

1. Бабасв В.М. Стратегія розвитку ВНЗ на підставі проектного управління / В.М. Бабасв, І.М. Кадикова // Управління проектами у розвитку суспільства: XIII Міжнар. конф., тези доповідей. – Київ: КНУБА, 2016. – С. 43-44.
2. Кадикова І.М. Управління внутрішніми стейкхолдерами проектів при реалізації стратегії програми / І.М. Кадикова, С.О. Ларіна, І.В. Чумаченко // Управління розвитком складних систем. – 2016. – № 28. – С. 68-74.
3. Кадикова І.М. Управління очікуванням зацікавлених сторін для забезпечення життєздатності продукту проекту інформатизації / І.М. Кадикова, І.В. Чумаченко // Управління розвитком складних систем. – 2014. – № 19. – С. 34-38.

## **ПРОЕКТ ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ УМОВ ПРОЖИВАННЯ В ЖИТЛОВИХ КОМПЛЕКСАХ**

***Попов Ю.Р.***

*Науковий керівник – Гусєва Ю.Ю., канд. техн. наук, доцент*

Будівництво – це процес, який включає в себе всі організаційні, вишукувальні, проектні, будівельно-монтажні роботи, пов'язані зі створенням, зміною або знесенням об'єкта. Будівництво – чутливий економічний показник стану регіонів і держави в цілому. На сьогоднішній день будівельний сектор і сектор нерухомості істотно втратили свою інвестиційну привабливість, конкурентоспроможність на ринку, зокрема, в зв'язку з відсутністю впровадження сучасних будівельних технологій.

В наслідок низької будівельної активності в Україні спостерігається дефіцит якісної комерційної і житлової нерухомості. Житловий будинок повинен мати не тільки привабливий зовнішній вигляд, але і відповідати регіональним особливостям, відображати своєрідність місцевого колориту, поєднуючи з цим сучасний рівень розвитку будівельної техніки та матеріалів.

Постійний моніторинг проектів будівництва житлових комплексів дозволить знайти і розробити план щодо поліпшення і розвитку забудови. Так, провівши аналіз і ознайомившись з основними тенденціями європейських забудовників, зокрема, проаналізувавши забудови регіонів Голландії, Данії, Швеції та Німеччини можна виділити наступні їх відмінні риси:

- квартальні забудови середньої поверховості (5-9 поверхів);
- зелені двори;
- відсутність машин у дворах житлових комплексів;
- унікальні фасади для всіх типів будинків;
- вхід на рівні землі;
- продуманий профіль вулиць;

- безпечні в'їзди, виїзди і елементи для примусового зниження швидкості транспортних засобів на території комплексів;
- винесені іменні та гостьові парковки за території будинків;
- центральне кондиціонування;
- використання дахів як терас для дозвілля;
- місця для паркування велосипедів та їх утримання.

Таким чином, суть запропонованого проекту полягає в удосконаленні та доопрацюванні прибудинкової території з використанням сучасних технологій та матеріалів. Це забезпечить не тільки привабливий вигляд, але і убезпечить мешканців від усіх можливих загроз їх життю, дозволить проводити свій вільний час, не залишаючи територію комплексу.

## **МОДЕЛЬ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ В ПРОЕКТАХ**

*Коваль В.С.*

*Науковий керівник – Гусєва Ю.Ю., канд. техн. наук, доцент*

В даний час управління змінами є однією з найбільш затребуваних технологій управління проектами. Часто управління змінами називають найскладнішим мистецтвом керівника, яке вимагає великої майстерності. Особливої актуальності це набуває в сучасному бізнесі, коли постійні зміни вважаються дуже важливими для того, щоб проекти могли адаптуватися до мінливих чинників [1].

Управління змінами є одним з ключових факторів успішного впровадження системи якості та розвитку проекту в цілому. Тому з самого початку робіт необхідно розуміти які зміни можуть відбуватися в проекті і як ними управляти. Управління змінами дозволить контролювати процес розвитку організації і коригувати хід проекту.

Здатність проекту до зміни – ключовий фактор його успіху в короткостроковій і довгостроковій перспективі. Управління змінами забезпечує вирішення проблем і завдань, пов'язаних із забезпеченням захисту проекту від можливого негативного впливу зовнішніх і внутрішніх факторів, внесенням необхідних скоординованих змін і контроль за їх ефективним здійсненням [2].

Модель процесу управління проектами більш детально дозволяє розглянути порядок дій щодо прийняття рішення і впровадження змін. Ключовими етапами процесу управління змінами є ініціація зміни і реєстрація запиту на зміни (RFC). Надалі здійснюється процес, за яким даний запит буде оброблятися. Модель процесу управління змінами, розроблену у Business Studio 4.1, представлено на рисунку 1.