

DIE BETRIEBS WIRTSCHAFT

Fachzeitschrift

herausgegeben von

Klaus Chmielewicz, Bochum

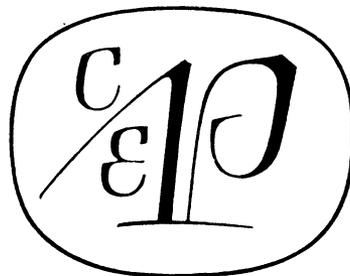
Adolf Gerhard Coenenberg, Augsburg

Richard Köhler, Köln

Heribert Meffert, Münster

Gerhard Reber, Linz

Norbert Szyperski, Köln



44. Jahrgang 1984

C. E. Poeschel Verlag Stuttgart

Der Poeschel Verlag setzt mit dem Wiedererscheinen der Zeitschrift DIE BETRIEBSWIRTSCHAFT (DBW) die Tradition seiner Zeitschrift fort, die Anfang dieses Jahrhunderts von Heinrich Nicklisch begründet wurde. Im April 1908 erschien das 1. Heft der »Zeitschrift für Handelswissenschaft und Handelspraxis«, deren Titel im 23. Jahrgang in DIE BETRIEBSWIRTSCHAFT geändert wurde. Infolge der Kriegseinflüsse wurde sie 1943 im 36. Jahrgang eingestellt und 1977 mit dem 37. Jahrgang fortgeführt.

Der Jahrgang umfaßt vier Hefte (jeweils ca. 160 Seiten), die in vierteljährlichem Abstand erscheinen. Bezugspreis für das Einzelheft DM 35,-, jährlich DM 110,-, jeweils zuzüglich Versandkosten. Jahresabonnement für Studenten und Assistenten gegen Studienbescheinigung DM 88,- zuzüglich Versandkosten. Die Bezugspreise enthalten die Mehrwertsteuer.

Bestellungen nehmen alle Buchhandlungen oder der Verlag entgegen. Abbestellungen sind spätestens zum 30. September eines Jahres für den folgenden Jahrgang vorzunehmen.

Die Arbeitspapiere der DBW-Depots bitten wir (möglichst mit der dem Heft beigefügten Bestellkarte) unter Angabe der Bestellnummer direkt beim Verlag zu bestellen.

Anschrift des Geschäftsführenden Herausgebers: Prof. Dr. Richard Köhler, Universität zu Köln, Marketing-Seminar, Albertus-Magnus-Platz, 5000 Köln 41, Tel. (0221) 470-2639.

Alle Manuskripte bitten wir an die Anschrift des Verlages zu senden: C. E. Poeschel Verlag z. Hd. Frau Dr. Friederike Kästing oder Frau Ass. jur. Marita Rollnik-Mollenhauer, Postfach 529, 7000 Stuttgart 1. Von der Zusendung unverlangter Rezensionsexemplare bitten wir abzusehen. Eine Verpflichtung zur Publikation, Besprechung oder Rücksendung unverlangt eingesandter Manuskripte bzw. Rezensionsexemplare kann nicht übernommen werden.



Anzeigenaufträge werden an den C. E. Poeschel Verlag, Werbe- und Vertriebsabteilung, Postfach 529, 7000 Stuttgart 1, Tel. (0711) 223067-69 erbeten.

Die in der Zeitschrift veröffentlichten Beiträge sind urheberrechtlich geschützt. Alle Rechte, insbesondere das der Übersetzung in fremde Sprachen, vorbehalten. Kein Teil dieser Zeitschrift darf ohne schriftliche Genehmigung des Verlages in irgendeiner Form – durch Fotokopie, Mikrofilm oder andere Verfahren – reproduziert oder in eine von Maschinen, insbesondere von Datenverarbeitungsanlagen, verwendbare Sprache übertragen werden. Auch die Rechte der Wiedergabe durch Vortrag, Funk- und Fernsehsendungen, im Magnettonverfahren oder ähnlichem Wege bleiben vorbehalten.

Fotokopien für den persönlichen und sonstigen eigenen Gebrauch dürfen nur von einzelnen Beiträgen oder Teilen daraus als Einzelkopien hergestellt werden. Jede im Bereich eines gewerblichen Unternehmens hergestellte oder benutzte Kopie dient gewerblichen Zwecken gem. § 54 (2) UrhG und verpflichtet zur Gebührenzahlung an die VG Wort, Abteilung Wissenschaft, Goethestraße 49, 8000 München 2, von der die einzelnen Zahlungsmodalitäten zu erfahren sind.

Merkblätter zur Erstellung von druckreifen Manuskripten stellt der Verlag auf Anfrage unentgeltlich zur Verfügung.

Zitierweise

»DBW, Jahrgangs-Nr. (Jahreszahl), Seite«

ISSN 0342-7064

© J. B. Metzlersche Verlagsbuchhandlung und Carl Ernst Poeschel Verlag GmbH in 7000 Stuttgart 1, Postfach 529. Satz und Druck: Gulde-Druck GmbH, Tübingen

Printed in Germany

Prof. Dr. Klaus **Chmielewicz**, Seminar für Theoretische Wirtschaftslehre, Ruhr-Universität Bochum – Prof. Dr. Adolf Gerhard **Coenberg**, Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre, Universität Augsburg – Prof. Dr. Richard **Köhler**, (Geschäftsführender Herausgeber) Seminar für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, Marktforschung und Marketing, Universität zu Köln – Prof. Dr. Heribert **Meffert**, Institut für Marketing, Westfälische Wilhelms-Universität Münster – Prof. Dr. Gerhard **Reber**, MBA, Institut für Wirtschaftsinformatik und Organisationsforschung, Johannes Kepler Universität Linz – Prof. Dr. Norbert **Szyperski**, Seminar für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre und Betriebswirtschaftliche Planung, Universität zu Köln

Herausgeberbeirat

Prof. Dr. Hermann **Brandstätter**, Institut für Pädagogik und Psychologie, Abt. für Sozial- und Wirtschaftspsychologie, Johannes Kepler Universität Linz – Dr. Klaus **Czempirek**, Vorstandsdirektor der VÖEST-Alpine AG, Linz – Prof. Dr.-Ing. Walter **Eversheim**, Lehrstuhl für Produktionssystematik, Rheinisch-Westfälische Technische Hochschule Aachen – Prof. Dr. Aloys **Gälweiler** †, Generalbevollmächtigter und Direktor des Zentralbereichs Unternehmensplanung der Brown, Boveri u. Cie. AG, Mannheim – Dr. Wolfgang **Goedecke**, Senator E.h., Mannheim – Prof. Dr. Ernst **Helmstädter**, Lehrstuhl für Industriebetriebswirtschaftliche Forschung, Westfälische Wilhelms-Universität Münster – Dr. Jochen **Krautter**, Bereichsdirektor und Leiter Planung und Vertriebssteuerung im Zentralressort Waschmittel Inland der Henkel KGaA., Düsseldorf – Prof. Dr. Eberhard **Laux**, Vorstandsmitglied der WIBERA Wirtschaftsberatung AG, Düsseldorf – Prof. Dr. Dr. h. c. mult. Renate **Mayntz**, Seminar für Soziologie, Universität zu Köln – Prof. Dr. Erwin **Pougin**, Wirtschaftsprüfer und Steuerberater, Köln – Privatdozent Dr. Friedrich **Rosenkranz**, Betriebswirtschaftliches Institut, Universität Basel

Inhaltsverzeichnis

Beiträge

<i>Bauer, Jürgen</i> : Stille Reserven und ihre Berücksichtigung als haftendes Eigenkapital von Kreditinstituten.	79
<i>Brede, Helmut</i> : Auf dem Weg zu einer betriebswirtschaftlichen Theorie der öffentlichen Verwaltungen und Betriebe (Sammelrezension).	657
<i>Burda, Wolfgang A.</i> : Veränderungen im Bankmarketing.	3
<i>Chmielewicz, Klaus</i> : Aktuelle Probleme der Unternehmungsverfassung aus betriebswirtschaftlicher Sicht.	11
<i>Chmielewicz, Klaus</i> : Der Neuentwurf einer 5. EG-Richtlinie (Struktur der AG).	393
<i>Delfmann, Werner</i> : Zur Gläubigerentscheidung bei beschränkter Verwertung von Mobiliarsicherheiten im Konkurs	629
<i>Dlugos, Günter</i> : Die Lehre von der Unternehmungspolitik – eine vergleichende Analyse der Konzeptionen (Sammelrezension)	287
<i>Douppnik, Timothy S. / Taylor, Martin E.</i> : Internationale Rechnungslegungsgrundsätze – Eine empirische Umfrage zur Anwendung von IASC-Standards	621
<i>Drukarczyk, Jochen</i> : Reorganisation und Gläubigeransprüche	371
<i>Dworzecki, Zbigniew</i> : Wirtschaftsreform in Polen aus der Sicht der Unternehmung	439
<i>Farthmann, Friedhelm</i> : Gesellschaftliche Aspekte der Telearbeit.	541
<i>Fiala, Sylvia</i> siehe Fisch, Rudolf	
<i>Fisch, Rudolf / Fiala, Sylvia</i> : Wie erfolgreich ist Führungstraining? Eine Bilanz neuester Literatur	193
<i>Gemünden, Hans Georg</i> , siehe Hauschildt, Jürgen	
<i>Goldberg, Walter H.</i> : Handbook of Organizational Design (Rezension)	477
<i>Goldberg, Walter H.</i> : Die Pflege innovativer Ideen – Empirische Beobachtungen systematisiert.	565
<i>Griese, Joachim / Wilms, Karl</i> : Überlegungen zu einem EDV-gestützten Informationssystem über Studienverlauf und Studienerfolg an wissenschaftlichen Hochschulen	51
<i>Hauschildt, Jürgen / Rösler, Joachim / Gemünden, Hans Georg</i> : Der Cash Flow – Ein Krisensignalerwert?	353
<i>Jacob, Herbert</i> : Erich Gutenberg zum Gedächtnis	651
<i>Kaas, Klaus P. / Runow, Herbert</i> : Wie befriedigend sind die Ergebnisse der Forschung zur Verbraucherzufriedenheit?	451
<i>Klaus, Peter G.</i> : Auf dem Weg zu einer Betriebswirtschaftslehre der Dienstleistungen: Der Interaktions-Ansatz	467
<i>Klös, Helmut L.</i> : Die 7. gesellschaftsrechtliche Richtlinie über den konsolidierten Abschluß (Ratsdokument 83/349/EWG). Eine vertiefte Inhaltsangabe mit einigen Anmerkungen	63
<i>Koch, Helmut</i> : Unternehmenspolitik im Zeichen erhöhter Risiken.	205
<i>König, Herbert</i> : Beiträge der Betriebswirtschaftslehre zur Verwaltungsinnovation	271

<i>Layer, Manfred</i> : Der Entwicklungsstand der Leistungs- und Kostenrechnung	109
<i>Lück, Wolfgang / Schönbrunn, Norbert</i> : Wirtschaftsprüfung und Treuhandwesen	411
<i>Luhmann, Niklas</i> : Soziologische Aspekte des Entscheidungsverhaltens	591
<i>Macharzina, Klaus / Scholl, Rolf F.</i> : Internationale Vereinheitlichung der Rechnungslegung	229
<i>Meffert, Heribert</i> : Unternehmensführung und neue Informationstechnologien	461
<i>Müller, Angela</i> : Entscheidungsspielräume sowjetischer Industriebetriebe	605
<i>Pack, Heinrich / Wendt, Frank / Zimmermann, Hans-Jürgen</i> : Erfahrungen mit der Stichprobeninventur	263
<i>Reichmann, Thomas / Scholl Hermann Josef</i> : Kosten- und Erfolgscontrolling auf der Basis von Umsatzplänen.	427
<i>Reinermann, Heinrich</i> : Controlling in mittleren und kleineren Kommunalverwaltungen	85
<i>Reuss, Karl</i> : Mittelstandsförderung in Baden-Württemberg – unter besonderer Berücksichtigung betriebswirtschaftlicher Probleme kleiner und mittlerer Betriebe.	553
<i>Rösler, Joachim</i> siehe Hauschildt, Jürgen	
<i>Runow, Herbert</i> siehe Kaas, Klaus P.	
<i>Sadowski, Dieter</i> : Der Handel mit Sozialleistungen – Zur Ökonomie und Organisation der betrieblichen Sozialpolitik.	579
<i>Simon, Hermann</i> : Goodwill-Transfer und Produktlinien-Entscheidungen	639
<i>Scheer, August-Wilhelm</i> : Personal Computing – EDV-Einsatz in Fachabteilungen	25
<i>Schierenbeck, Henner</i> : Effektivzinskalküle	99
<i>Schönbrunn, Norbert</i> siehe Lück, Wolfgang	
<i>Scholl, Hermann Josef</i> siehe Reichmann, Thomas	
<i>Scholl, Rolf F.</i> siehe Macharzina, Klaus	
<i>Stingl, Josef</i> : Arbeitsmarkt und Akademikerbedarf in den 80er Jahren (unter besonderer Berücksichtigung des Teilarbeitsmarktes für Wirtschaftswissenschaftler)	183
<i>Taylor, Martin E.</i> siehe Doupnik, Timothy S.	
<i>Wendt, Frank</i> siehe Pack, Heinrich	
<i>Wilde, Klaus D.</i> : Konzeptionsalternativen der modellgestützten strategischen Planung: Ein empirischer Leistungsvergleich	215
<i>Wilms, Karl</i> siehe Griese, Joachim	
<i>Zimmermann, Hans-Jürgen</i> siehe Pack, Heinrich	
<i>Zünd, André</i> : Die Rechnungslegung im Entwurf zur schweizerischen Aktienrechtsrevision	253

Rezensierte Schriften

<i>Backhaus, Jürgen</i> : Öffentliche Unternehmen. Zum Wirtschaftsrecht, den Funktionen und Rechtsformen öffentlicher Unternehmen – Mit einem Anhang von Jürgen Backhaus und Richard E. Wagner: Finanzpolitik in der Demokratie, ² 1980	657
<i>Behrens, Henning</i> : Politische Entscheidungsprozesse. Konturen einer politischen Entscheidungstheorie, 1980	287
<i>Blankart, Charles Beat</i> : Ökonomie oder öffentliche Unternehmen. Eine institutionelle Analyse der Staatswirtschaft, 1980	657
<i>Budäus, Dietrich</i> : Betriebswirtschaftliche Instrumente zur Entlastung kommunaler Haushalte. Analyse der Leistungsfähigkeit ausgewählter Steuerungs- und Finanzierungsinstrumente für eine effizientere Erfüllung öffentlicher Aufgaben. Schriften zur öffentlichen Verwaltung und öffentlichen Wirtschaft, hrsg. von Peter Eichhorn und Peter Friedrich, Bd. 65, 1982	657
<i>Bussmann, Karl Ferdinand</i> : Industrielles Rechnungswesen, ² 1979	109
<i>Denk, Robert/Stöber, Kurt</i> : Moderne Kosten- und Leistungsrechnung in Fallbeispielen, ² 1979.	109
<i>Dorow, Wolfgang</i> : Unternehmenspolitik, 1982	287
<i>Eichhorn, Peter / Friedrich, Peter</i> : Verwaltungsökonomie I. Methodologie und Management der öffentlichen Verwaltung. Schriften zur öffentlichen Verwaltung und öffentlichen Wirtschaft, hrsg. von Peter Eichhorn und Peter Friedrich, Bd. 1, 1976	657
<i>Girgensohn, Thomas</i> : Unternehmenspolitische Entscheidungen. Eine empirisch-typologische Relevanzbestimmung, 1979	287
<i>Haeseler, Herbert R. (Hrsg.)</i> : Gemeinwirtschaftliche Betriebe und öffentliche Verwaltungen. Schmalenbachs Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung. Sonderheft 5/1976	657

<i>Heinen, Edmund</i> : Kosten und Kostenrechnung, 1975	109
<i>Heinen, Edmund</i> : Zum betriebswirtschaftlichen Politikbegriff – Das Begriffsverständnis der entscheidungsorientierten Betriebswirtschaftslehre. In: Geist, M. N. und Köhler, R. (Hrsg.): Die Führung des Betriebes. Herrn Prof. Dr. Dr. h. c. Curt Sandig zu seinem 80. Geburtstag gewidmet, 1981	287
<i>Hesselbach, Walter</i> : Die gemeinwirtschaftlichen Unternehmen. Instrumente gewerkschaftlicher und genossenschaftlicher Struktur- und Wettbewerbspolitik, 1971	657
<i>Hummel, Siegfried / Männel, Wolfgang</i> : Kostenrechnung 1: Grundlagen, Aufbau und Anwendung, ³ 1982	109
<i>Hummel, Siegfried / Männel, Wolfgang</i> : Kostenrechnung 2: Moderne Verfahren und Systeme, ² 1981	109
<i>Kilger, Wolfgang</i> : Flexible Plankostenrechnung und Deckungsbeitragsrechnung, ⁸ 1981	109
<i>Kirsch, Werner</i> : Politik in der Unternehmung: Autoritative Beeinflussung der Allokation von Anreizen und Belastungen. In: Werner Kirsch, mit Beiträgen von Ingolf Bamberger u.a.: Unternehmungspolitik: Von der Zielforschung zum strategischen Management, 1981	287
<i>Kosiol, Erich</i> : Kostenrechnungen der Unternehmung, ² 1979	109
<i>Kosiol, Erich</i> : Kosten- und Leistungsrechnung, 1979	109
<i>Krause, Wolfgang / Reichard, Christoph</i> : Fallstudien und Übungsaufgaben zur Betriebswirtschaftslehre der öffentlichen Verwaltung, 1982	657
<i>Kühn, Richard</i> : Entscheidungsmethodik und Unternehmungspolitik. Methodische Überlegungen zum Aufbau einer betriebswirtschaftlichen Spezialdisziplin, erarbeitet am Gegenstandsbereich der Unternehmungspolitik, 1983	287
<i>Loesch, Achim von</i> : Die gemeinwirtschaftlichen Unternehmen der deutschen Gewerkschaften. Entstehung – Funktionen – Probleme, 1979	658
<i>Männel, Wolfgang</i> siehe Hummel, Siegfried	
<i>Matz, Adolph</i> : Plankosten, Deckungsbeiträge und Budgets. Band 1: Managementhilfen für die Betriebsanalyse, 1975; Band 2: Fallsammlung, 1976	109
<i>Mellerowicz, Konrad</i> : Neuzeitliche Kalkulationsverfahren, ⁶ 1977	109
<i>Mellerowicz, Konrad</i> : Unternehmenspolitik. Band I: Grundlagen, ³ 1976; Band II: Funktionsbezogene Teilpolitiken, ³ 1977; Band III: Operative Teilpolitiken und Konzernführung, ⁴ 1978.	287
<i>Paul C. Nystrom / William H. Starbuck (Hrsg.)</i> : Handbook of Organizational Design. 2 Bände, 1981.	477
<i>Oechsler, Walter A.</i> : Zweckbestimmung und Ressourceneinsatz öffentlicher Betriebe. Methodologie, Beratung und Management. Schriften zur öffentlichen Verwaltung und öffentlichen Wirtschaft, hrsg. von Peter Eichhorn und Peter Friedrich, Bd. 62, 1982	658
<i>Oettle, Karl</i> : Grundfragen öffentlicher Betriebe, Halbbd. I, Ausgewählte Aufsätze zur Zielsetzung, Führung und Organisation öffentlicher Betriebe. Halbbd. II, Ausgewählte Aufsätze zur Finanzierung und Rechnung öffentlicher Betriebe. Schriften zur öffentlichen Verwaltung und öffentlichen Wirtschaft, hrsg. von Peter Eichhorn und Peter Friedrich, Bd. 14, 1976.	658
<i>Reichard, Christoph</i> : Betriebswirtschaftslehre der öffentlichen Verwaltung, 1977	658
<i>Remer, Andreas</i> : Instrumente unternehmenspolitischer Steuerung. Unternehmensverfassung, formale Organisation und personale Gestaltung, 1982	287
<i>Riebel, Paul</i> : Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung. Grundfragen einer markt- und entscheidungsorientierten Unternehmensrechnung, ⁴ 1982	109
<i>Rühli, Edwin</i> : Beiträge zur Unternehmungsführung und Unternehmungspolitik, 1971	287
<i>Rühli, Edwin</i> : Unternehmungsführung und Unternehmungspolitik. Band 1/1974, Band 2/1978	287
<i>Sandig, Curt</i> : Betriebswirtschaftspolitik, ² 1966	287
<i>Seicht, Gerhard</i> : Moderne Kosten- und Leistungsrechnung. Grundlagen und praktische Gestaltung, ² 1978	110
<i>Swoboda, Peter</i> : Kostenrechnung und Preispolitik. Eine Einführung ¹¹ 1981	110
<i>Schönfeld, Hanns-Martin</i> : Kostenrechnung, ⁷ 1974/75. Band I: Traditionelle Kostenrechnung; Band II: Weiterentwicklung der Kostenrechnung; Band III: Kostenfunktion und die Verwendung von Kosten in Entscheidungsmodellen	109
<i>Stadler, Karl</i> : Innovative Unternehmungspolitik. Die Gestaltung und optimale Anwendung der Unternehmungspolitik zur Bewältigung von Veränderung und Unsicherheit, 1978	288
<i>Steinbach, Nikolaus</i> : Verwaltungsbetriebslehre. Das Verwaltungsstudium in Grundrissen, hrsg. von Karl-Heinz Mattern und Hubert Reinfried, Bd. 6, 1980	658
<i>Stöber, Kurt</i> siehe Denk, Robert	
<i>Thiemeyer, Theo</i> : Wirtschaftslehre öffentlicher Betriebe, rororo studium, hrsg. von Ernesto Grassi, 1975	658

<i>Thommen, Jean-Paul</i> : Die Lehre der Unternehmungsführung. Eine wissenschaftstheoretische Betrachtung im deutschsprachigen Raum, 1983	288
<i>Ulrich, Hans</i> : Gedanken zur Unternehmungspolitik, 1970	288
<i>Ulrich, Hans</i> : Unternehmungspolitik, 1978	288
<i>Witte, Eberhard</i> , unter Mitwirkung von Hauschildt, Jürgen: Die öffentliche Unternehmung im Interessenkonflikt: Betriebswirtschaftliche Studie zu einer Zielkonzeption der öffentlichen Unternehmung, 1966	658
Zeitschrift für öffentliche und gemeinwirtschaftliche Unternehmen hrsg. von Peter Eichhorn und Achim von Loesch, Bd. 6, 1983	658

DBW-Depot

Das DBW-Depot dient zur Bekanntmachung von unveröffentlichten Forschungsergebnissen, die dadurch einem größeren Interessentenkreis zugänglich gemacht werden.

Die vollständigen Arbeitspapiere können als **Fotokopie** unter der Bestellnummer, die Sie auf den hier angegebenen Seiten finden, beim Poeschel Verlag bezogen werden.

<i>Ackermann, Karl-Friedrich / Mez, Bernd</i> : Teilzeitarbeit im Meinungsstreit. Eine Literaturanalyse	307
<i>Ackermann, Karl-Friedrich / Wührer, Gerhard</i> : Personalstrategien in deutschen Großunternehmen – Ergebnisse einer empirischen Untersuchung	493
<i>Ball, Helmut</i> : Entscheidungskriterien für betriebliche Bildungsinvestitionen	673
<i>Biehler, Hermann / Ortmann, Rolf</i> : Personelle Verbindungen zwischen Unternehmen – Ergebnisse einer Expertenbefragung	674
<i>Blum, Jürgen / Horváth, Péter (Hrsg.)</i> : Planung und Kontrolle in der öffentlichen Verwaltung und in öffentlichen Unternehmen	131
<i>Bronner, Rolf</i> : Determinanten der Komplexität von Entscheidungsprozessen	308
<i>Danert, Günter / Horváth, Péter (Hrsg.)</i> : Kooperation und Beteiligungen – Chancen und Risiken	308
<i>Ebers, Mark</i> : Probleme organisationstheoretischer Technikforschung	494
<i>Elfgén, Ralph</i> siehe Szyperski, Norbert	
<i>Felhofer, E.</i> siehe Heinrich, L. J.	
<i>Flöck, Gerhard</i> siehe Kossbiel, Hugo	
<i>Flohr, Bernd</i> siehe Kossbiel, Hugo	
<i>Gester, Ralf / Mülder, Wilhelm</i> : Beschreibung von Funktions- und Datenbeziehungen bei dem Entwurf computergestützter Personalentwicklungssysteme – Erfahrungen bei der Anwendung einer Beschreibungsmethode	309
<i>Günter, Bernd</i> : Probleme der Projektleitung und des Projektteam-Einsatzes im industriellen Anlagen-geschäft.	131
<i>Hansen, Ursula / Raffée, Hans / Riemer, Martin / Segler, Kay</i> : Kooperation zwischen japanischen und deutschen Unternehmen	494
<i>Heigl, Michael</i> siehe Mertens, Peter	
<i>Heinrich, L. J. / Felhofer, E.</i> : Logistik-Organisation und Logistik-Informationssysteme – Empirische Studie Istzustand Logistik	675
<i>Hentrop, Torsten O. C.</i> : Univariate Prognosen mit Exponential Smoothing – Eine Methodenübersicht	309
<i>Horváth, Péter</i> siehe Blum, Jürgen	
<i>Horváth, Péter (Hrsg.)</i> siehe Danert, Günter	
<i>Jacobs, Otto H. / Rupp, Reinhard / Scheffler, Wolfram / Schreiber, Ulrich</i> : Ein computergestütztes Modell zur Steuerplanung von Rechtsnormen – dargestellt am Beispiel von Immobilieninvestitionen.	675
<i>Kamitz, Reinhard</i> : Dieter Schneider und das Problem einer werturteilsfreien Betriebswirtschaftslehre. Eine kritische Analyse.	495
<i>Klaus, Hans</i> : Individuelle betriebliche Kapitalbeteiligung der Arbeitnehmer – Gestaltungsmöglichkeiten, Probleme, Wirkungen	495
<i>Köhler, Richard / Tebbe, Klaus / Uebele, Herbert</i> : Der Einfluß objektorientierter Organisationsformen auf die Gestaltung absatzpolitischer Entscheidungsprozesse	132

<i>Konert, Franz-Josef</i> : Emotionale Erlebniswerte auf gesättigten Märkten	310
<i>Kortan, Jerzy / Liwowski, Boleslaw / Piaskowski, Wieslaw</i> : Aktuelle Probleme der Organisation und Leitung polnischer Industrieunternehmen	132
<i>Kossbiel, Hugo / Flöck, Gerhard / Flohr, Bernd / Schröder, Hermann-Dieter</i> : Rekrutierung, Verbleibensdauer und Weiterverwendung von FuE-Personal – Eine empirische Untersuchung der industriellen Praxis	496
<i>Krause, Detlef</i> : Der Markt für Personalfachleute. Eine explorative Analyse von Stellenanzeigen einer überregionalen und einer regionalen Tageszeitung	310
<i>Lattmann, Charles / Studer, Hans-Peter</i> : Das Image der multinationalen Unternehmung bei sechs ausgewählten Befragungsgruppen	133
<i>Liwowski, Boleslaw</i> siehe Kortan, Jerzy	
<i>Matthes, Winfried / Schmidt, Andreas</i> : Integrierte Einzelprozeßrechnung – Problemprämissen und Grundstruktur	311
<i>Mertens, Peter / Heigl, Michael</i> : Neuere Entwicklungen der computergestützten Produktionsplanung, Eignung – Verbindung – Entwicklungspfade	676
<i>Meyer, Margit</i> : Konzepte zur Beurteilung von Länderrisiken	676
<i>Mez, Bernd</i> siehe Ackermann, Karl-Friedrich	
<i>Mülder, Wilhelm</i> siehe Gester, Ralf	
<i>Nauck, Andreas</i> : Der Analytic Hierarchy Process. Ein Entscheidungshilfsmittel für die Praxis	312
<i>Piaskowski, Wieslaw</i> siehe Kortan, Jerzy	
<i>Posth, Martin</i> : Integration von Investitions- und Personalplanung	496
<i>Raffée, Hans</i> siehe Hansen, Ursula	
<i>Riemer, Martin</i> siehe Hansen, Ursula	
<i>Rupp, Reinhard</i> siehe Jacobs, Otto H.	
<i>Segler, Kay</i> siehe Hansen, Ursula	
<i>Simon, Hermann</i> : A Dynamic Product Line Model: Theory, Evidence, Strategy	677
<i>Szyperski, Norbert / Elfgen, Ralph</i> : Das Leistungsangebot der Unternehmensberater. Ergebnisse einer Befragung bei Mitgliedern des BDU und des BVW	312
<i>Scheffler, Wolfram</i> siehe Jacobs, Otto H.	
<i>Scheppach, Jutta</i> : Möglichkeit der Institutionalisierung von Marketingfunktionen in der Unternehmensorganisation	134
<i>Schmidt, Andreas</i> siehe Matthes, Winfried	
<i>Schreiber, Ulrich</i> siehe Jacobs, Otto H.	
<i>Schreyögg, Georg</i> siehe Steinmann, Horst	
<i>Schröder, Hermann-Dieter</i> siehe Kossbiel, Hugo	
<i>Steinmann, Horst / Schreyögg, Georg</i> : Strategische Kontrolle. Empirische Ergebnisse und theoretische Konzeption	497
<i>Studer, Hans-Peter</i> siehe Lattmann, Charles	
<i>Tebbe, Klaus</i> siehe Köhler, Richard	
<i>Uebele, Herbert</i> siehe Köhler, Richard	
<i>Volkswagenwerk Aktiengesellschaft (Hrsg.)</i> : Die Aufgaben von Konzernverrechnungspreisen in der Planung und im Rechnungswesen	497
<i>Wührer, Gerhard</i> siehe Ackermann, Karl-Friedrich	
<i>v. Zelewski, Stephan</i> : Entscheidungsmodelle zur Verschrottung von Fertigungshilfsmitteln	677
<i>Ziemann, Wolfgang</i> : Investitions- und Wirtschaftlichkeitsrechnungen in der Elektrizitätswirtschaft	134

DBW-Stichwort

<i>Brockhoff, Klaus</i> : Forschungs- und Entwicklungscontrolling	681
<i>Eversheim, Walter</i> : CAD/CAM-Systeme	314
<i>Frese, Erich</i> : Verfügungsrechte (Property Rights)	140
<i>Gaugler, Eduard</i> : Kapitalbeteiligung der Mitarbeiter	137
<i>Lück, Wolfgang</i> : Rationalisierung	679
<i>Möller, Hans-Peter</i> : Capital Asset Pricing Modell	501
<i>Rudolph, Bernd</i> : Venture Capital	499
<i>Wildemann Horst</i> : KANBAN-System	313

DBW-Dialog

Im DBW-Dialog werden *Leserbriefe* zu betriebswirtschaftlichen Problemen und *Repliken* zu DBW-Beiträgen abgedruckt.

<i>Bleicher, Knut</i> : Stellungnahme zu Rudolf Fisch/Sylvia Fiala: »Wie erfolgreich ist Führungstraining? Eine Bilanz neuester Literatur«	510
<i>Buttler, Friedrich</i> : Replik zur Stellungnahme des Verbandes der Hochschullehrer für Betriebswirtschaft e. V. zum Entwurf der »Empfehlungen der Studienreformkommission Wirtschaftswissenschaften« in der Fassung vom 2./3. 6. 1982.	319
<i>Göbel, Uwe</i> : Anmerkung zur Stellungnahme des Verbandes der Hochschullehrer für Betriebswirtschaft e. V. zum Entwurf von »Empfehlungen der Studienreformkommission Wirtschaftswissenschaften« vom 2./3. Juni 1982	321
<i>Hofmann, Rolf</i> : Stellungnahme zu dem Beitrag von Wolfgang Lück und Norbert Schönbrunn: Wirtschaftsprüfung und Treuhandwesen. Ergebnisse einer empirischen Untersuchung zur Studiengestaltung	683
<i>Keller, Bernhard</i> : Ein Plädoyer für die Empfehlungen der Studienreformkommission Wirtschaftswissenschaften. Anmerkungen zur Stellungnahme des Verbandes der Hochschullehrer für Betriebswirtschaft e. V. zum Entwurf »Empfehlungen der Studienreformkommission Wirtschaftswissenschaften«	317
<i>Kern, Werner</i> : Replik zu den Entgegnungen zur Stellungnahme des Verbandes der Hochschullehrer für Betriebswirtschaft e.V. zum Entwurf von »Empfehlungen der Studienreformkommission Wirtschaftswissenschaften«	326
<i>Krampe, Gerd</i> : Replik zum Dialog »Handel 2000« von Professor Dr. Bruno Tietz	503
<i>Kuhlmann, Reinhard</i> : Replik zur Stellungnahme des Verbandes der Hochschullehrer für Betriebswirtschaft e.V. zum Entwurf von »Empfehlungen der Studienreformkommission Wirtschaftswissenschaften« in der Fassung vom 2./3. Juni 1982	324
<i>Meyer-Dohm, Peter</i> : Wie erfolgreich ist Führungstraining? Zur Literaturanalyse von Rudolf Fisch und Sylvia Fiala.	506
<i>von Rosenstiel, Lutz</i> : Endlich: Anmerkungen zum Aufsatz von Fisch und Fiala »Wie erfolgreich ist Führungstraining?«	505
<i>Rüschen, Gerhard</i> : Zur Studie »Handel 2000« und zur Stellungnahme von Prof. Dr. Bruno Tietz	328
<i>Sandler, Guido</i> : Handel 2000 – Replik zu den Ausführungen von Prof. Bruno Tietz.	327
<i>Sieben, Günter / Stolze, Günter</i> : Stellungnahme zum Aufsatz von Lück/Schönbrunn: Wirtschaftsprüfung und Treuhandwesen. Ergebnisse einer empirischen Untersuchung zur Studiengestaltung	687
<i>Staufenbiel, Joerg E. / Thom, Norbert</i> : Stellungnahme Rudolf Fisch/Sylvia Fiala: »Wie erfolgreich ist Führungstraining? Eine Bilanz neuester Literatur«	508
<i>Stolze, Günter</i> siehe Sieben, Günter	
<i>Thom, Norbert</i> siehe Staufenbiel, Joerg, E.	
<i>Tietz, Bruno</i> : Stellungnahme zu Handel 2000	149
<i>Tietz, Bruno</i> : Abschließende Stellungnahme zu »Handel 2000«	504
<i>Verband der Hochschullehrer für Betriebswirtschaft e. V.</i> : Stellungnahme zum Entwurf von »Empfehlungen der Studienreformkommission Wirtschaftswissenschaften« in der Fassung vom 2./3. Juni 1982	143
<i>Wanik, Otto</i> : Wirtschaftsprüfung und Treuhandwesen – zur Studiengestaltung	684
<i>v. Wysocki, Klaus</i> : Hochschulausbildung für Prüfungswesen. Anmerkungen zum Beitrag von Wolfgang Lück und Norbert Schönbrunn: »Wirtschaftsprüfung und Treuhandwesen – Ergebnisse einer empirischen Untersuchung zur Studiengestaltung«	689
<i>Zander, Ernst</i> : Zum Sinn und Erfolg von Führungstraining. Zugleich eine Stellungnahme zu dem Aufsatz von Rudolf Fisch und Sylvia Fiala: Wie erfolgreich ist Führungstraining?	511

Informationen aus Wissenschaft und Praxis

Aktienforum '83 – Eine Wende auch für die Aktie? Informationstagung des Arbeitskreises Aktie e. V. am 3. 10 1983 in Hamburg (<i>Monika Brand</i>)	163
Alterssicherung bei sich ändernden Rahmenbedingungen. Fachtagung des Bundesverbandes Deutscher Volks- und Betriebswirte e. V. am 14. Oktober 1983, Universität Mannheim (<i>Bernd Kaluza</i>)	166
Anwendersgespräch Personal Computer (<i>B. Piel</i>)	692
Arbeitskreis für Wirtschaft und Verwaltung an der Universität Bamberg e.V. (<i>Eduard Gabele / W. A. Oechsler</i>)	347
23. Arbeitstagung des Energiewirtschaftlichen Instituts an der Universität Köln am 3./4. 4. 1984 in Köln (<i>Rudolf Schulten</i>)	522
Arbeitstagung des Vereins für Sozialpolitik zum Thema »Ansprüche, Eigentums- und Verfügungsrechte« vom 26.–28. September 1983 in Basel (<i>Arnold Picot</i>)	334
Bericht über das Kolloquium »Personalprobleme bei Rationalisierung und Technisierung« (<i>Werner Nienhüser</i>)	532
Bericht über das 5. Symposium Analytik '84 in Hamburg (<i>Thomas R. Hummel</i>)	521
Bericht über die 12. Jahrestagung der Deutschen Gesellschaft für Operations Research (DGOR) an der Universität Mannheim (<i>H. Steckhan</i>)	159
Bericht über die Tagung des Ausschusses »Unternehmensrechnung« der Gesellschaft für Wirtschafts- und Sozialwissenschaften (Verein für Socialpolitik) am 10. und 11. 2. 1984 in Tübingen (<i>Dieter Schneider</i>)	345
Bericht über die zweite internationale Konferenz »Case Method Research and Case Method Application« (<i>Thomas R. Hummel</i>)	524
Bericht über die VI. Internationale MCDM-Konferenz an der Case Western Reserve University in Cleveland/Ohio, USA vom 4.–8. Juni 1984 (<i>Günter Fandel</i>)	695
Bericht über die 1. Internationale Summer School auf dem Gebiet der Entscheidungsfindung bei mehrfacher Zielsetzung in Acireale/Sizilien (<i>Günter Fandel</i>)	333
Bericht über das 4. Mannheimer Marketing-Seminar »Strategisches Marketing« (<i>Kay Segler</i>)	167
Betriebswirtschaftliche Erkenntnisse für Regierung, Verwaltung und öffentliche Unternehmen (<i>Werner Buchholz</i>)	339
20 Jahre Betriebswirtschaftliches Institut für Organisation und Automation an der Universität zu Köln (BIFOA) (<i>Helmut Weber</i>)	535
BVL-Forum 1983 »Bestandssenkung in Produktions- und Zulieferunternehmen« (<i>Gösta-B. Ihde</i>)	172
Chancen für innovative Existenzgründungen im Gründerpark Köln. Werkstatt-Seminar in der Universität zu Köln am 11. 10. 1984 (<i>Winfried Matthes</i>)	707
Deutsche Gesellschaft für Operations Research – Bericht über die 13. Jahrestagung der DGOR an der Hochschule St. Gallen für Wirtschafts- und Sozialwissenschaften (<i>H.-U. Küpper</i>)	704
37. Deutscher Betriebswirtschaftler-Tag vom 17.–19. 10. 1983 (<i>Gertrud Fuchs-Wegner</i>)	168
1. Deutscher Personal Computer Kongreß (<i>Helmut Weber</i>)	177
2. Deutscher Personal Computer Kongreß (<i>Bruno Horst</i>)	533
DFG-Schwerpunktprogramm »Unternehmensverfassung – ökonomische und organisatorische Probleme« (<i>Klaus Chmielewicz</i>)	347
Der Dialog zwischen Managern und Marktforschern muß kontinuierlich sein. Dreiländertagung der Marktforscherverbände (<i>Karl-Heinz Vogt</i>)	173
Eröffnungsveranstaltung des »Münsteraner Gesprächskreis Rechnungslegung und Prüfung e.V.« (<i>Klaus Brockmeyer</i>)	537
Fachtagung anlässlich des 20jährigen Bestehens des BIFOA. »Unternehmensführung und Informationstechnik« 4. bis 5. Oktober 1984 in Köln (<i>Felicitas Albers</i>)	706
Finanzielle und wirtschaftliche Situation der öffentlich-rechtlichen Rundfunkanstalten (<i>Klaus Lüder</i>)	525
Das Fortbildungsstudium an den Verwaltungs- und Wirtschafts-Akademien (<i>Peter Eichhorn</i>)	348
Die Frau in der deutschen Wirtschaft. 8. wissenschaftliches Symposium der Gesellschaft für Unternehmensgeschichte am 8./9. Dezember in der Villa Hügel, Essen (<i>Beate Brüninghaus</i>)	343
Frühjahrstagung 1984 der GSP. Gesellschaft für Strategische Planung e.V. (<i>J. M. Ruhland / K. D. Wilde</i>)	526
German-American Conference »New Developments in Industrial Marketing« vom 3. bis 5. September 1984 in Mainz (<i>Margit Meyer</i>)	701

Gesellschaft- für Wirtschafts- und Sozialkybernetik (GWS). Jahrestagung am 18. und 19. November 1983 an der Philipps-Universität Marburg (<i>Bernd Schiemenz</i>)	340
Handbook of German Business Management (<i>Siegfried Gagsch</i>)	691
Herbstarbeitstage '83 des BDW Deutscher Kommunikationsverband vom 30. 9. bis 1. 10. 1983 in Aachen (<i>Elisabeth Tolle</i>)	162
Herbsttagung der GSP · Gesellschaft für Strategische Planung e. V. am 30. September 1983 in München (<i>J. Ruhland und K. D. Wilde</i>)	162
Herbsttagung der GSP · Gesellschaft für Strategische Planung e.V. am 27./28. September 1984 in München (<i>J. M. Ruhland</i>)	705
25 Jahre IFORS. Internationale OR-Tagung in Washington (<i>Heiner Müller-Merbach</i>)	699
Fourth International Congress of Accounting Historians 23.–27. August 1984 in Pisa (<i>Dieter Schneider</i>)	700
International Working Conference on »Strategies for Design and Economic Analysis of Computer-Supported Production Management Systems (PMS)« (<i>Heinz Hübner</i>)	161
Internationales Mittelstands-Kolloquium am 18./19. Juni 1984 in Bad Godesberg (<i>Joachim Mortsiefer</i>)	536
Jahreskongreß der Academy of International Business, AIB Annual Meeting vom 27. 12.–30. 12 1983 in San Francisco, Cal./USA (<i>Klaus Macharzina</i>)	519
Jahrestagung der Association for Consumer Research vom 20. bis 23. 10. 1983 in Chicago (<i>Alfred Kuß</i>)	170
7. Jahrestagung der European Accounting Association vom 10.–12. April 1984 in St. Gallen (<i>Hans Peter Möller</i>)	523
Kapazitätsrisiken und Unternehmenspolitik. Schmalenbach-Tagung am 17. Mai 1984 in Düsseldorf (<i>Gert Laßmann</i>)	530
Kolloquium »Technische Risiken – Bewertung und Versicherung« (<i>Dieter Farny</i>)	171
Konferenz des Europäischen Instituts für Managementlehre und -forschung »New Challenges for Management Research« vom 23.–25. Mai 1984 in Leuven (Belgien) (<i>Jeanny Kieffer</i>)	531
Kongreß für Organisation 1984: Technologie im Wandel – Wandel der Organisation am 10. und 11. Mai 1984 in Gießen (<i>Norbert Thom</i>)	528
Kooperation und Beteiligungen – Chancen und Risiken – 3. Stuttgarter Unternehmensgespräch vom 10. November 1983 an der Universität Stuttgart (<i>Hermann Jung</i>)	176
Logistik – Herausforderung an die Zukunft! Bericht über den 4. Internationalen Logistik-Kongreß (ILC 83) in Dortmund, 7.–9. Dezember 1983 (<i>Hans-Christian Pfohl</i>)	341
»Making Strategy Work«. 3. Konferenz der Strategic Management Society vom 27. bis 29. Oktober in Paris (<i>Günter Müller</i>)	175
5. Mannheimer Marketing-Seminar – Herausforderung »Export« (<i>Karin Lang und Uwe Thomas</i>)	693
Die mittelstandsorientierten Studiengänge Betriebswirtschaftslehre und Wirtschafts- und Sozialwissenschaften an der Hochschule Lüneburg (<i>Egbert Kahle</i>)	335
Öffentliche Unternehmen in der sozialen Marktwirtschaft heute – Bericht über eine Veranstaltung der Gesellschaft für öffentliche Wirtschaft und Gemeinwirtschaft und der Konrad-Adenauer-Stiftung (<i>Wolf Leetz</i>)	336
Peter-Curtius-USW-Preis (<i>Herbert E. Einsiedler</i>)	707
Probleme zeitgemäßer Unternehmensführung. 36. Unternehmer-Seminar vom 11. bis 24. März 1984 an der Universität Münster (<i>D. Adam</i>)	520
Vierte Saarbrücker Arbeitstagung (<i>Wolfgang Kilger und August-Wilhelm Scheer</i>)	160
Scandinavian-German Symposium on Empirical Marketing Research. Universität Kiel, 5.–6. September 1983 (<i>Sönke Albers</i>)	157
Symposium »Beteiligung der Arbeitnehmer am Produktivvermögen« am 8. und 9. März 1984 in Schloß Gracht, Erftstadt (<i>Eberhard Schwark</i>)	345
Symposium »Betriebswirtschaft und Insolvenz« am 10./11. Februar 1984 in der Universität Bonn (<i>Joachim Mortsiefer</i>)	520
Symposium in Seoul (<i>Eduard Gaugler</i>)	527
1. Symposium zum »Personal-Management in industrieller Forschung und Entwicklung« in Hamburg vom 21.–22. September 1983 (<i>Torsten J. Gerpott</i>)	157
Schloßtag 1983 der Gesellschaft für Mathematik und Datenverarbeitung mbH (GMD) am 17. November 1983 auf Schloß Birlinghoven (<i>Norbert Tüschen</i>)	337

Tagung »Transfer VII« der Deutschen Werbewissenschaftlichen Gesellschaft am 19./20. Januar 1984 in Düsseldorf (<i>Hans Günther Meissner</i>)	344
TIMS XXVI International Meeting vom 17.–21. Juni 1984 in Kopenhagen (<i>Christian Scholz</i>)	697
Universitätsseminar der Wirtschaft – 8. Grachter Gespräch: Handel und Städtebau (<i>Thomas Beck</i>)	178
Unternehmen in Zeiten wirtschaftlicher Anpassung. Fachtagung '83 des Instituts der Wirtschaftsprüfer am 7. 10. 1983 in Stuttgart (<i>Gerhard Scherrer</i>)	164
Verband der Hochschullehrer für Betriebswirtschaft e. V.	
– Pfingsttagung in Bonn vom 12. bis 16. Juni 1984 (<i>Horst Albach</i>)	153
– Bericht über die Pfingsttagung 1984 an der Rheinischen Friedrich-Wilhelms-Universität, Bonn, vom 12.–16. Juni 1984 (<i>Thomas Held</i>)	515
– Die Studierenden der Wirtschaftswissenschaften 1975–1982 (<i>Werner Kern</i>)	155
Wissenschaftliche Kommissionen im Verband der Hochschullehrer für Betriebswirtschaft e. V.	
– Internationales Management (<i>Klaus Macharzina</i>)	517
– Marketing (<i>Franz Böcker</i>)	322
– Organisation (<i>Alfred Kieser</i>)	518
– Personalwesen. Jahrestagung vom 30. 9. bis 2. 10. 1983 in Schloß Gracht, Liblar (<i>Rolf Wunderer</i>)	332
– Produktionswirtschaft (<i>Gert v. Kortzfleisch und Bernd Kaluza</i>)	153
– Rechnungswesen (<i>Klaus Chmielewicz</i>)	333
– Wissenschaftstheorie (<i>Günther Schanz</i>)	155
7. Wolfsburger Fachgespräch (WFG) über aktuelle Fragen des Finanzmanagements (<i>Eberhard Müller</i>)	695
Die Zusammenarbeit zwischen Marketing und Rechnungswesen und ihre Probleme – Welche Informationen braucht das Marketing vom Rechnungswesen? Podiumsdiskussion der International Financial Management Association (<i>Klaus Brockmeyer</i>)	702

Stichwortverzeichnis für Beiträge, Depot, Stichwort und Dialog

In das Stichwortverzeichnis wurden die Begriffe aufgenommen, die den einzelnen Beiträgen, Depot-Abstracts und den Dialogbeiträgen zur Charakterisierung des Inhaltes vorangestellt sind. Die Seitenzahl bezieht sich jeweils auf den Anfang des Beitrages, des Depot-Abstracts sowie des Stichwort- und des Dialogbeitrages; zusätzliche Fundstellen sind nicht angegeben. Die Anfangseite der Beiträge ist *kursiv* gesetzt.

Absatzprognosen 309 f.	Ausbildung 689 f.	Betriebliche Bildungsinvestitionen 673 f.
Abwanderung und Widerspruch 451 ff.	Aus- und Weiterbildung 411 ff., 684 ff.	Betriebliche Erfolgs- und Kapitalbeteiligung 495
Adaptionskapazitäten, organisatorische 477 ff.	Auswirkungen neuer Technologien 496 f.	Betriebsverfassung 579
Akademikerarbeitsmarkt 183 ff.	Banken 3 ff.	Betriebs- und Belegschaftshandel 579
Akquisitionsmanagement 308 f.	Bankenaufsicht 79 ff.	Betriebswirtschaftslehre, gestaltende 495
Aktiengesellschaft 393 ff.	Bankenrichtlinie 79 ff.	Betriebswirtschaftslehre der Dienstleistungen 467 ff.
Aktienrecht 253 ff.	Bauherrenmodell 675 f.	Betriebswirtschaftslehre der öffentlichen Verwaltungen und Betriebe 657 ff.
Aktionsorientierte DV 676	Beanspruchungs-Messung 308	Beurteilungswesen 508 f.
Altersversorgung, betriebliche 579	Belastungsorientierte Auftragsfreigabe 676	Beziehungen Hersteller/Handel 328 ff.
Anforderungsprofile 689 f.	Beratung, geförderte 312	Bilanzanalyse 353 ff.
Annahmestichproben 263 ff.	BERI-Informationssystem 676 f.	Bildungsexpansion 183 ff.
Anreizsysteme 321 ff.	Berufsnachwuchs 687 ff.	Bildungssystem 321 ff.
Ansatz, univariater 309 f.	Berufspraxis 317 f., 324 f.	Bürokommunikation 25 ff., 461 ff.
Anteilsieger 11 ff.	Berufs- und Arbeitsberatung 183 ff.	Bürokratie 591
Arbeitnehmer 11 ff.	Beschäftigungssystem 321 ff.	CAD/CAM-Systeme 314
Arbeitsmärkte, interne 579	Beschreibungsmethode 309	Capital Asset Pricing Modell 501
Arbeitsmarkt für Wirtschaftswissenschaftler 183 ff.	Beschwerdeverhalten 451 ff.	
Arbeitsmarkteffekte 307	Beteiligungsgesellschaft 308 f.	
Arbeitsmarktentwicklung 310 f.	Betriebliche Bildung/Ausbildung 673 f.	
Arbeitsmarktstruktur 310 f.		
Assessment Center 508 f.		
Aufsichtsrat 393 ff.		

- Cash Flow 353 ff.
 Controlling 85 ff., 131, 427 ff.
 Coorganisation 504
 CS/D-Forschung 451 ff.
- Datenbank 25 ff.
 Deckungsbeitragsrechnung 109 ff.
 Dezentralisierung 541 ff.
 Dialogsysteme 25 ff.
 Dienstleistungs-Gesellschaft 467 ff.
 Divisionalisiertes Marketing 134
- EDV 51 ff., 676,
 EDV-Programm 309 f.
 EDV-Simulationsmodell 675 f.
 Effektivverzinsung 99 ff.
 Effizienz, organisatorische 132
 EG-Richtlinie 229 ff.
 7. EG-Richtlinie 63 ff.
 Einzelhandel 504
 Einzel- und Gemeinkostenplanung 427 ff.
 Elektrizitätswirtschaft 134 f.
 Emotionen 310
 Empfehlungen, verbindliche 319 ff.
 Empirische Bilanzforschung 353 ff.
 Entscheidung 591
 Entscheidungskompetenzen, Dezentralisierung der 132 f.
 Entscheidungsspielräume 605
 Entscheidungsverhalten 308
 Entwurf computergestützter Informationssysteme 309
 Ereignis 591
 Erfahrungsbericht 263 ff.
 Erfolgskontrolle 131, 505 f., 508 f., 511 ff.
 Erlebniswerte 310
 Erwartung 591
 Euromoney-Index 676 f.
 Evaluation 193 ff.
 Evaluierungsinstrumentarium 510 f.
 Experimentalforschung 308
 Exponentielles Glätten 309 f.
 Exportförderung 553 ff.
- Fachvermittlungsdienst 183 ff.
 Fertigungshilfsmittel 677 f.
 Finanzierung von Beteiligungen und Kooperationen 308 f.
 Finanzierungsmodelle 99 ff.
 Flexibilitätssteigerung 25 ff.
 Fördermaßnahmen, betriebswirtschaftliche 553 ff.
 FORELEND-Informationssystem 676 f.
 Forschung und Entwicklung 496
 Forschungs- und Entwicklungscontrolling 681
 Forschungskonzeptionen der Organisationsforschung 494
 Fortbildung 193 ff., 506 ff.
 Fortschrittszahlen 676
- Fragmentierung der Logistik-Funktion 675
 Führungsinformation 85 ff.
 Führungskräfte-Training 510 f.
 Führungsmodell 506 ff.
 Führungsrichtlinien 511 ff.
 Führungsstil 506 ff.
 Führungstraining 193 ff., 505, 506 ff., 508 f.
 Führungsverhalten 508 f., 510 f.
 Funktionsbereich Marketing 134
- Gehaltsumwandlungsverträge 579
 Gemeinwirtschaft 657 ff.
 Gemeinwirtschaftliche Unternehmen 657 ff.
 Gemischt-ganzzahlige Entscheidungsmodelle 677 f.
 Gemischt-ganzzahlige Lösungsalgorithmen 677 f.
 Gesättigte Märkte 310
 Gewerbeförderung 553 ff.
 Gläubigerkalkül 629 ff.
 Gleichverteilungsregel (par condicio creditorum) 371 ff.
 Goodwill-Transfer 677
 Grundsatzentscheidungen 287 ff.
 Gruppenentscheidungsprozesse 308
- Haftendes Eigenkapital 79 ff.
 Handel 327
 Handelsentwicklung 328 ff.
 Handelsmarken 327, 328 ff., 504
 Handlungsempfehlung 495
 Harmonisierung 229 ff.
 Harmonisierung der Rechnungslegung 621 ff.
 Hauptversammlung 393 ff.
 Heimarbeit 541 ff.
 Hochschule 51 ff.
 Hochschulausbildung 324 f.
 Hochschul- und Beschäftigungssystem 183 ff.
 Hochschulstruktur 317 f.
- IASC (International Accounting Standards Committee) 621 ff.
 Ideensuche 565 ff.
 Imageuntersuchung 133
 Immobilieninvestition 675 f.
 Implementation 85 ff.
 Implementierung 461 ff.
 Industriebetriebe 605
 Industrielles Anlagengeschäft 131 f.
 Informationsverwaltung 85 ff.
 Innovation 565 ff., 639 ff.
 Insolvenzprognose 353 ff.
 Insolvenzrechtsform 371 ff.
 Institutional Investor-Index 676 f.
 Interaktions-Ansatz 467 ff.
 Interlocking Directorates 674
 Internationale Rechnungslegung 229 ff.
- Internationale Rechnungslegungsgrundsätze 621 ff.
 Internationales Management 494
 Interorganisationsbeziehungen 674
 Interne Revision 683 f.
 Investitionsanalyse 496 f.
 Investitionsentscheidung 134 f.
 Investitionsplanung 496 f.
 Investitions- und Planungsrechnung 134 f.
 Ist-Kostenrechnung 109 ff.
- Jahresabschluß / Jahresabschlüsse 229 ff., 393 ff., 621 ff.
 Japan 494
- KANBAN 676
 KANBAN-System 313
 Kapitalbeteiligung der Mitarbeiter 137
 Kapitalkonsolidierung 63 ff.
 Klein- und Mittelbetriebe 553 ff.
 Kommunalverwaltung 85 ff.
 Komplexität 308
 Konfliktanalyse 287 ff.
 Konflikt-handhabung 287 ff.
 Konkurs 371 ff.
 Konkursauflösung, Zeitpunkt der 629 ff.
 Konkursrechtsreform 629 ff.
 Konsolidierungskreis 63 ff.
 Konsolidierungspflicht 63 ff.
 Konsumenten 11 ff.
 Kontaktseminare 411 ff.
 Kontingenzansatz 132, 494
 Konzentration 327
 Konzernabschluß 63 ff.
 Konzernrechnung 253 ff.
 Kooperation 494
 Kooperation und Beteiligung 308 f.
 Kooperationsprinzipien 132 f.
 Koordination 605
 Koordinierungsstrategien 675
 Kosten- und Erfolgscontrolling 427 ff.
 Kosteneffekte 307
 Kostenrechnung 109 ff.
 Kostenverrechnungspreise 497
 Kraftwerke 134 f.
 Kreativität 565 ff.
 Kreditsicherheiten 371 ff.
 Krisensignalwert 353 ff.
 Kritik an sog. Multis 133
 Kunden-Management 132
- Laborexperimente 308
 Länderrisiken 676 f.
 Lebensmittelmarkt 328 ff.
 Lebensqualität 310
 Lehrbücher 657 ff.
 Leistungsangebot der Unternehmensberater 312
 Leistungseffekte 307

- Leistungsrechnung 109ff.
 Logistik 132f.
 Logistik-Informationssysteme 675
 Logistik-Organisation 675
 Logistik-Ziele 675
 Logistische Systeme 676
- Managementtraining 505f.
 Markenartikel 327, 328ff.
 Marketing 3ff., 639ff.
 Marketing des Handels 504
 Marketing und Matrixorganisation 134
 Marketingfunktionen 134
 Marketingkontrolle 451ff.
 Marketing-Management-System 134
 Marketingorganisation 134
 Marktforschung 3ff.
 Massearmut 629ff.
 Mikrocomputer 25ff., 461ff.
 Mitarbeiterpotential 496f.
 Mitbestimmung 11ff., 393ff.
 Mittelstandsförderung 553ff.
 mm-Ländertest 676f.
 Mobiliarsicherheit 629ff.
 Modelle 677
 Modellkonzeption 215ff.
 Modellvergleich 215ff.
 Multinationale Unternehmung 133
- Nachindustrielles Zeitalter 467ff.
 Netzwerke, organisatorische 477ff.
 Neue Medien 25ff., 461ff.
 Neuprodukt-Organisation 132
 No Names 327
 Normenlogik 495
- Öffentliche Verwaltung 131, 657ff.
 Öffentlicher Betrieb 657ff.
 Öffentlichkeitsarbeit der Unternehmensberater 312
 Operational Auditing 683f.
 Organisation innovativer Prozesse 565ff.
 Organisationen, Eigenschaften von 477ff.
 Organisationsaktivitäten, Konsequenzen von 477ff.
 Organisationsentwicklung 193ff., 505f.
 Organisationsgestaltung 477ff.
 Organisationskultur 579
 Organisationsstruktur 494
 Organisatorische Effizienz 493
 Organisatorischer Wandel 461ff.
- § 26a KWG 79ff.
 Partnerschaftsidee 495
 Person des Unternehmensberaters siehe Unternehmensberater, Person des
 Personal 310f.
 Personal Computing 25ff.
- Personalauswahl 310f.
 Personalauswahlkriterien 496
 Personalbedarf 496
 Personalbereitstellung 496
 Personalentwicklung 193ff., 309, 673f.
 Personalentwicklungssysteme, computergestützte 309
 Personalplanung 493, 496f.
 Personalpolitik 493
 Personalstrategien 493
 Personalverwendung 496
 Personalwirtschaft 673f.
 Plankostenrechnung 109ff.
 Planprämien 497
 Planung 3ff.
 Planung, interaktive multikriterielle 311
 Planung, strategische siehe Strategische Planung
 Planung und Kontrolle 131
 Planungsmethodik 215ff.
 Planungs- und Kontrollrechnung, integrierte 311
 Polen 439ff.
 Policy 287ff.
 Politics 287ff.
 Positionen im Personalbereich 310f.
 Practica 411ff., 684ff.
 Praxisbezug 321ff., 411ff., 683, 684ff., 687ff.
 Preisbewußtsein 504
 Preisstrategie 677
 Problemanalyse 312
 Produktdiversifikation 205ff.
 Produktions- und Finanzplanung, integrierte 311
 Produktlebenszyklus 639ff.
 Produktlinie 639ff., 677
 Produkt-Management 132
 Produktionsplanung 676
 Produktpolitik 639ff.
 Prognoseverfahren 309f.
 Projektkontrolle 497
 Projektleitung 131f.
 Projektmanagement 131f.
 Projektplanung und -steuerung 311
 Projektteam 131f.
 Prototyping 85ff.
 Prozeß-/Projektrechnung 311
 Prüfungsinformationssystem 51ff.
 Prüfungswesen 689f.
 Publizität 621ff.
- Qualifikationsanforderungen 310f.
 Qualitative Eigenkapitalanforderungen 79ff.
- Rationalisierung 679
 Rationalisierungseffekte 263ff.
 Rationalität 591
 Realtypen 493
 Rechnungslegung 253ff., 621ff.
- Rechnungslegungsausschuß 253ff.
 Reformmodell, integriertes 324f.
 Reformverwirklichung 439ff.
 Regelungsbedarf 326f.
 Rentabilitätspolitik 3ff.
 Reorganisation 371ff.
 Ressourcenaufteilung 312
 Risiken durch Insolvenzverfahren der Muttergesellschaft 308f.
 SADT (Structured Analysis and Design Technique) 309
 Selbständigkeit, Selbstfinanzierung und Selbstverwaltung der Unternehmen 132f.
 Selling Center 131f.
 Sanierung 371ff.
 Selbstverwaltung 439ff.
 Sensitivitätsanalyse 134f.
 Service-Interaktionen 467ff.
 Sicherungsrechte 629ff.
 Sowjetische Zentralverwaltungswirtschaft 605
 Sozialverträglichkeit 541ff.
 Schweiz 253ff.
 Steuerplanung 675f.
 Steuerrechtsnormenanalyse 675f.
 Stichprobeninventur 263ff.
 Stille Reserven 79ff., 253ff.
 Strategische Kontrolle 497
 Strategische Planung 3ff., 205ff., 215ff., 312, 327
 Strategische Unternehmungsführung 287ff.
 Struktur 591
 Struktur der Unternehmungssicherung 205ff.
 Studiengangmodell 317f.
 Studiengestaltung 687ff.
 Studieninhalte 321ff.
 Studienreform 321ff., 326f.
 Studienreformkommissionen 319ff.
 Studienstrukturen 319ff.
 Studienzeiten 317f.
 Studienziele 317f.
 Studium 51ff.
- Technik 494
 Technischer Fortschritt 496f.
 Technologieberatung 553ff.
 Technologiepolitik 541ff.
 Teilkostenrechnung 109ff.
 Teilzeitarbeit und Arbeitszufriedenheit 307
 Telearbeit 541ff.
 Telekommunikation 541ff.
 Theorie, normative 495
 Tilgungsplanung 99ff.
 Trainingserfolg 505f., 510f.
 Trainingsmethoden 193ff., 511ff.
 Transferpreise 497
 Transferproblematik 511ff.
 Treuhandwesen 411ff., 683f., 684ff., 687ff., 689f.

Umfeldüberwachung 497	Verbundbeziehungen zwischen Produkten 677	Wirkungsanalyse der Teilzeitarbeit 307
Umsatzplanung 427 ff.	Verbundene Unternehmen 63 ff.	Wirkungskontrolle 506 ff.
Umsatzprognose und Kostenplanung 427 ff.	Vereinheitlichung des Rechnungswesens 229 ff.	Wirtschaftlichkeit 131
Umwelten, gesellschaftliche 477 ff.	Verfügungsrechte (Property Rights) 140	Wirtschaftlichkeitsrechnung 99 ff.
Universitätsausbildung 683 f.	Verhalten 505 f.	Wirtschaftsdidaktik 673 f.
Unsicherheit 497	Verhaltenseffekte 307	Wirtschaftselite 674
Unternehmensberater, Person des 312	Vermögensbildung in Arbeitnehmerhand 495	Wirtschaftskrise 439 ff.
Unternehmensplanung 497	Vermögensendwertmethode 675 f.	Wirtschaftsprüfung 411 ff., 683 f., 685 ff., 689 f.
Unternehmensstrategien 493	Verrechnungspreise 497	Wirtschaftsreform 439 ff.
Unternehmensverfassung 495, 674	Verschuldungsgrad, dynamischer 353 ff.	Wirtschaftsreform in Polen 132 f.
Unternehmensverflechtung 674	Verwaltungsrat 393 ff.	Wirtschaftswissenschaften 317 f.
Unternehmerische Innovationspolitik 565 ff.	Weiterbildung 511 ff.	Zeitpunkt der Konkursauslösung siehe Konkursauslösung, Zeitpunkt der
Unternehmung 439 ff.	Weiterbildungsmarkt 508 f.	Zeitreihenanalyse 309 f.
Unternehmensverfassung 11 ff.	Werbestrategie 677	Zentrale Wirtschaftsplanung 605
Venture Capital 499	Werturteil 495	Ziel-Maßnahmenhierarchie 312
Verbraucherverhalten 328 ff.	Wettbewerbsfähigkeit 11 ff.	Zielerreichung 510 f.
Verbraucherzufriedenheit 451 ff.	Wettbewerbsordnung 504	Zinsrechnung 99 ff.
Verbindungen, personelle (zwischen Unternehmen) 674		

<i>Inhalt</i>	<i>Seite</i>
<i>Jürgen Hauschild / Joachim Rösler / Hans Georg Gemünden</i> Der Cash Flow – Ein Krisensignalwert?	353
<i>Jochen Drukarczyk</i> Reorganisation und Gläubigeransprüche	371
<i>Klaus Chmielewicz</i> Der Neuentwurf einer 5. EG-Richtlinie (Struktur der AG)	393
<i>Wolfgang Lück / Norbert Schönbrunn</i> Wirtschaftsprüfung und Treuhandwesen	411
<i>Thomas Reichmann / Hermann Josef Scholl</i> Kosten- und Erfolgscontrolling auf der Basis von Umsatzplänen	427
<i>Zbigniew Dworzecki</i> Wirtschaftsreform in Polen aus der Sicht der Unternehmung	439
<i>Klaus P. Kaas / Herbert Runow</i> Wie befriedigend sind die Ergebnisse der Forschung zur Verbraucherzufriedenheit?	451
<i>Heribert Meffert</i> Unternehmensführung und neue Informationstechnologien	461
<i>Peter G. Klaus</i> Auf dem Weg zu einer Betriebswirtschaftslehre der Dienstleistungen: Der Interaktions-Ansatz	467
<i>Walter H. Goldberg</i> Handbook of Organizational Design (Rezension).	477
 <i>DBW-Depot</i>	
<i>Karl-Friedrich Ackermann / Gerhard Wührer: Personalstrategien in deutschen Großunternehmen</i>	493
<i>Mark Ebers: Probleme organisationstheoretischer Technikforschung</i>	494
<i>Ursula Hansen / Hans Raffée / Martin Riemer / Kay Segler: Kooperation zwischen japanischen und deutschen Unternehmen.</i>	494
<i>Reinhard Kamitz: Dieter Schneider und das Problem einer werturteilsfreien Betriebswirtschaftslehre</i>	495
<i>Hans Klaus: Individuelle betriebliche Kapitalbeteiligung der Arbeitnehmer</i>	495
<i>Hugo Kossbiel / Gerhard Flöck / Bernd Flohr / Hermann-Dieter Schröder: Rekrutierung, Verbleibensdauer und Weiterverwendung von FuE-Personal</i>	496
<i>Martin Posth: Integration von Investitions- und Personalplanung</i>	496
<i>Horst Steinmann / Georg Schreyögg: Strategische Kontrolle.</i>	497
<i>Volkswagenwerk Aktiengesellschaft (Hrsg.): Die Aufgaben von Konzernverrechnungspreisen in der Planung und im Rechnungswesen.</i>	497
 <i>DBW 44 (1984) 3</i>	351

DBW-Stichwort

<i>Bernd Rudolph</i> : Venture Capital.	499
<i>Hans-Peter Möller</i> : Capital Asset Pricing Modell.	501

DBW-Dialog

<i>Gerd Krampe</i> : Replik zum Dialog »Handel 2000« von Professor Dr. Bruno Tietz	503
<i>Bruno Tietz</i> : Abschließende Stellungnahme zu »Handel 2000«	504
<i>Lutz von Rosenstiel</i> : Endlich: Anmerkungen zum Aufsatz von Fisch und Fiala »Wie erfolgreich ist Führungstraining«	505
<i>Peter Meyer-Dohm</i> : Wie erfolgreich ist Führungstraining. Zur Literaturanalyse von Rudolf Fisch und Sylvia Fiala	506
<i>Joerg E. Staufenbiel / Norbert Thom</i> : Stellungnahme zu Rudolf Fisch / Sylvia Fiala: »Wie erfolgreich ist Führungstraining. Eine Bilanz neuester Literatur«	508
<i>Knut Bleicher</i> : Stellungnahme zu Rudolf Fisch / Sylvia Fiala: »Wie erfolgreich ist Führungstraining. Eine Bilanz neuester Literatur«	510
<i>Ernst Zander</i> : Zum Sinn und Erfolg von Führungstraining	511

Informationen aus Wissenschaft und Praxis*Verband der Hochschullehrer für Betriebswirtschaft e.V.:*

Bericht über die Pfingsttagung 1984 an der Rheinischen Friedrich-Wilhelms-Universität, Bonn, vom 12.-16. Juni 1984 (Th. Held).	515
<i>Wissenschaftliche Kommissionen im Verband der Hochschullehrer für Betriebswirtschaft e.V.:</i>	
Kommission Internationales Management (K. Macharzina)	517
Kommission Organisation (A. Kieser).	518
Jahreskongreß der Academy of International Business, AIB Annual Meeting, vom 27. 12.-30. 12. 1983 in San Francisco, Cal. USA (K. Macharzina)	519
Symposium »Betriebswirtschaft und Insolvenz« am 10./11. Februar 1984 in der Universität Bonn (J. Mortsiefer)	520
Probleme zeitgemäßer Unternehmensführung. 36. Unternehmer-Seminar vom 11.-24. März 1984 an der Universität Münster (D. Adam)	520
Bericht über das 5. Symposium Analytik '84 in Hamburg (Th. R. Hummel)	521
23. Arbeitstagung des Energiewirtschaftlichen Instituts am 3./4. 4. 1984 an der Universität Köln (R. Schulten)	522
7. Jahrestagung der European Accounting Association vom 10.-12. April 1984 in St. Gallen (H. P. Möller)	523
Bericht über die zweite internationale Konferenz »Case Method Research and Case Method Application« (Th. R. Hummel)	524
Finanzielle und wirtschaftliche Situation der öffentlich-rechtlichen Rundfunkanstalten (K. Lüder)	525
Frühjahrstagung 1984 der GSP. Gesellschaft für Strategische Planung e.V. (J. M. Ruhland/K. D. Wilde)	526
Symposium in Seoul (E. Gaugler)	527
Kongreß für Organisation 1984: Technologie im Wandel – Wandel der Organisation am 10. und 11. Mai 1984 in Gießen (N. Thom)	528
Kapazitätsrisiken und Unternehmenspolitik. Schmalenbach-Tagung am 17. Mai 1984 in Düsseldorf (G. Laßmann)	530
Konferenz des Europäischen Instituts für Managementlehre und -forschung »New Challenges for Management Research« vom 23.-25. Mai 1984 in Leuven (Belgien) (J. Kieffer)	531
Bericht über das Kolloquium »Personalprobleme bei Rationalisierung und Technisierung« (W. Nienhüser)	532
2. Deutscher Personal Computer Kongreß (B. Horst).	533
20 Jahre Betriebswirtschaftliches Institut für Organisation und Automation an der Universität zu Köln (BIFOA) (H. Weber)	535
Internationales Mittelstands-Kolloquium am 18./19. Juni 1984 in Bad Godesberg (J. Mortsiefer)	536
Eröffnungsveranstaltung des »Münsteraner Gesprächskreis Rechnungslegung und Prüfung e.V.« (K. Brockmeyer)	537

DBW-Dokumentation	1*
------------------------------------	----

*Bernd Rudolph**

Venture Capital

Die mangelhafte Eigenkapitalausstattung kleiner und mittlerer Unternehmen ist ein seit langem bekanntes Phänomen des deutschen Kapitalmarktes, zu dessen Behebung steuer-, gesellschafts- und börsenrechtliche Reformvorschläge vorgelegt worden sind. Im vergangenen Jahr neu in die Diskussion eingebracht wurde die Idee des Venture Capital zur Verbesserung der Beteiligungsfinanzierung junger, schnell wachsender Unternehmen.

Der Begriff Venture Capital

Venture Capital läßt sich als Eigenkapital bezeichnen, das besonders innovations- und wachstumsorientierten jungen Unternehmen von speziellen Kapitalbeteiligungsgesellschaften, den sog. Venture Capital-Gesellschaften, für eine bestimmte Zeit zur Durchführung ihrer Projekte zur Verfügung gestellt wird. Bei einem finanziellen Erfolg der Innovation soll die Beteiligung der Venture Capital-Gesellschaft nach einigen Jahren veräußert und am organisierten Kapitalmarkt untergebracht werden. Die häufige Bezeichnung des Venture Capital als Wagniskapital, als Risikokapital oder auch als Chancenkapital weist darauf hin, daß die Eigenkapitalposition solcher jungen Unternehmen vergleichsweise hohe Ertragschancen und Verlustrisiken aufweist. Die gelegentliche Bezeichnung des Venture Capital als Innovationskapital erscheint dagegen zu allgemein, weil die typische Venture-Finanzierung nicht zur Deckung des entwicklungs- und innovationsbedingten Kapitalbedarfs etablierter Unternehmen entwickelt wurde.

* Prof. Dr. Bernd Rudolph, Lehrstuhl für Kreditwirtschaft und Finanzierung der Johann Wolfgang Goethe Universität, Mertonstraße 17–25, 6000 Frankfurt am Main.

Die typische Zeitstruktur der Venture-Finanzierung

Die Venture Capital-Finanzierung ist projektorientiert und wird daher der voraussichtlichen zeitlichen Entwicklung des Kapitalbedarfs des jungen Unternehmens angepaßt, so daß sich ein typisches Phasenschema der Finanzierung ergibt. Im allgemeinen kann man davon ausgehen, daß ein Kapitaleinsatz in den zeitlich am Anfang liegenden Phasen risikobehafteter ist als in den späteren Phasen der Kapitalzuführung, in denen sich der mögliche Erfolg der Innovation bereits deutlicher abzeichnet. Daher ist der »Gründerbeitrag« anfangs am stärksten. Er wird abgelöst bzw. aufgestockt durch das Engagement der Venture Capital-Gesellschaft und kann schließlich vom anonymen Kapitalmarkt übernommen werden.

Das am Lebenszyklus des neuen Produktes orientierte Zeitablaufschema der Venture Capital-Finanzierung läßt sich in fünf Phasen zerlegen:

(1) Die Finanzierung der Produktidee, d. h. der Erarbeitung des Produktkonzeptes, der Unternehmenskonzeption und der Marktanalyse, erfolgt im Rahmen der Venture-Finanzierung in erster Linie durch den bzw. die Firmengründer selbst. In Einzelfällen wird aber die Venture Capital-Gesellschaft durchaus schon bei der Bereitstellung des sog. »Samenkapitals« (seed financing) eingeschaltet. Andererseits sprechen Erfahrungen dafür, daß viele Innovatoren den möglichen marktlichen und finanziellen Erfolg ihrer Idee offensichtlich bei weitem überschätzen und auch bei einem beachtlichen Eigenbetrag keine Finanzierung durch die Venture Capital-Gesellschaft erreichen können.

(2) Die Finanzierung der Unternehmensgründung sowie der Weiterentwicklung des Produktkonzeptes,

der Produktionsvorbereitung und der Erstellung einer detaillierten Marketingstrategie ist bereits eine Spezialität der Venture-Finanzierung (start up financing).

(3) Die letzte Stufe der sog. »early stage«-Phase betrifft den Beginn der Produktion, die Markteinführung und gegebenenfalls die ersten Absatzerfolge des Produkts (first stage financing).

(4) Falls das neue Produkt am Markt die erwarteten Absatzchancen realisieren kann, ist das oft erhebliche Wachstum des jungen Unternehmens zu finanzieren (expansion stage financing). Der spezielle Charakter der Venture-Finanzierung geht von dieser Phase an langsam verloren.

(5) Die Desinvestition (divesting) wird von der Venture Capital-Gesellschaft im allgemeinen nach der Einführung der Aktien des Unternehmens an der Börse angestrebt (going public). Ob die Venture Capital-Gesellschaften in der Bundesrepublik Deutschland in Zukunft erfolgreich arbeiten können, wird wesentlich von der Organisation des Kapitalmarktes und den Möglichkeiten der Börseneinführung kleinerer und mittlerer Unternehmen abhängen.

Organisation der Venture Capital-Finanzierung

In den Vereinigten Staaten von Amerika fungieren mehr als 600 Venture Capital-Gesellschaften als Intermediäre zwischen den Anlegern und den Innovationsunternehmen. Die Gesellschaften vermitteln Beteiligungskapital mit Hilfe eines Fondskonzepts, so daß die Anleger im Rahmen diversifizierter Portefeuilles an den Ertragschancen und Verlustrisiken

der Beteiligungsunternehmen partizipieren. Institutionell gegliedert lassen sich drei Typen von Venture Capital-Gesellschaften unterscheiden, private unabhängige Gesellschaften, institutionelle Gesellschaften als Tochterunternehmen von Banken, Versicherungen und Industrieunternehmen sowie schließlich die »Small Business Investment Companies«, die aufgrund eines amerikanischen Bundesgesetzes nach 1958 gegründet wurden. Die in der Bundesrepublik Deutschland arbeitenden Kapitalbeteiligungsgesellschaften ähneln in ihrer Anlagepolitik den letztgenannten.

Die Venture Capital-Gesellschaften versuchen in der Regel, mehrere bzw. möglichst alle der mit einer Venture-Finanzierung verbundenen Funktionen anzubieten, nämlich die Finanzierungsfunktion, die Bewertungs- und Auswahlfunktion zur Beurteilung der vorgeschlagenen Projekte und der die Projekte tragenden Personen, die Beratungs- und Betreuungsfunktion sowie die Fungibilisierungsfunktion mit dem Ziel, die Beteiligung nach einer erfolgreichen Anlaufphase des jungen Unternehmens am organisierten Kapitalmarkt unterzubringen.

Literaturhinweise

- Nathusius, Klaus (1980): Grundsatz und Formen des Venture Managements. In: Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung 31. Jg (1979), S. 507–526.
- Stedler, Heinrich/Peters, Hans Heinrich (1983): Venture Capital – ein zukunftsorientiertes Finanzierungsinstrument. In: Zeitschrift für das gesamte Kreditwesen, Heft 21 (1983), S. 988–997.
- Walter, Herbert (1983): Venture Capital in Deutschland. In: Die Bank, Heft 12 (1983), S. 560–565.