posconflicto en sentido minimalista donde hay que aplicar acciones concretas de corto plazo para limitar el impacto de la violencia armada y asegurar la no repetición, como por ejemplo la atención a las víctimas y los procesos de DDR. No obstante, el objetivo es llegar a construir paz en un escenario de posconflicto en sentido maximalista, lo que implica acciones de larga duración que actúen sobre las causas estructurales del conflicto armado, garantizando el respeto de los derechos humanos, el logro de unos niveles sostenidos de desarrollo tanto de los habitantes como del municipio, exigiendo un compromiso entre todas las partes a través de una democracia participativa. Finalmente debe existir un apoderamiento de los proyectos por parte de la comunidad a partir de la generación de herramientas en las cuales pueda haber diálogo, puedan nacer iniciativas comunales y se puedan resolver los conflictos por vías no violentas.

#### **4. CONCLUSIONES**

Si el conflicto armado es una problemática que tiene que ser abordada desde un contexto nacional, el manejo del posconflicto precisa ser descentralizado, siendo las regiones y localidades quienes tienen el conocimiento de sus dinámicas particulares y pueden utilizarlo para forjar el camino hacia una paz sostenible, basada en el desarrollo de su comunidad.

A través de este escrito, que utilizó el diagnóstico participativo realizado en Viotá y un análisis de datos recolectados a lo largo de la investigación, fue posible generar una descripción bastante amplia de la situación actual del municipio, que permite esbozar algunas conclusiones. En primer lugar, fue posible constatar las huellas que dejaron años de lucha armada en la región, siendo muchas las heridas tanto personales como de la sociedad en su conjunto, que todavía demorarán algún tiempo para sanar. Sin embargo, los viotunos tienen la voluntad de olvidar ese pasado difícil e inclusive se percibe un ambiente de relativa tranquilidad.

Como pudo comprobarse a lo largo de este texto, actualmente el municipio se encuentra en una situación de posconflicto, en el sentido minimalista del término, ya que no se presentan enfrentamientos bélicos y los niveles de violencia se han reducido considerablemente. No obstante, este escenario de posconflicto supone diferentes retos para la sociedad, como los procesos de DDR y la atención a las víctimas, y también grandes desafíos como son el resquebrajamiento del tejido social, la debilidad institucional, la falta de desarrollo económico, la pobreza, la falta de educación, la inseguridad y la presencia de nuevos fenómenos como la presencia de desmovilizados, que tendrán que ser solucionados con políticas de mediano y largo plazo.

Pese a ello, fue posible identificar varias oportunidades y caminos que la población puede aprovechar. Estos son: su potencial turístico, su potencial forestal, ambiental y agrícola, que incluso podría convertir el municipio en una reserva alimentaria para la región. En este sentido, “así como el posconflicto representa una oportunidad, así también el no prepararlo a tiempo, supone un riesgo mayor: la transformación de la violencia”. (FIP 2005, pag.8)

Teniendo en cuenta este esquema de análisis, se pretendió generar una alternativa de construcción de paz, entendida de manera maximalista (paz positiva), es decir, no solo a

partir de la superación de las secuelas del conflicto armado, sino generando las condiciones propicias para el desarrollo social, político y económico de las comunidades.

Una vez realizado el diagnóstico y una priorización a través del análisis sistémico de variables, se tuvo como resultado que las variables críticas a tratar en el caso de Viotá eran el resquebrajamiento del tejido social, la pobreza y la debilidad institucional. De allí, se generaron los tres pilares para la propuesta, que responden a estas necesidades a través de la reconstrucción del tejido social, el desarrollo de proyectos productivos y el fortalecimiento institucional.

En este sentido, se planteó que la construcción de paz sostenible en Viotá, se condiciona a que exista primero una recomposición del tejido social, además de un fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil. Asimismo, debe llevarse a cabo un proceso de construcción de paz a partir de una escuela de paz y debe darse asistencia psicosocial a las víctimas del conflicto. Igualmente, debe haber un fortalecimiento del gobierno local que represente un fortalecimiento de la gobernanza y un ordenamiento territorial transicional, que conlleve al manejo eficaz de las herramientas de planificación. Por último, se debe atacar la situación de pobreza a través del fortalecimiento de las capacidades económico-productivas del municipio, a partir de la generación de capacidades productivas y de la generación de oportunidades en el municipio.

Para cada uno de estos componentes se argumenta que es indispensable el fortalecimiento integral, el cual se basa en la inclusión multidisciplinaria de todos los actores, abarcando todos los campos de acción. Es decir, no es posible un verdadero proceso de construcción de paz sin la articulación de los esfuerzos de toda la población civil, las autoridades locales, departamentales y nacionales, junto con el sector privado, académico y de especialistas (enfoques multidisciplinarios) que persigan un fin común.

En resumen, los contextos locales de posconflicto, asociados a problemáticas sociales, políticas y económicas requieren necesariamente de proyectos de fortalecimiento integral para lograr sentar las bases de la construcción de una paz sostenible y el desarrollo en el municipio de Viotá-Cundinamarca.

## BIBLIOGRAFÍA

- Acero, L. E. (2007). *Vióta un paraíso en los Andes colombianos*. Bogotá: Corcas Editores Limitada.
- Bejarano, J.A. (1995). *Una agenda para la paz. Aproximaciones desde la teoría de la resolución de conflictos*. Bogotá: Tercer Mundo Editores
- Cárdenas, M.E. (2003). *La construcción del posconflicto en Colombia: enfoques desde la pluralidad*. Bogotá: FESCOL– CEREC.
- Centro Nacional de Memoria Histórica. (2013). *Informe general Grupo de Memoria histórica*. Bogotá: Departamento para la Prosperidad Social.
- Dinámica reciente de la confrontación armada en Cundinamarca*. (2005). Bogotá: Vicepresidencia de la República y Observatorio del Programa Presidencial de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario.
- Fisas, V. (1998). *Cultura de paz y gestión de conflictos*. Barcelona: Icaria Antrazyt- Unesco
- Galtung, J. (1998). *Tras la violencia, 3 R.: reconstrucción, reconciliación, resolución. Afrontando los efectos visibles e invisibles de la guerra y la violencia*. Bilbao: Gernika Gogoratuz
- González, C., Herbolzheimer, K., y Montaña, T. (2010). *La vía ciudadana para construir la paz: ¿cómo terminar la guerra? Más allá de la derrota o la negociación*. Bogotá: Conciliation Resources and Indepaz.



## Capítulos de libros

Colleta, N., Kostner, M., Cleves, P., y Mendelson, J. (1999). Hacia una arquitectura para la paz y el desarrollo sostenibles: lecciones provenientes de la experiencia del Banco Mundial. En A. Solimano, F. Sáez, C. Moser, y C. López (Eds.), *Ensayos sobre paz y desarrollo. El caso de Colombia y la experiencia internacional* (págs. 179-222). Colombia: Tercer Mundo editores.

Galtung, J. (1998). Avances recientes en la investigación sobre paz y conflictos. En H. Roa y V. Torrijos (Eds.), *¿Es posible la paz en Colombia?* (págs. 75-90). Bogotá: Escuela Superior de Administración pública.

Informe del Grupo de Alto Nivel de Personas Eminentes sobre la Agenda de Desarrollo Post-2015. (2013). Una nueva alianza mundial: erradicar la pobreza y transformar las economías a través del desarrollo sostenible, *De la visión a la acción: transformaciones prioritarias para una agenda post-2015. Cinco cambios transformativos* (págs. 9-17). New York: United Nations Publications

Martinez, V. (2004). Paz Positiva. En M. López Martínez. *Enciclopedia de paz y conflictos*. Andalucía: Editorial Universidad de Granada, Instituto de la Paz y conflictos y Junta de Andalucía. Granada. Tomo II.

## Publicaciones periódicas académicas

Chaparro, A. (2005, agosto). Procesos de subjetivización, conflicto armado y construcción del Estado Nación en Colombia. *Revista Estudios Socio-jurídicos*, (7), 411-469. Disponible en: <http://www.redalyc.org/pdf/733/73309911.pdf>

Del Rosario Guerra, M., & Plata, J. (2005, 24 de agosto). Estado de la Investigación sobre conflicto, posconflicto, reconciliación y papel de la sociedad civil en Colombia. (Spanish). *Revista De Estudios Sociales*, (21), 81-92. Disponible en:

<http://web.b.ebscohost.com.ez.urosario.edu.co/ehost/pdfviewer/pdfviewer?sid=6a2193f0-f42e-4d7a-acc0-a2d02d679d7c%40sessionmgr111&vid=5&hid=128>

Lefort, I. (2008, junio). Propuestas para la construcción de la paz. *Tiempo De Paz*, (89), 113-116. Disponible en: <http://web.a.ebscohost.com.ez.urosario.edu.co/ehost/pdfviewer/pdfviewer?sid=a5f1bf98-d8b2-4ace-a84e-3361ed746b8b%40sessionmgr4003&vid=6&hid=4106>

Pérez, T. (2011, 30 de noviembre). Conflicto y posconflicto en Colombia: una mirada a la política de seguridad democrática. *Separata Humanística* (5), 129-150. Disponible en: <http://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=3948593>

Rettberg, A. (2003, 15 de junio). Diseñar el futuro: una revisión de los dilemas de la construcción de paz para el posconflicto. *Revista De Estudios Sociales*, (15), 15-28. Disponible en: <http://web.a.ebscohost.com.ez.urosario.edu.co/ehost/pdfviewer/pdfviewer?sid=a5f1bf98-d8b2-4ace-a84e-3361ed746b8b%40sessionmgr4003&vid=4&hid=4106>

Ugarriza, Juan E. (2013, enero a abril). La dimensión política del postconflicto. Avances conceptuales y empírico. En *Colombia Internacional* (77), 141-176. Disponible en: [http://colombiainternacional.uniandes.edu.co/datos/pdf/descargar.php?f=../data/Revista\\_No\\_77/n77a06.pdf](http://colombiainternacional.uniandes.edu.co/datos/pdf/descargar.php?f=../data/Revista_No_77/n77a06.pdf)

### **Publicaciones periódicas no académicas**

Caracol Radio. (2013, 16 de enero). Viotá y Nimaima sufren desabastecimiento de agua: CAR. Disponible en: [http://www.caracol.com.co/audio\\_programas/archivo\\_de\\_audio/viota-y-nimaima-sufren-desabastecimiento-de-agua-car/20130116/oir/1825221.aspx](http://www.caracol.com.co/audio_programas/archivo_de_audio/viota-y-nimaima-sufren-desabastecimiento-de-agua-car/20130116/oir/1825221.aspx)

Departamento lidera atención a víctimas (2014, 25 de enero). En Periodismo público.  
Disponible en: <http://www.periodismopublico.com/Departamento-lidera-atencion-a-victimas>

De Prada J., y López, J. (s, f). Educación para la paz, los derechos humanos y el conflicto.  
En proyecto armonía. Disponible en:  
<http://www.proyectoarmonia.es/pdfs/paz,%20derechos%20humanos,conflicto%20ARMONIA.pdf>

En extrema pobreza 26 municipios de Cundinamarca concluyó Primera Cumbre de Alcaldes.  
(2008, 12 de diciembre). En *El tiempo*. Disponible en:  
<http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-4719668>

Experimentos sobre reconciliación política en Colombia. En Universidad del Rosario. (s.f.).  
Disponible en: <http://www.urosario.edu.co/jurisprudencia/jurisprudencia-reconciliacion/ur/Postconflicto/>

Fundación Ideas para la Paz- FIP. (2008, 31 de enero). Estadísticas sobre reinserción en Colombia. En Fundación ideas para la Paz. Disponible en:  
[http://www.ideaspaz.org/secciones/publicaciones/download\\_documentos/estadisticas\\_reinsercion\\_colombia%20\(31%20enero%202008\).pdf](http://www.ideaspaz.org/secciones/publicaciones/download_documentos/estadisticas_reinsercion_colombia%20(31%20enero%202008).pdf)

FIP. (2005). Superando el conflicto. Una agenda para la paz. En fundación Ideas para la paz.  
Disponible en: <http://www.ideaspaz.org/>

FIP. (s,f). Construcción de paz y posconflicto. En fundación ideas para la Paz. Disponible en: <http://www.ideaspaz.org/foundation/work-areas/4>

Maldonado, J. (2013, enero 3). Los retos de la seguridad en Cundinamarca. En El Espectador.  
Disponible en: <http://www.elespectador.com/noticias/nacional/los-retos-de-seguridad-cundinamarca-articulo-395026>

[Ministerio del Interior. \(2012, 19 de noviembre\). Plan De Prevención y protección a violación a derechos humanos e infracciones al Derecho Internacional Humanitario-en el marco del proceso de retorno-municipio de Viotá. Bogotá.](#)

Misión de Observación electoral- MOE. Monografía Político Electoral del departamento de Cundinamarca. 1997 a 2007. (s,f). Observatorio de Conflicto Armado, Corporación Nuevo Arco Iris. Págs. 5-6. Disponible en: [http://moe.org.co/home/doc/moe\\_mre/CD/PDF/cundinamarca.pdf](http://moe.org.co/home/doc/moe_mre/CD/PDF/cundinamarca.pdf)

Segura, C. (2013, agosto 22) El posconflicto: una apuesta sin dinero. En El espectador. Disponible en: <http://www.elespectador.com/noticias/nacional/el-posconflicto-una-apuesta-sin-dinero-articulo-441934>

Unidad de Reparación y Atención integral a las Víctimas. (2014, 2 de agosto). Unidad para las Víctimas realizó jornada de atención en Viotá, Cundinamarca Disponible en: <http://www.unidadvictimas.gov.co/index.php/en/79-noticias/508-unidad-para-las-victimas-realizo-jornada-de-atencion-en-viota-cundinamarca>

Zonas de Reserva Campesina (ZRC). (2011, 29 de julio). En *Verdad Abierta*. Disponible en: <http://www.verdadabierta.com/restitucion-de-bienes/3434-zonas-de-reserva-campesina-zrc>

### **Otros documentos**

Alcaldía Municipal de Viotá. (2013). Plan General de Asistencia Técnica. Viotá.

Alcaldía Municipal.(2012). Viotá. Territorio de paz y prosperidad. Plan de desarrollo. Disponible en: [http://www.viota-cundinamarca.gov.co/apc-aa-files/33306339393835373330666363643639/1.\\_PLAN\\_DE\\_DESARROLLO\\_APROBADO\\_2012\\_2015.pdf](http://www.viota-cundinamarca.gov.co/apc-aa-files/33306339393835373330666363643639/1._PLAN_DE_DESARROLLO_APROBADO_2012_2015.pdf)

Cardona, A. (2012, 11 de agosto). Historia y Región. [Web log post]. Disponible en:  
<http://historiayregion.blogspot.com/2012/08/los-chulavitas-de-boavita.html>

Castellanos Hernandez, Liliana. (2012, 16 de julio). *Evaluación de las zonas potenciales para turismo ecológico en el municipio de Viotá-Cundinamarca*. (Monografía). Recuperada del Repositorio Universidad EAN. Disponible en:  
<http://repository.ean.edu.co/>

Comisión Interamericana de derechos humanos. (2004, 13 de diciembre). Informe sobre el proceso de desmovilización en Colombia. (OEA/Ser.L/V/II.120. Doc. 60). Disponible en: <http://www.cidh.org/countryrep/colombia04sp/informe3.htm>

Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca (CAR). (2014, enero 23). Caso de interes -OPTE-aprovechamiento ilegal de flora por tala en Viotá. Observatorio de agendas interinstitucionales y conflictos ambientales. Disponible en:  
<http://www.observatorioambientalcar.co/vercaso.php?id=45>

Departamento Administrativo Nacional de Estadística-DANE. (2010). Censo General 2005. Perfil Viotá Cundinamarca. Bogotá. Disponible en: [http://viota-cundinamarca.gov.co/apc-aa-files/63383162626537633366663930386532/viota-segn-el-dane\\_1.pdf](http://viota-cundinamarca.gov.co/apc-aa-files/63383162626537633366663930386532/viota-segn-el-dane_1.pdf)

Formulación de proyectos de Cooperación Internacional. Apuntes de clase (2013, II semestre). Profesor Edgar Luna. Facultad de Ciencia Política y Gobierno, Universidad del Rosario

García, M. (2008). El Conflicto Armado colombiano: ¿el fin del fin?. (Informe especial. 5-17). CINEP. Disponible en:  
<http://www.alboan.org/docs/articulos/canales/alboan/InformeCINEPsitu.pdf>

Observatorio del Programa Presidencial de Derechos Humanos y DIH. (s,f). Diagnóstico Departamental Cundinamarca, págs. 1-3. Disponible en: <http://www.derechoshumanos.gov.co/Observatorio/DiagnosticoEstadisticoDepto/d/2003-2007/cundinamarca.pdf>

Peña, Carina. (1997). *La guerrilla resiste muchas miradas:el crecimiento de las Farc en los municipios aledanos a Bogota. Caso del frente 22 de las Farc en Cundinamarca.* Recuperada del Repositorio de la Universidad de los Andes. Bogotá

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo-PNUD. (2012). Cundinamarca frente a los objetivos de desarrollo del Milenio.(ISBN 978-958-8758-01-05). Disponible en: [http://www.pnud.org.co/2012/odm2012/odm\\_cundinamarca.pdf](http://www.pnud.org.co/2012/odm2012/odm_cundinamarca.pdf)

República de Colombia departamento de Cundinamarca. Alcaldía municipal de Viotá. Presupuesto de rentas y gastos municipio de Viotá vigencia 2013. Disponible en: <http://www.viota-cundinamarca.gov.co/apc-aa-files/33306339393835373330666363643639/presupuesto-ao-2013.pdf>

Rodríguez, D. (2013). Alternativas para la construcción de una paz sostenible en el municipio de Viotá,Cundinamarca. 2004-2014.(Proyecto de Grado) Bogota, Colombia.

Valencia Trejos, Diego Alejandro. (2007). *Desplazamiento y conflicto armado. Un caso de estudio: Viotá-Cundinamarca.*(Tesis de Maestría). Centro Interdisciplinario de Estudios Regionales. Recuperada del Repositorio de la Universidad de los Andes

## **Entrevistas**

Entrevista realizada a Quiroga, Katherine. (2013, 27 de julio). Inspectora de Policía, Alcaldía Municipal, Viotá. (E. Luna, Entrevistador)

Entrevista realizada a Muñoz, Misael Alejandro. (2013, 27 de julio). Personero Municipal. Alcaldía Municipal, Viotá. (N. Rodriguez, y L. Perea, Entrevistadores)

Entrevista realizada a Velandia, Rosa Helena. (2013, 27 de Julio). Rectora, Colegio Francisco de Paula Santander, Viotá. (E. Luna, Entrevistador)

Entrevista realizada a Morales, Pedro Miguel. (2013, 27 de Julio). Representante de Víctimas del municipio de Viotá. Alcaldía Municipal, Viotá. (E. Luna, Entrevistador)

Entrevista realizada a Hurtado, Juan Carlos. (2013, 27 de Julio). Secretario de Gobierno. Alcaldía Municipal, Viotá. (E. Luna, Entrevistador)

Entrevista realizada a García, Fabián Alberto. (2013, 27 de Julio). Secretario Servicios Públicos. Alcaldía Municipal, Viotá. (N. Rodriguez, y L. Perea, Entrevistadores)

Entrevista realizada a miembros de las Juntas de Acción Comunal JAC. (2013, 27 de Julio). Alcaldía Municipal, Viotá. (E. Luna, Entrevistador)

Entrevista realizada a Profesores (2013, 27 de Julio). Colegio Francisco de Paula Santander, Viotá. (E. Luna, Entrevistador)

Entrevista realizada a Estudiantes (2013, 27 de Julio). Colegio Francisco de Paula Santander, Viotá. (E. Luna, Entrevistador)

Entrevista realizada a Clavides, Hermes. (2013, 27 de Julio). Secretario de Hacienda. Alcaldía Municipal, Viotá. (N. Rodriguez, y L. Perea, Entrevistadores)

## LISTA DE GRÁFICOS Y TABLAS

	Pág.
Tabla 1. Tamaño, número, porcentaje y superficie de predios en Viotá	13
Tabla 2. Desplazamiento en Viotá-Cundinamarca	20
Tabla 3. Efectos del conflicto armado en la región	22
Tabla 4. Presencia de grupos armados ilegales en Viotá	26
Tabla 5. Homicidios y tasas de homicidio en Cundinamarca 2003-2006	27
Gráfica 1. Pirámide poblacional en Viotá	29
Gráfica 2. Dependencia económica de Viotá	31
Gráfica 3. Servicios públicos con que cuentan las viviendas en Viotá	32
Tabla 6. Estadística por vivienda de recolección de basuras en Viotá	33
Gráfica 4. Evolución del porcentaje de NBI en Cundinamarca	34
Tabla 7. Población del municipio de Viotá	34
Gráfica 5. Tasa de Analfabetismo de Viotá	36
Gráfica 6. Nivel educativo en Viotá	37
Gráfica 7. Causa de cambio de residencia en los últimos 5 años	38
Tabla 8. Número de desplazados y desmovilizados en Viotá	41
Tabla 9. Percepción de los principales problemas de Viotá	44
Tabla 10. Potencial Turístico Viotá	46
Tabla 11. Potencial Agrícola	48
Tabla 12. Visión de escenarios futuros en Viotá	50
Tabla 13. Fortalezas del municipio	51
Tabla 14. Percepción de la condición para que exista paz	58



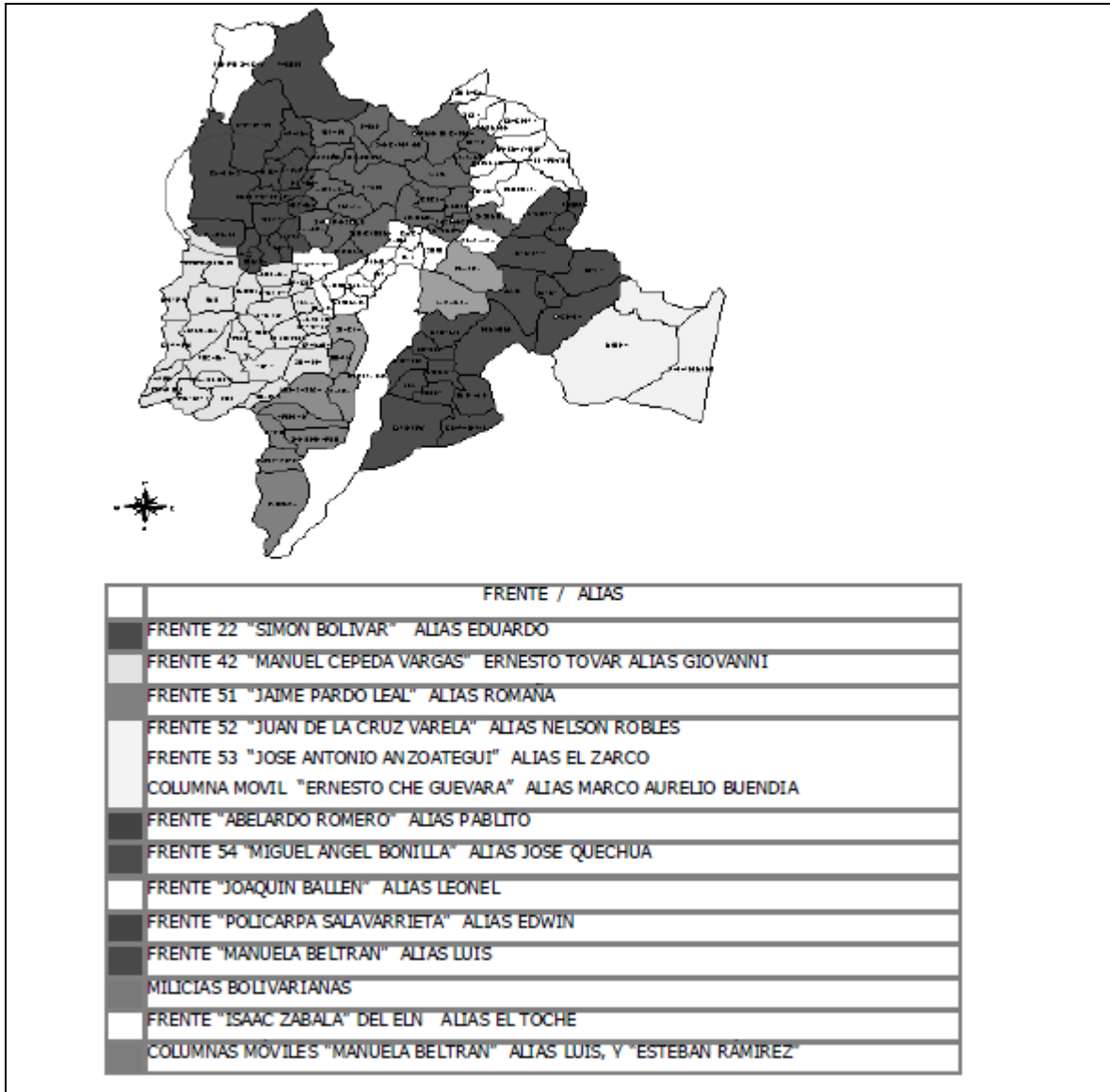
Tabla 15.	Percepción de desarrollo en el municipio	59
Tabla 16.	Percepción de paz en el municipio	60
Tabla 17.	DOFA de Viotá	61
Tabla 18.	Análisis sistémico de variables críticas en Viotá	63
Tabla 19.	Lineamientos de la propuesta	65
Tabla 20.	Líneas estratégicas de acción	67

## LISTA DE ANEXOS

- Anexo 1. Gráfica. Las FARC en el Departamento de Cundinamarca Año 2003
- Anexo 2. Gráfica. Las AUC en el Departamento de Cundinamarca año 2003
- Anexo 3. Cuadro. Concepto de Posconflicto
- Anexo 4. Cuadro. Concepto de paz y Construcción de paz
- Anexo 5. Gráfica. Educación para la paz y Cultura de paz
- Anexo 6. Tabla. Recomendaciones Generales
- Anexo 7. Formato. Entrevistas realizadas a funcionarios de la Alcaldía de Viotá, a miembros de las JAC, Profesores, gremios y estudiantes.
- Anexo 8. Formato. Encuesta realizada a estudiantes de Viotá. 2014
- Anexo 9. Entrevista. Secretario de Gobierno Juan Carlos Hurtado
- Anexo 10. Entrevista. Personero Municipal Misael Muñoz
- Anexo 11. Entrevista. Inspectora de Policía Katherine Quiroga
- Anexo 12. Entrevista. Secretario de Servicios Públicos Fabián García
- Anexo 13. Entrevista. Secretario de Hacienda Hermes Clavides
- Anexo 14. Entrevista. Rectora Rosa Velandia y profesores del Colegio Francisco de Paula Santander
- Anexo 15. Entrevista. Juntas de Acción Comunal (JAC)
- Anexo 16. Entrevista. Estudiantes colegio Francisco José de Caldas.

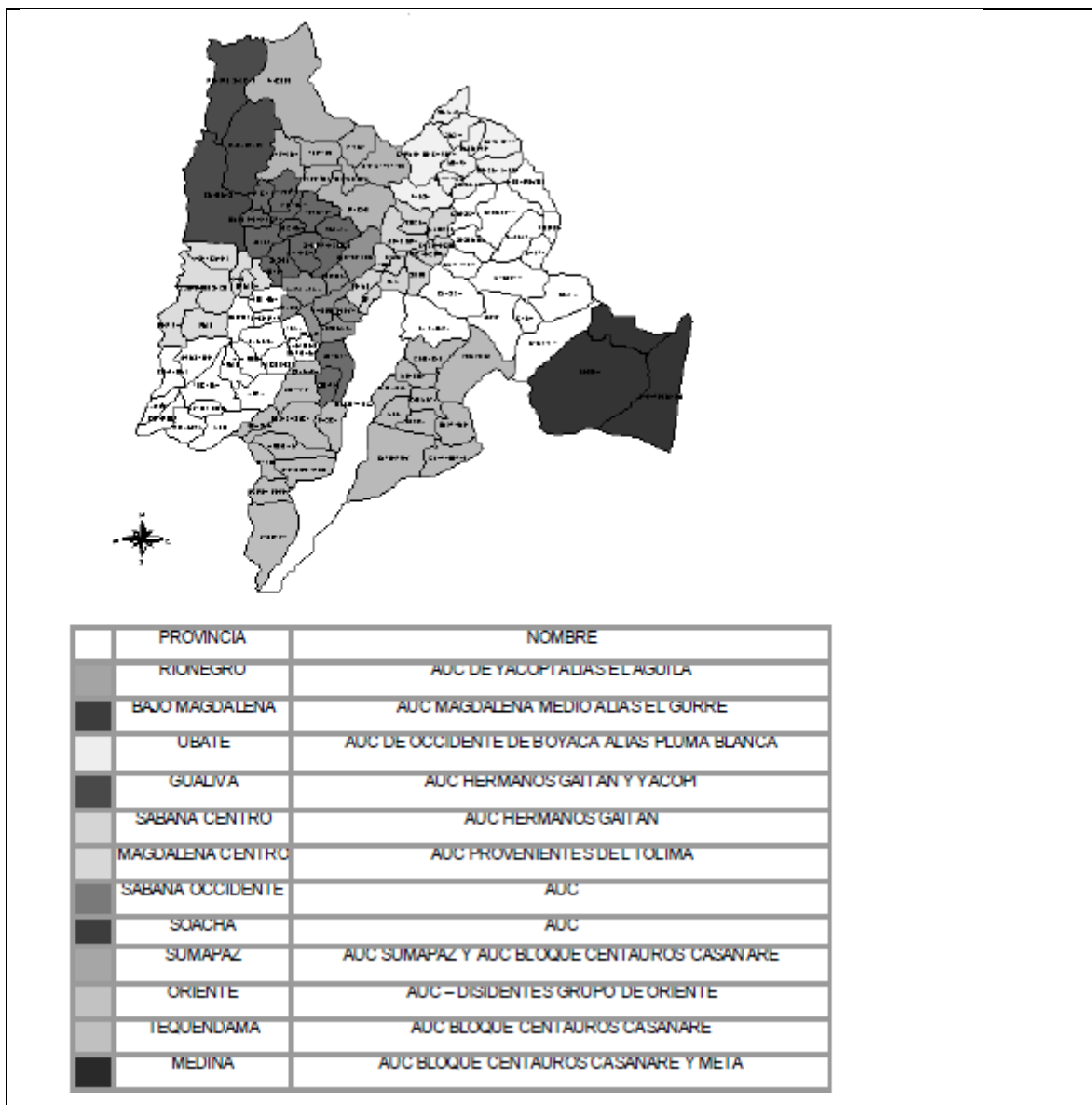
## ANEXOS

### Anexo 1. Gráfica. Las FARC en el Departamento de Cundinamarca Año 2003



Fuente: (Valencia, Universidad de los Andes. Centro Interdisciplinario de Estudios Regionales, 2007, pág. 44)

## Anexo 2. Gráfica. Las AUC en el Departamento de Cundinamarca año 2003



Fuente: (Valencia 2007, pag.50)

### Anexo 3. Cuadro. concepto de Posconflicto

	<b>Visión Maximalista</b>	<b>Visión minimalista</b>
<b>Definición Posconflicto</b>	<p>Es un periodo después del conflicto visto como un factor que agrava los procesos de desarrollo humano, es decir, impide las buenas condiciones de vida de las personas y su desarrollo tanto personal como colectivo en todos los aspectos de su vida tanto político, como social y económico</p> <p>También es la construcción de ese estado de anticipación al conflicto y la generación de los proyectos de vida</p>	<p>Período de tiempo que sigue a la superación total o parcial de los conflictos armados,</p>
<b>Contenidos del Posconflicto</b>	<p>El Desarrollo Humano</p> <p>Debe ser un proceso mediante el cual se busca la ampliación de las oportunidades para las personas, aumentando sus derechos y sus capacidades. Este incluye varios aspectos de la interacción humana como la participación, la equidad de género, la seguridad, la sostenibilidad, las garantías de los derechos humanos y otros que son reconocidos por la gente como necesarias para ser creativos y vivir en paz</p>	<p>Procesos de desarme, desmovilización y reintegración (DDR).</p> <p>Reconstrucción de las secuelas directas del conflicto como Infraestructura</p> <p>Atención a Víctimas</p>

Fuente: Tabla elaborada por la autora del presente trabajo de grado en base a los conceptos del posconflicto. (Gómez Buendía 2003: 143) (Cárdenas 2003, págs. 13-21)

## Anexo 4. Cuadros. Concepto de paz y Construcción de paz

**Cuadro 1. Interpretaciones de la construcción de paz**

	Visión maximalista	Visión minimalista	Visión intermedia
Definición de paz	Paz es justicia y bienestar para todo/as.	Paz consiste en cese de hostilidades entre las partes y adopción de medidas para evitar recaer en el conflicto.	Paz, para ser duradera, requiere de cese de hostilidades y de suficientes bases sociales y económicas para evitar una recaída y sentar las bases para el desarrollo posterior.
Contenido de la actividad de construcción de paz	Remoción de secuelas del conflicto y reformas institucionales y estructurales de fondo (incluyendo reformas del Estado y del sistema económico).	Reparación de secuelas directas del conflicto (e.g. reconstrucción de infraestructura, retorno de refugiados, remoción de minas) y eliminación de incentivos para la continuación del conflicto (e.g. control de minas de diamantes, tráfico de narcóticos)	Reparación de secuelas del conflicto y reformas estructurales "estratégicas" (e.g. sistema electoral, administración de justicia, buen gobierno y mecanismos de resolución pacífica de disputas) para "nutrir" la paz.
Plazo	Largo	Corto	Mediano, aprovechando la "ventana de oportunidad".

Fuente: (Rettberg 2003, pág. 19)

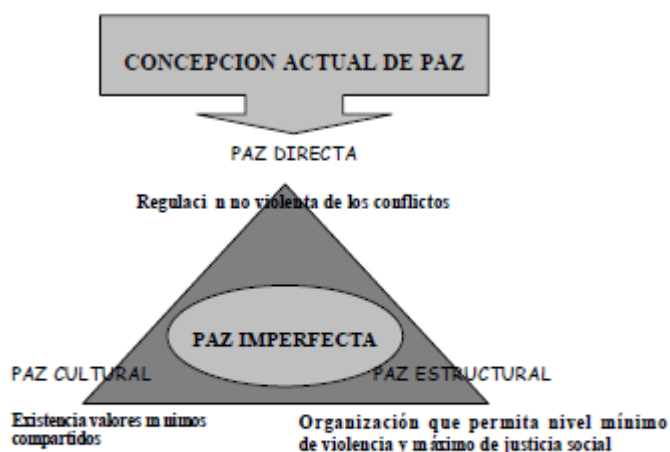
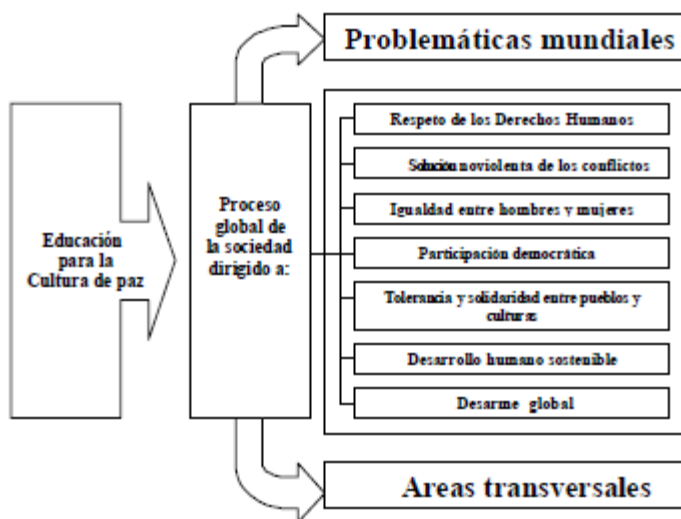


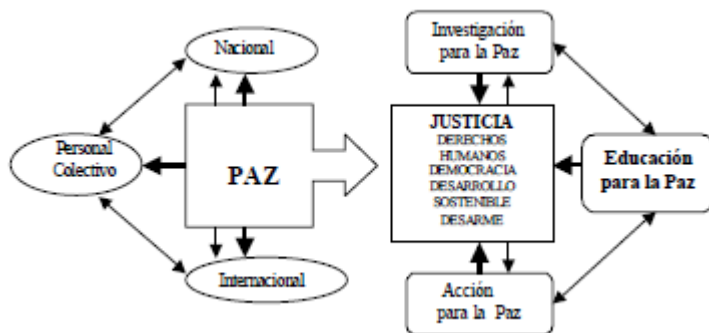
Fig. 46. Concepción actual de Paz

Fuente: Muñoz, F (Ed) 2004: Manual de Paz y Conflictos. Universidad Granada. Pág. 392

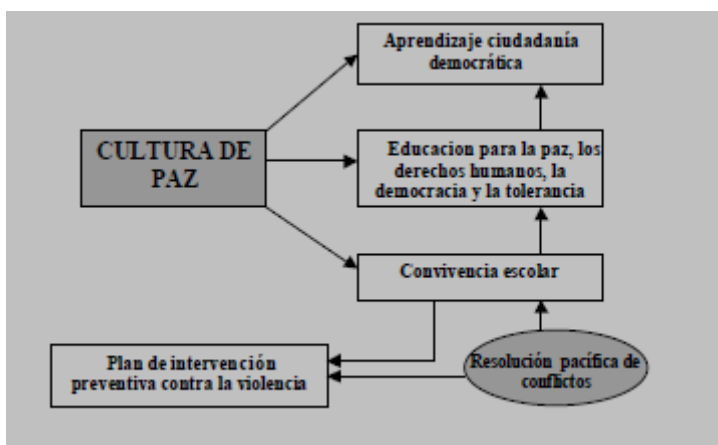
## Anexo 5. Gráfica. Educación para la paz y cultura de paz



Fuente: Muñoz, F (Ed) 2004: Manual de Paz y Conflictos. Universidad Granada pag 396



Fuente: Muñoz, F (Ed) 2004: Manual de Paz y Conflictos. Universidad Granada pag 394



Fuente: Muñoz, F (Ed) 2004: Manual de Paz y Conflictos. Universidad Granada pag 421

## Anexo 6. Tabla. Recomendaciones Generales

A nivel nacional	<ol style="list-style-type: none"><li>1. se hace menester la presencia del Estado en todo el territorio, asegurando la presencia del Estado Social de derecho</li><li>2. se debe crear un mecanismo de reconstrucción integral de las regiones afectadas por el conflicto armado, mejorando las condiciones socioeconómicas de los territorios.</li><li>3. se debe hacer un cambio en la estructura normativa e institucional nacional, que permita el tránsito de un estado en conflicto a uno preparado para el posconflicto y la paz. En este sentido, se debe ir reduciendo los recursos destinados a la guerra y empezar a destinar presupuesto para el desarrollo social y la paz.</li><li>4. se debe fortalecer la protección y garantía de los Derechos Humanos a toda la población.</li></ol>
A nivel local	<ol style="list-style-type: none"><li>1. las comunidades en general: deben fortalecer la cultura y prácticas democráticas, dando garantías en la participación ciudadana y política. Deben establecer mecanismos de diálogo y herramientas de deliberación, de tolerancia y respeto a las diferencias. Debe haber un compromiso y un empoderamiento de las comunidades hacia los proyectos, visiones y objetivos comunes. Y se deben generar procesos de ordenación territorial local en cuanto a zonificación y ordenación de bosques naturales, con el propósito de proteger el ambiente y los recursos naturales.</li><li>2. En cuanto a las administraciones locales deben fortalecer su presencia en todo el territorio, deben fortalecer espacios de rendición de cuentas y lugares de mediación para la resolución de conflictos pacíficamente, que involucren toda la comunidad sin discriminación alguna. Y deben crear una red desde la alcaldía que vaya tejiendo la gobernabilidad hacia las Juntas de Acción Comunal para generar procesos de ciudadanía en barrios y veredas</li></ol>



A nivel del sector privado	Las empresas deben comprometerse con generar empleo sobre todo a excombatientes y víctimas del conflicto.
En las intervenciones	Ya sea por parte de Cooperación internacional o no, se deben crear redes de apoyo y de alianzas para evitar los dobles esfuerzos, y se debe siempre trabajar a partir de una acción sin daño.
A las víctimas	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. es necesario generar proyectos, desde el nivel nacional, de construcción de memoria, verdad, justicia, reparación y sobretodo de no repetición.</li> <li>2. se debe priorizar y articular las acciones orientadas a la reparación integral y la asistencia humanitaria.</li> <li>3. crear de espacios de encuentro, de perdón y reconciliación entre las víctimas y victimarios.</li> </ol>
En el caso de estudio: Viotá	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. la mejor recomendación es un cambio cultural, un cambio de pensamiento, en el que no se huye a hablar del conflicto sino que se generen situaciones de comunicación, de un diálogo bien orientado, bien enfocado, que no genere más violencia. No se debe tener miedo a expresarse ya que se debe reconocer la afectación y de allí generar una sanación personal y grupal.</li> <li>2. Es indispensable la formación en una cultura de paz, un reencuentro de sí mismo y de la comunidad, que pueda tejer los hilos entre esta, y se vaya dando una orientación hacia los valores, teniendo en cuenta la historia propia, ayuden a fortalecer el municipio. En este sentido, se puede comenzar a través de terapias grupales y educación para la paz desde los niños y jóvenes en colegios, pero también en seminarios con diferentes sectores poblacionales, como mujeres, campesinos, miembros de las JAC, desplazados, etc...</li> <li>3. Se recomienda en general, una educación para la paz que fortalezca la cultura para la paz y la resolución de conflictos por</li> </ol>

Fuente: “Tabla elaborada por la autora del presente trabajo de grado con base en el informe ¡Basta ya!” (Centro Nacional de Memoria histórica 2013)

**Anexo 7. Formato. Entrevistas realizadas a funcionarios de la Alcaldía de Viotá, a miembros de las JAC, Profesores, gremios y estudiantes. 2013**

Preguntas orientadoras al conflicto armado

1. ¿Qué actores armados ilegales entraron el municipio?
2. ¿Cómo era la forma de actuar, es decir, cuáles eran las dinámicas de la guerrilla y las dinámicas de los paramilitares?
3. ¿Cuáles son los hechos, como masacres, que marcaron más a la sociedad?
4. ¿Cómo han vivido los viotunos con esto? Que hacia importante para los sectores armados la situación geográfica de Viotá?
5. Con respecto al carácter histórico del conflicto, como viotuno y como habitante de esta zona, ¿Cómo vivió el conflicto armado, y cuáles cree usted que son las heridas abiertas que habría que sanar?
6. ¿Cuál es la zona que más sufrió el conflicto armado?
7. ¿Cuál es el principal problema que dejó el conflicto armado?

Preguntas orientadoras a la situación actual

1. ¿Qué balance actual hace del conflicto y de la violencia en Viotá? ¿Cómo es la situación de violencia en el territorio, que clase de violencia se vive actualmente?
2. ¿En este momento hay presencia de algún actor armado ilegal en el territorio? ¿Ya se superó el conflicto armado?
3. ¿Qué problemas o necesidades tiene actualmente el municipio?
4. ¿Cuál es la situación actual de las víctimas, de los desplazados y desmovilizados?
5. ¿Desde su profesión o su cargo qué proyectos tiene a cargo?
6. ¿Qué programas existen hoy en el municipio, que agentes, instituciones están?
7. ¿Cuáles son las oportunidades de desarrollo del municipio de Viotá?

Preguntas orientadoras a la visión de paz y de desarrollo

8. ¿Qué programas se han realizado acerca de la construcción de paz?
9. ¿Qué programas se han llevado a cabo para generar desarrollo en el municipio?
10. ¿La mayoría de proyectos en este sentido de pos conflicto le apuestan a la recomposición del tejido social, existe un tejido social, es fácil recomponerlo?
11. ¿Cómo sueña usted a su municipio, su visión a futuro?
12. ¿Qué entiende por paz, y que entiende por desarrollo?

## Anexo 8. Formato. Encuesta realizada a estudiantes de Viotá. 2014.

Universidad del Rosario- Encuesta Municipio Viotá-Cundinamarca

Objetivo: analizar las perspectivas de la comunidad frente a sus problemáticas, su visión de desarrollo y de paz.

1. De los siguientes aspectos asociados al conflicto armado en el municipio ¿cuál lo afectó más? Marque con una (x)

Desplazamiento	
Pobreza	
Inseguridad	
Miedo y desconfianza en la comunidad	
Actos de violencia	
Perdida de tierras	
Acceso ilimitado a servicios públicos	

2. ¿cuáles considera como principales problemas que tiene hoy en día el municipio? Marque máximo 3

Falta de educación superior	
Falta de centros de salud	
Falta de capacidades del gobierno local	
Abandono del estado	
Pobreza	
Miedo y desconfianza en la comunidad	
Falta de infraestructura	
Falta de desarrollo económico	
Problemas de inseguridad	
Micro tráfico y pandillismo	
Problemas con excombatientes	
Ausencia de mano de obra	

3. ¿Cuáles son las fortalezas del municipio de Viotá? Marque con una x

Tierra apta para la Agricultura	
Potencial Turismo	
Disponibilidad de Agua	
Ubicación geográfica	
La gente	

4. De los siguientes tres escenarios ¿Cual sueña como principal para su municipio? Marque con una x

Turismo, condominios y urbanización	
Reserva forestal y campesina	
Reserva alimentaria de la región	
explotación actual	

5. ¿Cuál es la condición para que exista paz en el municipio? Marque con una x

Ausencia de guerrilla y de paramilitares	
Confianza y armonía entre la comunidad	
Igualdad social política y económica	
Menor pobreza	

6. ¿Cuál de las siguientes visiones de desarrollo considera usted estratégica para mejorar su condición?. Marque con una X

Crecimiento Económico y productivo	
Bienestar social	
Mayor actividad cultural	
Igualdad política	

7. ¿Cree usted que actualmente se vive en paz en el municipio? Marque con una x

Si	
No	

8. ¿Considera que aún hay presencia de grupos armados ilegales en el territorio? Marque con una x

Si	
No	

## **Anexo 9. Entrevista. Secretario de gobierno Juan Carlos Hurtado**

Entrevistador: Inicialmente tu como secretario de gobierno tienes que ver con todo esto de seguridad, violencia y de más ¿qué balance actual haces del conflicto y de la violencia en Viotá actual?

Entrevistado: actualmente nosotros no tenemos en este momento presencia formal de grupos al margen de la ley como lo tuvimos antiguamente. Nosotros fuimos una zona de mucha influencia de las FARC específicamente del frente 42, que hizo presencia en los años 90 hasta aproximadamente el año 2003. En este momento gozamos de una relativa paz pero siempre tenemos la amenaza de primer lugar de milicias inactivas, que es como las personas que ya purgaron su pena que estuvieron vinculadas a los grupos armados y que ya están saliendo de las cárceles por penas cumplidas y ya están volviendo al municipio. Entonces es un Punto de riesgo que tenemos y actualmente tenemos información de comunidad y organismos de inteligencia que están volviendo a hacer presencia en Viotá como personas vinculadas a este movimiento que quieren volver al municipio. No tenemos en sí, certeza de grupo armado pero si personas vinculada a esto, con la izquierda, pero no a la izquierda política sino hacia al lado de las FARC. Entonces estamos trabajando en ese sentido

Entrevistador: ellos en su intento de volver, ¿se organizarían nuevamente como brazo armado de las FARC o como una banda criminal?

Entrevistado: no, lo que se ha detectado y lo que manejan los organismos es ellos quieren entrar no como en los años 90, hace ya 23 años, que fue armados y por la fuerza, a sangre y fuego se puede decir, sino que se tiene detectado que quieren hacer una entrada más política, como de empezar a hacer una organización, de organizar el campesino, inclusive hay una versión o información que maneja inteligencia que pudo como hablar con una persona de esta, donde dice que ellos van a entrar de otra forma a Viotá, que es desde la organización, de decirle al campesino que venimos a ayudarlo, a organización interna, que formemos sindicatos de agricultores, que formemos ONG, es en ese sentido, no como lo hicieron hace 20 Años que no dio resultado, porque fue una ola de violencia.

Entrevistador: y por el otro extremo, por el extremo de desmovilización de paramilitares de presencia de paramilitares

Entrevistado: presencia paramilitar tuvimos también, hacia el año 2003, eso fue lo que genero inclusive el desplazamiento masivo que hubo en Viotá, fue por la entrada de grupos de ultraderecha, de los denominados paramilitares, tuvimos presencia hacia el año 2003, no recuerdo muy bien si en el 2004 todavía hacían presencia. Pero la presencia fuerte de la entrada de paramilitarismo fue en el 2003

Entrevistador: ¿En este momento no hay presencia?

Entrevistado: Aparentemente no, ni por versiones de comunidades ni organismos de inteligencia de paramilitares ni de bacrim tampoco.

Entrevistador: Entonces ahora si voy al carácter histórico del conflicto, como viotuno y como habitante de esta zona cuales crees tú que son las heridas abiertas que habría que sanar, cuales son los hechos que marcaron más a la sociedad.

Entrevistado: Lo que pasa es que, A mi manera de ver, en Viotá se marcó mucho el fenómeno de la violencia y la gente aprovecho mucho para saldar las cosas personales o cobrar ateniéndose a esto. Hoy en día siguen muchas heridas abiertas en el sentido de lo siguiente por ejemplo hay familias enteras que guardan rencores con personajes que estuvieron vinculados al movimiento armado, entonces es muy fácil, por ejemplo y así lo viví hace poco en un campo deportivo, entonces se formó una gresca por una apuesta y entonces usted cree que todavía estamos en la época de la guerrilla cuando usted molesto a mi papa a mi abuelita la llevo a no sé qué, cualquier cosa es como la excusa para recordar lo que ya paso. Y así es por donde quiera que usted vaya. Uno va a una vereda y uno dice mire vamos a hacer un proyecto dinamizador para ayudar a las mujeres de esta vereda, si claro, y quienes van a estar, mire lo vamos a hacer con fulano, ahh no si esta fulano yo no voy a estar ahí porque cuando estaba la guerrilla el ayudo a secuestrar a una persona o ese era un sapo en la época de no sé qué, esas rencillas no se han acabado. Como que todavía los viotunos como que estamos en el pos conflicto, nosotros llevamos como 7 u 8 años que no tenemos reporte homicidios pero vinculados a crímenes pasionales o atracos pero a conflicto no tenemos, pero la gente quedo con eso en el corazón, y para todo es así, si va a formar una asociación, si llega fulano yo me salgo de eso porque con el yo no, desde el año 95 con el problema de no sé qué, yo no estoy donde el esta no, y así es todos los estamentos sociales y todos se trunca por ese lado.

Entrevistador: La mayoría de proyectos en este sentido de pos conflicto le apuestan a la recomposición del tejido social, existe un tejido social, es fácil recomponerlo

Entrevistado: Se puede recomponer pero no creo que sea fácil por eso, la gente es muy precavida los unos con los otros, inclusive dentro de su misma comunidad dentro de su misma vereda, es muy precavida la gente entre ellos mismos. Inclusive es más fácil, para uno como administración uno trata de si uno sabe que esta persona estuvo vinculada de pronto a algún suceso, uno trata de atraer pero la misma comunidad es la que lo hace a uno no es que si esta algún fulano no

Entrevistador: Y esa fragmentación se da al interior de las veredas o hay ya bloques de una vereda contra otra vereda

Entrevistado: No Dentro de las mismas comunidades y dentro de las mismas veredas si

Entrevistador: Si pero eso hace más difícil el proceso

Entrevistado: Si

Entrevistador: Pero no existen así como hechos fuertes como digamos hubo una masacre, una situación o un acto y eso es lo que mantiene la herida abierta, sino que son más como todas esas situaciones de la cotidianidad

Entrevistado: De hechos particulares

Entrevistador: Ah perfecto ok

Entrevistado: Porque afortunadamente nosotros en todo el ciclo de violencia que vivimos nunca tuvimos una masacre. Hubo una masacre que nos la catalogaron a Viotá, y todo el tiempo no la tuvieron encima, la de la horqueta, ahí hubo 14 muertos, pero eso fue en Tocaima.

Entrevistador: Hablan de 5 víctimas en el tigre

Entrevistado: Si no estoy mal esa fue doctor en los límites entre Viotá y el colegio fue en el año 2004 me parece yo era secretario de gobierno cuando fue esa masacre, fue en una gallera, ahí hubo 5 muertos entre esos un menor de edad, fue la única que nos tocó. La grande la de 14 al de la horqueta fue en Tocaima, pero todo el tiempo apareció en las noticias y en el periódico que fue acá pero no, pero fue muy ligada al conflicto de Viotá

Entrevistador: De lo que uno comprende la historia de Viotá entonces se habla de la llegada del negro Antonio de su instalación en cierto sector parece que fue el plamar, los palmares, él se instala allí y tiene sus acciones y luego entra el diablo en el 2003 y él se asienta en otra posición

Juan Carlos: El diablo, no lo conocí, ¿era un comandante? aquí siempre los comandantes que uno conocía... yo si los conocí por un proceso ligado a un proceso político, aquí los comandantes que uno escucho fueron alias el negro Antonio, alias Giovanni y alias el campesino de las FARC

Entrevistador: Y por la parte de las autodefensas campesinas del Casanare quienes llegan?

Entrevistado: Alias cesar

Entrevistador: y esos actores armados llegaron a lograr descomposición del tejido social a partir de sus decisiones

Entrevistado: Claro, descomposición del tejido social por qué. Por quemar primer lugar por ejemplo familias enteras tuvieron que irse. Al campesino le decían a usted lo vamos a matar pero le damos la oportunidad de que se vaya, cuando me imagino la falta no era muy grave. Otro eran los muertos, asesinaban mucho padre de familia o mucha madre de familia y eso creo mucha descomposición

Entrevistador: ¿Madre de familia por qué?

Entrevistado: Cosas allegadas a ellos mismos, que los acusaban de ser informantes, que bajaban al pueblo y subían y los acusaban de ser informantes y las mataban. Más que todo eso. Hombres y mujeres en menor proporción, niños si nunca supe menores de edad nunca supe de pronto si había pero nunca supe. Descomposición social y descomposición institucional si totalmente porque aquí por ejemplo duramos con la alcaldía cerrada, no la dejaron abrir por un año.

Entrevistador: En qué periodo

Entrevistado: Aproximadamente en el año 2001- 2002 en alguno de los dos me parece más 2002, estuvo ligada al proceso de paz nacional en el Cagúan. Si la alcaldía la abrían mataban a los empleados. También desde la justicia, el juzgado nunca lo cerraron acá en Viotá, pero no podían salir a hacer embargos, se acabaron los embargos se acabó todo

Entrevistado: Crearon ellos una cultura de no pago, entonces los comandantes de la guerrilla les recomendaban a la gente no pagar nada ni siquiera el impuesto predial, los que tenían deudas con el banco agrario ellos les decían que no pagaran que eso no pasaba nada que no iban a embargar una finca. Eso trajo consigo el castigo en las centrales de riesgo del campesino viotuno ya después cuando quisieron sacar créditos la mayoría estaban reportados por créditos que no pagaron. Mucho campesino está castigado dentro de las centrales de riesgo

Entrevistador: Entonces en medio de su accionar los actores armados, prácticamente generan los asesinatos en la presunta relación por la información pero no hay un interés común así como vamos a desplazar estas familias para quedarnos con el terreno, vamos a desplazar estas familias por una mina

Entrevistado: Asociado a tierras no. Incluso hubo fincas que duraron 5 10 años solos y cuando la gente volvió y recupero sus tierras. Hubo unos casos pequeños pero asociados a que quedaron fincas asolas y el comandante decía usted explote esa finca, pero al momento en que ellos se fueron la gente regreso a la finca, los dueños la recuperaron.

Entrevistador: Que hacia importante para los sectores armados la situación geográfica de Viotá

Entrevistado: Se habla que por la importancia del corredor hacia Bogotá cerca a Girardot a fusa y cerca al paramo de sumapaz, corredor estratégico de ellos. El fenómeno de violencia que trajo secuestros y extorsión, irradió en toda la región, entonces por ejemplo si a un comerciante de Girardot lo iban a extorsionar, le ponían la cita era acá en Viotá, de la mesa acá en Viotá porque acá estaban los comandantes, inclusive acá se encuentra secuestrados, se volaban y venían a dar al casco urbano, o sea estaban en el campo

Entrevistador: Entonces llegamos al punto del estigma, por las diferentes situación de movimientos campesinos de escuelas comunistas de brigadas rojas se tiene el estigma que Viotá era una zona roja

Entrevistado: Lo llamaban como una república independiente

Entrevistador: ¿Cómo han vivido los viotunos con esto?

Entrevistado: En principio fue un estigma asociado a la izquierda como dice el doctor fue asociado a las escuelas comunistas al movimiento agrario que nació de alguna manera en Viotá. Era un estigma que dentro de todo no era malo. Este movimiento y estas escuelas de juventud, le dio una organización el campesino, ellos estuvieron muy bien organizados el problema fue cuando llego la violencia. Mucha gente en Viotá asocia la llegada de la insurgencia al partido comunista a la izquierda porque supuestamente las fARC era el brazo armado del partido comunista, mucha gente asocia eso, inclusive dentro de las heridas que hay siempre dentro del tema dentro político dicen que el partido comunista fue el trajo la guerrilla. Yo no viví eso, porque yo estaba pequeño pero no creo que sea así, nosotros vivimos un movimiento que vivió todo el país porque a la mayoría del país llego, pero mucha gente lo asocio a esto. Tanto es así que el mismo partido comunista se diezmo porque ellos perdieron también el liderazgo, ellos fueron relegados. Se esperaba que si hubiera sido así los líderes comunistas hubieran mandado dentro del municipio. Acá mandaba era el comandante del frente y si el movimiento el partido comunista tomaba una decisión o no lo que importaba era la decisión del jefe guerrillero. Inclusive hubo un año, ahí conocí los comandantes de la guerrilla, la guerrilla lanzo como un candidato y el partido comunista lanzo otro a la alcaldía, y uno con esa esperanza de llevar la contraria de lo que la guerrilla decía, uno apoyaba al partido comunista como por llevarle la contraria al movimiento, de pronto no era afecto a su ideología pero solo por llevar la contraria tan es así que ese año gano el otro candidato. Y lo que la gente decía era que los únicos que le podían hacer contrapeso a la guerrilla era un candidato de la izquierda que aparentemente ellos no lo podían tocar era como un lopy, pero se vivió lo mismo, gano el candidato del pueblo del comunismo pero de todas maneras la presión que ellos ejercieron, esa fue la administración que no dejaron abrir la alcaldía, fue una mujer, le toco como un año, año y medio atender desde Bogotá porque la amenaza era que si venía a Viotá la mataban. Pero fue una guerra frontal también inclusive contra el mismo comunismo. No se puede hablar de que ellos ampararon ese movimiento tampoco, pero mucha gente maneja eso. Inclusive yo hace como 15 días estaba en un bar con el secretario de servicios públicos, pero no estábamos tomando, estábamos con una tablet ahí molestando que el wifi, y llegaron unas personas que ya venían tomadas, entonces uno empieza a escuchar lo que están hablando, entonces aquí se está organizando como un festival que durante muchos años

era el festival que hacia el partido comunista, y era muy bonito, la gente bailaba todo el fin de semana. Desde cuando hubo la llegada de la guerrilla eso se acabó y quieren volverlo a hacer este ano. Y lo que hablaba la gente en la mesa era que como se les ocurría volver a hacer el festival en Brasil, eso hay que acabarlo, eso no hay que volver que nazca porque vuelve la guerrilla. La gente tiene asociado una cosa con la otra y llevan eso ahí

Entrevistador: Como es la situación de violencia en el territorio, que clase de violencia se vive

Entrevistado: Lo único que se está viviendo es el llamado matoneo en los colegios debido a la violencia que se vivió.



## **Anexo 10. Entrevista. Personero Municipal Misael Muñoz**

Entrevistador: ¿Cómo ha visto el conflicto en el municipio?

Entrevistado: Actualmente no evidencio ningún conflicto, actualmente digamos a la ligera que se está viviendo una sana paz, una buena convivencia entre todos sus conciudadanos, no evidencio conflicto.

Entrevistador: ¿hace cuanto estas acá en el cargo?

Entrevistado: Primero de marzo de 2012

Entrevistador: Si usted nació en Viotá, ¿recuerda algo de los grupos armados?

Entrevistado: Claro. Acá hubo presencia de la guerrilla de las FARC a través del Frente 42, con el mismo proceder que hacen en todo municipio, llegan se ubican en zonas rurales, amedrantan a la comunidad, al campesinado como tal y al no existir presencia del Estado de manera constante allá, pues ellos son los amos y señores de todo lo que allí acontece, entonces por lo tanto la comunidad pese a que nunca estuvo de acuerdo, les tocaba por obligación, acceder a las pretensiones de esos grupos que llegaron a esta región, en especial, al grupo que les hice relación.

Entrevistador: ¿Cómo vivió usted personalmente esa época?

Entrevistado: no, en esa época yo trabajaba y estudiaba en Bogotá, entonces venia acá los fines de semana. No obstante, tenía hermanos que me comentaban toda la serie de situaciones que se evidenciaban de manera constantes cuando era la época de la violencia.

Entrevistador: ¿Cuáles cree que eran los intereses de esos grupos?

Entrevistado: no los tengo muy claros

Entrevistador: y tu hermano, volviendo a lo anterior, que le contaba de la época

Entrevistado: de todos los actos que cometían en especial personas que se hacían llamar milicianos de la misma guerrilla, milicianos de las FARC, que a veces, cogían los carros, hurtaban los carros, que repartían algún tipo de producto aquí en el municipio y se los llevaban para la parte alta y allá los desbalijaron, y además de hurtar los carros, hurtaban productos que llegaban acá. Al punto que acá en alguna ocasión no se podía vender cerveza águila, sino cerveza polar, cerveza que traen de Venezuela.

Entrevistador: En este momento o desde que usted comenzó a ocupar el cargo, ¿cuál es su contribución al desarrollo del municipio? ¿Qué labores desempeña?

Entrevistado: Tengo un sin número de funciones, solo por el hecho de ser un ministerio público, entonces debe estar uno vigilante de todas las actividades que haga el municipio, es el principal veedor de cualquier comunidad, entonces en cuanto a víctimas, evidenciar que la ley 1448, que es la que en este momento está marcando los decretos reglamentarios, se apliquen o lleguen si quiera por lo menos acá a la comunidad. Todo lo que son ayudas humanitarias, declaraciones, bueno un sin número de funciones que vienen ahí.

Entrevistador: ¿Pero se está gestionando desde la administración la aplicación de la Ley 1448 a nivel municipal?

Entrevistado: Pues la verdad la Ley fue creada y nunca se tiene en cuenta que hay cambios de administración como cambios de personero, entonces si al 2011 cuando entro en vigencia la ley 1448, dieron una comunicación a todos los alcaldes, a todas las administraciones pero obviamente ellos terminaban a treinta y uno de diciembre de ese año. El primero de enero de 2012 ingresaba la nueva administración, entonces a ellos habría que darles otra orientación porque ellos tienen que empaparse de cómo es la aplicación de la ley 1448. Tan es así que ha sido que a pesar que uno es personero nos han dado una serie de capacitaciones pero no son los suficientes de pronto para decir, estoy ducho, soy conecedor al pelo de todo lo que dice y es el andamiaje de lo que es la ley, y no es así. Y si eso es desde mi parte que tengo más luces, imagínate cómo será a nivel territorial, a nivel de municipio.

Entrevistador: Ustedes como Alcaldía ¿tienen ubicación e información de las víctimas, de los desplazados, o no?

Entrevistado: No, pues tenemos conocimiento, es que las víctimas en cuanto hubo desplazamiento masivo, se generalizo en gran parte de las veredas aquí en este municipio. Entonces seso fue, comenzó por allí desde La

Victoria Baja, todas las veredas que así las circundan, hasta lo que corresponde también a Liberia, todas las veredas que hacen parte de ese sector de Liberia, y aquí San Gabriel.

Entrevistador: ¿Y la interacción de la Personería con esas veredas más afectadas por el conflicto es más continua?

Entrevistado: continua. El día jueves y viernes yo los atiendo. Igual casos especiales de abuelitos o personas que estan por allá que no pueden bajar ni siquiera venir acá a pedir una ayuda humanitaria, entonces uno puede ir allá y tomarles los datos y hacerles las solicitud por ellos.

Entrevistador: En la actualidad ¿qué factores afectan la convivencia?

Entrevistado: Micro tráfico. Sobre todo, en especial eso es lo que más se está evidenciando sobretodo el micro tráfico, es un municipio sano en comparación a las grandes ciudades y a los municipios aledaños, pero es un municipio sano en cuanto al consumo de sustancias psicoactivas como también el tráfico del mismo, pero se está evidenciando. Entonces esto no deja de ser preocupante tanto para todas las autoridades del municipio. Encontrar en una vereda, ayer estaba en la vereda de Bajo palmar, y haciendo una charla con los niños porque ya hay unos niños, ya hay alguien que está llevando marihuana, ofreciéndole a otro amiguito. Entonces son veredas sanas que no se ve esa situación. Terminamos la charla y al terminar la charla sale otro niño por el que no íbamos nosotros a buscarlo y por el que no iba dirigida la charla y dice yo soy consumidor de marihuana y yo necesito que me ayuden quiero salir de acá. Para mi quedo preocupante porque en primer lugar la comisaria de familia tiene que tener el principio disciplinar entre los cuales debe contar con una psicóloga, un trabajadora social. En este momento el municipio no tiene contrato con la psicóloga, entonces eso es lo que me dejo preocupante porque es una vereda que fue muy azotada por la violencia en la época Bajo Palmar y Alto Palmar. Entonces también si llega a recibir este problema de consumo de sustancias psicoactivas entonces pues ahí si mejor dicho, salen de una y se ingresa a la otra. En cuanto al municipio en el casco urbano, si esta viendo bastante Entonces eso son uno de los pilares que está generando conflicto en el municipio

Entrevistador: Y usted ha visto dentro de los habitantes que haya comportamientos de odio o de pronto de choques entre los mismos habitantes por las situaciones que vivieron debido al conflicto o más bien hay un escenario de reconciliación de perdón.

Entrevistado: Si eso ya hubo a lo que va tu pregunta, muchas de las veces, fueron personas que fueron obligadas a prestarle colaboración, a modo de ejemplo, en mi casa, hubiesen tantos niños y por obligación, tenían que llevarse uno a la guerra, a veces. Y si de pronto, usted como padre, alguno de sus hijos se iba a prestar servicio, si regresaba, era objeto de seguimiento para matarlo. Además tenían que prestar guardia, la comunidad tenía que ir a prestar guardia, no era que si quería, si yo como hombre me negaba, entonces estaba la esposa y si la esposa se negaba, entonces estaban los hijos. Entonces eso eran situaciones que lo obligaban, obligaban a la comunidad la mayoría de las veces, claro está que como toda regla general siempre tiene su excepción, habría el que de pronto se interesara con ese grupo y a mutuo propio ingresara. Pero la mayoría de las veces fue obligación, eso da significación de que nunca hubo así una rencilla entre la misma población, por lo tanto después del conflicto, se vive en tranquila paz.

Entrevistador: A partir de que año usted cree que disminuye esa tensión y ese conflicto más o menos

Entrevistado: De lo que he escuchado, es a partir del año 2004

Entrevistador: Cuando vuelve usted de Bogotá a Viotá

Entrevistado: El año pasado. Pero claro está que yo venía de manera constante, ósea los puentes, los fines de semana

Entrevistador: ¿Qué iniciativas conoce o se estan dando o promoviendo de paz en el municipio?

Entrevistado: La verdad solo lo que veo con ustedes y al tipo psicólogo, solo charlas y charlas y nada concreto con la comunidad. Qué pena ser tan discreto, pero estas charlitas se pueden generalizar ante la comunidad debería ser allá donde se canalicen más.

Entrevistador: ¿Qué posibles soluciones de desarrollo ve en la región?

Entrevistado: Turismo

Entrevistador: ¿Qué atractivos turísticos tiene Viotá?

Entrevistado: Toda el área rural es hermosa, bajo Ceilán , las palmas, la esperanza, los cultivos que hay de aguacate, los cultivos que hay de toda la variedad que tu puedas encontrar, por los lados de bajo palmar de alto palmar, los cafetales tan hermosos. Eso es lo que hay que incentivar por parte del ente territorial central que es el turismo, la perspectiva de lo rural, así como han cogido bastantes municipios caficultores que han incentivado el turismo en el campo.

Entrevistador: Hay una identificación clara de desmovilizados, o víctimas

Entrevistado: Lo que pasa es que hay una caracterización que se debe hacer por parte de la Alcaldía, caracterización que tiene que ir en compas con las entidades u organismos creados para ese efecto, como por ejemplo, la misma Unidad de Víctimas, la misma Gobernación tiene que prestar asistencia para hacer esa caracterización, como la entidad territorial, la caracterización va evidenciar, quienes estan por desplazamiento, quienes estan por homicidio. Y esta caracterización no se ha hecho. Entonces muchas de las bases de datos estan es directamente ante la unidad de Víctimas y por lo tanto no pueden salir de allí. Incluso yo puedo acceder ante el sistema de información SIPOT, pero yo no puedo compartir esa información, solo si me la piden formalmente.

Entrevistador: ¿Usted qué entiende por paz?

Entrevistado: La paz es lo que se está viviendo en Viotá, tranquilidad, armonía, no se puede decir trabajo en equipo porque no se está viendo, pero sí que se pueda trabajar, que señor del campo se levante a las 6 de la mañana, y pueda irse a su finquita a recoger el café, a hacer lo que requiera sin que nadie lo esté amedrentarlo, sin que de pronto recoja una cosechita de café, y le digan le corresponde tanto a la organización

Entrevistador: ¿Por qué dice que no hay trabajo en equipo?

Entrevistado: No no, pues porque La alcaldía debería trabajar armónicamente con todos los organismos

Entrevistador: ¿Cómo cree que el desarrollo local aportaría a la paz en el municipio?

Entrevistado: Porque así ha sucedido en otros municipios, por lo menos el desarrollo turístico en la ha generado trabajo, aquí este municipio gran parte de los muchachos que trabajan aquí son trabajadores de obra, maestros de obra, ayudantes de obra y tienen que ir a prestar sus servicios a Anapoima, a Mesa de Yeguas. Entonces gran parte van a prestar allá su servicio de lunes a viernes, además que son bien pagos, porque, porque allá hay incentivos de construcción, aquí no lo hay y aquí hay donde hacer desarrollo turístico

## **Anexo 11. Entrevista. Inspectora de Policía Katherine Quiroga**

Entrevistador: ¿Cuáles son los problemas del municipio actualmente?

Entrevistado: Reconoce que hoy en día aún existen amenazas de “los de arriba” entre toda la comunidad en especial en las veredas y mucho miedo de las personas por denunciar tanto esas amenazas como delitos pasados. Cree que más del 70 por ciento de la población no ha denunciado los hechos. Tienden a ocultar los delitos, aunque sepan que es un delito no dicen nada, ejemplo la tala de árboles. En el campo no hay cultura de denunciar ni de actuar en la legalidad, aun temen que se estén formando nuevamente actividad guerrillera o paramilitar. Aquí todavía temen mucho a las nuevas amenazas, hay que si usted no cierra su tienda yo la mando matar con “los de arriba”. [...] todavía tienen esos miedos, todavía denuncian ese tipo de amenazas. Obviamente no se la hacen a personas que tengan el conocimiento, sino a personas que de verdad vivieron el conflicto fuerte y en su corazón guardan ese temor y no falta el vivo que se aprovecha de eso, sobretodo en la zona rural Otro problema es el de la posesión de predios, se asentaron en predios y dicen que se los dieron y que son de ellos. También en el robo de tierra corriendo cercas.

Entrevistador: ¿Y en el colegio?

Entrevistado: Se presenta el matoneo, riñas y peleas en los colegios por el pasado de sus familias, por ejemplo su para mato al mío, usted es guerrillero como su papa, usted es un sapo, etc... Ella fue víctima del conflicto, al papa lo mato la guerrilla y él era retirado del ejército. Han llegado denuncias de panfletos que asustan a las personas, muchas creen que se están organizando nuevamente. Cultura del que tire más duro, llega información pero no denuncias.

Entrevistador: ¿Y que se ha hecho al respecto?

Entrevistado: Desde la policía se ha hecho que se traslada a las veredas y el lema es la reconciliación a través de actas de compromiso, además de intentar unir a la comunidad y a las veredas entre sí visualizando la falta de comunicación entre los vecinos que podría servir para armar sus propios medios de seguridad contra los robos, entre otros. La cultura de que la denuncia no sirve para nada pero ellos han intentado enseñar la importancia de ello. Con la CAR no se ha logrado mucho con respecto a la madera, porque se sigue presentando mucha tala. El municipio es de los que se prestan mucho para las cosas. Pueden saber que es un delito, pero no denuncian, tienden a ocultar. [...] No hay cultura de denunciar

Entrevistador: ¿Qué se puede hacer para perder el miedo?

Entrevistado: Para que la gente pierda el miedo debe haber efectividad en las denuncias desde la fiscalía.

Entrevistador: ¿Y en las zonas rurales qué problema se presenta?

Entrevistado: En el campo no hay quien controle a los jóvenes, hay mucha presencia de peleas en las galleras y además existe un alto consumo de alcohol en menores de edad y consumo de drogas. Aun no reporta ollas ni laboratorios pero si cree que hay micro tráfico que viene de Tocaima y de Girardot. Son vulnerables los jóvenes por la falta de autoridad de los padres, no hay presencia del padre, se vuelven la autoridad, el jefe de la casa, además por la falta de recreación y de la ocupación del tiempo libre. Hay una conciencia que de la ley no les cae a los menores de edad. Muchas madres cabeza de hogar con 3 o 4 hijos de diferentes papas. sí le ha pasado hartito a las veredas, especialmente a lo que es San Gabriel, Liberia y Palmar, está ingresado comercio ilegal a los colegios [...], pero sí la gente denuncia que se está presentando bastante en los colegios en algunos muchachos [...] llega de los municipios vecinos, de Soacha o Tocaima

Entrevistador: ¿Cuál sería la solución?

Entrevistado: Solución: Capacitación de denunciar y de que pueda actuarse en la legalidad, que sirva y funcione, y que haya presencia rápida y acompañamiento de la autoridad. Además debe unirse más la comunidad para que se cuiden entre ellos, se conozcan y no tengan miedo entre ellos.

Entrevistador: Y desde su experiencia como madre ¿cómo ve el futuro de su hijo?

Entrevistado: Como madre de familia yo veo a mi hijo acá hasta la primaria, porque les inculcan muchos valores a los niños y les inculcan mucho el amor a los papitos y especialmente a las mamitas [...] pero ya en bachillerato será complicado, porque hay niños que vienen del conflicto, y ellos todavía son reprimidos, todavía

hay mucho matoneo, hay mucho peligro, [...] no tienen los valores muy formados y puede ser negativo frente a los otros niños.

Entrevistador: ¿Cómo sería una escuela de paz en el municipio?

Entrevistado: Una escuela de paz sería a través de generación de confianza, en las veredas mismas con el acompañamiento de toda la comunidad y toda la autoridad competente.

Entrevistador: ¿Usted cree que el que es no deja de ser?

Entrevistado: Es posible que el que es no deje ser. Ella cree que si, historia del muchacho que se robó los pollos.

Entrevistador: ¿Cómo es la presencia de la policía en las veredas?

Entrevistado: La policía llega a la hora o dos horas solo hay un carro, es rápida la respuesta en el casco urbano pero no en el rural. Sería buena la idea de la policía veredal, el comisario, los grupos conciliadores

## **Anexo 12. Entrevista. Secretario de Servicios Públicos Fabián García**

Entrevistador: ¿Cómo vivió el conflicto armado?

Entrevistado: Desde la perspectiva de él, del conflicto ha sido muy fuerte porque lo vivió. Los actores que reconoce son los grupos ilegales como la guerrilla pero también el ejército, la policía y la comunidad que se veía involucrada en el tema. Cree que la guerrilla se asentó allá por la zona estratégica que es y la salida a varios municipios y la cercanía a Bogotá.

Entrevistador: ¿Cuáles son los problemas que tiene el municipio actualmente?

Entrevistado: Hoy en día los problemas que ve son la desertión de los jóvenes, peleas y riñas entre ellos pero no con respecto del pasado y el conflicto armado. En cuanto al tema, hay un problema grave y es la falta de alcantarillado, no hay recolección de residuos sólidos en las veredas.

Entrevistador: ¿Cuál es el porcentaje de cobertura en servicios públicos dentro del municipio?

Entrevistado: Hablamos en general de un 85% en acceso a servicios públicos. Hablamos de acueducto y alcantarillado en el casco urbano. En la zona rural no hay alcantarillado ni hay recolección de residuos sólidos, solo en dos centros poblados San Gabriel y el Pinal [...] En el tema de alumbrado público creo que es de 100% en todo el municipio hay luz y energía y de teléfono no tengo información sobre ese servicio

Otro problema es el estigma que tienen los municipios cercanos de los violentos, les dicen guerrilleros. Las personas hablan muy poco del tema pasado, solo como comentarios porque aun la gente tiene miedo de hablar del tema.

Entrevistador: Desde su experiencia ¿qué hechos marcaron la violencia dentro del municipio?

Entrevistado: Una anécdota que recuerda es la matanza de un alcalde frente a su casa.

Entrevistador: Desde su cargo, ¿qué se ha hecho para generar desarrollo en el municipio?

Entrevistado: Desde la secretaria se ha hecho un apoyo y un seguimiento a los acueductos veredales, hay 22 acueductos. También hay un proyecto que la Alcaldía está gestionando que se llama Agua para víctimas del conflicto armado, iniciativa del departamento para brindar mayor cobertura calidad y continuidad de servicios públicos sobre todo en los lugares más apartados y que fueron afectados por el conflicto. (Acueducto regional laguna del indio para abastecer 10 veredas, 4000-5000 personas) Existe 90 por ciento de cobertura de servicios públicos, el restante es en tanto agua que la gente se abastece de quebradas, luz y energía 100 por ciento.

También hay servicios dirigidos, se trata de que las personas no se tengan que trasladar sino ellos van a los lugares para que les cuenten sus necesidades acompañados del ejército.

Hay un proyecto de alcantarillado, proyectos de bienestar social con jardines

Entrevistador: ¿Cuáles son las oportunidades o potencialidades del municipio que podrían generar desarrollo?

Entrevistado: En cuanto a potencialidades del municipio, dice no se ha explotado el recurso pero hay muchas cosas por hacer, como turismo, caminatas ecológicas, montar acaballo, visita a las haciendas cafeteras. Además el clima, tiene tres climas que genera mucha variedad de frutas. Además ríos y afluentes aunque para esta época están secos.

En la vereda Mogabo, Enrique Acero es un ambientalista y tiene un jardín botánico pequeño. “el Mutis Colombiano” que conoce muy bien el municipio, hace un recorrido donde cuenta la historia del municipio las luchas agrarias lo que paso con el comunismo, y además enseña formación agrónoma.

Entrevistador: ¿Para usted qué significa paz?

Entrevistado: Paz para él es armonía y estar feliz con la comunidad, que todos vayan enfocados a una misma meta, la prosperidad y el progreso del municipio. La paz es un conjunto de varias cosas, es armonía, estar feliz con la comunidad, que todo el mundo vaya enfocado en una misma meta, que todas las personas vayan enfocadas a una misma meta que es el desarrollo y el progreso para el municipio

## **Anexo 13. Entrevista. Secretario de Hacienda Hermes Clavides**

Entrevistador: ¿Hace cuánto usted llegó a Viotá?

Entrevistado: Yo estoy vinculado a la administración de Viotá desde el 18 de julio de 2013 hace 15 días. Estoy hasta ahora untándome de este cuento acá

Entrevistador: ¿Usted siempre trabajó en la Mesa?

Entrevistado: Yo he trabajado en varios municipios, yo trabaje una larga temporada en la mesa allí fui secretario de hacienda también. Estuve vinculado al municipio de quipiles, otro municipio afectado por el conflicto armado

Entrevistador: ¿Cómo ha visto el conflicto de Viotá?

Entrevistado: Muy tranquilo, pero uno empieza a conocer historias o le comienzan a contar historias de cuando el conflicto fue, y tengo palpable una compañera acá que esta por contrato y uno le pregunta hace cuanto lleva acá, yo llevo 15 años pero ahorita no tanto. Ella me comentaba todo el proceso y a ella la obligaron a irse del puesto. Y así hay otras historias que empiezan a contrale que muestran que acá fue muy radical y muy duro el conflicto para la población. Por ejemplo uno sabe que acá a 5 o 7 km hubo una matanza de veintipico de personas en un sitio denominado la horqueta. Sin mirar y sin preguntar nada uno se daba cuenta de eso.

Entrevistador: ¿Qué es para usted paz?

Entrevistado: La paz no es desarmar a los que están armados, la paz es el equilibrio social, porque listo, desarmamos a los armados, pero qué les vamos a poner a hacer, aguantar hambre, es más muchos de los reinsertados se han vuelto a armar porque las oportunidades no se las dieron, solo les dieron un subsidio, lo que hizo el Gobierno pero no hay que darles el pescado sino enseñarles a pescar y darles las herramientas para pescar.

## **Anexo 14. Entrevista. Rectora Rosa Velandia y profesores del Colegio Francisco de Paula Santander**

Entrevistador: ¿El matoneo en los mayores es decir en que grados?

Entrevistado 1: El matoneo se presenta en adultos, edad de 20 años hacia arriba, entonces quedan las secuelas, usted pertenecía al grupo entonces era miliciano y afectó a mi familia, entonces queda ese dolor, porque mataron a su familia, porque en ese momento a usted le toco ser miliciano. Porque hay dos momentos que se presentaron acá en el municipio. Uno, llegaron los grupos al margen de la ley, si uno que viví ahí en esa zona fue más porque nos tocó, por sentido de sobrevivencia porque era la única autoridad en ese momento ahí, que llegaba el ejército, que llegaba la policía pero duraban ocho días, máximo quince días y hasta luego y venga las consecuencias que nos tocaba vivir cuando ellos se iban, entonces nosotros éramos los infiltrados, los que les pasábamos la información, entonces después de que ya vino la presencia del Presidente Uribe en su plan de gobierno que fue lo mejor que pudo haber hecho en ese momento, entonces ya quedaron las secuelas. Listo usted se salvó que estuviese en la cárcel en ese momento o que lo mataran pero usted atropelló a mi familia entonces quedaron las riñas entre los adultos y en los niños 96, 98, 99 a 2002 el niño entonces es agresivo por la vivencia de su familia, porque no se habla con su vecino, con su compadre. Eso se evidencia en lo escolar. También que en aquel momento, como les decía anteriormente, muchos indirectamente nos tocó participar, por puro instinto de conservación, porque era el grupo que mandaba, un ejemplo, en la zona alta mandaba la guerrilla y aquí en esta zona mandaban los paras. Y uno fácilmente los identificaba. Uno veía que pasaba su grupo uniformado y ya sabía que era del Frente 42 o el que estuviese en el momento. Uno los identificaba, pero más de identificarlos uno no podía hacer nada más

Entrevistador: En estos conflictos ya se están generando otras clases de conflicto, pero en el conflicto clásico a nivel subregional y regional es la población civil la que queda en medio de los actores del conflicto.

¿Cuáles son las heridas que realmente hoy en día están abiertas en la sociedad vionutuna? Hay unos hechos, unos actos que generaron heridas que de alguna manera no han sido sanadas?

Entrevistado 1: Sí, por ejemplo en el caso personal aquellos que hicieron parte de las, mejor dicho, con ellos la justicia obró injustamente, porque si yo informo, entonces tiene beneficios y resulta que por haber informado se llevaron mucha gente que hoy en día, algunos son inocentes y están en las cárceles y uno conoce familias. Por ejemplo yo en esa época estaba en San Gabriel, y veía como se llevaban a padres de familia de mis alumnos que uno decía pero que, esa familia si estuvo ahí fue porque le tocó, mas no fue que obró y resulta que algunos de estos milicianos quedaron libres, están libres, entonces uno dice bueno porque la justicia no indaga más. Tengo grupos de personas que están todavía detenidas desde la época del 2000 y desde que empecé a controlarse más 2002 2003, 2004 y aun están en las cárceles. Y uno se pone a ver y no, ellos eran los menos, y hoy otros que si eran los que llevaban, los que pasaban el personal a cobrar su vacuna, los que estaban inmersos directamente no, felices ahí.

Entrevistado 3: Pero que día en televisión no salió, en séptimo día, salió lo del caso de un señor inocente y eso fue de acá y mire cuantos años pago, yo creo que el dolor para él tiene que darsele un proceso de familia, que tanto tiempo que dejó de vivir con sus hijos por ser acusado injustamente.

Entrevistador: Si ese es como un elemento común que yo encuentro en las diferentes charlas, es que se dice que se denunció a muchas personas pero se denunció fue por las cuentas abiertas con el denunciante no por el caso mismo, por pertenecer o no, sino por tener cuentas abiertas con alguien, o sea, se aprovechó ese momento para hacer de alguna manera retaliación. De masacres o así, ¿se presentaron acá muchas o no?

Entrevistado 1: Claro, nosotros por ejemplo, en San Gabriel tener uno que ver su gente degollada, colgada la cabeza en cualquier mata de café, eso es triste y es doloroso...

Entrevistador: Por que hay referencias de una masacre en el Tigre y otra masacre en la Horqueta pero no hay en documentos oficiales no hay más

Entrevistado 1: De pronto no porque fueron falta de información, pero uno veía. Por ejemplo, allá en San Gabriel, nunca se me olvidará un día que venía de la gobernación, y en un sitio que se llama el Campamento, pasando el campamento, venía en la última línea, que esa llegaba a San Gabriel a las 8-9 y ver ahí un montón de gente llorando, sus alumnos llorando, por que, porque habían tres cabezas colgadas en una mata de café sobre la orilla de la carretera y los cuerpos ahí. O sea son vivencias que uno dice afortunadamente yo creo que



nosotros no nos tocaba porque se vio así. Igual uno escuchaba en las fincas, aparecía el cuerpo y la cabeza nunca apareció de un señor.

Entrevistado 3: Yo por lo menos llegaba acá pero vivía en Bogotá, entonces uno acá escuchaba muchas cosas que estaban sucediendo pero jamás salían en el noticiero, ni nada de eso, o sea acá pasaban muchas cosas pero afuera nadie sabe, porque igual la gente de daba miedo venir acá, llegaban hasta Mesitas y no pasaban hasta acá.

Entrevistador: Eso significa que no todos los actos fueron denunciados

Entrevistado 1: No, No.

Entrevistado 2: Ni públicos.

Entrevistador: Y más o menos que porcentaje de los actos no se denunció?

Entrevistado 2: Uishh, yo creo que el 90 o más.

Entrevistado 1: Si cualquier cantidad. Y uno observa, uno ve que aparentemente que donde ocurrieron muchos eventos es San Martín, Palestina, por ejemplo hace poco hicieron una reunión de víctimas, cuando yo veo el croquis, o sea yo inicio pero tuve que retirarme porque tenía otros compromisos ahí, cuando regrese vi todo como focalizado en Palestina, San Martín y San Gabriel que, cuántas viudas quedaron en San Gabriel, cuántos niños nos poníamos a llorar casi a la par con ellos de ver que quedaron huérfanos y no se tocó. Y yo les decía y yo llame a una compañera que vivió y yo le decía denuncie, dígalos, nunca es tarde, usted por ejemplo perdió su esposo, hasta hace menos de un año supo donde lo habían enterrado, en que mata de plátano lo habían enterrado y pudo ella descansar después de tantos años que se acongoja de haber perdido a su esposo y sin saber en cual de los montes podía estar y hasta va a ser un año, que vinieron y le dijeron, mire su esposo lo mataron en tal parte y ahí están los restos, lo pudo sacar, lo pudo hacer su entierro, como se merecía.

Entrevistador: Para no profundizar en estos actos, porque estos recuerdos traen muchos sentimientos, cierto? Y esos era bueno hacer la terapia y en completa calma poderlos sacar, viene la pregunta: ¿será posible sanar todos esos actos, será posible que la gente de alguna manera llegue a comprender a perdonar y a reconciliarse?

Entrevistado 1: En algunos sí, en otros difícil, si sobre todo que, yo por ejemplo viví un caso, cuando yo inicio acá como rectoría, en el 2005 empezamos el programa de educación para adultos, y oh sorpresa cuando apareció el Ministerio de Interior con su programa de desmovilización, teníamos aquí 26 desmovilizados, y cupo en el colegio Francisco José de Caldas, en San Gabriel pues se abrió al siguiente año y tener uno la sorpresa de ver de pronto aquella persona que te tuvo así para matarte y verla, a mi ese día se me fue la palabra, se me fue la voz, me dolían las rodillas, y la doctora que vino del Ministerio me miraba diciéndome como ¿qué te paso? O sea yo trate de disimular y nunca se me va a olvidar, yo estaba en el colegio anterior, me cogí de la pared y me retire, para mí fue impactante, hay cosas que uno siente, como que se revive toda esa historia, y digo y eso que uno tiene como esa preparación, que uno es más abierto, y le cuesta, como será una persona donde está inmersa a su conflicto que vivió, difícil.

Entrevistador: ¿Y que haría posible una reconciliación? Porque normalmente se ha dicho la verdad, la memoria, por que me lo mataron, donde me lo enterraron, ya eso como que logra sanar algo?

Entrevistado 1: Sí, yo por ejemplo distingo a la señora que le digo, ella siempre vivió con esa congoja. Uno porque el esposo era un ser muy especial, en el colegio era un maestro más y para San Gabriel era el médico, él era enfermero, él tenía una droguería, pero de todo sabía un poquito, no porque hubiese una preparación especial. Y cuando el señor se desapareció, esa señora por poco y se muere, ella fue tanto el dolor que no le importó hacerse amiga y hacerse novia de los duros, por solo ese dolor que tenía. Ella quería saber donde estaba su esposo, no lo logró así, pero ella siguió con el dolor, y de esa época al año pasado, ha tenido un cambio, ella ya se le ve esa alegría, ella sale, ella volvió a su ambiente al que era. O sea yo digo que si se puede pero es un trabajo, ella le tocó con psicólogo, escuchar la voz de la persona que lo mató, sobretodo saber quien, era del mismo pueblo. Ella dice que en el momento que escuchó el relato, ya cuando los llamaron, para ella fue impactante y se atacó a llorar, o sea, tuvieron que llevar agua, el médico y todo, porque ella identificó a la persona que lo vendió, en otras palabras, en términos muy nuestros, ella identificó la voz, y era una persona que ellos mismos les habían dado de comer, en esa época era un niño, ella dice y ella narraba ese día ahí y lloraba, el solo llorar se desahoga un poco, el solo poder transmitir ese dolor, eso le ha ayudado a superar.

Entrevistador: Esa terapia de sanación o ese proceso de sanación nuevamente implica la memoria, la verdad. ¿Con que clase de profesionales se podría acompañar?

Entrevistado 1: Importante el psicologo y yo digo la iglesia...

Entrevistador: Los guias espirituales se han involucrado en esto?

Entrevistado 1: En el caso mio, yo me fortaleci con la Iglesia catolica, para mi fue una gran ayuda porque uno mi crago, porque yo puedo tener ninos del senor que me tuvo tres dias, pero yo no puedo sentir el sentimiento con el nino y con las familias porque yo soy una entidad publica, yo no puedo decir a este no lo recibo porque no, pero no era facil, me costo pero a mi me toco pedir mucha ayuda espiritual, el perdon, el poderme encontrar al senor que me amenazo o me denunció y saludarlo sin ningun dolor. Es dificil pero si se puede.

Entrevistador: ¿Si se puede?

Entrevistado 2: Si se puede pero es dificil.

Entrevistado 3: Arriba en los casos se percibe, casos como el nino Alfredo Beltran, que tuvo que ver como masacraron a su familia, como violaron, y enocntrear ese perdon como tal. Yo pienso que como tu decias la parte espiritual es una gran fortaleza para eso, porque simplemente con terapias de psicologia es muy dificil. Y el problema es que el conflicto ya viene de generacion en generacion y viene ese rencor y el nino crecio porque escucho a su tío a su abuelo, que hace unos años mataron, les quitaron, los desterraron, y el ahora esta en un momento donde es tranquilidad pero el ya viene con todo eso o de pronto desde el mismo vientre logro percibir esas malas energias, las canalizo, y en este momento, de alguna manera el vive un resentimiento a nivel social, a nivel cultural, que de pronto no en un a primera instancia no lo manifiesta, no lo exterioriza pero el muy dentro de su interior, de su corazon, siente esa sed de venganza, como de tomar las riendas y decir quein fue, quien ocasiono toda esta tragedia a todos mis seres queridos, y de alguna manera poder retribuir esa problemática que vivio. Es muy dificil, es un proceso largo. Por ejemplo desde el caso mio, yo llevo dos años, uno va conociendo, escuchando los casos, ahora estab escuchando las cosas que tu lograste percibir, y de todas maneras eso lo impacta a uno. Esos testimonios son duros, que ahora ya se asumen de una manera tranquila, clamada, ya hay cierto nivel profesional que eso lo ayuda mucho. Pobre campesino que solo tiene el día la noche y trabajar para eso, y vivir con esa marca de toda la vida, eso es bastante complicado, yo diria que es un trabajo de muchos años.

Entrevistador: Si de alguna manera se lograra vincular al colegio la reconciliacion, la busqueda de la paz, la busqueda del person, ¿Cómo lo harian ustedes?

Entrevistado 4: Buenas tardes, como bien es reconocido a nivel nacional, viota ha sido muy afectada por la violencia y por lo tanto tambien merece una atencion prioritaria en este sentido de posconflicto. Refiriendome ya a su pregunta, de si puede haber sanacion o no frente a estas heridas, por decirlo de alguna manera, mi punto de vista es que claramente no, si se puede hacer mucho en el sentido de habalndo desde las ciencias sociales no hay formulas como tal para atacar el flagelo pero si a traves de la pedagogia si, y en este caso que nos compete a nosotros como es la educacion, diria yo que una manera es, me uno a lo que expresa la rectora, es la parte psicologica, y la parte espiritual y desde la parte pedagogica en el sentido que nosotros como profesionales, como profesores, estamos interactuando con ellos y para nadie es un secreto que los ninos la primera experiencia social que viven es en la escuela y en el colegio, y como tal ahí es donde se ven reflejados la cantidad de conflictos, porque ahí es una soceidad pequenan en la cual si nosotros manejamos bien estos temas, estos conflictos, seguramente nos van a ayudar para que esos futuros sujetos de la sociedad sean mucho mejor. Entonces viene y sucede que una de las cosas que deberia hacer el gobierno es capacitar a todos los entes en el manejo de este tipo de problemas, un psicologo puede darte el 100% de lo que es la teoria, pero nosotros como docentes sabemos lo que es la practica y la teoria. Entonces es cuando uno ahí choca respecto a que la teoria dice que tal conflicto jay que solucionarlo de esta manera, pero en la practica toca hacerlo de otra manera, porque en la practica dice un escritor muy famoso que siempre la teoria es gris y la practica verde, eso significa pues que nosotros debemos arrancar desde las bases, vuelvo afirmo y exalto esa intension de usted de comenzar desde las bases, a conocer el sentir de la gente, es desde ahí y no desde el punto de vista teorico o internacional y venir a aplicar algo que no va a funcionar. Entonces me parece a mi que es muy oportuno, que si se puede hacer mucho pero quisiera que a estos municipios o a estas entidades donde hay bastante personal victima del conflicto y con cierto resentimiento, el gobierno tenga cierta prioridad, en el sentido de que, uno como docente se siente mal cuando algun estudiante lo aborda a uno, uno quisiera dedicarle tiempo, pero uno tiene 30 o quizas mas muchachos a que atender, entonces uno como que recibe la queja y nada mas. Quisiera tambien apuntar algo, ya que tome el uso de la palabra, yo estoy aquí desde el año 2000, creo que la primer pregunta que hizo fue respecto a que por que se origina esto, las causas de que se concretaran las fuerzas armadas al margen de la ley, yo me atrevo a decir que en todo lugar donde no hay presencia del estado, siempre van a surgir ideas

organizaciones que quieren imponer el orden. En este caso en Viota pues, yo llegue en el año 2000 y aquí era curioso cuando un muchacho decía, cuando estaba inconforme con el docente, no decía quizás voy a decirle al orientador, al coordinador, al rector, sino voy a decirle al de arriba, y el de arriba pues era el comandante del Frente y algo así por el estilo. Si es entre adultos también, el padre de familia llegaba de una vez predispuesto a la pelea, a la lucha y no era al diálogo como hoy por hoy si se hace. Entonces aquí hay mucho que trabajar y la verdad que esto con una charla no se soluciona, con una ley mucho menos, ya que la ley por sí sola, no es absolutamente nada, entonces no me queda nada más que decir que desde mi punto de vista y en representación de la institución de San Gabriel, estamos dispuestos a colaborar en todo lo que realmente genere unas estrategias acompañadas de acciones para que verdaderamente se pudiera ayudar a estos muchachos, porque ellos hoy por hoy tienen un comportamiento que ni ellos tienen la culpa. Ellos como ya expresaron mis compañeros, ellos aprenden de modelos, ellos aprenden de violencia en la casa y vienen a hacer violencia en la escuela. Nosotros los profesores cada vez más estresados, más enfermos de los nervios y con intenciones de servir pero se necesita que el gobierno también de la mano, que nos apoye y que allá otra instancia, otro profesional encargado de la parte de los casos extremos que se presentan en las instituciones, por que no basta con reportar a la Comisaría, a la Personería y solo queda en el reporte, pero uno no ve que vengan respuestas favorables referente a atacar lo que hoy por hoy es tema general, que es el matoneo, que ya lo expresaron es a raíz de esas escuelas que vienen desde allá. Cuento una anécdota y termino ahí, en el año 2005, en una escuela en Argentina, estaba tratando el tema de la narración con un estudiante de cuarto, y cuando yo le doy la posibilidad de que narre algo, lo que el niño me narro fue la masacre de la gallera, así gocosamente, y yo no sabía si reirme o sorprenderme o que hacer, para el eso era magnífico decir que soltaron los gallos, que el señor le disparo, que cayo uno muerto, que pataleaba y que el otro salía corriendo por un monte, se enredaba con los bejucos y escuchaba que disparaban a los lejos, que me dio que no se que, y que había llegado a la casa diciendole a la esposa que mireme, mireme yo vengo muerto, me dieron bala y las enora lo reviso por todo lado y el señor no tenía nada solo rasguños. Entonces uno ve que eso ya para la juventud, es Diego Guitierrez el de decimo, para el era tan normal contar eso, entonces es mucho lo hay que hacer de salud mental, muchas gracias.

Entrevistador: Dos cosas, yo le pregunte a la rectora sobre los modelos, usted dice los jóvenes están siguiendo modelos, ¿Cuáles creen ustedes que son los modelos que están siguiendo en este momento?

Entrevistado 1: De todas maneras ellos saben que, el gobierno ha hablado tanto tanto de los derechos, y yo estoy de acuerdo en los derechos, pero me preocupa algo, que los muchachos hoy, la misma ley ve la realidad de una manera diferente a como la vemos los profesores, si hablamos desde el punto de vista del currículo, desde el punto de vista de la evaluación, de la formación, el gobierno lo ve diferente, si lo vemos desde la calidad de la educación. Entonces acá mientras el gobierno y nosotros los profesores no hablemos en un mismo lenguaje, va a ser muy diferente llegar a un acuerdo, en que sentido, de que el gobierno calidad educativa prestar el mismo servicio con igual o menos plata, como, metiendo más estudiantes en un aula, quizás construyendo salones grandes como este. Recientemente el Procurador general le halo las orejas a los gobernadores y alcaldes, porque es un hecho que el gobierno a dicho que así estamos bien, el gobierno se despertó y está invirtiendo plata en la infancia, en los niños y en los adolescentes. Pero el Procurador dice, ojo gobernadores y Alcaldes, esa plata que se les ha asignado a ustedes para la primera infancia, no espere que construyan colegios y planta física, no está llegando realmente a los estudiantes y a los muchachos, por que lo digo porque me ha tocado leerme todo lo que es la política pública alrededor de Colombia y al orden nacional e internacional. Entonces un modelo educativo que tenemos nosotros es uno que han traído del extranjero, no el que ha nacido acá, quizás con mesas de trabajo comunitario, que realmente se recoja en contexto el sentir de la gente, porque una cosa es que antes uno se formaba desde el punto de vista espiritual, vea si usted se comporta bien, su espíritu se va al cielo. Quien sabe si será o no será. Hoy por hoy, usted debe hacer esto, o sea la competencia, usted debe aprender esto, desempeñarse en esto y son eso es suficiente. Es más, responda bien al ICFES, y le va bien. Es más todo aquello que no pregunta el ICFES carece de importancia, y para mí es más importante formar a los estudiantes como ciudadanos así no sean profesionales como tal, pero que viva en sociedad y haga bien a la gente y no tanto que saque excelentes pruebas, según las plantea el estado, y que sea un ampon, o quien sabe que otro tipo de persona, entonces esas son las realidades que nosotros nos encontramos. No estoy culpando al gobierno, nosotros desde el aula, yo no deo esperar que los demás hagan, yo desde el aula, debo hacer lo que yo considero hacer, y luego allí se irán dando las cosas y si hablamos de modelos como tal ahorita estamos hablando de modelo constructivista. Uno le dice al muchacho, ese saber que usted tiene para que le sirve, entonces hoy por hoy el carece de proyectos de vida en el campo, ellos solo piensan si acaso en comprarse un moto, no más. En otras ciudades donde ven modelos, el papá es abogado, ingeniero, entonces ellos quieren parecerse al papá. Aquí ellos quieren parecerse al papá o a que en algún entonces era el que mandaba porque llegaba en moto,

encapuchado, con un arma, porque era el que mandaba a la gente, entonces los muchachos todavía tienen ese modelo, de que yo con arma mando, que si tengo plata yo mando, entonces la lucha nosotros es concientizar al muchacho de que estudie por el bien de él. Y mientras nosotros hacemos eso, el gobierno dice que todos los muchachos con matricularse y asistir casi que pasan el año. Entonces uno aquí ve que hay como un corto circuito entre lo que el gobierno quiere, nosotros le trabajamos al gobierno, pero como que hay un divorcio ahí porque yo siempre le he echado la culpa a que el modelo educativo que tiene Colombia no es el más adecuado, es algo impuesto y como tal ahí fracasa.

Entrevistador: En esa pregunta si me gustaria escucharlos uno a uno. ¿Cuál es el perfil que están siguiendo los jóvenes?

Entrevistado 2: en el televisor más que todo, todas las costumbres que tienen es porque lo han visto en el televisor, entonces los programas salen que cuando en la moda sale el vocabulario tal, acá se escuchaba lo que salía en la televisión

Entrevistado 3: uno de los graves problemas es la televisión y el internet y todo lo que es publicidad, lo que es consumismo. Que pasa los niños acá por ejemplo en el campo, yo me pregunto a veces un chico llega a su casa, digamos cuando estaba en Sna Gabriel, un chico caminaba más de una hora para llegar al colegio, ellos se refugian en el colegio, uno ve que ellos vienen solo a buscar afecto, de pronto en los compañeros, a socializar, a que de pronto algún profesor lo acoja, esa parte es muy importante. Yo si pienso que acá en Viota, uno de los graves problemas es eso, la gente viene por esos sentimientos que decía la profe, son muy severos, o sea como yo sufro aquí, es difícil brindarle afecto a un niño y ellos tienen esa lucha de que, yo tenía niños en Sna Gabriel, que uno ni los podía tocar porque ellos era el rechazo terrible. La falta de afecto, y una persona que ha sufrido tanto, difícilmente puede funcionar. Es mi modo de ver las cosas, pienso que si no se hace un trabajo desde la familia, si una mamá no desarma su corazón, no saca su amor, difícilmente le puede brindar a sus hijos eso. Entonces ellos mismos en la casa aceptan que malcrian porque no saben cómo educar, los niños terminan gritando, más que los papás, mandan más que los papás, medianamente crecen y lo que dice el profesor se dedican a trabajar. Entonces yo si pienso que se necesita trabajar dentro de las familias, dentro de los hogares, yo decía, los niños que vieron matar a su papá y lo pasearon en caballo por todo el pueblo, y pasan los años y todo el mundo lo recuerdan, y veía a los niños que sufrieron esto desde pequeños y ellos siguen allá viviendo en su mismo campo con las mismas necesidades, como que su futuro es salir de allá y mirar a ver que hacen y no quieren volver allá. O se quedan ahí y no hay un progreso ni eso. Entonces eso se transmite y yo miraba eso allá en una familia: la mamá la abusaron, tuvo su hija y la hija ya creció, la abusaron y ya tiene su hijo y viven todavía allá. Yo miro cuál será el futuro de esa criatura si no hay nadie que de pronto les pueda proporcionar algo. Ahí en esa partecita si creo que toca trabajar, hay gente en el campo y uno aquí no lo siente tanto, cuando pienso en los 5 años que trabajé en San Gabriel se me eriza la piel, uno acá vive otra cosa, y si me voy a Bogotá ni me entero que pasa en estos pueblos, pero la situación del campo aquí a mí me parece que es más terrible que la del mismo pueblo. Yo pienso que la labor más grande es en el pueblo... A mí pareció duro cuando me tocó trabajar con reinsertados, uno siempre le da miedo, uno a veces no sabe cómo comportarse, y los demás me preguntaban ellos porque tienen que firmar esa plantilla y ellos no querían que los demás se enteraran y uno también le daba como cosa porque había mucha gente que todavía tiene cosas en su corazón, ese trabajo no fue fácil, todavía tenemos una niña aquí del proyecto del misniterio, pero tuvimos mucho y para nosotros mismos fue un proceso que era difícil, no sabíamos cómo actuar.

Entrevistado 4: yo quisiera agregar, que hay que trabajar en los imaginarios que se tienen, es curioso que por ejemplo uno va en una flota, cédulas, de Viota, aquí, de Bogotá, siga, la misma autoridad comete ese error. Y el padre de familia puede ir con su menor, con su hijo ahí, y entonces Viota, Viota por que, entonces el niño ya porque es Viota y porque hubo guerrilla y la misma autoridad es así. Suena como gracioso o no un compañero, Wilson, ahorita en unos juegos de fusa, lo requisaron y bueno usted de donde es, donde trabaja, Viota, venga la cédula, que estaba haciendo, allí lanzando bala, apenas. Eso dice mucho desde otra perspectiva, ellos nos tienen así estigmatizados, Viota es Viota y listo. Este es otro puntico, trabajemos acá pero fuera de Viota nos deben cambiar el imaginario.

Entrevistador: ¿Cuál es el imaginario que están siguiendo los jóvenes?

Entrevistado 5: yo he notado mucho que los medios de comunicación, como dice la compañera, juegan un papel importante en ese rol y es en una forma destructiva. Si nosotros miramos la franja de la televisión nacional, llámese, que se resume en dos canales, Caracol y RCN, y encontramos que estamos reviviendo otra vez nuestra historia, otra vez volvemos a Pablo Escobar, volvemos a la época del narcotráfico cuando estaba en su máximo esplendor y el joven quiere ser eso, quiere de alguna manera conseguir el dinero fácil, y conseguir un status a

nivel social y cultural, es la imitación. Y a eso le agregamos, afortunadamente, el internet no es aquí la gran herramienta, pero sin embargo, ya es fácil de que en cualquier hogar exista un modem y eso le permite al joven conectarse y no sale de las redes sociales y entonces él trata de imitar esas cosas negativas que le ofrece, por ejemplo las modas, nos damos cuenta que el perfil de valores, eso está mandado a recoger, hace poco veía casualmente en estudiantes de arriba de San Gabriel, en sus perfiles donde hacían preguntas como por ejemplo que opina de la virginidad, que opina de las relaciones sexuales a temprana edad, y para ello eso es la cosa más normal, inclusive lo toman como un pecado tener 15 años, 16 años y no haber tenido por lo menos su primera experiencia sexual. Entonces todos estos matices se encargan en vez de formar, están deformando y acabando con la integridad del ser humano... Entonces en RCN o Caracol si acaso le dedicaran una hora a la parte cultural, a la parte educativa, y en los noticieros que vemos prácticamente le dedican todo el tiempo a masacres, accidentes, violencia y de vez en cuando sale un reportaje mostrando cosas interesantes de la vida de las personas, casualmente, ayer o anteayer le dedicaron el reportaje a una señora que se dedicaba a cuidar los hijos de las trabajadoras sociales, me pareció como interesante, pero hace cuanto uno no veía un buen reportaje, mostrando cosas positivas de la gente. Vemos ahorita lo del conflicto, los accidentes por consumo de alcohol, vemos matanza, vemos las desgracias de las familias, pero no vemos una trayectoria de vamos a educar una juventud, educar al ciudadano, sino tratan de mostrar un mundo plástico, un mundo ficticio. La verdad y la realidad quedan escondida. Usted nos comentaba que en Viotá se han denunciado dos o tres masacres no más, de cientos que la sociedad a vivido y creo que quedarán ahí en la impunidad porque la gente tiene miedo, tienen miedo a denunciar, a que sean atemorizados, a que sean desplazados, entonces mientras eso no venga desde arriba, de dejar la semilla del perdón, de levantar la autoestima y poder tratar de vivir, no de olvidar, sino de vivir con ese dolor y que no nos perjudique en un presente, es algo muy difícil, es un trabajo en el cual hay que desarrollarlo mancomunadamente. Pero mientras no cambiemos ese sistema de medios de comunicación estamos nadando como se dice en contra de la corriente.

Entrevistado 3: La gente todavía tiene mucho miedo, si uno que no vivió eso tiene miedo, que será la gente que si le toca vivir eso.

Entrevistador: Normalmente el miedo a denunciar es por la presencia del victimario todavía ¿hay presencia todavía?

Entrevistado 1: Sí

Entrevistado 2: Mmm

Entrevistado 4: ...

Entrevistador: Bueno ya para empezar a cerrar, ¿Qué herramientas, que capacidades necesitarían ustedes como docentes para afrontar estos procesos? ¿en que les gustaría tomar un taller, un curso?

Entrevistado 5: inicialmente un seminario, en resolución de conflictos. Muchas veces uno tiene toda la voluntad, la disposición de hacerlo, pero uno puede cometer errores en ese proceso de formación con los jóvenes, en la misma comunidad de perdón, no de olvidar sino de aprender a convivir con ese dolor que por alguna razón le toca sufrir, vivir, experimentar, vivenciar, pero si es bueno que nosotros nos capacitemos en eso. Seminarios, charlas, eso es importante. Y que nos hagan talleres en el cual nos den las herramientas pedagógicas en las que nosotros podamos transmitir ese conocimiento hacia las comunidades...

Entrevistador: Ya para cerrar me gustaría preguntar, yo les decía el posconflicto no es solo desarme, reintegración, verdad y memoria. ¿Cuáles creen ustedes que son las potencialidades del territorio y de la sociedad viotuna para impulsar el desarrollo mucho más ágil, más dinámico?

Entrevistado 1: Proyectos vivienda, que la gente por lo menos tenga lo básico, que los padres de familia tengan lo básico, que cada hogar tenga lo básico, una casa digna, generación de empleo, el empleo en Viotá es difícil, por eso aquí la población en los niños que manejamos es flotante, un día en una sede tengo 120 y a la siguiente semana se me fueron 10 y si yo cuento a nivel de institución de todas mis 20 sedes se me fueron 32, entonces yo digo qué pasó, pues entonces uno empieza a indagar porque uno siempre solicita por qué razón se va y es porque no tengo trabajo acá y me salió en tal parte y me voy para allá.

Entrevistado 3: No hay nada que genere empleo, entonces las familias viven de milagro. Si uno que tiene un sueldo escasamente le alcanza para lo básico, uno se aterra, no tienen a veces ni siquiera lo de un mínimo. Es que ni alcanza, ganan 10.000 en el día para pagar arriendo, hijos, eso.

Entrevistado 1: Generación de empresa

Entrevistador: Ustedes que llevan tiempo en el territorio, ¿cuales son las potencialidades del territorio y de su gente que no han sido explotadas?

Entrevistado 1: Aquí en viota somos ricos en la produccion agricola, en todo. Que tenemos tres climas. Pero entonces no tenemos aquellas personas que generen empresa, cursos para generar empresa y yo poder dar empleo a otras personas. Si no hay.

Entrevistado 3: si aquí el colegio intento hacer lo de vision empresarial pero no se dio.

Entrevistado 1: Aquí lo importante es generacion de empresa teniendo en cuenta que viota es muy rico, por sus climas por su diversidad

Entrevistado 3: por lo menos en San Gabriel se trabajo con la Uniminuto lo del comercio de la parte cafetera, alla hay un laboratorio de catacion, y hay muchas cosas. En los anos que yo trabaje alla se trabajo con la uniminuto todo ese proyecto del café. ¿Qué pasa? Los chicos no ven en el café, en la tierra, en el campo progreso. Entonces ellos dicen, profe uno se queda aquí trabajando, tantos anos que mi papa ha trabajado en la finca y todavia tenemos una casa sin piso, sin nada, entonces ellos dicen seguir trabajndo el campo para vivir como igual, entonces como que no hay esa motivacion, digamos para decir, vamos a tener una hacienda cafetera como en el eje cafetero, que uno ve esas haciendas tan hermosas y la gente trabaja alla. Aca hace mucha falta eso, yo si piendo que todos los problemas que ellos sufrieron aca tienen una mentalidad y unos sentimientos distintos...

Entrevistado 4: Hay mucho miedo en las personas, la gente que hizo el mal está libre acá, y hay gente que quiere progresar pero le da miedo que le quiten las cosas o les toque salir.

Entrevistado 5: Quiero reafirmar el temor yo soy un profesor que vive acá, mi papa es un señor de Viotá que ya falleció. Yo he querido de pronto comprar, pero que tal yo compre una casa y entonces la vacuna, hay cosas que acá la misma justicia cometió ahí si como dicen la justicia injustica, porque hay gente culpable que está libre y viceversa, entonces uno no sabe aquí con quién hablar con confianza, incluso con algunos muchachos no puede uno soltar la lengua mucho porque uno que saca con hablar y decir la verdad si de pronto se gana es un problema. La gente ya no cree en las autoridades ni locales ni nacionales [...] acá se dio la justicia injusticia, porque hay gente culpable libre y viceversa [...] el gobierno que tiene el poder con armas y todo no pudo [...] yo no comparto lo de los falsos positivos y todas esas cosas, todo eso también marca, ya la gente no cree mucho en eso, yo digo cómo es posible que alguien como digamos nosotros, como profesores, nos están pagando para educar y formar, no tiene razón de ser que nosotros estemos haciendo labor contraria a educar y formar a un niño, lo mismo la autoridad, como es posible que vienen aquí a hacer semejantes cosas y después se descubre, no que eran camuflados del gobierno. Yo resumo diciendo que donde no hay presencia del estado legal, hay presencia de insurgencia... Nos estamos acostumbrando a que el gobierno nos dé [...] con qué fin [...] eso tiene un tinte político de interés una ideología política yo mantengo ese programa porque sé que esos son mis voticos y listo. [...] las personas que son de Familias en Acción hoy por hoy ya saben por quién votar [...] porque ya les están pagando el voto. [...] antes decían yo con un niño briego, no encargo el otro. Hoy por hoy entre más niños tenga, más plata recibe, entonces eso es un negocio. En el gobierno hay que validar, reconsiderar esos programas sociales.

## **Anexo 15. Entrevista miembros Juntas de Acción Comunal (JAC)**

Entrevistador: ¿ya que ustedes representan comunidades, son los líderes de estas, qué conflictos se presentan en sus comunidades?

Grupo 1: por lo menos en mi caso aquí hablando con el presidente del Dorado, conflictos hay en Viotá sin necesidad de reuniones, se ve a leguas, es que prácticamente aquí en Viotá- Cundinamarca anteriormente el conflicto fue muy duro, hoy en día está más duro con la juventud, porque en el campo se está viendo mucha drogadicción, muchas mujeres lesbianas, muchos gays, entonces que debemos eso, que día yo hablaba con el Alcalde y entonces la solución era que aquí en Viotá existe la envidia, pero el problema grande de Viotá es que ya quedaron alcaldes ya quedaron los concejales pues olvídense de la política, porque eso es lo que más nos mata aquí, que porque usted viene de una corriente y yo vengo de otra corriente, si me entiende, lo primordial es acabar eso. Y otra cosa en el campo se ha visto la drogadicción, en los colegios, y cuál es la solución de todo eso, más o menos la juventud el ladrón también se les mete a las fincas ya no pueden coger a este muchacho porque ya le revienta a la policía, un caso. Yo hablaba mucho con el alcalde y la solución es ahorita hubo un campeonato de deporte de comunales, hubo mucha integración entonces, todo fue de la noche a la mañana, no hay comunicación entre la junta y nosotros, la comunicación de cada uno de nosotros, mire vamos a hacer esto, poco hay comunicación y la solución para eso es el deporte. Ya que no pudimos ni con la ley, ni pudimos cuadrar eso, entonces vamos a hacer eso, por eso hay plan a y plan b, en qué sentido vamos a solucionar eso, están las guarderías, están las escuelas y están los colegios. Anteriormente se hacían los campeonatos de deporte con los profesores de educación física, digamos con los de Liberia contra Viotá, o Liberia contra San Gabriel, Bajo Palmar y se tensan todas las veredas así, cada una tiene su cancha de micro, dañadita pero la tiene. Anteriormente, que yo creo que Oscar me distingue, habían campeonatos en las veredas, iban del pueblo a las veredas, las veredas venían al pueblo, ósea había una integración buena, no había tanta delincuencia que hoy en día, mucha drogadicción, hoy en día lo que mantiene más ocupados a los hijos de uno es el internet, eso los vuelve así, toca mantenerlos ocupados diferente a eso, hey hizo tareas, entonces vamos a jugar por la tarde, pero uno va a una cancha de fútbol acá en Viotá por la tarde y es drogadicción por el piso, entonces uno llega a hablarles, ellos no le levantan la voz porque ya lo distinguen a uno, pero uno entra allá y se desquitan es con los hijos, antes la solución era esa, yo le decía al alcalde, trabaje con nosotros los presidentes que estamos al tanto.

Grupo 2: nosotros llegamos a la conclusión acá con mi vecino de la Junta de San Nicolás que nos falta mucha inversión social, porque es que si no hay inversión social y se dice que Viotá es un municipio de posconflicto y toda la cuestión, pues yo pienso que la administración departamental debía meterle la mano a esto, al arreglo de vías, de carreteras para que la gente tenga como sacar las fruticas, el trabajo de cada día, y no dejarlo perder. Entonces hemos llegado a la conclusión de que nos falta mucho eso de inversión social porque yo pienso que la administración municipal, no da abasto, no tiene fondos suficientes para hacer inversión social. Y me pongo pues en el pellejo mío de la vereda, yo estaba aquí de narices con el señor alcalde, bueno pidiendo que mire, que la comunidad a uno como presidente lo que hace es preguntar si uno ha ido a decir que acá necesitamos un poco de recebo, usted ha ido a hablar con el señor alcalde, pues uno viene y empieza una tomadera de pelo, que si vamos a ver en estos 15 días, que en 20 días, y por lo menos hasta el momento. En el caso de la vereda mía ha sido imposible, y si no hay inversión social, la cuestión se va volver más delicada día por día. Entonces esa sería una de las inquietudes mías, porque si no tenemos ayuda de la administración municipal ni departamental, pues no estamos en nada.

Grupo 3: Lo que más se presenta en las veredas es el robo en las mismas fincas, que se pierde plata, que se pierde el aguacate, pues eso es lo más común en todo lado, que se presente así. Pero cuestión de delincuencia, nosotros decir así de frente no, por ahí el vecino que se queja que se perdió esto, pero no más es la cultura.

Grupo 4: allá en la vereda se presente peleas entre los vecinos, envidias, uno le echaba el agua sucia al otro, entre unos hermanos, hace mucho tiempo mataron a uno, y todavía siguen reclamando, peleando por eso. Allí también se presenta un robo, por ahí una señora se quejó que le robaron esto, pero siempre ha habido robo

Grupo 5: acá hablando con las señora de la vereda, los problemas de nosotros no es por robo ni conflicto armado, allá la gente se agarra es por envidia, porque uno más tiene, por los animales, que tiene cosecharas y el mal olor que sale. Allá en mi vereda un señor tenía pollos, y el olor siempre era feo, pero llevaron a sanidad y ya se alivió el problema. Porque conflictos no hay en la vereda ni robo tampoco.

Entrevistador: ¿Cuál ha sido la carga que dejó el conflicto armado pero sobretodo como salir de estos conflictos?

Entrevistado: Estos talleres son bonitos, pero si fueran más frecuentes, y fueran con la comunidad, porque es que digamos, a nosotros nos falta mucha educación para vivir en comunidad, hace falta mucho saber como vivir

con el vecino, como compartir con las personas, ayudar, desafortunadamente en mi barrio, el factor número uno es el chisme y la envidia que porque me paso por ahí porque tengo, no tengo, que porque el líder comunal que está haciendo, que si fue porque robó, porque le dieron a él.

Entrevistador: No sé si alguien tiene algo más que aportar?

Entrevistado: En temas de posconflicto, de conflicto armado pues yo creo que aquí han hecho unas buenas integraciones con salud mental, se han hecho integraciones con la comunidad, pero si hace falta mucho es haber más recreación en las partes rurales, hay muchos terrenos que no están siendo utilizados y podrían hacer canchas de fútbol de deporte, inclusive para hacer salones, para dictar charlas, y fundamental el deporte.

Entrevistador: Este tema de micro tráfico y de consumo es nuevo ¿cierto? La comunidad era muy sana en ese sentido, ¿cómo es ese fenómeno que está llegando?

Entrevistado: Se sabe que eso viene de los vecinos, en las flotas, pero todavía hay ese miedo de denunciar, usted dice algo y ya sabe lo que va a pasar. Pero acá gracias a dios ha habido buena policía de infancia, se han tratado de organizar pandillitas, pero la misma policía creo que ha hecho un buen ejercicio y a tratado de ayudar a la parte urbana. La parte rural, es un poquito más complicado, ya nos compete a nosotros los líderes, estar mirando con las familias que problemas hay y tratar de socializarlos también.

Entrevistador: Cuando uno hace trabajo con comunidades, uno se da cuenta que la mejor seguridad viene de las comunidades, cuando las comunidades son organizadas ellos mismos generan sus mecanismos para generar esa caparazón ese blindaje, de todos esos fenómenos de inseguridad, de delincuencia, como el micro tráfico y demás. ¿Que les faltaría en este momento a sus comunidades para realmente conformar esos escudos? Que creen ustedes que se rompió o se delimitó, que en este momento los hace vulnerables? por ejemplo el miedo, ¿Cómo superar el miedo?

Entrevistado: Eso se ha ido superando, aunque todavía quedan muchos residuos, secuelas, he escuchado que en estos momentos hay guerrilla en la zona, y que miedo, todo el mundo habla de eso porque quedo esa secuela, entonces creo que desde la misma administración, desde los entes territoriales organizar grupos y dar charlas sobre esos temas.

Entrevistado: Pero la realidad es que acá el gobierno está dando ciertas cosas para desmovilizar ciertos grupos, a decirle tenga estas cosas y entonces la gente que ha sido de bien dice no pero este mano fue guerrillero, fue paramilitar, salió y le están pagando para que estudie y le están dando mensualidad y a mí que yo he sido honesto, he sido puesto en mi lugar, comiendo de la m... si me toca seguir trabajando entonces a la larga es mejor ser así.

Entrevistado: Mas seguridad social

Entrevistado: Por que no se empieza por los niños, por los colegios educando a la infancia, para que mañana ya representen a la comunidad como nuevas personas, que van a administrar el municipio. Empezar en las escuelas, hacer foros, empezar desde abajo, porque los que ya estamos viejos, eso ya fuimos. Ya estamos llenos de caprichos, etc... pero hay que empezar con la comunidad, pienso yo.

Entrevistado: De pronto como la policía frecuentara las veredas, allá en mi vereda hay un elemento que no es de ahí, llegó y permanece lleno de marihuana, que peligro para los niños, en Victoria Baja.

Entrevistado: Hace poco en la vereda de san Gabriel hubo una visita de la policía de infancia, de un momento a otro hicieron un allanamiento al azar, y eso era bueno porque si hay consumo de sustancias o algo, y la policía lo hace constante, eso ayuda a erradicar todo ese tipo de problemas, hasta de porte de cuchillos.

Entrevistado: A eso me refiero yo con seguridad social.

Entrevistado: Eso si es importantísimo que la policía estuviera frecuentando las veredas, de pronto sin avisar sino de sorpresa, cuando lo hagan, lo hagan sin que nadie lo sepa.

Entrevistador: Hay unos temas que son muy difíciles de hablar porque son muy difíciles de entender en algún momento, ayer nos hablaban de personas que fueron encarceladas, pero ya pagaron sus condenas y están regresando, personas que cometieron algunos crímenes, personas desmovilizadas, pero que precisamente ahora se enfrentan a esa sociedad que de pronto los rechaza ¿cierto?

Entrevistado: Es difícil aceptar

Entrevistador: ¿Por que es difícil?

Entrevistado: Es difícil aceptar porque el que ha sido nunca deja de ser, el problema de una vida fácil, si por ejemplo llega a una finca a trabajar y él recuerda en el pasado que esa no era su vida, se dedica



a hurtar. [...]Inclusive uno lo escucha mucho en las noticias donde muchas personas han dejado las armas, se han desmovilizado pero hay un atraco o algo y ahí están. [...]Ellos van a venir a ver cómo se la van a buscar más fácil. Inclusive a personas que las tienen casa por cárcel, y uno escucha mucho eso por las noticias, lo que dice el señor, el que ha sido lastimosamente no deja de ser.

Entrevistador: Entonces las comunidades ¿cómo se pueden defender?

Entrevistado: Apoyo policial, apoyo del ente territorial, los Alcaldes y Concejales.

Entrevistado: Esa puede ser una parte buena y es importante, pero también hay que despertar a las personas el sentido de pertenencia, porque es que hoy en día de pronto el vecino se va, llega otra persona, el vecino mete a otra persona y no le importa sino recoger la plástica y se van llenando las veredas y los barrios de personas que uno no sabe quiénes son, si no son personas que vinieron con plástica compraron acá, pero ahí van a venir los encuentros, van a venir muchas cosas porque ya no es la comunidad que conocíamos siempre sino que hay gente que uno ya no sabe quiénes son. Y despertar ese sentido de pertenencia. Yo cuido el vecino, el vecino me cuida a mí entre todos cuidamos el territorio, eso es un problema eso es fregado.

Entrevistado: Educando, con más comunicación y eso, porque lo digo con alcaldes y concejales, porque yo creo que nos ha pasado que venimos a pedir un permiso por escrito o algo y no no, pero para cosas malas ahí están, ese es el problema.

Entrevistado: Aquí todo se mira porque no se ha acabado la política, no solo en esta administración sino en todas las pasadas, ya viene como tres o cuatro, han sido así, si fulanito es de mi corriente siga, si no es de mi corriente, no entra.

Entrevistado: Eso se ve mucho, hay 11 concejales y 11 son de viota, no hay de Tocaima, de Mesitas, son de acá, trabajen por viota, ya se acabó la política, que son cuatro años, entre los 11 concejales se deberían dividir, tres trabajan el primer año y los otros apoyaban y así. Falta de organización y de apoyo porque si no se tiene autorización para digamos un bazar, no se puede hacer.

Entrevistado: Los 11 concejales están de un lado 6, y los otros 5 del otro, se la pasan peleando y los perjudicados somos nosotros, la comunidad.

Viota esta sectorizada

Entrevistador: A mí me guto ese punto que toco que la comunidad y el sentido de pertenencia es lo que importa. Me gustaría saber en el balance de cada uno, si su comunidad es fuerte, si su comunidad está debilitada y si esta debilitada por qué está así?

Entrevistado: Bueno me regala un minuto, buenos días para todos mi nombre es Pedro Miguel Morales Salinas, soy el representante en el municipio de viota de las víctimas del conflicto armado pero a la vez soy presidente de un acueducto que se llama asobrasil que surte de agua a 120 suscriptores para multivclarpo por 5, más o menos 500 usuarios. Acá tenemos un conflicto independiente de mayor trascendencia es el caso, este municipio es al igual como la palma y soacha que fueron municipios priorizados por la gobernación como posconflicto, por eso tienen un mejor trato como de la gobernación como de la nación, pero nosotros vemos con bastante preocupación que acá empezando porque las carreteras a nivel están en un 90 por ciento pesimas, la educación superior nuestros hijos nuestros bachilleres están cohibidos de esa educación, porque aunque tenemos infraestructura, tenemos plantas físicas para convertirlas en que presten la educación secundaria o bachillerato y que los fines de semana sean adecuadas para que venga una universidad a dictar clases a nuestros bachilleres, pero una universidad pública, porque aquí de pronto viene una universidad privada pero no nos va a dar la característica que nosotros tenemos derecho como víctimas del conflicto armado, que dice en la ley 1448 en el acuerdo 078 y en el decreto 272 la educación superior para las víctimas del conflicto debe ser gratuita y estamos cohibidos de eso. Tenemos algunos profesores normalistas que no han podido escalar porque no han tenido acceso a esa educación superior, porque deben de irse de acá a Girardot o a Bogotá, entonces se incrementan los costos. En ese orden de ideas, y lo estuvimos hablando en la mesa departamental de víctimas los días 15, 16 y 17, a la cual hice presencia con 280 delegados, hablamos precisamente de eso, y nos cogemos de la mano, los representantes de víctimas de los municipios para enfatizar que a través de las administraciones municipales no solamente Viotá, los otros municipios hagan el ejercicio que conviertan esas plantas físicas, como por ejemplo el Colegio Francisco José de Caldas, que si hay voluntad política de las administraciones municipales todo se puede hacer. De la misma manera pasa con la salud, aunque últimamente ha mejorado, el caso de cafésalud, pero anteriormente para una orden médica, tocaba hacer una cantidad de tramitología, ha mejorado un poco pero todavía falta mucho y en cuanto a vías ni se diga. Estoy haciendo un tipo de conciliación entre el alcalde y el consejo para que haya una cordialidad, ya que en últimas los que llevamos en la comunidad, la colectividad, a que haya una verdadera reflexión a que de acá pensemos en algo

importante que es nuestro desarrollo del municipio y que quede atrás los rencores dentro del municipio. eso debe ser prioridad.

Entrevistado: Hay una relación de la asociación de víctimas con aso juntas

Entrevistado: Si de hecho nosotros hemos venido trabajando en unos temas con el presidente de aso juntas pero más que todo esto se ha venido trabajando mediante un comité de víctimas de acuerdo al comité municipal de justicia transicional donde pertenecemos el representante de las víctimas, que ene este caso soy yo, y las instituciones como el Alcalde, el personero, el ejército, el hospital, derechos humanos y así se forma el comité de justicia transicional que nosotros venimos viendo cada tres meses.

Entrevistador: Yo quiero hacer énfasis, con todo el respeto que se merecen las víctimas y es que se debe involucrar no solo a las víctimas y los victimarios, sino que debe involucrar a toda la sociedad. ¿cuáles son las debilidades de las comunidades de ustedes y como superarlas?

Entrevistado: No hay unión en las comunidades. me gustaría que nos integráramos más el casco urbano con lo rural, hasta ahora lo estamos viendo [...] más integración, mas comunicación

Entrevistado: La debilidad de las comunidades es que cada uno hala por su lado, yo soy yo y el otro que se muera, allá no hay un diálogo ni nada de eso, yo voy por acá y usted por allá. Es eso, eso es difícil, y más yo les cuento, yo llego con una razón de la alcaldía, ya me tienen de mentiroso, que no hago nada, pero yo más de lo que hago, de reuniones con el alcalde, que solventando lo de la vías, y a mí ya no me creen, perdonen la expresión me ven aspando, allá va pasando ese no sé qué, me ven estrenándome un par de chanclas, eso me lo robe de la junta porque como no he hecho nada.

Entrevistado: yo pienso que en las 58 veredas existe el individualismo que es nocivo para el desarrollo de las comunidades mismas, que se ha venido planteando de la red unidos, de una cantidad de entidades que visitan a las comunidades en las veredas, es precisamente eso, es lamentable que esa cuestión del vínculo, que los colores políticos, que todavía nos aquejan a nosotros, eso nos pasa a nosotros, llega los comicios electorales, y entonces cada uno hala para su lado. Dentonces cuando no hay verdadera voluntad de las partes en cumplir con los compromisos de evrdad que es lamentable. Yo vuelvo y reitero, somos nosotros los portadores de neustars veredas, de cada parte, somos un gobierno y entonces porque no bregamos a estar pendientes de nuestras cosas

Entrevistado: lo que decía el señor, nosotros como líderes comunales, siempre vamos a buscar el concejal, el concejal nos dice camine hablemos con el alcalde, el alcalde o el concejal se compromete con uno, con un montón de cosas, uno hace las reuniones de lo que le dijo el alcalde, el concejal, lo ponen a uno a llevar un poco de planillas, a llenar encuestas, un poconon de cosas y entonces resulta que eso es una cosa relámpago, y queda por fuera es una desinformación grandísima. Y a los días esas cositas las estamos mandando donde el concejal, a fulanito de la vereda tal, y entonces todo el mundo se le viene encima, que por que no le dijo, que porque hace eso si yo también nos e que, entonces comienza uno mire concejal que tal cosa, y entonces lo ponen a uno de emisario a decir mentiras en las comunidad de uno, ya no es mi vecino sino allá viene el tal por cual, el que nos hizo gastar esta plata y uno comienza a hacerse enemigos. Lastimosamente como dice el señor uno debe estar velando por las comunidades, estar pendiente de muchas cosas, pero lo que pasa es que nos han cogido de emisarios de mentiras y la comunidad nos cogen es a nosotros porque nosotros vivimos ahí en la comunidad.

Entrevistado: La desunión viene desde la política y eso hace la desunión en las comunidades

Entrevistador: En ultimas, quería preguntarles cuales son las fortalezas de las comunidades, de ustedes mismos para superar estas situaciones

Entrevistado: No hay fortalezas

Entrevistado: Las comunidades ahorita estan totalmente desvalorizadas

Entrevistado: Inclusive mire yo creo que eso le paso a todas las juntas de acción comunal, para esta elección , casi todas se hizo fue pero diciendo yo me meto pero colabóreme, porque si a uno no lo miran organizado mucho menos desorganizado, entonces uno lo hace de crear la junta de acción comunal, para no perder personería jurídica, para ser un ente organizado, pero resulta que la junta de acción comunal esta por el suelo y ninguno de los usuarios de las comunidades creen en la acción comunal, es mas a muchos nos ha tocado seguir repitiendo porque nadie se le quiere medir a eso, no porque como ahora no llegan girado los cheques a la junta de acción comunal, ya no llega la [platica directamente allá, primero si se la peleaban porque eso había platica, pero como ahora todo llega es al municipio, y de ahí sí a la acción comunal, pero eso no se estaba viendo por ninguna parte

Entrevistado: Uno cita a una reunión y ya nadie va porque dicen que solo son mentiras, y si van siempre son los mismos de siempre

Entrevistado: Uno de líder comunal es difícil

Entrevistador: Ya que aquí se habló de inversión social y de educación, ¿ustedes como considerarían una educación para la paz?

Entrevistado: A mí me parece importantísimo eso, Viotá amerita una verdadera escuela de paz pero no solamente con las víctimas sino con todos los personajes del municipio, pero enfocado a orientar a las comunidades en carácter educativo de la mano debe ir la inversión social del estado. Nosotros somos muy obedientes, somos forjadores de paz y desarrollo, que nos falta a nosotros, tener ahorita nos falta algo más que hace dos años, porque ahorita estamos en una crisis agropecuaria, nos falta mejores precios agropecuarios, no solamente del café sino todo. Acá se necesita inversión social en todo, si ustedes van a las fincas y les llega el olor de mandarina podrida porque no hay fuente de mercadeo, hace unos años trabajamos con los mercados campesinos que de alguna manera ayudaban, pero posteriormente eso quedó politizado y eso es lo nocivo de la organización, eso es lo nocivo que se politice el desarrollo. Entonces que hemos dicho, el 9 de abril, que ojalá se construyera procesadoras de alimento, eso sería un avance importante y e atuviéramos recogiendo esa mandarina esa naranja que se está perdiendo y tuviéramos unas instituciones que garantizaran la comercialización, eso sería un banco de desarrollo

Entrevistado: Si señor, eso está por el piso, por lo menos el precio, canastilla 5.000, no alcanza ni para pagar a los que recogen la cosecha.

Muchas gracias

## **Anexo 16. Entrevista. Estudiantes del Colegio Francisco de Paula Santander**

Entrevistador: ¿qué es conflicto para ustedes?

Grupo 1: Buenas tardes, el conflicto es la falta de respeto con los derechos humanos, la falta de tolerancia, Y esto nos lleva a la destrucción de muchas familias, es la violencia psicológica y verbal que lleva a agresiones, sometiendo a las comunidades a la miseria absoluta, es el desacuerdo por no saber comprender ni escuchar. Muchos creen y piensan que causando dolor, y destrucción pueden lograr lo que quieren. Se dé casos en los cuales muchas personas perdieron muchos seres queridos, les quitaron todo y les toco desplazarse a otros sitios para salvar la vida. Esto nos enseña que primordialmente hay que tener amor y respeto a si mismo para poder respetar a los demás.

Grupo2: el conflicto no es una guerra que gana respecto, hay que aprender es que se debe dar amor y tenemos que ser como vivimos y no como ellos. Hay desunión entre las familias, no hay respeto, no hay amor y debemos tener un criterio de vida de lo bueno y lo malo. No son malos únicamente los grupos armados sino las personas que hacen el mal dentro de las familias. Ya en Viotá se dejó el periodo de guerra.

Grupo 3: enfrentamientos políticos y sociales armados, entre grupos de personas que no llegan a acuerdos debido a falta de comunicación y tolerancia por lo cual se llega a ciertos extremos en los cuales terminan con la paz y la tranquilidad de personas que no saben nada, inocentes, y no hacen parte directa de eso. Es acabar con territorios, aislando las personas de sus propiedades, es una guerra por tener territorio.

Grupo 4: guerra entre el gobierno y el grupo revolucionario que perjudican a personas inocentes a causa de una guerra que no tiene sentido, afectándolos emocional y físicamente, dejando huellas en los antepasados, sacrificando muchas vidas, dejando huérfanos, familias solas y quedando reflejados en vías que afectan directamente el futuro, con el temor a repetir la misma historia.

Entrevistador: ¿Qué es la paz para ustedes?

Entrevistado: Es difícil lograr la paz, porque siempre van a haber desacuerdos, el que tiene más quiere más y van a haber desacuerdos, y quien sabe si siempre se va poder arreglar las cosas hablando

Grupo 1: La paz se construye no solamente acabando con la guerra sino teniendo paz interior entre todas las personas para no formar conflictos entre ellas, también es ser amables con todos, respetándose unos a los otros, la paz se puede construir creándose proyectos para que personas desempleadas puedan hacer provecho de ellos.

Grupo 2: La paz primordialmente se da respetando los valores, y asumiendo como persona nuestras responsabilidades, se debe dar principalmente en nuestros hogares, y transmitiendo a la sociedad con amor, respeto y tolerancia, la paz no se hace, se construye a través de diálogo y respeto de las diferentes opiniones.

Grupo 3: La paz es la máxima palabra de olvidar, perdonar y borrar heridas, daños emocionales, y llegar a tener una igualdad de derechos, de opinión, hablar honestamente respetándonos y entregar todas las armas para acabar con el conflicto

Grupo 4: la paz es una de las principales necesidades para que la sociedad en la que vivimos se encuentre en armonía, la paz la tenemos que empezar en casa, para que de allí se transmita y así difundirla por todo el mundo, pero principalmente pedirle al gobierno que no permitan que vuelva el conflicto armado. Queremos que haya paz para que nuestros hijos y nietos tengan un lugar en paz en donde vivir, el gobierno debe colaborar para lograr el objetivo de la paz, para eso tenemos que unirnos, es tranquilidad es un sosiego, para en paz poder estar y ser ciudadanos de bien. No hay nada imposible, se puede construir paz.